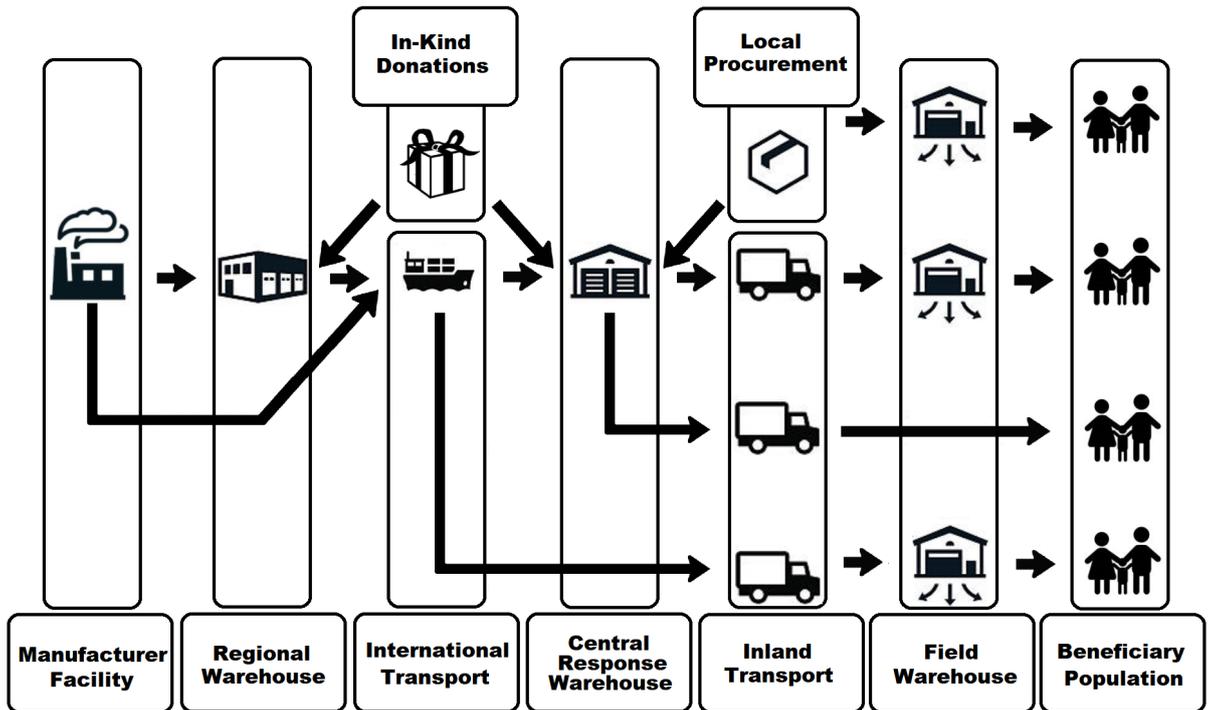


،ةقرفتم نكامأ يف تاعدوتسملال نم ديدعلا ىلإ فلتلل ةلباقلا ريغ
 ةصصختملا تالخدتللا ىلع زكرت يتلا تامظنملا جاتحت املق امنيب
 ةيجيتارتسإ ىلإ -يعامتجال او يسفنلا معدلا جمارب دادعإ لثم- ةفدهتسملال
 مهنم مالتسال او نيئابلال نم ءارشلا راتخت دقو ةلصم يعدوتسم نيزخت
 ةعقوتملا تايملكلا ىلإ ةفاضلإابف .عورشملال هبلطت يامل آقفو ةرشابم
 ةيجيتارتسإ أضىأ ةصصخملا نيزختلا تاجايتحا ددختس ،علسلال نم
 رثكأ نوزخم ةرادإ ةيبطلال تاجت نملال ةرادإ بلطت ذإ ؛يعدوتسملال نيزختلا
 هيف جاتحت املق يذلا تقولا يف ،ةصصخم نيزخت فورظ امبروأل يصف
 ةيساسألال ةياملحال نم رثكأ ءيشيأ ةمادتسملال (NFIs) ةيئاذغل ريغ رصانعلا
 رصانعلا نم

علسلال ميلستل آجذومن ةيناسنإلال ةدعاسملا تالكو عبتت ،ةماع ةروصب
 عيزوتلا تالكبش هبشت ةروصب نيررضتملا نيديفتسملال ناكسلال ىلإ
 طاقنك لمعت ةيلحمو ةيلود نيزخت تآشنم نم فلأتت يتلا ،ةيراجتلا
 .ةريخال ميلستلا ةهجل عيزوتلا طاقنو ةيذغت تآشنمو ،يعمجت

تاجايتحاو ةماعلا ةيناسنإلال دادملال ةلسلس ىلع ةماع ةحمل هذه :لاثم
 .يعدوتسملال نيزختلا



ةيلودلا/ةيميلقإلال تاعدوتسملال

نيزختلا ةيجيتارتسإ ةيلودلا ةيناسنإلال ةباجتسالال تامظنم نم ديدعلا تنبت
 تايلمع نادلب يف ةدوجوم ريغ ةريبك تاعدوتسم يف ةثاغلإلال تاداملق بسملال
 يدؤي ذإ .يجيتارتسإ يميلقإلال عقوم نم رثكأ وأ عقوم يف ةداعقت اهنكلو ،ةباجتسالال
 تالاح ىلإ ةباجتسالال بولطملا تقولا ليلقت ىلإ ةيميلقإلال تاعدوتسملال ريوطت

أقاسات أو عيوقووم رثكأ دادمإ زيزعت ىلإ ةفاضلإاب ، ةماع ةروصب ةعيرسلا ئراوطلا
اهمدخي يتلا ةقطنملا لوح عقت يتلا تاي لمعلا نادلبلة ةياداملا ةثاغلا رصانعل
عدوتسملا

نم ةملتسُملا رصانعلل عيومت عطقنك يمي لقلإلا وأ يلودلا عدوتسملا لمعي
نم ةيناسنإلا ةباجتسالا تامظنم نكمُي امم ، ءاك رشللا وأ ، نيحناملا وأ ، نيءابلا
اهلقل نل ىرخأ ةقيرطب اهزيهجت وأ اهتئبعت ةداعإو ، اهلصفو ، اهزيهجتو ةئباضبلا صحف
ةيلودلاو ةيملقلإلا تاعدوتسملا لمعت ، كلذب مايقلل دنع . رخآ ناكم ىلإ ادجتم
ريغ ةعيرسلا ئراوطلا ةلاح يف ةئباضبلا بظفتحت ذإ- قبسملل نيزختلل تآشنمك
ءطبب تاعدوتسملا دادمإ ديعت يتلا تاعدوتسملا يهو- ةيدغت تآشنمكو - ةعقوتسملا
دادمإلا ةلسلس يف دعبأ ناكم ىلإ

، ةيملقلإلا ةأشنملا ةيجيتارتسإلا ءالكولا نم ريثكللا يئبب نم مغرلا ىلع
هب املسم وأ أيضارتفا ألح اهرابتعاب ةيملقلإلا تاعدوتسملا ىلإ رظنن الأ يغبني
نوكمي ال يذلاو ةيئان ةقطنم يف اميس الو- ريبك عدوتسمب ظافتحال نوكمي دق ذإ
أفل كم - ةيسيسئرلا ءالكولا تارقم اهب عقت يتلا اهسفن ءلودلا يف ةرورضلاب ادوجوم
ريياعملا ءافيتسا نامضل تقوللاو نيظوملا نم ديزملا بلطتوي ، ةياغلل
مازتلالل ءدعتسم ءالكولا نكت مل اذإف . جيحص لكشب ةأشنملا لمعو ةيساسألا
فارشلإلا معد عيظتست ال وءاءان ناكم يف نيزختلا نم ءديدع تاونس لباقم عفدللاب
ءالكولا راتخت ام برف ، ةأشنملا ةميسلسلا ءادإلاب ةطبترملا لمعلا تاعاس وأ ينفل
عدوتسم نع يلختلا وأ ، يمي لقلإلا اهعدوتسم ءادإلا امامت ةيجراخ رداصمب ءناعتسالا
لمالكلاب يمي لقلإلا ةباجتسالا

يملقلإلا عدوتسملا عقوم ديدحت

نابسحللا يف ةيلاتلا طاقنلا عوضو بجي ، يملقلإلا عدوتسملا عقوم رايختا دنع

- عقي له - طئاسولا ددعتم يلودلا لقلنلا نم ءريبك ةيمك ىلإ لوصول ءلوهس
؟ ةيفاكلا ةيجاتنإلا ءعسللاو مجحلا تاذ تاراطملاو ئناوملا نم برقلاب عدوتسملا
• ءطشنأ ىلع ةقطنملا يوتحت له - ةباجتسالا ةقطنمب ءلصللا وذ عقوملا
• هل ططخملا لخدتلل ءلماشلا ةقطنملا عقوملا قباطي لهو ةيفاك ةباجتسا
• ةباجتسالا ءطشنأ عدوتسملا مدخي له - اهل ططخملا تالخدتلل ءعيبط
• ؟ طقف لوطأ ءدمل ءرمتسملا ءطشنألا عدوتسملا يذغيس له وأ ؟ ءعيرسلا
• يلملا عدوتسملا اهب عقي يتلا ءلودلا ءموكح له - يسايسلا ءلودلا خانم
• ؟ ءيرذج ءروصب تاسايسلا ريغ وءءاطلإلا وأ ، ءازنلل ءضرم ريغو ءرقتسم
• كانه له ؟ ءفلكتلا ثيخ نم لءاف ءلودلا يف لمعلا له - ةيداصتقالا يودجلا
• نم للقت يتلا ةيناسنإلا تاءافءلإلا وأ ءرحلا ءراجتلا قطانم لثم تازفحم
• ؟ ءيلودلا تاي لمعلا ءفلكت
• مجحلاب تآشنم عقوملا مضي له - ءبسانملا ءحارلا لئاسو ىلإ لوصول ءيناكمإ
• مكحتلل ءضاخللا وأ يكرمجلا نيزختلل ءجاح كانه له ؟ ءبولطملا ءدوجللاو بسانملا
• ؟ خانملا يف

- عحاتم قرهام تاكرش/لامع كانه له - يفاكلل ينفلا معدلا ىلإ لوصولا ةينكلمإ
- اهذيفنتو ةصصختملا ماهملا ةرادإ اهنكمي يتلاو قوسلا يف ةلوهسب
؟تاجالصلإاك

عدوتسمللا ةردق ىلع ةيبللس راثآ هالعأ ةروكذملا طاقنلا نمريأل نوكي نأ نكمي
.ةيساسأل هفئاظو ءادأ ىلع يميلقإلا

يلودل/يميلقإلا عدوتسمللا ليغشت

وأ ضرغل بسح ةينبم تآشنم ةيلودل/ةيميلقإلا تاعدوتسمللا نوكت نأ نكمي
ةمزاللا قطانملا عيمج يف أبيردت اوقلت نومئاد نوفظوم اهريدي ضرغل بسح ةممصم
اهسفن ةخسنلا مادختسا لالخ نم نوزخملاب طاقتحالا نكمي وأ ،ةلاعف ةأشنم ةرادإ
ةعباتلا تآشنملاو (3PL) ةيجراخلا فارطألا نم ةيتسجوللا تامدخلل رفوم يفظوم نم
نوزخملا ةرادإ تاودأ يلود وأ يميلقإلا عدوتسم يأ مدختسي ،ةيرظنلا ةيحانلا نمو .مهل
عدوتسمللا طيطخت يف دعاست جمارب مادختساب ،رتوي بمكلا ىلع دمتعت يتلا
يلودلا وأ يميلقإلا عدوتسمللاب ةصاخلا ليغشتلا ةئيب نوكت نأ يغبني .هترادإو
يلكلا امامتهالا نوكي نأو ،أيبسن ةرقتسم قبسمللا نيزختلل مدختسمللا يساسأل
تلعج .ةفلكتلا ثيح نم لاعف نوكي نأو ءافكب عدوتسمللا ليغشت لوح أبصنم
ةيجيتارتسا عقاوم يف ةزكرمتم قبسمللا نيزختلا تآشنم تامظنملا نم ريثكلا
موسر ساسأ ىلع ةيناسنإلا تامظنملا ءلماش تامدخ رفوي اهضعبو .ةيملاع
ةباجتساللا ءدحتملا ممالا عدوتسم ءكبش لثم ةيفاضا ةريعتسب ليغشتلا
(UNHRD) ةيناسنإلا تالاجل

