|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| МИССИЯ |  | РЕГИОН |  |
| ДАТА |  | СОСТАВЛЕНО |  |
| ЭЛ. ПОЧТА |  | ТЕЛЕФОН |  |

# Логистическая оценка

Снабжение

| **Окончательный контрольный перечень мероприятий по оценке снабжения** | | **Выпол­нено** | **Комментарии** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Установите список предметов, услуг и оборудования (даже если они являются предварительными), необходимых для следующего:   * Разработка проектной деятельности * Оперативная поддержка (офис, связь, автопарк, объекты и т. д.) * Включение групп программы в процесс планирования |  |  |
| 2 | Определите различные рынки и наличие поставщиков для идентифицированных позиций, принимая во внимание желаемые критерии; качество/цена/надежность/емкость/упаковка и маркировка/время доставки |  |  |
| 3 | Оцените возможные источники снабжения от местных, региональных и международных производителей, поставщиков и продавцов. Убедитесь, что не ожидается поступлений товаров из другого источника (в натуральной форме, из региональных запасов и т. д.) |  |  |
| 4 | Исходя из руководящих принципов/политики вашей организации, контекста и типа вмешательства, рассмотрите соответствующую стратегию закупок. |  |  |
| 5 | На основе вышеизложенного оцените ресурсы, необходимые для достижения успеха; расширение и состав команды, объекты и бюджет на логистику. |  |  |

### Полезные советы:

*Предпочтительно, чтобы источник был локальным, а не импортным, с учетом имеющегося количества и качества.*

*Получайте обратную связь от других клиентов.*

*Разработайте предварительное соглашение о поставках (долгосрочные соглашения) для товаров первой необходимости и товаров с высокой оборачиваемостью (стратегические товары)*

*Обеспечьте инспекционную проверку и документальное оформление полученных товаров.*

*Ведите четкую документацию по всем этапам процесса снабжения для целей запоминания и аудита.*

*Примите упрощенные экстренные процедуры закупок для ускорения процесса закупок (прежде чем активировать какие-либо экстренные процедуры закупок, сначала проверьте требования и ограничения доноров в отношении конкретных проектов и/или запросите конкретные исключения или отступления) и, при необходимости:*

* *Увеличьте лимиты одобрения и авторизации для покупок.*
* *Увеличение лимитов подписания чеков.*
* *Приостановите требование о предоставлении нескольких ценовых предложений — разрешите закупки из одного или единственного источника, если это оправдано.*
* *Приостановите закрытые и публичные процедуры тендера (если это является частью вашего обычного процесса).*

*Децентрализуйте закупки, с тем чтобы можно было осуществлять крупномасштабные закупки на местах.*

*Обеспечьте немедленную обработку платежей, причитающихся поставщикам, поскольку любая задержка платежей может помешать доставке товаров.*

