

# Logistique durable

Le concept de « logistique et de chaîne d'approvisionnement durables » est évolutif dans l'univers de la pratique logistique et peut être décrit comme une transformation intégrale des stratégies, structures, processus et systèmes logistiques vers une utilisation plus rationnelle et efficace des ressources dans les activités de la chaîne d'approvisionnement, allant de l'approvisionnement en matières premières aux processus de transformation, en passant par le stockage, l'emballage, la distribution et la gestion de la fin du cycle de vie des produits. La logistique durable prend une importance accrue dans le cadre de la transition d'un modèle économique linéaire (fondé sur les cycles d'extraction, de transformation, de distribution et de consommation) vers un modèle d'économie circulaire, dont l'objectif principal est de prolonger la durée de vie des produits et de rationaliser l'utilisation des ressources dans le temps.

La durabilité repose sur trois piliers : l'économie, la société et l'environnement. Ces principes sont également appelés de manière informelle « les 3 P » : profit, personnes et planète. En trouvant un équilibre entre eux, la logistique peut fournir le meilleur service tout en imposant et en assurant une utilisation plus consciente des ressources.

La logistique verte applique une approche tridimensionnelle du cycle de vie, par opposition à l'approche traditionnelle unidimensionnelle, axée uniquement sur l'économie. Suivre l'approche tridimensionnelle ne signifie pas nécessairement que le niveau d'effort et les délais seront multipliés par trois. Cependant, comme l'organisation réduit son impact sur l'environnement et soutient des comportements sociaux positifs, il peut y avoir un retour sur le « rapport qualité-prix » global.

Pilier	Types d'effets
<b>Économiques</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Régénération économique</li><li>• Développement économique durable</li><li>• Mise au point de systèmes de management environnemental</li><li>• Coût total de possession et coût du cycle de vie</li><li>• Rapport qualité-prix</li><li>• Réduction de la pauvreté</li></ul>
<b>Environnementaux</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestion des ressources environnementales</li><li>• Urbanisme</li><li>• Réduction du CO2</li><li>• Énergies alternatives : par exemple énergie solaire, éolienne</li><li>• Gestion de l'eau</li><li>• Agriculture durable</li><li>• Gestion des ressources marines</li><li>• Protection des écosystèmes</li><li>• Gestion de la pollution et des déchets</li></ul>

Pilier	Types d'effets
<b>Sociaux</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Droits humains</li> <li>• Eau potable propre</li> <li>• Sécurité alimentaire</li> <li>• Rémunération équitable et protection du droit du travail</li> <li>• Lois contre le travail des enfants et le travail forcé</li> <li>• Commerce équitable</li> <li>• Santé et sécurité</li> <li>• Égalité des sexes, y compris éducation universelle</li> <li>• Mortalité infantile et santé maternelle</li> <li>• Bonne santé et bien-être pour tous</li> </ul>

*Banque mondiale - Sustainable Procurement (2019)*

Il existe un large éventail d'initiatives visant à rendre la logistique aussi écologique que possible, et chaque organisation doit évaluer ses propres objectifs, capacités et plans pour les atteindre.

De bonnes pratiques permettent de parvenir à un équilibre plus durable entre les objectifs économiques, environnementaux et sociaux. Elles peuvent comprendre les mesures suivantes :

Domaine d'activité	Situation actuelle	Mesures d'amélioration	Avantages
<b><u>Transport</u></b>	Flotte causant de fortes quantités de pollution, qualité de l'air réduite.	Mesurer les mouvements, les coûts et l'entretien des moyens de transport pour recueillir des données sur leur utilisation. Investir en conséquence dans un entretien approprié en fonction des besoins et de la stratégie sélectionnée. Il peut s'agir de redessiner des itinéraires plus courts, d'investir dans des véhicules écologiques, etc.	Unités de transport à émissions plus faibles, bien entretenues et suivant des plans de réparation qui réduisent les coûts environnementaux et économiques en augmentant l'efficacité.