ةباجتساللا ءقطنم - يزكرملا عدوتسمللا

مجح ىلع ءباجتساللا ءقطنم يف ءبولطملا اءادعأو تاعدوتسمللا تاجايتحا دمتعت
تامظنم نم ريثكلا لصفت ذإ .ليغشتلا عقاومو اهعونو ءذفنملا ءطشنأل
ءقطنم وأ ءلود يف لقأل ىلع دحاو يزكرم عدوتسمب طاقتحالا ءباجتساللا
.ءباجتساللا

ءلود ءمصاع يف امإ ءباجتساللا ءقطنم يف يزكرملا عدوتسمللا عقوي ام ءداع
ةينبب زهجم ءباجتساللا ءلود لءاد عقوي يسئري راجت زكرم يف امإو ،ءباجتساللا
ام ،ناكم يأي يف يزكرملا عدوتسمللا يئاهنلا عقوملا نوكي نأ نكمي .ةيفاك ءيتحت
وأ ،ةريكبلا ءباجتساللا قطانم يف .ءباجتساللا فادهأو ءمظنملا تاجايتحا يبل يمد
نم رثكأ يف ريبك عدوتسم ىلإ تامظنملا جاتحت نأ نكمي ،ةريكبلا ءطشنأل يف
نم أيبسن أبيرق ريبكلا يزكرملا عدوتسمللا ماعلا عقوملا نوكي ام ءداعو .دحاو عقوم
وأ ءيلاعلا ءراهملا تاذ تامدخلا وأ ءلامءلاو ،عنيصتلا تآشنمو ،تاراطملاو رحبلا
ءلاكولا ريءت نأ نكمي .ءلودلا يف اهتحاتل لهسي يتلا لقنلا تامدخو ءصصختملا
نأ نكمي نكلو ،نيمأتللاو راجيإلاو فيظوتلا كلذ يف امب ءرشابم يزكرملا عدوتسمللا
يتلا تاقايسلل ءبسنلاب يجراخ دروم عم يزكرملا عدوتسمللا ىلع دقاعتلا متي
.ةيفاك ءيراجت ءطشنأ ىلع يوتحت

ىلإ قفدت يتل علسلل ةيساسأللابقتسالال ةطقنك يزكرمال عدوتسمال لمعي دمتعيو . ةيلحم ةروصب هارتشُمال علسلل عيجمجت ةطقنهنوك ىلإ ةفاضإلاب ، ةلودلا ةعقوتمال ةيجاتنإلاو ، اهسفن ةعقوتمال علسلل تايملك ىلع يزكرمال عدوتسمال مجح . عقومال يف ثدحت نأ نكمي يتل تازيهجتلاك ةيبناجال ةطشنألاو ، عئاضبلل فاك قفدت ريفوت لوح يزكرمال عدوتسمال ةيجيتارتسإ نم يلكل فدهال روحمتي ىلع ءاقبالا عم ، اهليل لوصولاب عصي وأ ةديعب عقاوم ىلإ ةثاغإلا داومل هب مكحتمو ضع ب ب غرت دق . تاقوأل عيجم يف بلطال ءافيتسال ديلا لوانتم يف ةيفاك داوم بيترت نم ألدب أيلك يزكرمال عدوتسمال ةيجيتارتسإ نع يلختال يف تامظنمال تاعدوتسمال ىلإ ةيلودلا لوخدلا ذفانم وأ نيدرولال نم ةرشابم ملست تايلمع . نيديفتسمالاب ةصاخلال عيزوتلال عقاوم وأ ةيناديمال

ةيناديمال تاعدوتسمال

تامظنم نم ريثكلا اهتنتبت ىرخأ ةيجيتارتسإ ةيناديمال تاعدوتسمال دُعُت نم برقلاب ، دادمإلا ةلسلس ةياهن يف يناديمال عدوتسمال نوكي ام ةداع . ةباجتسالال لالكشأ يف ةيناديمال تاعدوتسمال يتأت دق . ديفتسمال ىلإ ةريخألا عيزوتلال ةطقن ىلإ ةنيلال بناوجل تاذ ةلقنتمال لكايهل او مايلخال نيب ام حوارتت يهف ، ةعونتم ةيناديمال تاعدوتسمال ضع ب نوكت دقو . ةبلصل بناوجل تاذ ةريغصل لكايهل فيرعت دمتعي ذل ؛ اهنم ةوجرمال تاجايتحال ىلع ءانب ةيزكرمال ءأشنمال لثم ةريكب هبعلت يذل رودلاو جماربالاب ةقلعتمال ةطشنألا نم اهبرق ىلع ةيناديمال ءأشنمال . نيديفتسمال ىلإ اهقيرط يف ةطحم رخأك

اهتاذ ةروطتمال ةيتحتلال ةينببال يوتسم ىلع ةيناديمال تاعدوتسمال يوتحتال ىلع ةدودحم يناديمال نيزختال فورط نوكت ام ةداع . ةيلودلا وأ ةيزكرمال تاعدوتسمال ل لثم صصختمال نيزختال ىلع ةريكب تانيسحت ءارجإ مزلي دقو ، ريدقت لصفأ ةيناديمال تاعدوتسمال يف نمأل لكشُي امك . ةرارحل ةجرديف مكحتلال تابلطتم راوسأل لثم ةيفاضإ ةيتحت ةينببال ىلع لوصولال مزلي دقو ، ايساسأ قلق رصم أيودي سدكُتو عئاضبالا لقنُت نأ لمحتمال نمو . ةيفاضإلا ةسارحل تامدخو ةينببالا ففرأل لثم ةدودحم نيزخت تادعم رفوت عم

قبسبي مل يتل ةتقؤملا ةلامعال نم عدوتسمال يف ةلماعلا ةوقلا نوكت نأ نكمي امك نوزخمال ةرادإ ماظن دمتعي نأ أريثك لمحتمال نم امك ، لبق نم عدوتسمال يف لمعال اهل ، يناديمال عدوتسمال ءاشنإ دنن ةيادلل يف أيوضوف عوضولا نوكي ام أبللاغ . قرولا ىلع اذل . آدج ءحلُم نوكت امبر ةيناسنإ ةجاحب أبوصومو نايلحال ضع ب يف أريطخ ودغي دقو علسلال ءحاتإ ىلع زيكرتلال عم لمعال وحن أهجومو أيلمع ةرادإلا طمن نوكي نأ بجي تقولا يف ةلءاسمال ةيلبالباق ىلع طاफल عم ، ناكمإلا رذق ءافك و ةعرسب ةيناسنإلا هتاذ

نيزختال تابيترت

بغرت دق ذإ ؛دقعلا عون ىلع ءان ب يراجت يجرأخ دروم عم نيزختلا فلتخي نأ نكمي
بغرت امبر وأ ،اهسفنل اهل مكأب عدوتسملأ ءأشنم راجئتسا يف ءيناسنإلا تالاولا
طقف هم دختست يذلا عدوتسملأ لآاد ءدوجوملا ءيلعفلأ ءحاسملا نمث عفدي
نكلو ،كلذك دوقعلا نيب ءيراجتلا تاعدوتسملأ ريتاوف دادعإ ءعيبط فلتختو
:ءيلاتلا راعسألا عيشت

- بعكم رتم وأ لقن ءصنم لكل جورخالو لوخدلا موسر
- لك وأ لقن ءصنم هلغشت عقوم لكل ،رهش/عوبس/موي لكل نيزختلا رعس مصخ
بعكم رتم
- تاقاطبالا عضوو ءئبعتلا موسر
- ءبكرم لكل لي محتلا/غيفرتلا موسر
- ءيرهشلا/ءيونسلا ني مأتلاو نمألا موسر

ءيلو ءكرش هريءت يذلا عدوتسملأ اميس الو- عدوتسملأ يف ءارشلا بيترت دءي
ىلع عفنلاب دوعي و ،ءعرسب ءاطغملا نيزختلا ءحاسم ءدايزل ءديج ءقيرط -ءري بك
اهب ميقي ال يتلا و ءيلو دلا و ءيمي لقلإلا نكامألا يف ءدوجوملا نيزختلا عقاوم
يراجتلا عدوتسملأ لولح ليمت .هذء ءئاغلإلا تالاولا ىلإ نومتنملا نومئادلل نوفظوملا
ءضرملا ريغ قطانملا وأ طقف أروطت رثكألا تائيل بلل ءئاف تاذ نوكت نأ ىلإ
لاجملا يف ني لماع ريغ يراجتلا عدوتسملأ و دروم دءي امك .يندملا بارطضالا
تامظنملا ءيلع قفاوت ال دق ءطشنأ يف او طرخني نأ نكمي و ،مهت عيبطب يناسنإلا
رايخلا راتخت يتلا تالاولا جاتحت .ءيركسعلا ءطشنألا معد لثم ،ءيناسنإلا
.اهنابسح يف لم اوعلال كلت عضو ىلإ يراجتلا

ءموكحلا هريءت يتلا تآشنملا نمضتت - ءلودلا وأ ءموكحلل ءعباتلا تآشنملا
نم آءج ءلودلا هذء لثم يذلا لي مءلا وأ ءلودلا هيف ريءت نيزخت فقوم ي ءلودلا وأ
ءدوجوملا ءيرمجلال تآشنملا يف نيزختلا عرضخي س .اهلك هريءت وأ نيزختلا ءأشنم
وأ ءموكحلا ءرطي سل دودحلل ءرباعلا تاعدوتسملأ و تاراطملا و ،ئفارملا و ،ئناوملا يف
نيزختلا تآشنم لالآ نم ءيناسنإلا ءئاضبالا روبع ءياغلل ءئاشلا نم و ،اهت رادل
ءيلحملال تاموكحلال عم ءكارش دقع ءيناسنإلا تامظنملا ضعب راتخت دق .كلت
نيزختلا مادختسا لالآ نم ،نمألا وأ كرامجلل عرضت ال يتلا نكامألا يف ءينطوللا
عم ءكارش دقع دنع .بيردتلا و تادعملا لالآ نم ءيموكحلال ءردقلل زيزعت وأ/و يموكحلال
ءينعملا ءموكحلل ءعقوتملا تاردقلل نيب تالاولا نزاوت نأ بجي ،تاموكحلال
ءطللس ىلإ لىل لك تارارقلل هذء رمأ دوعي و .دايحللا و ءهازنلا رفوت بوجو ىلإ ءفاضلاب
لامتجالال ىلع اهتردقل ىصقألا دحللا و اذء مايقلا راتخت دق يتلا ءيدرفلا تالاولا

يف ءيناسنإلا تالاولا ضعب بغرت دق - **ءكرتشملا/كيريشرلا نيزخت تآشنم**
لثم ،كيريشرلا وأ عم تجملا هريءي يتلا ءكرتشملا نيزختلا تاراخي يف ءكارشملا
نكامألا يف (ءيتسجوللا ءومجملا) Logistics Cluster ءكارش اهرفوي يتلا كلت
يف ءيناسنإلا تالاولا ءباجتسالل ءدحتملا ممألا عدوتسم ءكبش وأ ءيناديملا
يف ءيناسنإلا تالاولا بغرت دق امك .ءيجيتارتسإلا و ءيسيرللا ءيلحملال عقاوملا
نأ ءيدرفلا تالاولا نم اذء بلطت ي ام ءداع نكلو ،اهضعب نيب نيزخت ءيقافتا لوخد

دق .اهنم لكلك ةطونملا تاي لوؤسملا و رطاخملا نأشب ةيدقاعت طورش ىلإ لصوتت
تالاحل ىل و ألاماى ألاف ةياعلل ةديفم كيرشلا عم نيزختلا تاي قافاتا نوكت
وأ ماى أيف ةدجاوتم تالاولا نوكت نأ وأ ةدودحم عدوتسملا ةحاسم نوكت ام دنع ، ئراوطللا
ةرم لك يف ةدودحم عيباسأ

دوتسملاب ةصاخلا ةحاسملا عاونأ

ةفلتخم فئاطو دجوت ، ءاكرشلا امام ةحاتملا ةفلتخملا نيزختلا تابيترت نيب نم
يلى ام فئاطولا هذه ضعب نمضتت دق ذإ . تآشنملا هذه نم ةأشنم يأ اهرفوت دق