*Данная оценка не является исчерпывающей и/или может быть не полностью релевантной; пропустите раздел (-ы) / вопрос (-ы), которые не применимы в оцениваемом контексте, или измените при необходимости.*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Оценка местных нормативных требований** | | | | | | | | | | |
| **Национальное законодательство** | Национальный | | **Полностью ли функционирует орган, отвечающий за обеспечение соблюдения закона?** | | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | |
| Региональный уровень | | **Назовите любой другой орган, имеющий право на принудительное исполнение закона (при наличии)** | | | | | |  | |
| Локальный уровень | | **ФИО и контактное лицо юриста организации (при наличии)** | | | | | |  | |
| **Применимые налоги** | Налог на добавленную стоимость | | | НДС %: | |  |  | | | |
| Налог с продаж | | | Налог с продаж %: | |  |  | | | |
| Другие виды налогов | | | Прочий налог %: | |  | Наименование прочего налога: |  | | |
| **Минимальная обязательная документация** | | **Покупатель** | | | | | | | **Поставщик/провайдер** | |
| Подтверждение регистрации в стране | | | | | | | Подтверждение регистрации компании | |
| Доверенность на представление организации | | | | | | | Проверенная финансовая отчетность | |
| Паспорт законного представителя | | | | | | | Страховой полис | |
| Другое: | | |  | | | | Номер плательщика НДС | |
|  | | | | | | | Другое: |  |
| **Дополнительные или общие обычаи, которые необходимо соблюдать** | | | |  | | | | | | |
| **Любая другая соответствующая информация** | | | |  | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Оценка рыночной конъюнктуры** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Тип поставщиков на рынке** | Розничные торговцы | | Многоцелевые  Специализируются на следующем: | | | | | |  | | | Достаточное количество, чтобы гарантировать реальную конкуренцию? | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | |
| Оптовики | | Многоцелевые  Специализируются на следующем: | | | | | |  | | | Достаточное количество, чтобы гарантировать реальную конкуренцию? | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | |
| Производители/ изготовители | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | Сельское хозяйство | Химическая отрасль | Коммерция | Строительство | | Финансовые услуги | Продукты питания | Лесное хозяйство | Туризм | | Добыча полезных ископаемых | Инженерно-техническая отрасль | СМИ | Нефть и газ | | Доставка | Текстиль | Перевозки |  | | | | | | | | | | | | | | |
| Другое: |  | | | | | | | | | | | | |
| **Заметные тенденции рынка** | | | Временная нехватка некоторых предметов | | | | | | | | | Появление новой продукции из-за рубежа | | | | |
| Внезапное закрытие поставщиков | | | | | | | | | Новые нормы или условия закупки | | | | |
| Значительный рост цен | | | | | | | | | Другое | |  | | |
| Сокращение сроков открытия публичных рынков | | | | | | | | | Другое | |  | | |
| **Ближайший рынок, откуда требуется запас** | Расстояние в пути (км) | |  | | | Время в пути (ч) | |  | | | Ограничения на передвижение (при наличии) | | | |  | |
| Зависимость | Высокая зависимость: если ближайшийрынок прекратит деятельность, это затронет все окружающие рынки | | | | | | | | | | | | | | |
| Взаимная связь: Если один рынок испытывает дефицит, другие могут быть затронуты, но по-прежнему могут продолжать работу | | | | | | | | | | | | | | |
| Независимость: рынки не влияют друг на друга | | | | | | | | | | | | | | |
| **Существует ли какой-либо товар, подлежащий монопольному или уникальному государственному контролю?** | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | Если да, опишите: | | |  | | | | | | |
| **Использует ли поставщик любую форму долгосрочных контрактов.** | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | Основной внешний источник, из которого поставщики получают товары: | | | | | |  | | | |
| **Любая другая соответствующая информация** | | | | |  | | | | | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Оценка местных поставщиков** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Наименование поставщика:** |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Имеется ли уже контракт с поставщиком? | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | |
| **Контактные данные:** |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Если да, укажите дату окончания (ДД-ММ-ГГГГ): | | |
| **Местоположение поставщика** |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **GPS-координаты (DDD.dddddd):** |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |
| **Товарные позиции (на складе или в потоке поставок).**  *Здесь приведен список наиболее распространенных закупаемых товаров. Рассмотрите возможность увеличения или удаления по вашему усмотрению* | |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  |  | | --- | --- | |  | **Товар на складе** | | |  |  | | --- | --- | |  | **Товар в потоке поставок** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Водоснабжение и санитария (WASH)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | Комплекты резервуаров для воды | |  |  | Баллон | |  |  | Трубопровод + фитинги | |  |  | Стойки для кранов + фитинги | |  |  | Ведра | |  |  | Комплект для проверки качества воды | | | | | | | | | | | |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | Водяные насосы | |  |  | Насосы для отходов | |  |  | Генераторы | |  |  | Канистры | |  |  | Таблетки для очистки воды | |  |  | Диспенсер для мытья рук | | | | | | | | | | | |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | Спрей для борьбы с переносчиками инфекций | |  |  | Плита для оборудования туалета | |  |  | Другое: | |  |  | Другое: | |  |  | Другое: | | | | | | | |
| **УБЕЖИЩЕ** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | Палатки | |  |  | Комплекты для временного жилья (укрытие) | |  |  | Одеяла | |  |  | Тентовые ангары Rubhall/ Wiikhall | |  |  | Кухонные наборы | | | | | | | | | | | |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | Гигиенические наборы | |  |  | Листы брезента | |  |  | Рулоны брезента | |  |  | Строительные инструменты | |  |  | Москитные сетки | | | | | | | | | | | |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | Фонари | |  |  | Другое: | |  |  | Другое: | |  |  | Другое: | | | | | | | |
|  | **ПРОДУКТЫ ПИТАНИЯ** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | Пшеничная мука | |  |  | Кукурузная мука | |  |  | Масло | |  |  | Фасоль | |  |  | Сорго | | | | | | | | | | | |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | Plumpy'Nut | |  |  | Казеиново-соевый бульон (CSB) | |  |  | Высокоэнергетическое печенье | |  |  | Соль | |  |  | Рис | | | | | | | | | | | |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | Сахар | |  |  | Чечевица | |  |  | Другое: | | |  |  | Другое: | | |  |  | Другое: | | | | | | | | |
| **ОФИС** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | ИТ-оборудование | |  |  | Расходные материалы | |  |  | Канцелярские принадлежности | | | | | | | | | | | |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | Мебель | |  |  | Топливо | |  |  | Электроснабжение | | | | | | | | | | | |  |  |  | | --- | --- | --- | |  |  | Другое: | |  |  | Другое: | |  |  | Другое: | | | | | | | |
| **УСЛУГИ** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Транспортировка  Строительство  Общественное питание | | | | | | | | | | Техническое обслуживание оборудования  Офисные услуги  Консультирование | | | | | | | | | | |  |  | | --- | --- | |  | Другое: | |  | Другое: | |  | Другое: | | | | | | | |
