

## Устойчивая логистика

«Устойчивая логистика и цепочка поставок» — это развивающаяся концепция в мире логистической практики, которую можно охарактеризовать как интегральную трансформацию логистических стратегий, структур, процессов и систем в направлении более рационального и эффективного использования ресурсов в цепочке поставок, начиная от поставок сырья и заканчивая процессами трансформации, хранением, упаковкой, распределением и управлением в конце жизненного цикла продукции. Устойчивая логистика становится все более актуальной при переходе от линейной экономической модели (основанной на циклах добычи, преобразования, распределения и потребления) к круговой модели экономики, главная цель которой заключается в продлении срока службы продукции и рационализации использования ресурсов с течением времени.

Устойчивость состоит из трех основополагающих элементов: экономика, общество и окружающая среда. Эти принципы также неофициально называются «3 Р» — Profit (Прибыль), People (Люди) и Planet (Планета). Найдя баланс между ними, логистика может обеспечить наилучший сервис, сохраняя при этом контроль и обеспечивая более осознанное использование ресурсов.

«Зеленая» логистика применяет трехмерный подход к жизненному циклу, в отличие от традиционного одномерного подхода, ориентированного исключительно на экономику. Следование трехмерному подходу не обязательно означает, что уровень усилий и времени увеличится в три раза. Однако, поскольку организация уменьшает свое воздействие на окружающую среду и поддерживает позитивное социальное поведение, может иметь место возврат к общему «соотношению цены и качества».

| Основополагающий элемент               | Типы воздействий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Экономические факторы                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Экономическое возрождение</li><li>• Устойчивое экономическое развитие</li><li>• Разработка систем экологического менеджмента</li><li>• Общая стоимость владения и расчет стоимости жизненного цикла</li><li>• Соотношение цены и качества</li><li>• Сокращение уровня бедности</li></ul>                                                                                                                                     |
| Факторы, связанные с окружающей средой | <ul style="list-style-type: none"><li>• Рациональное использование природных ресурсов</li><li>• Городское планирование</li><li>• Снижение выбросов CO<sub>2</sub></li><li>• Альтернативные источники энергии: например, солнечная, ветряная</li><li>• Управление водными ресурсами</li><li>• Устойчивое сельское хозяйство</li><li>• Управление морскими ресурсами</li><li>• Защита экосистем</li><li>• Загрязнение окружающей среды и управление отходами</li></ul> |

**Основополагающий элемент****Типы воздействий****Социальные факторы**

- Права человека
- Чистая питьевая вода
- Продовольственная безопасность
- Справедливая оплата труда и защита трудового законодательства
- Законы о борьбе с детским трудом и принудительном труде
- Справедливая торговля
- Охрана труда и техника безопасности
- Гендерное равенство, включая всеобщее образование
- Детская смертность и материнское здоровье
- Здоровый образ жизни и благополучие для всех

*Всемирный банк – Устойчивые закупки (2019)*

Существует широкий спектр инициатив, направленных на то, чтобы сделать логистику как можно более экологичной, при этом каждая организация должна оценить свои собственные цели, потенциал и планы по их достижению.

Существуют передовые методы, обеспечивающие более устойчивый баланс между экономическими, экологическими и социальными целями. К ним могут относиться:

| Область деятельности            | Фактическая ситуация                                                          | Шаги по улучшению                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Преимущества                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">Транспортировка</a> | Автопарк вызывает большое количество загрязнений, качество воздуха снижается. | Измерение перемещений, затрат и технического обслуживания транспорта для сбора данных об их использовании. В зависимости от потребностей и выбранной стратегии следует инвестировать в надлежащее обслуживание. Сюда может входить следующее: переназначение более коротких маршрутов, инвестиции в «зеленые» (экологически чистые) транспортные средства и т. д. | Транспортные единицы с пониженным уровнем выбросов, в хорошем состоянии и в соответствии с планами ремонта, которые способствуют снижению экологических и экономических затрат за счет повышения эффективности. |