- **يتلاو ةفلتخم عقاومل ةهجوملا علسلل تقؤملا نيزختلل ةبسنبلا - لقنلا**
أدج ةريصق ةرتفل نيزخت ىلإ جاتحت
• **رمتسي ام ةداعو ، ئراوطللا تالاحل صصخملا نوزخملا - قبسمل نيزختلا**
يف نوزخملا ميمصت متي ام ةداعو . هبلط متي نأ لقب تقولا نم ةليوط تارتفل
لجال ليوط نيزختلا يعارت ةقيرطب تآشنملا هذه
- **نوكت ام دنع ةصاخو اهموسر عفدت مل يتلا علسلا نيزخت - يكرمجل نيزختلا**
يف أقبسمل نيزخملا نوزخملا اب ظافتحالا متي ام ةداع . ىرخأ ةلود ىلإ ةهجوم علسلا
ةصخرم كرامجل زاجتحت تآشنم نوكت ام ةداع . هريدصت لهسي ىتح يكرمجل نيزخم
أضيأ أي كرمج ةصخرم ةصاخلا تاكلرشللا نوكت نأ نكمي نكلو ، أي كرمج
• **ةنمآ ةقطنم نوكت ام ةداعو ، قلطللا ءاوهلا يف نيزختلا - حوتفملا نيزختلا**
نيزختلا نوكتي ، ئراوطللا تالاحل يف . فلتلل ةلباقلا تاجت نملل يلاثم ريغ
ن. اىحأل ضعب يف ديحوللا لي دبلا حوتفملا
- **رفوتت ال يتلا قطانملا يف ةعرسب اهؤاشننإ متي ام ةداع - ةتقؤملا لكايهلا**
وأ أم اىخ ةتقؤملا لكايهلا مضت دق . ةمظت نمللا ةمئادلا نيزختلا لولح اهيف
(MSUs) ةلقنتم نيزخت تادحو

تاعدوتسملا ةرادإ

ةمظنملا تاجايتحاي فوتسي هنأ ىلع عدوتسم وأ نيزخت عقوم رايختا درجم
لماكلاب اهديجت وأ ةأشنملا ميمرت درجمبو ، ةيلاكلا ةباجتساللا ةطخو ، ةيناسنإلا
ططخملا ميمصت ةصرفب تالاولا ىطحتس ، نيزختلا تابلطتم عم بساننتل
نم . هب قلعتت نيزخت تادعاسم وأ داوم ةلوانم تادعم ي أو عدوتسملا ةحاسملا يداملا
دعب اميف تالكشم ثودح بنجتل أقبسمل عدوتسم طيخت تايساسأ مهف مهملا

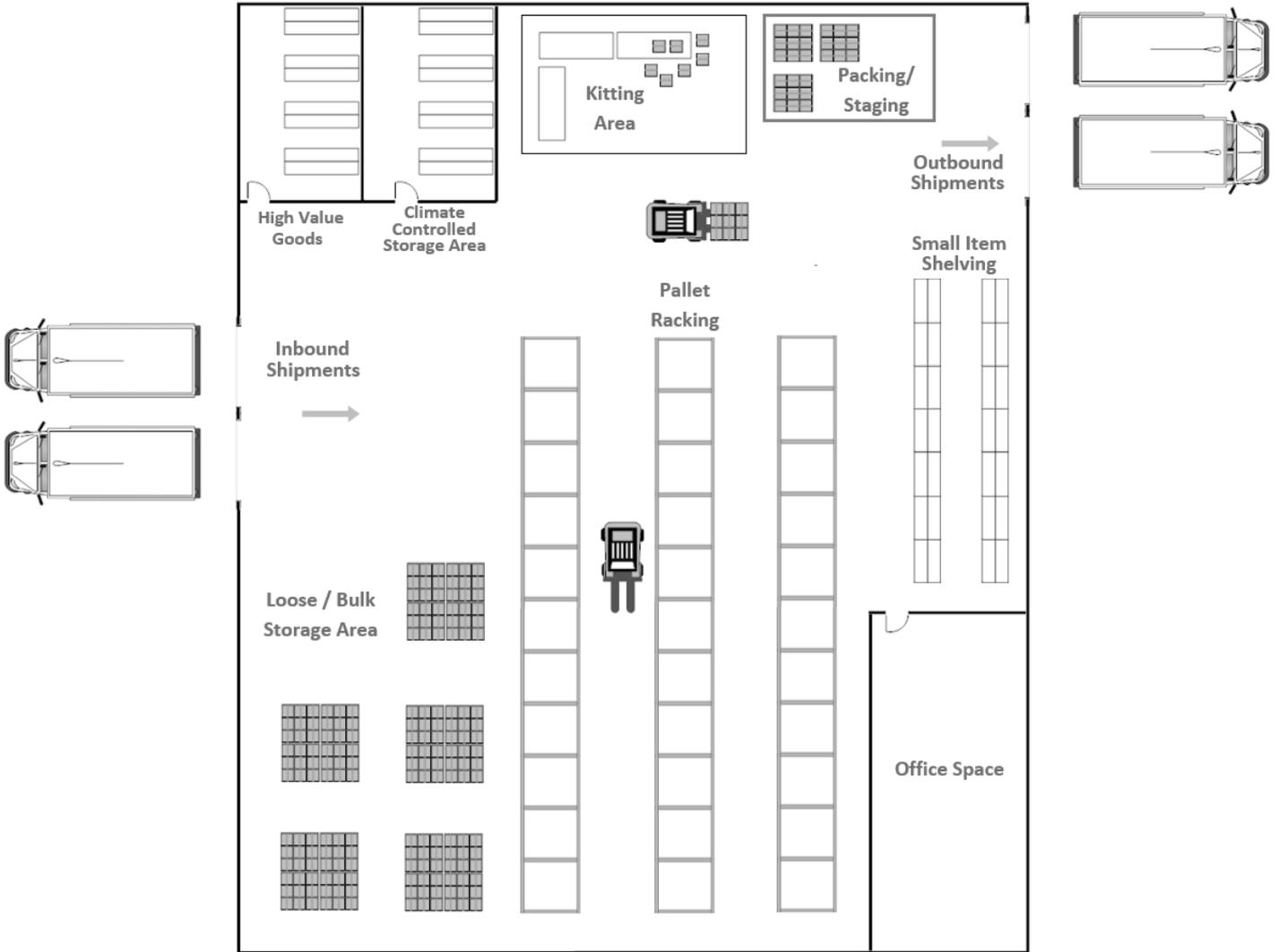
يداملا عدوتسملا طيخت

نم ديزي وأ ، لمعلل يداملا قفدتلا عدوتسملل بسانملا طيختلا قوعي ال اىغبني
هلوح وأ عدوتسملا لخاد صخش يأل ةيندبلا ةمالسلا ىلع رثؤي وأ ، رصانعلا فلت رطخ

ءابرهكلاب لمعت داوملا

- اماطحلال نم ةيلاخ ةفصرألال لظت نأ ةرورض . ةكرحتملا ليحتللا ةفصرألام ادختسا
- فيرصت ماظنبتان اضيفلال هائم دض ةنصحملا ةجمدملا ةفصرألال نوكت نأ بجي
- اهلمحو تانحاشلال لاخ دإل ةبسانم تاردرنملاو بسانم
- سيأ باعيتسال يفكي امب ةريبك ةحجراتملا وأ يطلل ةلباقلال بابألال نوكت نأ
- موحسيأ نم ةئاضب وأ ةلوانم تادعم

ةريكللا تاعدوتسملا ليغشتل عدوتسملا ةيضرأ طيظخت يلع لاثم:



ةقطنملا بسح نيختلا

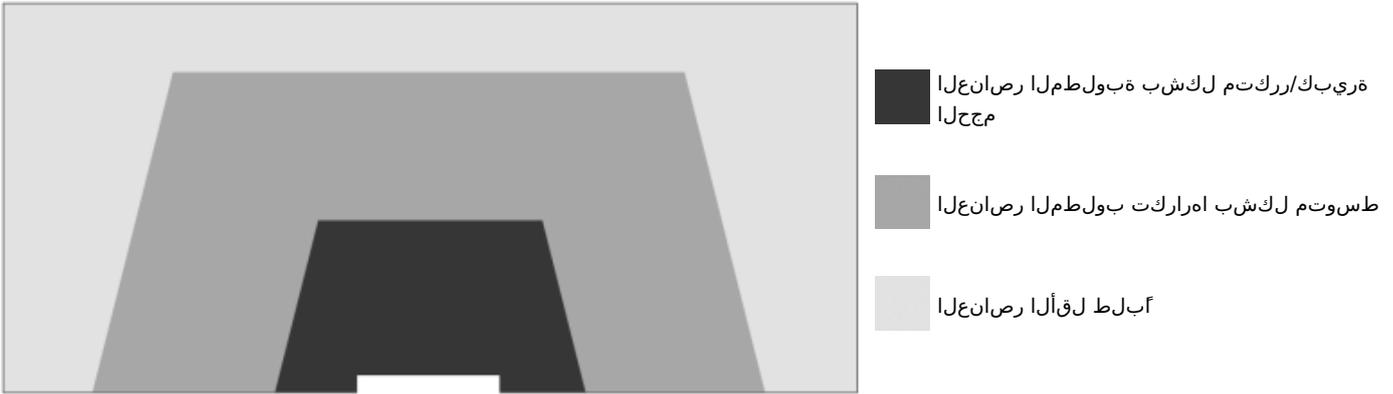
يف عضولا ةحاسملا يظطخم يلع بجي ، مچحلا وأ لكيهال عونع رظنلا فرصب دهجل رادقم يلبس نلاب ةنخمل رصانعلل يداملا عقوملا طيظخت رابتعالا كلذ يف امب ، اهليحت وأ اهلقنل بولطملا

- اهنزو/اهمچح
- اهم ادختسا راركت

نم ددع ربكأ ينعي ام ،نارود مچ ربكأ تاذ (SKU) نوزخملا طفح تادحو نيزخت بجي
أشمنم وأ نزملا يف عئاضبلا ليمحت طاقن نم برقلاب ،جورخلاو لوخدلا تاي لمع
عقوم نيب رصانعل هذه لقن دنع هريفوت متي يذلا دهجل او تقولل نوكتيس .نيزختلا
يلامجلال تيقوتلا يلعل يدملا ةليوط تاريثأت لازنإل/ل يمححتلا طاقنو نيزختلا
ل يمححتلا طاقن نع أدبعب أمادختسا لقألا رصانعل نيزخت بجي ،أيسكع .تاي لمعلل
نيزختلا أشمنم يف

يفلخلال ءزجال يف رركتم ريغ لكشب ةمدختسملا عئاضبلا نيزختل ءانثتسا دجوي
اهلقن بعصي يتلا وأ ةياغلل ةليقتلا رصانعل نيزختل طيختلا وهو أشمنم
الإمادختسا متي مل ول يتح ،نيزختلا أشمنم وأ نزملا نم يمامألا ءزجال نم برقلاب
يتح وأ ةليقت تادلوملا وأ ةنيكاملال ءازجال لثم رصانعل نوكت دق .ةردان تالاح يف
ةيجيتارتسا وه جرخملا نم برقلاب اهؤاقب نوكتو ،نيزختلا عقوم لخاد اهلقنل ةريطخ
لكشب اهترادإ ممت يتلا نيزختلا عقاوم يلعل صاخ لكشب اذق بطني .اهب حصنُي
تاعفارلا ةمالسو ةيداملال تاردقلا يف ريكفتلا نيزختلا يلعل بجي ،لمالكلا يودي

نيزختلا ةقطنم ةطخ:



عقوملا رايختخال طيختلا

ءاشنإ هيف متي لكبه وأ/وعقوم رايختخا دنع نابسحلال يف اهعضو بجي رومأ ةدع كانه
عدوتسم/نيزخت أشمنم

ةعقوتملا عئاضبلا تاجايتحا

اهرابتعا يف تامظنملا عضت نأ يغبني ،ةديج عدوتسم ةحاسمل طيختلا دنع
يلعل لقألا يلعل عئاضبلا تاجايتحا يوتحتس .ةعقوتملا عئاضبلا تاجايتحا ةعيبط
تابلطتم ةاعارم بجي أضيأ نكلو ،دحم تقوي أ يف ةعقوتملا ةيمكلا نم يصقألا دحل
لمالكلا قاطنل مهف بلطتي دق .زيهجتلا لثم ةصاخلا ةطشنألا وأ ةصاخلا ةلوانملا
طيختلاو ،ةيتسجولل تامدخلالو جمانربلا يف طوم نيب تارواشم ءارجإ عدوتسملل
تاذ عئاضبلا يتح .ةمداقلا ةينمزلا ةرتفلا لالخال جماربلال ةقلعتملا ةطشنألل