Domaine d'activité	Situation actuelle	Mesures d'amélioration	Avantages
<b><u>Distribution</u></b>	Les canaux de distribution ne sont pas bien organisés ou présentent de grandes inefficacités.	<p>Planifier la chaîne d'approvisionnement et les approvisionnements en tenant compte du coût de la gestion des déchets produits.</p> <p>Relier efficacement les lieux de production aux points de distribution, compris en utilisant la proximité des points de stockage/distribution comme critère de sélection.</p> <p>Évaluer la chaîne de production ou les canaux de distribution de troisième niveau des fournisseurs afin de détecter tout gaspillage ou mauvais usage.</p>	<p>Livraisons plus rapides, flexibilité accrue pour les demandes tardives et gain de temps dans la gestion des déchets.</p>
<b><u>Approvisionnement</u></b>	Sélection fondée sur le prix qui peut cacher des activités contraires à l'éthique ou non respectueuses de l'environnement.	<p>Concevoir et appliquer des critères de sélection qui correspondent aux politiques éthiques et environnementales de l'organisation.</p> <p>Rechercher les initiatives mises en place par d'autres organisations et les adapter à la situation.</p>	<p>Bénéfice pour la réputation.</p>
<b><u>Stockage</u></b>	Pertes de produits dues à la dégradation causée par de mauvaises conditions de stockage, ou dommages lors des déplacements au sein de l'installation de stockage.	<p>Améliorer l'infrastructure pour faciliter le déplacement des marchandises.</p> <p>Utiliser la lumière solaire et la ventilation naturelle.</p> <p>Si l'infrastructure doit durer plus de deux ans, investir dans des sources d'énergie solaire ou éolienne et gérer la consommation d'électricité (section sur l'alimentation électrique).</p>	<p>Économies d'argent et de temps.</p>

Domaine d'activité	Situation actuelle	Mesures d'amélioration	Avantages
<b>Emballage</b>	Utilisation excessive de matériaux non biodégradables.	Choisir le mode de transport approprié en disposant de suffisamment de temps pour pouvoir comprendre comment les marchandises sont emballées et étiquetées. Essayer de trouver un bon compromis entre sécurité et manutention ; réduire les emballages et/ou employer des matériaux réutilisables ou biodégradables. Exemple : carton ondulé et autres formes d'emballages à base de papier.	Économies de ressources.

## Projet WREC

La protection de l'environnement est particulièrement importante dans le secteur humanitaire : la dégradation de l'environnement, due à des conflits ou à des catastrophes naturelles, est une question transversale qui requiert une intervention coordonnée pour assurer que les activités visant à sauver des vies aujourd'hui n'ont pas de conséquences indésirables qui nécessiteront un nettoyage demain. Des études récentes sur l'environnement dans l'action humanitaire ont régulièrement défini la logistique comme une étape de la chaîne d'approvisionnement où le risque de conséquences indésirables est élevé et à laquelle il est nécessaire d'[intégrer des experts environnementaux pour déterminer des solutions évolutives](#). À cette fin, le Cluster Logistique Mondial, avec le soutien d'une coalition d'organisations humanitaires : le Conseil danois pour les réfugiés (DRC), la Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (FICR), Save the Children International et le Programme alimentaire mondial, a mis en place le projet WREC (mesure de la gestion des déchets, logistique inverse, approvisionnement et transport durables sur le plan environnemental et économie circulaire) afin de produire des directives harmonisées sur la gestion des déchets et les émissions de gaz à effet de serre, d'accroître les connaissances et la sensibilisation de la communauté humanitaire en matière de logistique verte, et d'aider les professionnels à réduire l'impact environnemental, en mettant notamment l'accent sur des solutions durables sur le terrain.

Le [projet WREC](#) réunit des partenaires humanitaires, le secteur privé et le monde universitaire pour garantir que les activités visant à sauver des vies aujourd'hui n'ont pas de conséquences environnementales indésirables qui nécessiteront un nettoyage demain. Dans ce cadre, le Cluster Logistique Mondial joue un rôle actif dans la coordination et la collaboration avec les acteurs qui mènent des initiatives complémentaires afin d'assurer que ces informations sont à la fois disponibles et contextualisées pour être utilisées par les professionnels sur le terrain. Il est possible d'accéder à la plateforme WREC ici pour en savoir plus sur les initiatives les plus récentes en matière de logistique humanitaire et trouver des conseils utiles afin de réduire les incidences environnementales associées aux opérations de logistique humanitaire.