| **Другое на складе:** | |  | | | | | | | | | | | | **Другое в потоке поставок:** | | | |  | | | | | | | | |
| **Информация о поставщике** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Идентификация компании** | Юридическое наименование | | | | |  | | | | | | | | | Страна ведения деятельности | | | | | | | | |  | | | |
|  | Коммерческое наименование | | | | |  | | | | | | | | | Штат/провинция | | | | | | | | |  | | | |
| Тип компании | | | | |  | | | | | | | | | Город | | | | | | | | |  | | | |
| Основной предмет / вид деятельности | | | | |  | | | | | | | | | Адрес | | | | | | | | |  | | | |
|  | Лицензия / регистрационный номер | | | | |  | | | | | | | | | Почтовый индекс | | | | | | | | |  | | | |
| Независимый работник | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | | Часовой пояс | | | | | | | | |  | | | |
| Рабочий язык | | | | |  | | | | | | | | | Офисный телефон | | | | | | | | |  | | | |
| Валюта по умолчанию | | | | |  | | | | | | | | | Механизм обратной связи по эл. почте | | | | | | | | |  | | | |
| **Контактные данные**  **и веб-контакты** | ФИО контактного лица | | | |  | | | | | | | | | | Факс | | | | |  | | | | | | | |
| Отображаемое имя | | | |  | | | | | | | | | | Веб-адрес | | | | |  | | | | | | | |
| Эл. почта | | | |  | | | | | | | | | | Другая URL | | | | |  | | | | | | | |
| Номер телефона | | | |  | | | | | | | | | | Другая URL | | | | |  | | | | | | | |
| Должность | | | |  | | | | | | | | | | Другая URL | | | | |  | | | | | | | |
| **Финансовая информация** | Расчетный годовой доход | | | | |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Сертификат банка о платежеспособности | | | | |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Информация об этике и окружающей среде** | Действующая политика обеспечения гендерного баланса | | | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Действующая политика в области охраны окружающей среды | | | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Действующая политика управления отходами | | | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Отсутствие политики в области детского труда | | | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Опишите, как часто пополняются запасы** |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Какие (другие) услуги может предоставить этот поставщик?** | Транспорт  Таможенное оформление | | | | | | | | | | Упаковка/ маркировка  Комплектация | | | | | | | | | | Возможно изготовление согласно спецификации | | | | | | |
| Другое: |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Работал ли ранее этот поставщик с другими гуманитарными организациями / операциями по оказанию помощи?** | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | Если да, укажите подробности ниже: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Имеет ли этот поставщик надлежащий механизм подачи жалоб?** | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | Если да, укажите подробности ниже: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Любая дополнительная информация: например, доступ, наличие дополнительных складских помещений и т. д.** | | | |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Доставка и документация** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Способен ли поставщик предоставить всю документацию, необходимую для типа товаров?** | | | | | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | **Способен ли поставщик предоставить все сертификаты, необходимые для данного типа товаров?** | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | |
| **Может ли поставщик отправить следующие документы для каждой партии** | | | | Товарная накладная  Упаковочный лист  Коммерческий счет | | | | | | | | | | | | | | Сертификат происхождения  Сертификат соответствия | | | | | | | | | |
| **Как поставщик будет работать с логистикой доставки?** | | | | Отдел внутренней логистики  Поставщик логистических услуг 3PL | | | | | | | | | | | | | | Агенты по перевозкам  Другое | | | | | | | | | |
| **На каком виде транспорта будет перевозиться товар?** | | | | Железнодорожный транспорт | | | | | | | | Морской транспорт | | | | Автомобильный транспорт | | | | Воздушный транспорт | | | В электронном виде | | | |  |
| Другое: | | |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Укажите время выполнения заказа на доставку товара — от подтверждения заказа до окончательной доставки в указанном месте** | | | |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Оплата** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Укажите принятые способы оплаты** | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | Банковский перевод | Онлайн/кредитная карта | Чек | Наличные денежные средства | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Укажите условия оплаты** | | | | При получении счета | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| После выставления счета. Укажите дни: | | | | | | | | | | | | |  | | | | | | | | | | |
| **Требует ли поставщик предоплату?** | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | Если да, просьба уточнить: | | | | | | |  | | | | | | | | | | |
| **Медицинские и фармацевтические товары (если применимо)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Данный поставщик может предоставить следующую информацию по каждой позиции?** | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | | Наименование производителя | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | Срок годности, если применимо | | | | | |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | | Происхождение в упаковочном листе | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | Сертификат анализа | | | | | |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | | Сертификат происхождения | | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | Сертификат соответствия | | | | | |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | | Номер партии | | | | |  | | | |  | | | | | |
| Любая другая соответствующая спецификация: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Для термочувствительных изделий *(от 15 до 25 °C)* данный поставщик может предоставить:** | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | Устройства регистрации температуры | | | | | | | | | | | | | | | |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | Устройства регистрации влажности | | | | | | | | | | | | | | | |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | Стандартный пакет для тропической среды | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Для изделий холодильной цепи *(от 2 до 85 °C) данный* поставщик может предоставить:** | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | Устройства регистрации температуры | | | | | | | | | | | | | | | |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | Упаковка товаров для обеспечения поддержания холодовой цепи | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Для контролируемых наркотических средств или прекурсоров наркотических средств данный поставщик может предоставить:** | | | | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | Устройства регистрации температуры | | | | | | | | | | | | | | | |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | Да |  | Нет | | | | | | | | | Соответствующая упаковка | | | | | | | | | | | | | | | |