اهيف لمعلل ةريبك ةقطنم بلطت دق آيبسن ةريغصلا تايملكلا

رصانعلا ضعب ةاعارم بجي، عئاضبللاو ةثاغإلا رصانع نيزخت تاجايحتا عقوت دن ع
ةيلاتلا:

- ددحملا نيزختلا عقوم لجأ نم عئاضبلل ةعقوتملا ةيمكلا يلامجإ
- نيعت يتي تلالا اعاونأو (نوزخملا ظفح تادحو) علسلا نم ةلقستسملا اعاونألا ددع
اهباسح
- عقوتملا لمعللا قفدت يفتك ةيلخاد ةحاسم
- نكامأو - عئاضبللا رصانع لقن لجأ نم (MHE) داوملا ةلوانم تادعم ريفوت ةرورض
كلذ ريغو، نحشلا ةداغو، داوملا ةلوانم تادعم فوقو
- نيزختلا عقوم اهبلطتي دق يتي تلالا ةدملا/ةنخُملا علسلا اقب ةدم
- زيهجتلاو، تاقاطبلا عوضوو، ةئبعتلا ةداغإك - ةيبناجلا ةطشنألا ريفوت ةرورض
كلذ ريغو، ةنحشلا ةئجتو
- ليحتلا ةفصرأ - ةيجاتنإلا/ةيبناجلا ةطشنألا اهبلطتت دق يتي تلالا ةعرسلا
كلذ ريغو، ةريبكلا لاسرإلا قطانمو، ةددعتملا
- كلذ ريغو، ةريطخلا علسلاو، ديربتلا ةلسلس - صاخ نيزخت ريفوت ةرورض
بولطملاو هل ططخملا يفاضلا يطايتحالا نوزخملا

يلع روثللا نكمي. يدرفلا مجحلا نم ةفلتخملا تامظنملا تاجايحتا فلتخت دق
هاندا حضوملا لودجلا يف عئاش ةثاغإ رصنع لك مجح حضوت ةماع ةمئاق

رصنعلا	ردقملا نزولا (مارغوليكي)	رتملا (ردقملا مجحلا بعكمل)
(ةيناطب 20 نم ةنوكم ةمزح) تايناطق	25 - 30	0.15 - 0.2
(ةنوباص 50 نم نوكم قودنص) مسجلل نوباص	10	0.02
(أولد 50 نم ةنوكم ةسدكم ةعومجم) ءالد	50	0.4
(مجمك 50 نزي سيك) تنمسأ	50	0.04
لوربت ةحيفص	0.5	0.01 - 0.02
ةدوربلا يل عظافجلل ةبلع	2 - 5	0.025 - 0.075
ضاحرملا حول	12	0.4
(ةنوباص 50 نم نوكم قودنص) ليسيغلل نوباص	10	0.018
ةيسومان	22 - 28	0.1 - 0.2
(ريغص سيك 500 نم ةنوكم ةبلع) (ORS) ةيومفلا ةهامإلا حالمأ	20	0.05

رصد ل	ردق مل نزول (م ا غ و ل ي ك)	رت مل اب (ردق مل مج ل ب ع ك مل)
آس ك 150 م م ة نو ك م ة ب ل ع (RUFTF) م ا د خ ت س ا ل ل ة ز ه ا ج ة ي ح ا ل ع ة ي ذ غ ت (أ ر ي غ ص)	15	0.02
م ج ك 50 ن ز ي س ي ك) ب و ب ح س ي ك	50	0.07 - 0.09
م و ن ل ل ة ر ي ص ح	20	0.15
(ر ا ت م 6 × 4 ء ا ط غ) ن ي ل و ب ر ت	23	0.025
ي ت ا ب ن ت ي ز ة ح ي ف ص	1	0.001
(ة ع ط ق ل ا ب) ك ن ز ل ا ح ا و ل ا	35	0.025
(ة ف ي ث ك ة ق ي ق د ت ا ب ي ب ح - ة ص ا ف ص ف ة ر ي ب ك ت ا ب ي ب ح) ة ف ا ج ا ل ل ا م ر ل ا	1,450 - 1,850	1
ف ا ج ي ص ح	1,500 - 1,700	1

و ا ة ل ح م ر د ا ص م ن م ا ه ي ل ع ل و ص ح ل ا م ت ي ت ل ا ة ي ل ع ف ل ا ر ص ا ن ع ل ا م ا ج ا ح ا ف ل ت خ ت د ق
ة ي م ج ح ل ا ت ا س ا ي ق ل ا ي ل ع ل و ص ح ل ا ة ص ا خ ل ل ن ي ز خ ت ل ا ت ا ج ا ي ت ح ا م ه ف ن م ص ت ي د ق . ة ي ل و د
ي ت ل ا ة ل ص ل ا ت ا ذ ة ث ا غ ا ل ا ر ص ا ن ع ع ي م ج ب ة ق ل ع ل ت م ل ا ة ص ا خ ل ل ة ل و ا ن م ل ا ت ا ج ا ي ت ح ا ع ي م ج و
ي ز ك ر م ع ي ز و ت ع د و ت س م ن م ا م ا و د ر و م ن م ا م ا ه ي ل ع ل و ص ح ل ا م ت ي

ة ي م ا ط ن ل ا ر ي غ و ا ة ص ا خ ل ل ا ر ص ا ن ع ل ا ن ي ز خ ت

د ق ا ه ن ا ف ، ن ي ز خ ت ل ا ع ق ا و م ي ف ة ب و ل ط م ل ا ة ح ا س م ل ا ط ي ط خ ت ت ا ل ا ك و ل ا ل و ا ح ت ا م ن ي ب
، ة م ا ع ل ا ة ي ج ر ا خ ل ل د ا ع ب ا ل ا ط ي ط خ ت ي ل ا ة ف ا ض ا ل ا ب ف . ة ي م ا ط ن ر ي غ و ا ة م خ ص ر ص ا ن ع ه ج ا و ت
ل م ا ك ل ا ب ب و ل ط م ل ا م ج ح ل ا ر ي د ق ت ت ا ح ا س م ل ا ط ي ط خ ت ي ل و و ؤ س م ي ل ع ا ض ي ا ي غ ب ن ي
ط ق ف ة ي ج ر ا خ ل ل د ا ع ب ا ل ا س ي ل و ، ة ب س ا ن م ة ر و ص ب ر ص ن ع ن ي ز خ ت ل

ي ل ع ة ا ر ز ل ا ت ا د ع م و ا ة ي ك ي ن ا ك ي م ل ا ت ا د ع م ل ل م ، ة ي م ا ط ن ل ا ر ي غ ر ص ا ن ع ل ا ض ب ع ي و ت ح ت د ق - ة ي م ا ط ن ل ا ر ي غ ل ا ك ش ا ل ا
ي ل ع ي غ ب ن ي ، ة ر ي ب ك ة ج ر د ب ة ي م ا ط ن ل ا ر ي غ ل ا ك ش ا ل ا ي ل ل ر ط ن ل ا د ن ع ف . ا ب ع ص ا ر م ا ة ح ا س م ل ا ط ي ط خ ت ل ع ج ت ة د ق ع م ة ي د ا م ص ا ن ا ص ا خ
ك ت ح ت س ي ت ل ا ء ا ر ج ا ل ا ه ك ل ت ن ا ل ، ط ق ف ل و ط ا ل ا و ص ر ع a ل ا و ي ل ع a ل ا ر ص ن ع ل ا ء ا ر ج a ل ا س ا ي ق ل a ء ا ر م ط ي ط خ ت ل ا ي ل و و ؤ س م
ا م ر ي ب ك ي ئ ر م ر ي غ ق و د ن ص ل ي خ ت ط ي ط خ ت ل ا ي ل و و ؤ س م ي ل ع ي غ ب ن ي ، ا ذ ه ل ع ف ل و . ع د و ت س م ل ا ي ف ة ن ز ؤ م ل ا ي ر ا ل ا ر ص ا ن ع ل ا ب
ه ذ ه . ة ب و ل ط م ل ا ة ح ا س م ل ا ي ل ا م ج ا ب ا س ح ل " ق و د ن ص ل a " " ف ا و ح " م ا د خ ت س ا و ، ي م ا ط ن ل ا ر ي غ ر ص ا ن ع ل ا ب س ا ن ي ل ة ي ا ف ك ل ا ه ي ف
ه ي ل ع ر ه ط ت ا م م ر ب ك ا ع ق ا و ل ا ي ف ة ي ل ك ل ا ة ح ا س م ل ا ت ا ب ل ط ت م ن و ك ت د ق ، ة ق ي ر ط ل a



ل خ ا د ر ق ت س ت ن ا ن ك م ي ا ه ن ا ي ن ع ي ا ذ ه و ، م ا ك ح ا ب " ة ل خ ا د ت م " ع ئ ا ص ب ل a ر ص ا ن ع ل ا ض ب ع ن و ك ت ن ا ن ك م ي - ة ل خ ا د ت م ل ا ع ئ ا ص ب ل a
ل ق ل ا ة ح ا س م ل غ ش ت ذ ا ، ا ه ص ب ل خ ا د ا ه ع و ن ك م ي - ة ع ئ ا ش ة ي ن ا س ن ا ر ص ا ن ع ي ه - ء a ل د ل a . ا ه ص ب ل خ ا د ا ة ح ا س م ل غ ش ت و ا ا ه ص ب
ب ا س ح ق ي ر ط ن ع ل خ ا د ت م ل a ن ي ز خ ت ل a ء ا ر م ت ا م ط ن م ل a ي ل ع ي غ ب ن ي ، ة ح ا س م ط ي ط خ ت د ن ع . ة ب س ا ن م ة ر و ص ب ا ه ن ي ز خ ت د ن ع ر ي ث ك ب
ت ا ب ل ط ت م ن و ك ت د ق ، ة ق ي ر ط ل a ه ذ ه . ة ي د ر ف ل a د ح و ل ل ء ا ر ج a ل a د ا ع B a ل a س ي ل و ، ء a ل خ ا د ت م / ء a س د ك م ي ه و ر ص ا ن ع ل l ء a ر ج a ل a د ا ع B a ل a
ه ي ل ع ر ه ط ت ا م م ل ق a ع ق a و ل a ي ف ة ي ل ك ل a ة ح ا س م ل a



نيزختلا ةحاسم ل ةيدام ل بناوجل

ططخت يتلا تامظنم لىل عيغبني ،عقوتوم لاورشم لاورم جحلل تاجايتح ءاشن إ درجمب نيزختلا ةحاسم بة طبترم ل ةحارل لئاسوو ةيدام ل بناوجل ةعجارم نيزختلل باسحلل باعيتسال ةيفاك ةيلخاد ةحاسم دوجو نم مغرلا لىلعف .اهم ييقتو ةلمتحم ل ةيتحتلا ةينبل لىل نيزختلا عقاوومو تاعدوتسم ل رقتفت دق ،تحتب لىم جحلل نكميو .ةليلغشلتل تاجايتحلل ةيبللل ةيفاضل تانيسحت بلطتت وأ ،ةيساسأل لىلي ام لىلع ةيدام ل ةحاسم ل تاجايتحلل ةلماشل رليغ ةمئاقلا يوتحت نأ

ةيدام ل س يراضتلا

- اهغيرفت/اهل يمحتو اهفاقو ،ت انحاشل ل لوخدل ةعساو ةحاسم رفوت نأ .اهترادتساو
- تابلقتلا وأ تاناضيفلا هايمل ةضرع ةدوتسم ل/نيزختلا عقوم نوكي ال .ىرخال ةديدشلل ةيوجل
- قطانم لاهب دجاوتت يتلا ضرأل/لمرل/ةبترتلا لىلع ريثأتلل ةاعارم متت نأ .ةطشنأل اب مايقلا ءانثأ زيهجتلا قطانمو ةنحاشل اغيرفت/فوقول ةصصخم ل .ةنايصو تانيسحت ءارجل نيعتي له وأ ،ةم يلس ضرأل لظتس له - ةداتعمل

ةحارل لئاسو/وقفارم ل

- هايمل او ،ءابرهكلل نم - ةيساسأل قفارم ل لىل لوصولل ينبلل/عقوم لحتي نأ .لاصتال لئاسوو
- عقوم لىف هايمل ةرود لىلع ناكم ل يوتحتي نأ .
- نيزختلا قطانم ل ةلصفنم تاروصقم لىلع نيزختلا ةحاسم يوتحت نأ .
- ،خانم لىف مكحتلل ةعضاخ قطانمو - ةفلتخم ل نيزختلا تاجايتحلل/ةفلتخم ل .رمأل بلطت اذا ،كلذ ريغو ،ةنم قطانمو
- بسانم مجح تاذ مادختسالل ةلباق ةيبتكم ةحاسم رفوت نأ .
- ةداعل تانازخ عقوم ل اب دجوي له - دوقول اب دوزتل ةداعل نم تانحاشل نكمتت نأ .تانازخ بيكرت نيعتي له وأ ،دوقول اب دوزتل

لكايهلا

- لىلع فلاب دوجوم يدام لكيه لىلع حرتقم ل ةدوتسم ل عقوم يوتحتي نأ .
- نكت مل اذاو - ةديج ةلاح يف اهب ةطيخم ل لىضارأل او ةيللح ل لكايهلا نوكت نأ .رابتعالا يفة بولطم ل تانيسحتل لعضو بجيف ،كلذك
- رمأل بلطت اذا ،تابكرم ل لىمحتم لىمحت ةفصرأ عقوم ل لىمضي نأ .
- عضو بجيف ،كلذ رفوتي مل اذاو - ةبسانم آفقسأو أبابو أو أنارنج عقوم ل لىمضي نأ .رابتعالا يفة اهتبعوص يدمو ةبولطم ل تاحالصلل ةفلكت
- رمأل بلطت اذا ،لم او ح/آف فرأ عقوم ل لىمضي نأ .