| Область деятельности | Фактическая ситуация                                                                                                       | Шаги по улучшению                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Преимущества                                                                                                        |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>Распределение</u> | Каналы распределения плохо организованы или имеют большую неэффективность.                                                 | <p>Планировать цепочку поставок и закупок с учетом затрат на управление образующимися отходами.</p> <p>Эффективно связывать места производства с пунктами распределения, в том числе используя близость к пунктам хранения/распределения в качестве критерия отбора.</p> <p>Оценить производственную линию или каналы распределения третьего уровня ваших поставщиков на предмет отходов или неправильного использования.</p> | Более быстрые поставки, повышенная гибкость в отношении поздних запросов и экономия времени на управление отходами. |
| <u>Закупки</u>       | Выбор на основе цены, который потенциально скрывает неэтичную или неэкологичную деятельность.                              | <p>Создание и применение критериев отбора, соответствующих этической и экологической политике организации.</p> <p>Исследовательские инициативы, которые внедряют другие организации, и адаптировать их к вашей ситуации.</p>                                                                                                                                                                                                  | Повышение репутации.                                                                                                |
| <u>Хранение</u>      | Утрата продуктов в результате порчи, вызванной плохими условиями хранения, или повреждения во время перемещения на складе. | <p>Улучшение инфраструктуры для облегчения перемещения грузов.</p> <p>Использовать солнечный свет и естественную вентиляцию.</p> <p>Если инфраструктура прослужит более двух лет, инвестировать в солнечные или ветряные источники энергии и управлять потреблением электроэнергии. (Раздел Электропитание).</p>                                                                                                              | Экономия средств и времени.                                                                                         |

| Область деятельности | Фактическая ситуация                                   | Шаги по улучшению                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Преимущества         |
|----------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Упаковка             | Чрезмерное использование не биоразлагаемых материалов. | Выбор подходящего вида транспорта с достаточным запасом времени, чтобы иметь возможность понять, как упакован и маркирован груз. Постараться найти хороший компромисс между безопасностью и обращением; сократить количество упаковок и/или использовать многоразовые или биоразлагаемые материалы. Пример — гофрированный картон и другие формы упаковки на бумажной основе. | Сохранение ресурсов. |

## Проект WREC

Охрана окружающей среды особенно важна в гуманитарном секторе; ухудшение состояния окружающей среды — вследствие конфликтов, стихийных бедствий — является комплексной проблемой и требует скоординированного вмешательства для обеспечения того, чтобы осуществляемая сегодня деятельность по спасению жизни людей не имела непредвиденных последствий, которые будет необходимо устранять завтра. В недавних исследованиях по вопросам окружающей среды в рамках гуманитарной деятельности логистика неизменно определяется в качестве одного из этапов цепочки поставок, на котором высок риск непреднамеренных последствий и где существует необходимость во внедрении [знаний в области окружающей среды для определения масштабируемых решений](#). С этой целью Глобальный кластер материально-технического обеспечения при поддержке коалиции гуманитарных организаций - Датского совета по делам беженцев (ДСБ), Международной федерации обществ Красного Креста и Красного Полумесяца (МФККП), Международной организации помощи детям и Всемирной продовольственной программы — учредил проект по измерению отходов, обратной логистике, экологически устойчивым закупкам и транспорту и экономике замкнутого цикла (WREC) для подготовки согласованных руководящих указаний по управлению отходами и выбросам парниковых газов, повышения уровня знаний и осведомленности гуманитарного сообщества о «зеленой» (экологичной) логистике и оказания поддержки специалистам-практикам в области уменьшения воздействия на окружающую среду с уделением особого внимания устойчивым решениям на местах.

[Проект WREC](#) объединяет гуманитарных партнеров, частный сектор и научные круги, чтобы гарантировать, что сегодняшняя деятельность по спасению жизней не приведет к непредвиденным экологическим последствиям, которые придется устранять завтра.. В рамках этого Глобальный логистический кластер играет активную роль в координации и сотрудничестве с теми, кто возглавляет дополнительные инициативы, чтобы обеспечить доступность и контекстуализацию данной информации для использования специалистами-практиками на местах. Вы можете получить доступ к платформе WREC [здесь](#), чтобы узнать больше о последних инициативах в области гуманитарной логистики и найти полезные рекомендации по снижению воздействия на окружающую

среду, связанного с операциями гуманитарной логистики.