- معدى لىل عرداقو ، قوقشلال نم ةيللاخو ةمعان نيزختلا ةحاسم تايضراً نوكت نأ .
ةبولطملا ةطشنأل
- ةيئابرهكلا كالسأل وأ ، بيبانأل نم ةيللاخو ةحطسم نارجلال نوكت نأ .
لىل رثؤت دق يتلا رخألل ءاوتنلا وأ ، تيبثتلا ضراوع وأ ، ةفوشكمل
نيزختلا
- لىل تارشحلا وأ هايملا لوخد لىل يدؤت دق بوقت يئأ نم آيللاخ لكيلهلا نوكتي نأ .
ةأشنملا
- عضو بجيف ، دجوي مل اذو - لكيلهلا لوح بسانم فيرصت ماظن كانه نوكتي نأ .
رابتعالا يف هتبوعص يدمو فيرصت ماظن ءاشن ةفلكت

ماعلا نيزختلا ناكم

ريغ عقوملا رثؤي دق ذإ - أضيأ ةيمهأ حرتقملا عقوملل يفارجلال ناكملا لكشؤي
امك ، ةمئالم ةروصب ةيناسنإلا ءدعاسملا ميلاست داعيؤم و فيلاكتلا لىل بسانملا
ةماعلا رومأل دحل لثمتي . تامدخالو قواسأل لىل لوصولا صرف نم ماع لكشب للقي
ءايشأل نم هبرق يف نيزخت عقوم رايخا دنع رابتعالا يف اهعضو بجي يتلا
نأ : ةيسيئرلا

- مادختسالل ةيسيئرلا قطانملا نم برقلاب حرتقملا عقوملا ناكم عقي
دوصقملا
- اذإ ، ءانملا/راطملا نم آبيرق عدوتسملا نوكتي نأ ةرورض يف ريكفتلا بجي
ةمصاعلا يف ناك
- عيزوتلا عقوم نم آبيرق عدوتسملا نوكتي نأ ةرورض يف ريكفتلا بجي
ي. ناديم ناكم يف ناك اذإ ، ءدوصقملا
- ةمدختسملا ةيسيئرلا قرطلا نم آبيرق حرتقملا نيزختلا عقوم نوكتي نأ .
لقلل
- ءلوهسب حرتقملا ناكملا لىل ءتقؤملا ءلامعلاو لقلل ودهعتم لصي نأ .
ءلوهسب نيزختلا ءأشنم لىل ءمظنملا يفظوم مقاط لصي نأ .

نمأل او ءمالسل

مضت دق . نيزختلاو عدوتسملا ءحاسم طيخت دنع ءيللا ءمالسل فواخم ءاعارم بجي
يذلا ءئاسل نمأل لىل ءفاصلاب ، عدوتسملل ءيئاملا تانوكملا ءمالسل ءاارجل
، حرتقملا عقوملل ءمالسل ءاايتح يف ريكفتلا دنع . حرتقملا ناكملا ب طيخي
طيختلا ءيلمع نمض نمأل يفظوم عضو تامظنملا لىل أضيأ يغبني

- نكي مل اذو - ئراوطلل جراخمو ، قيرحلا دامجل ماظن لىل ءيئاملا لكيلهلا يوتحي نأ .
قيرحلا دامجل ءادعم بيكرت فيلاكت ءاعارم بجيف ، كلذ لىل يوتحي
ل. وادلل تاباوبو ءينبم ءجيسأل/نارجل لىل نيزختلا ناكم يوتحي نأ .
- ءحاتم ءسارح ءمدخامبرو ، ءسارح نكامو ءسارح زكرم لىل نيزختلا ناكم يوتحي نأ .
اهسارح عم دقاعتت نأ ءالكولا نم نيزختلا عقوم نم ريثكللا بلطتتس ذإ -

نڤصاخلا

- دعاوقلا لثم - ةعقوت م وأ ةفورعم ةيسير فادهأ ي أنم برقلاب عدوتسمل اعقي الأ . كلذ ريغو ، ةيموكحل باتاكلما وأ ، ةطرشل ماسقأ وأ ، ةيركسلعلا
- داوملا ةجلاعم تاعدوتسمل - ةلمتحملا رطاخمل انم برقلاب عدوتسمل اعقي الأ . كلذ ريغو ، طوبهلا تاجردمو ، دوقولا تاطحمو ، ةيئاي ميكلل
- قباسلا يف ةينمألا ثداوحلاب ةروهشم ةقطنملا نوكت الأ
- ناكلما رذق آيبسن حضاو ريغو فوشكم ريغ ناكلما نوكت نا

تأشنملا ةرادا

ىلإ تالاولا جاتحتس ، لملك لكشب تاي لمعلا ادب و ةأشنملا راي تخا درجمب ، ةأشنملا بطيحملا يضارألاو ةمعادل تادعمل او ، يداملا لكيلهلا ةناي ص يف رارمتساللا . كلذ لعف يف ةأشنملا ليغشبت بطونملا يجراخلل فرطلا رارمتسال نم دكأتلا وأ

عقوملا تايضرا

قئاولعلا نم ةيلاخ و ةفوشكم نيزخت ةأشنم ي لواح ةدوحووملا تايضراللا اقبا يغبني ال ىتح ةراضلا باشعالاو تايافنلاو ، ماكلراو ، ماطحلا ةلارا بجي ذل ؛ ناكلما رذق وأ ةفوشكملا بيبانألا وأ كالكسال ن فديغبني . ررضلل لكايهلاو تابكرملا ضرعتت ةزهألا وأ بيبانألا ىلع ةزيمم ةمالع عضو نيغت ذل ؛ ةححص ةروصب اهتيطغت مكحم وأ نمآ لكيله ءانب وأو رمحلانوللاب اهؤالطو ، اهنفد نكمي ال يئابرهكلا . تاقوالا عيمج يف لمعلل ةحلاصو ةفيظن فيرصلتلا تاونق نوكت نا يغبني . اهلوح رفح بجيو ، تاناضي فلل عنمل ةقلغملا وأ ةدودسمل فيرصلتلا تاونق حالصا بجي . لعفلا بطاتم نكت مل اذا ةيفاكل ريغ فرصلا تاونق قيمعت تاونق

غيفرقتلا/لمحتلاو اهيف فوقولاو ، ةأشنملا لوخد نم تانحاشلا نكمتت نا بجي ءادأ ىلع ةرداق ةدحاو ةنحاش نم رثكأ كانه نوكت نا لصفوي ، ةبوعص نود اهترداغمو نم تانحاشلا نكمتت ىتح فاك زيح ةحاتا يغبني . هسفن تقولا يف لمعلا نا نكمي ، ةحاسملا ترفوت نإو ىتح هنأل ؛ فوقولل ةصصخملا ةقطنملا يف ةرادتساللا دق . ثداوح عوقو وأ ريخأت ىلإ يدؤت نا لم تخوي ، ةكرحل تايافنلا ماوكأ وأ تادعمل قوعت اهبط ةرادتساللاو تانحاشلا فوقولل ةصصخملا قيطانملا لوح ةدوحووملا ةيضراللا جاتحت . آيوتسم اهطس حبصي ىتح نيطلاب مدرت/ىصللاب شرفت وأ فرصت وأ دهمت نا ىلإ شوذح ىلإ اهبط ةرادتساللاو تانحاشلا فوقولل ةصصخملا ةحاسملا ديهمت مدع يدؤي دق ، نيطلال لكش تو ، هاهيما عمت ىلإ يدؤي امم ، ةيضراللا يف ةريكب رفح وأ قوقش ةصصخملا تاحاسملا بلطتت دق . ةيلفسلا اهلكايه فالتا ىتح وأ تابكرملا ةلقرعو لاوط امإو ةيمسوم ةروصب امإ ةرمتسم ةناي ص غيفرقتلا/لمحتلاو ةنحاشلا ةرادتسال . ةيخانملا تابلقلا ىلغءانب ، ماعلا

ةيداملا لكايهلا

ماحألا تاذ نيزختلا عقاومل ةبسنلاب ،نابسحلا يف اهعضو بجي تارابتعا كانه ةفلتخملا

اذ .تالاصتالا ةزهجأو حي باصملاو ،بتكمللا ةزهجأ ليعغشت لجأ نم ءابرهك دوجو نيعتي نكمأ نإ ةيئابرهكلا تادلوملا تيبتت بجي ،عقوملا يف ءابرهكلا رفوتت مل يبرهكلا ليعمحتلا ءافيتسال هديحت متي نأ لىل تبتت يئابرهك دلوم يأتحتحيس لمعي يذلا يئابرهكلا دلوملا ببستتسي ذل ؛ةححص ةروصب عدوتسملل عقوتملا ،ةرمتسم ةنايص ءارج نيعتتسيو تادعملا يف لطف شوح يف ةضفخنملا ةقاطلاب ةيمك كالهتسا لىل ةذئازلا ةقاطلاب لمعي يذلا يئابرهكلا دلوملا يدؤيس امنيب ريوطت تالاولا ليع بجي ،يئابرهك دلوم مادختسا دن .ةنايصلالو دوقولا نم ةريكب ليع فرعتلاو ،رايغلا عطقو دوقولا ري فوت كلذ يف امب ،يئابرهكلا دلوملا معدل ةطخ .هالصلإو يئابرهكلا دلوملا ةنايص ةيفي ك

لوصولا ديدحت وأ ةدحاو ءاشن نيعتتسي ف ،عقوملا يف ةحاتم هاي م ةرود كانه نكت مل اذ ا بيكرت نيعتتسي ف ،ةيراج هاي م ي ليع يوتحي ال عقوملا ناك اذ .ببيرق ضاحرم لىل لاكشأ نم رخآ لكش ري فوت نيعتتسي و ،هلخاد هاي م لا نخت نأو هاي م لا عيزوتل ماظن مدع لاج يفو ،عدوتسملا لامعل برشلل ةحلاص هاي م ةحاتل يغبني .لليسللل هاي م لا هاي م تاجاز ري فوت نيعتتسي دقف ،روفلا ليع ةيقن هاي م وأ روبنص رفوت

ةيبتكم ةحاسم ي نوكت نأ لضفي .يبتكمللا لمعلل ةحاسم ري فوت يغبني نأ يغبني .اهقالغ نكمي جاردأو باوبأ اهلو ةيسيسيئرلا عدوتسملا ةيضرأ نع ةلوصفم ،ةيبتكمللا تاودألاو ،ةباطلا لثم ،ةيساسأ تاودأب ةيبتكمللا تاحاسملا دوزت لىل لوصولو تافللملا ظفح تانازحو ،ةيئابرهكلا سباقملاو ،يساركلاو بتاكملاو ليع ةردقلا لىل ةريغصلا تآشنملا رقتت دق .كلذ نكمأ يتم تنرتنإلا ةكبش تامزلتسملا هذبه ظافتحالا نكمي اذلو ،عقوملا يف ةيبتكمللا تادعملا باظافتحالا .رمال بلطتي امبسح مهعم عدوتسملا مقاطاهلحمي نأ و ،ةنازخ يف ةيساسألا

جراخلاب ةدوجوملا ةيوجل فورظلا ليع ءانبا ،ةيفاضل ةيوهت تاعدوتسملا بلطتت دق ليع ةريكبلا تاعدوتسملا نم ديدعلل يوتحت .لخادلاب ةنخمللا تاجتنملا عاونأو ال دق .فقسللا وحن هذعاصت ءانثأ جورخلاب نخاسلا ءاولل حامسلل ةيوهت تاحتف نكمي و ،ةمئادلا ةيوهتلا معدل ةبسانم لكايه ليع ةريغصلا نيزختلا تاحاسم يوتحت .لمعلل تاعاس ءانثأ باوبألا حتف لىل جاتحت نأ

(MSUs) ةلقنتملا نيزختلا تادحول ةبسنلاب:

م تي نأ بجي .ةبسانم ةروصب اهت نايصو ةلقنتملا نيزختلا تادحو تيبتت بجي هذه يف ةربخلاب عتمتتي صخش دي ليع ةلقنتملا نيزختلا تادحو تيبتت ليهست نأ بجي ،ةلقنتملا نيزختلا تادحو بيكرت ةيفي ك ةفرعم لىل ةفاضللاب .ةيلمعلا يليل ام ليع ةلقنتملا نيزختلا تادحو يوتحت

- ةدئاسلا حاي رلا ناهجاوي يف لخلال عجال او يمامألا عجال لعجت ةقيرطب ىنبُت نأ .
حاي رلا طغض نم ليلقتلل .
- تاناضيفلل ضرعم عقوم يف وأ ةضفخنم ةطقن يف ىنبُت الأ .
- اهتاذب ةمئاق حاوألأ ىلع ةلقنتمل انيزختلا تادحو ءانب يفغبني (لضفألا نم) .
وأ راطمألا اهببست يتلا هاهي مالا قوف ةلقنتمل انيزختلا تادحو عف رل .
تاناضيفلا .

- نم نوكتي نأوجراخلال نم ماكحإب اهقالعإو ةلقنتمل انيزختلا تادحو تيبثت بحج .
اهقلست يجراخلال اعطال لفسأ صخش يأ ىلع بعصلال .

ضراوعلا هي وشت لثم ةلقنتمل انيزختلا تادحوب قحلت يتلا رارضألا مبيقت بحج
صخش دي ىلع تاحالصلإا ذفنت نأ بحجيو ،ليني فللاب ةيلطملا بناوچلا قيزمت وأ
نيزختلا تادحو تاساسأب ت قحلت يتلا رارضألا وأ تاققشلا حالصلإا بحج .ريبخ
رارضألا نم ديزمل لكيلهلا ضرعت عنمل ةعرب ةلقنتمل

ةبصلال بناوچلا تاذ ةروطتملا لكيلهلا ةبسنلاب

وأ تاققشتيأ ةجالعم بحج .هحالصلإو يداملا لكيلهلاب قحلي ررضيأ ةجالعم بحج
يوتحت نأ يفغبني .اهتطحالم درجمب ةعربب نارچلالا فقسلا يف ثدحت بوقث
ذفاونلا ةيطغت بحج .اهقالعإ نكميو ةبلص ذفاونو بابوأ ىلع نيزختلا تآش نم
نم لوخدلاو اهليل لوصولا نم غلاب صخش نكمتيل ةيفالكلاه يف امب ةضفخنملا
امعون نم ةديح ةيكبش وأ نابضقب اهلالخ

ةيفاك ةيلخاد ةاضإ ىلع نيزختلا لكيلهلا يوتحت نأ يفغبني

- ىلع يفغبني ،راهنلا ءانثأ اهمادختسال ةيفاك ةطيحمل ةاضإلا نكت مل اذإ .
راهنلا ءانثأ اهمادختسال ةيفاضإ حيباصم تيبثت يف ريكفتلا تالاولا
• ةريبكلا تآشنملا جاتحت دق .ليلال يف لمعلل ةيفاك ةاضإلا نوكت نأ يفغبني .
قاطنلا ةعساو ةاضإ تابيكرت ىلإ

يودعلا تالقان ةرادإ

نوزملا دسفئي دق ءيشيأ وأ تارشحلا وأ ضراوقلا اهانأب يودعلا تالقان فرعت
رثؤت ال ذإ ؛ةيزارتحا ةروصب يودعلا تالقان ىلع ةرطيسلا بحج .هفلتي وأ يقبتملا
نم جوسنم ءيشيأ فالإا اهنكمي نكلو - بسحف ماعطالا ىلع تارشحلاو نارئفلا
داوملا نوزخم رمڈت نأ نكميو ،سبالملا وأ تاناطبلا لثم ةيوضعلا داوملا
تالكشم ثودح ىلإ ةجالعملا ريغ تافآلا يدؤت نأ نكمي .أمامت ةيبطالا ةكلهتسملا
فرعتلا متي يتلا تارشحلا وأ تافآلا عم لماعتلا بحجيو ،لبقتسملا يف ةريبك
يودعلا تالقانل ةبقارملا لكشأ ضعبنس ىلإ تاعدوتسملا جاتحتس .أروف اهليلع
كذيف امب نوزملا ةيبطالاعءانب

- ريختلا تامدخ ميديقتل ةيجراخ تاكرش عم دقاعتلا نكمي - ريختلا

- ديصل عدوتسم لال لوح أقبسمة وعون صمصم دئاصم عضو - تاقصاللل/انارئفلا دئاصم •
ضراوقلا
- تاقوأل اعيمج يف عدوتسم لال ةفانرا ةفاطن لىلع ةظفاحم لال •
- عرسأ يف اهنم صلختلل او ماعلل نوزخم لال نم ةنفعتم لال/ةدسافل رصانعلال ةلازلا •
نكمم تقو

دعاست نأ نكمي .هعونو مدختسم لال جالعلل خيرات ليجست يفغبني ،ةفأ ديدحت دنن
نأ نكمي اهنكلو ،تاجتنم لل صحف وأ يفنيتور ريخبت ديعاوم ديدحت يف تالجلسل
أضيأ ةيمسوم تالكشم لىل ريشت

ريهطتلا

عونو هفورظو نيزختلا دم لىلع تارشحلل او تافأل ةحفاكمل ةيلامجلال ةجالحال دم تعت
،تافأل بذجل ةساسح نوكت صوصخلل هجو لىلع ةيئاذغلل تاجتنم لال .ةنخملل علسلل
ريهطتلاب ةصاخ لواجل ةيئاذغلل تاجتنم لال يف ةصصختم لال تالكولل نوكت دقو
ةيحلانل نم نكلو ،رهشأ ةتسل لك ةرم ريهطتلا ءارجل ريرقت يف ةماع ةسرامم لصفأ
يف .ريهطت ءارجل لىل ةجالحال بنجتل ةيفاك ةعرسب نوزخم لال ريودت بجي ةيلالم
دوجو فاشتكلا درجمب وأ ،رهشأ 4 لىل 3 لك ريهطتلل ةجالحال كانه نوكت دق ،رخأ تالاح
فورظلال يف ةيرشحلل تافألل مطعم رثاكتت نأ عقوتم لال نم ،ةماع ةدعاقك .تارشح
م تال يتلل ةباصلل نأ يفنعي ام ،عيباسأ ةتسل لك 50 لدعمب ةبطلل ةيئاو تسال
ةلئاه ةعرسب ةريبك ةلكشم حبصت نأ نكمي اهتجلالاعم

كلذ عمو ،طقف دحاو ءزج وأ هلمكأب نيزختلا عقوم وأ نوزخم لل ريهطتلا نوكل نأ نكمي
تقولل سفن يف فلتلل ةلباقلل نوزخم لال ظفح تادحو عيمج ريهطتلا ةدشب حصنل
وأ "ريهطتلا حاولأ" يمسي ام مادختساب نيزختلا تاقايسي يف ريهطتلا متي ام ةداع
مادختسا دنن .ةنخملل داوملل يطغت ةذفنم ريغ ةريبك ةشمقأ يفو "مكحملل زاغلل حاولأ"
تحت ريهطتلل أصي صخ ةمدختسم لال ةيئاي مكيكلا داوملل خص متي ،هذه ريهطتلا حاولأ
يدوي .اهك يرحت نم ءاولل اعنمل ةشمقألل فاوح ليقثت متي امنيب ،ءاطغلل ةفاح
ريثأتلل ةدايزو ةدحم قطانم يف ريهطتلا دوهج زيكرت لىل ةشمقألل هذه مادختسا
اهب صاخلا



ي: لي ام ةاعارم أمئاد نيري دم لاولامعلا ىلع بجي ،ريهطت لل عوضخ لا دنع

- ةصخرم ةكرش وأ برؤم صصختم ةطساوب طقف ريهطت لة لمة ممت نأ بجي
نم راسف تتسالا ريهطت لة تامدخ بلطت يتلا تالاولا ىلع بجي .صاخ لكش ب
ةلاك و يأ لواح الأ بجي .قوسلا يف ةحاتم لة تاراخيلا لوح تايترتشم لة قيرف
!صاخ بي ردت ىلع لوصح لة نود اهب ةصاخ لة نزاحم لة ريهطت تقو ي أي ف
ىتح نيزخت لة ةحاسم ءالخ ل لامعلا ىلع بجي ،ةشم قألا تحت ريهطت لة مت اذى ىتح
• ب.ردم صصختم ةطساوب حضوم وه امك ،نامأب ةدوع لة نم اونكمتي
• نولمعي نيزخت لة صاخشألا عيمج لبق نم ةبسانم لة ةمالسل تادعم مادختسا بجي
• اهنم برقلاب وأ ريهطت لة لمة ءانثأ
• اهنم زيوت وأ اهنم لامع لة لبق حيحص لكش ب ةنخدم لة رصانع لة ةيوهت بجي

كانه نوكت دقف ،تارشح لة دوجو رم تتسا اذى .رم تتسم صحف ءارج لة مزلي دق ،ريهطت لة دعب
ةلائس تافآ تادي بم مادختسا مزلي دق .ميسل لتلا وأ نيزخت لة قرط ريهطت لة ةجاح
نيزخت لة تاحاسم ةيضرأ وأ يجراخ لة حطس لة لوح شرلل ةيضا

ةي دام لة نزاحم لة ةناي ص لودج

ن.نزاحم لة ةراد لة حرتقم لة ةي رود لة ةناي ص لة لودج ي لي امي ف

في طننت لة

صحف لة

يموي لكش ب

• تايضرال ا

• تارشح دوجو تامالع
• لافأ

ص ح ف ل ا

ف ي ط ن ت ل ا

ي ع و ب س ا ل ك ش ب

- نار د ج ل ا
- ت ا ج ا ل ث ل ا و ف ف ر ا ل ا و ل م ا و ح ل ا ب ن ا و ج

- ت ا ف ا ل ا ن ع ا ث ح ب ق م ع م ص ح ف
- ف ف ر ا ل ا و ل م ا و ح ل ا ت ا ب ت
- ه ي ج ر ا خ ل ا ة ر ا ن ا ل ا ة م ط ن ا
- ة ط ي ح م ل ا ر ا و س ا ل ا / ن ا ر د ج ل ا

ي ر ه ش ل ك ش ب

- ة ن ز خ م ل ا ر ص ا ن ع ل ا
- ح ط س ل ا
- ي ر ا ج م ل ا
- ت ا ن ا ح ا ش ل ا ر ا ط ت ن ا ق ط ا ن م
- ة ا ش ن م ل ا ت ا ي ض ر ا

- ر ا د ج ل ا ق و ق ش
- ه ا ي م ل ا ت ا ب ر س ت
- ل م ر ل ا ة ا ل د / ق ي ر ح ل ا ت ا ي ا ف ط
- ة ل و ا ن م ل ا ت ا د ع م ة ل ا ح

ن ز ا خ م ل ا ت ا د ع م ة ن ا ي ص ل و د ج

ة ن ا ي ص ف ف ر ا ل ا و ل م ا و ح ل ا ك ل ذ ي ف ا م ب ، ن ز ا خ م ل ا ق ف ا ر م ي ف ت ا د ع م ل ا ع ي م ج ب ل ط ت ت س ، ت ا ي ر ا ط ب ل ا ص ح ف و ا ، م ي ح ش ت ل ا د ا و م ا د خ ت س ا و ا ، ء ا ج ا ل ا ل ا د ب ت س ا ك ل ذ ل م ش ي د ق . ة ي ر و د ت ا د ع م ن ا ن م د ك ا ت ل ل ر م ت س م ص ح ف ء ا ر ج ا د ر ج م و a ، ف ي ط ن ت ل ا و a ي م و ي ل ا ن ح ش ل ا ء ا ر ج ا و a ، م ا ع ل ك ش ب . ر ط خ ل ا و ف ل ت ل ا ت ا م ا ل ع ا ه ي ل ع ر ه ط ت ا ل ة ي د ا م ل ا ت ي ب ت ل ل ك ا ي ه و ة م د خ ل ا l a ، ة ن ص م ل ا ة ك ر ش ل ل ل ب ق ن م ة ف ل ت X م ل ا ت a د ع م ل ا ر ص ا ن ع ل ة م D خ ل ل و D ج ر ي ف و ت م ت ي س د م T ع T د ق ة ي ع و ب س a و a ة ي م و ي ش ي T ف T ت a ي ل م ع ء a ر ج a ل ة ي ل م ا ج a ء ا ح K ا ن ه T ن ا K ن ا ق ف ر م L a ن a K ا م L K . ة ي L ا M ج a ل a ة ي M و ي ش ي T ف T ت a ي ل M ع ء a R ج a ل ة ي L M و N ز X M ل a M ج C ي L ع ا ض ي ا D ق ، K ل ذ ي L ا ة ف ا ض a ل a B . ة ن ا ي ص L a T a D ع M N م D ي Z M ل a B ل ط T ي N a L M T ح M ل a N م N a K ، R B K a B ج ي . ة ي R o D l a ة ن ا ي ص L a N م D ي Z M ء a R ج a ء a ض ي a ة ي L a C a ل a ة ي J a T a N a l a T a D Z a X M l a B ل ط T ت Y م و ي L K ش B ل ط ع T ت Y T l a N Z a X M l a T a D E M l a ة ن ا ي ص L o D J ع ض و N Z a X M l a Y ر ي D م Y L ع E ط Q ل L ة ل V ف N م T a l ج S B ظ a ف T ح a l a ا ض ي a B ج Y و ، Y و N S / Y ر ه ش و Y ع و B S a و B S a N M l a E B T T l a Y D و Y S . ة ي K و ش l a T a C a F a R l a L T M ، T a D E M l a N M ة ي S Y ئ R l a ة M a l S l a N M D ي Z ي S و ، N M T l a ة ظ ه a B R ص a N ع L l Y ض a R T F a l a R م ع l a ة D a ي Z ي L l ة ن ا ي ص L l N Z a X M l a ة ئ ي B ل ة M a C l a

ن ي ز خ ت ل ا ل ك ا ي ه و ة ل و ا ن م ل ا T a D E M

ي D و T N a E D o T S M l a Y F a Y l E F ع ئ ا ض B l a N ي Z X T a H l a L X N M M T Y Y T l a Q R T l l N K M Y ، ء a F K l a E F R o ، ة R ي B K ة R o V B M a D X T S a l l ة L B a Q l l a N ي Z X T l a ء a S M Y F ة D a Y Z Y l l ة ي S Y ئ R l a T a F Y N N V T l a N M L Y l Q l l a D ج و Y ، ء a M a C ة R o V B و . ة M a l S l a Y L E R Y T a T l a و a Y l E F a H T J l a C M و E ئ a ض B l a H l a L X N M N Z X T Y T l a

ف و ف ر ل ا

M ج C M ا H M ج C Y و a S T Y Y T l a T a l o M ح l a Y F M K ح T l l M D X T S T Y T l a L M a O H l a S K C Y L E a M Y F D Y F T Y E D o T S M l a N ي Z X T l a Y F M D X T S T Y T l a F o F R l a N a F ، L Q N l a ة V N M Y L Y

- رايغ عطق :لثم - ةضفخنملا تايمكلا تاذ ةريغصل او ، ةبئاسلا رصانعلا . تاراي سلا
- ةيودألا :لثم - ةريغص تايمكب اهعيزوت متي يتلا رصانعلا
- رتوي بمكلا ةزهجأ :لثم - ةعفت رمل ةم ي قلا تاذ رصانعلا

داوملا نم ةديعبلا ةي ناديملا تاعدوت سمللا يف ةلوه سب ففرألا ءاشنإ نكمي نم ةبولطملاو ةنزخُملا رصانعلا معدت نأ ةي لحملا داوملل نكمي املاط ، ةي لحملا ، ريبكلا عدوت سمللا لخاد ناكمٌي أي ففرألا تيبثت نكمي امك . ةي داملا ةي حانلا مادختسا نكمي ، لاثملا لبي بس يل عفف . اذه قيقحت يل عققوملا دعاسي نأ يغبني نكلو يل ععدوت سمللا يوتحي نأ نكمي ذإ ؛ تابطللا ذيفنتل ةطي سو ةل حرمك ففرألا تابلط يوس ي قلت ي ال هنكلو ، ةريغصل رصانعلا نم لقن تاصنم/ ةري بكي قيديانص تاذ ةحاسملا يل نوزخملا نم ةل ووقعم ةي مك لقن نكمي . ةلي لق تايمكب ءاقتنالا ةرصتقملا وأ ةضفخنملا ءاقتنالا تابلط ةي بلبت لي هسبتل أقبس م ةدحملا ففرألا ةي ضرأ نع أي دام ةل ووصفم ةل صفنم ةحاسم ففرألا بلبتت دق . رصنعلا يوتسم يل ع وأ ةعفت رمل ةم ي قلا تاذ رصانعلا نيزخت بسنألا نم نوكي دق ؛ ةي سيئرلا عدوت سمللا ةلباق ةل صفنم ةحاسم ي ففرألا يل علفضأ ةروصب ةباقرلل ةعضاخلا علسلا قلا غللا

ثيحب أ دج ةقيمع ففرألا نوكت ال أ بجي ذإ ؛ ةحيرم ففرألا تابي كرت نوكت نأ يغبني ، فرلا نم يفلخال ءزجالا يل لصي نأ لو طالا طسوتم غلابلا صخشلا عيطتسي ال بلبت بنجت بجي امك ، نم آلا عافت رالا ففرألا زواجت ال أ بجي هسفن تقولا ي فو . نكمأ امك يل عألا يل لوصولل دعاقم وأ ملالس



ي ضرألا نيزختلا/ ةبئاسلا رصانعلا سي دكت

متي ام آبل اغو ، عدوت سمللا ةي ضرأ يل عنزخٌي ءيشٌي أي يل عي ضرألا نيزختلا لم تشي ةي ضرأب ضرألا يل عةنزخملا رصانعلا ك تحت ال أ بجي . ةس دكم ماوكأي ف اهعيميحت

اذن يلوبرت يلع وأ، لقن تا صنم يلع عئاضبلا عضوت نأ بجي ذإ؛ ةرشابم عدوتسملا قوف ةسدكملا ماوكألل ماعلا نيوكتلا فلتخي س. ةحاتم لقنلا تا صنم نكت مل كذيف امب نيزختلا تاجايتحا يلع ءانبة يضرألا

- ادرج نيعتي دقي تلاة فلتخملا نوزخملا طفح تادحو رصانع ددع
- عافتارالا نم دحي يذلا عئاضبلا نزو
- ةيواستم ةروصب قي دانصلا سي دكت نكمي ذإ؛ عئاضبلا ةيداملا ةعيبطلا
- هبشي لكشب ساي كأل ي ف ةظوفخملا ةيماظنلا ريغ تاودألا صر نكمي امنيب مرهلا

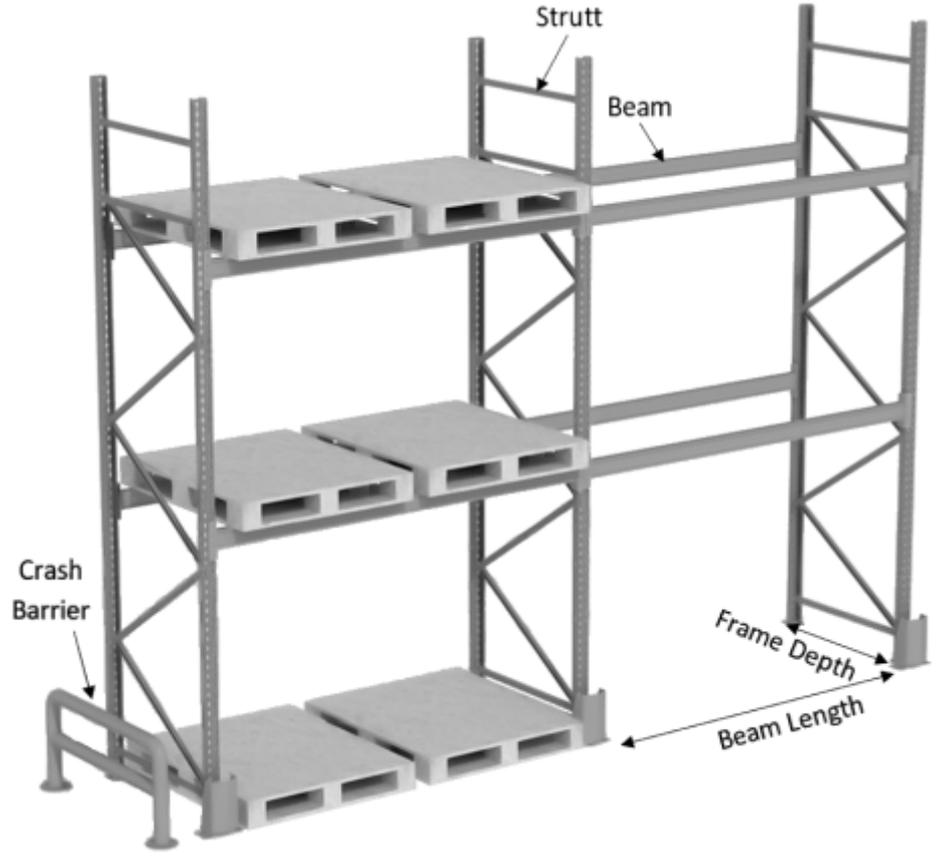
ام ةداعف. ةيناسنإلا تائيبل ي ف آيضرأ ةبئاسلا رصانعلا نيزخت آج عئاشلا نم اعم بعوتست ال ةقيرطب آج ةريغص ةديعبلا ةيناديملا تا عدوتسملا مظعم نوكت تادعم معدل ةيفاكلا ةيتحتلا ةينبلا ي لإ رقتفت هأنأ وأ، ةصاخلا تادعملا بيكرت نم ريبك ءزج دجوي. اهتعي ببط ةتقوم لكايه نوكت نأ وأ، ةححص ةروصب داوملا ةلوانم ليح ةدع كانه. أضيأ ةروطتم ةلوانم ةرورضلاب بلطتي ال ةيناسنإلا ةثاغإلا تادامإ ةرادإ مسق ي ف اهلوانت مت ي تلالو، ةححص ةروصب ةسدكملا عئاضبلا ماوكأ ةرادإ ي ف ةبغرلا ةيناسنإلا تالكولا مواقت نأ يغبني. لي دللا اذه ي دراو لا نوزخملا ذإ؛ ةدئاسلا اهتعي ببط نم مغرلا يلع تاقايسلا عيمج ي ف يضرألا ةلوانملا مادختسا يغبني امك. ماوكأ طسو اهسي دكت مدع نم ةيودألا لثم تاجت نم ديفتست نأ نكمي دنع ةحاتم ةحاسم لك ءلم ي ف ةبغرلا ةمواقم ةحاسملا طي طخت نع ني لوؤسملا يلع يتلا تا عدوتسملاو نيزختلا تآشنم لظت نأ بجي ذإ؛ يضرألا نيزختلا مادختسا تارملا ءاقبإ لالخ نم، 70/30 ةدعاقب ةمزتلم يضرألا سي دكتلاو نيزختلا مدختست يغيرفتلاو لي محتلا امامأ لاجملا حاسفإ عم ةمالسلا لجأ نم ةحوتفم ةقورألاو



لكايه نع ةرابع يهو - ل ل ق ن ل ا ت ا ص ن م ل م ا و ح م س ا ب ا ه ي ل ا ر ا ش ي ا ن ا ي ح ا و - ع د و ت س م ل ا ل م ا و ح
ي ت ل ا ة ر ي ب ك ل ل ر ص ا ن ع ل ل م ح ل ا ص و ص خ ت م م ص ل ي ق ث ل ل ن د ع م ل ا ن م ة و ن و ص م ة ي و ل ع
ل ق ن ل ا ة ص ن م ل ع س ت ت ن ا ن ك م ي ة ح ا س م ل ك ي ل ا ر ا ش ي . ل ق ن ل ا ة ص ن م م ح ح ب ن و ك ت
ع ق ا و م " ا ه ن ا ي ل ع ا م و م ع ل ق ن ل ا ة ص ن م ة ف ص ر ا ب ا س ت ح ا م ت ي و ، ل ق ن ل ا ة ص ن م ف ي ص ر ب
ع ئ ا ض ب ل ل ل ي م ح ت ن ك م ي . ة ر ف و ت م ل ا ع د و ت س م ل ا ة ح ا س م ب ا س ح د ن ع " ل ق ن ت ا ص ن م
و ا ، ل ق ن ت ا ص ن م ي ف ة ن ز خ م ل ا ة م خ ص ل ل ر ص ا ن ع ل ل ا و ا ، ل ق ن ل ا ة ص ن م ي ف ة و ص و م ل ا
م ا د خ ت س ا ب ل ق ن ة ص ن م ب ل م ا ح ي ف ا ن ي ع م ا م ح ك ل ت م ت ي ت ل ا م ح ل ل ا ة ر ي ب ك ع ئ ا ض ب ل ل
ل ق ن ل ا ة ص ن م ة ع ف ا ر ة ط س ا و ب ي ل ف س ل ل ا ف ي ص ر ل ل ل ي م ح ت ن ك م ي ا م ة د ا ع . ة ي ك و ش ة ع ف ا ر
ل م ا و ح ل ل ا ي د و ت ن ا ن ك م ي . ا ي و د ي ة ر ي غ ص ل ل ر ص ا ن ع ل ل ا س ي د ك ت ل ا ح و ت ف م ل ط ي ن ا ن ك م ي و ا
ن ع ، ة ر ي ب ك ة ر و ص ب ع د و ت س م ل ا ن ي ز خ ت ة ع س ة د ا ي ز ي ل ا ة ح ي ح ص ة ر و ص ب ة م د خ ت س م ل ا
ن . ك م م د ح ي ص ق ا ي ل ا د ا ع ا ل ا ي ث ا ل ت ا ض ف ل ل ر ي ب ك ت ق ي ر ط

ن ي ز خ ت ت ا ج ا ي ت ح ا و ة ي ض ر ا ل ا ط ي ط خ ت ا ف ي ت س ا ل ل ق ن ل ا ة ص ن م ل م ا و ح ي ن ب ت ن ا ن ك م ي
ل ق ن ل ا ت ا ص ن م ت ي ب ث ت م ت ي ت ل ا ة ع ط ا ق ت م ل ا ض ر ا و ع ل ل ل ي د ع ت ن ك م ي و ، ع د و ت س م ل ا
ن و ك ت ن ا ي غ ب ن ي . ة ر ي غ ت م ل ا ن ي ز خ ت ل ا ع ا ف ت ر ا ت ا ج ا ي ت ح ا ع م ي ش ا م ت ت ي ت ح ا ه ي ل ع
ن و ك ت ا ل ف ؛ ة ل و ق ع م ة ع ط ا ق ت م ل ا ل م ا و ح ل ل ا ض ر ا و ع ن ي ب ة د و ح و م ل ا ة ي س ا ر ل ا ة ح ا س م ل ا
و ا ل ق ن ل ا ت ا ص ن م ق ل ع ت ا ل ي ت ح ا د ج ة ض ف خ ن م ن و ك ت ا ل و ، ة ح ا س م ل ا ر د ة ت ف ا د ج ة ع ف ت ر م
ن ي ع ت ي د ق ن ك ل و ، ر ت م 1,5 ي ل ا و ح ع ا ف ت ر a ل ا ط س و ت م غ ل ب ي . ة ئ ط ا خ ة ر و ص ب ا ه ل ا خ ا د ا م ت ي
ل م ا و ح ل ل ا ن ب ن ك م ي . ة ن ز خ م ل a ر ص ا ن ع ل l و a ل ق ن l a ة ص ن م ة ل ا ح ي ل ع ا ن ب ت a ل ي د ع ت ا ر ج ا
ي l l ل ص ي ع a ف ت ر a ي ت ح ة ي س a ر l a ل ق ن l a ت a ص ن م ت a س D ك ت B ع و ت S ت a ه l ع ج ت ة ق ي ر ط B
ة ع F a R l l ا ن a م a ر ث K a l a ع F r l a ع a ف T r a ل M a و ح l a Z و a ج T t a l a ي غ B ن ي N ك l و ، ا R ت m 20
a l a B ج ي . N ي R ت m ة F a S m B F ق S l a N م B ر T ق T a l o ، ع Q و M l a ي F ة ح a T m l a ة ي K و S l a
N م Z ر ع a L M a ح l a B ة ص a خ l a ة ع ط a ق T m l a ض R a و E l l a N ي B D و ح و M l a ي Q F a l a R a ط l a l a Q م ع N و K ي
M a S J a l a R ق T S T a l a N ك M ي و ، ل Q ن l a T a ص N M ط و Q S ع N M ل ة C Q و T M l a ل Q ن l a ة ص N م E و N
ي L ع D N T S M و T S M ي F a ض a ح ط S D و ح و N o D N a M a B و a ة Q D B ي M a ط N l a R ي G L K S l a T a ذ
N . ي T Z ر a ع l a

ة ف ر ت ح M T a K R S H ق ي R ط N ع a l l Q ن l a T a ص N M ق ي L ع T ة M ط N a T B ث T a l a ي غ B ن ي
ع D و T S M l a T a ي Z R a N و K T N a ق ي L ع T l a ة M ط N a B L ط T T a M K . ة T B ث M ة R B خ B ع T M T
ة R و V B Z R a l a B T B ث T N a ي l l M a و ح l a J a T ح T S ذ a ، ة ي a F K l a ه ي F a M B ة ي و Q و ة K ي M S
و L X T N a B ج ي ذ a ؛ N a M a B a ه T N a ي ص M T ي N a و Q ي L ع T l a ة M ط N a L M ع T N a B ج ي . ة ي L ع F
R a ه N T N a N ك M ي . F L T l a و a L K a T l a و a ، ه ي و S T l a T a M a l E N م ة ي D a M l a Q ي L ع T l a L K a ي ه
ة N Z X M l a R V a N E L l ة R ي B K ة R a S X ي l l ا ي D o y a M M ة L و ه S B ة F و S K M l a Q ي L ع T l a L K a ي ه
Z J a و H L a K S a N M a l K S H M a و ح l a N M Z T T N a B ج ي . ة a F و T a l a H و a ة R ط X T a B a V a و
T a D E M N E M J a N l l R R V L l a ه Z R E T E N M L T a R M M l a و F o F V l a a ي a و Z D N E ة ي D a M l a M a D V S a l a
N o L e H o M l a و N o B R D M l a V a X S a l a ي L o T ي N a ي غ B ن ي . a N K M M K l Z N a K a M L K ، ة L o a N M l a
L K a ي ه N M a ه G ي R F T و E ئ a ض B l l a ل ي M ح T ي F ط Q F ة ي K و S l a ة C F a R l l a ل ي G S T l
ة . ي N D E M l a Q ي L ع T l a



سيديكتل تاراطا

ةقبسم ةقئاف ةيندعم لكايه لقلنلا ةصنم لم اوحب ةلصتملا سيديكتل تاراطا دعت
نإف ، لقلنلا ةصنم لم اوحب فالخبو . ةيسأر ةروصب ةئاضبلا سيديكتل تاراطا ةصنم
ةريكب ةروصب ميسقتلاو ليدعتلل ةلباقو اهتاذب ةمئاق سيديكتل تاراطا

ىلع ، رتم 1.5×1.5 هتدعاق غلبتو بعكملا مچحب يداحألا سيديكتل تاراطا نوكتي ام ةداع
مدع دنع اهضعب يف سيديكتل تاراطا مظعم لخادتت نأ نكمي و . هماجأ فالخا نم مغرلا
ام يف سيديكتل تاراطا ديفت . ةحاسم ريفوتل اهكفكفت نكمي ىتح وأ ، اهمادختسا
يلي:

- يماظنلا ريغ لكشلا تاذ ةئاضبلا سيديكت
- رارمتساب ةريغتتملا سيديكتل تاراطا ىتح عم ةدوتسملا ةحاسم
- رخآ ىلإ ناكم نم اهلمكأب لم اوحو لقلن ةعرس

اهفيلغت وأ اهتبيثت وأ اهمعد نم دب الف ، لم اوحولا يف ةبئاسلا ةئاضبلا تنخ اذا
سيديكت نكمي و ، ةيكوش ةعارقيرط نع هلمكأب راطا لقلن نكمي . ةبسانم ةروصب
ءوسل . ةيسأرلا ةحاسملا لالغسالا نم آلا عافترالا يوتسم ىلع ةلوهسب تاراطا
ءاسلملا تايضرألا تاذ تاعدوتسملا يف سيديكتل تاراطا مادختسا نكمي ، طحلا
نم أب لمعلا ةيكوشلا تاعفارلل اهيف نكمي يتلا نكامألا يفو ، طقف ةتباتلاو
، فوفرلاو لم اوحولا معدل سيديكتل تاراطا ةريكبلا تآشنملا نم ريثكل مدختست
ةقيرطب ةلوهسب اهسيديكت نكمي ال يتلا يماظنلا ريغ لكشلا تاذ رصانعلا ةصاخو
ىرخ.



لقنل تاصنم

نيزختلاو لقنل تاي لمع ربع ناكم لك يف ةرشتنم لقنل تاصنم تحبصأ
داعبالاو ماجحأل نم ةري بك ةومجم كانه نكلو ،ملعلا ءاحنأ عيمج يف يدوتسملا
دق يلحملا يدوتسملا يريدم نأ نم مغرلا يلع .لقنل تاصنم ل ةيداملا تابيكرتلاو
،دوتسملا يل لصت يتلا لقنل تاصنم عاونأ يف آدج ةللق ةروصب نومكحتي
طيختلا يف لقنل تاصنم نيب ةدوجوملا تافالخال مهف دعاسي نأ نكمي
ن.امأ داوملا ةلوانم تادعمو لم او حلا مادختساو ةحاسم لل

لقنل تاصنم داعبال لثمتت .ةللق ةيسايق ماجحأب لقنل تاصنم يتأت ام ةداع
:يلي امي سيسي اقمل ديحوتل ةلودلا ةمظنملا بسح ةيسايقل

داعبال (ةريتم)		داعبال (ةروطاربم)		رتملاب ةيصرألا ءحاسم عبرملا	اهم ادختسا رثكي يتلا ةقطنملا اهب
نزولا (مم)	لوطلا (مم)	نزولا (ةصوب)	لوطلا (ةصوب)		
1016	1219	40	48	1.2	ةيلا مشلا كي رما
1000	1200	39.37	47.24	1.2	ايسآو ،ابوروأ

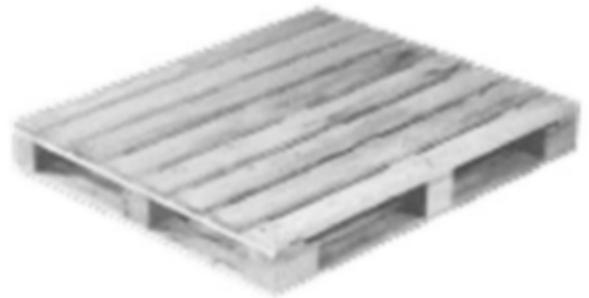
1165	1165	45.9	45.9	1.4	ايلارتسأ
1067	1067	42	42	1.1	ايسآو، ابوروأو، ةيلامشلا الكيرمأ
1100	1100	43.3	43.3	1.2	ايسآ
800	1200	31.5	47.24	1	ابوروأ

ةقيرطلاب قلعتت راثآ ل قن تا صنمب ةصاخلا ةيبناجلا داعبألاو ةعبرملا راتمألل ، تانحاشلاو تاعدوتسملا يف ةيضرألا ةحاسم لقنلا تا صنم اب كلتهتست يتلا نم نكمي يتلا ةقيرطلاو ، ابوألا لقن تا صنم اهلالخ نم ربعت يتلا ةقيرطلاو ل ةفاضإلابف . ةعفترملا لقنلا تا صنم لاموح يف لقنلا ةصنم نيزخت اهلالخ تا صنم ءانب يف مَدخستسُت ةفلتخم داومو ةيلكيهه تابيكرت كانه ، ةفلتخملا داعبألا : ةعئاشلا لقنلا تا صنم تابيكرت . لقنلا

حول دجوي الو ، ةقلغم حاوآب - نيحتفلا تاذ لقنلا ةصنم
ةدعاق



ةيطيحم ةدعاق اول - ةعبرألا تا حتفلا تاذ لقنلا ةصنم



دعاق 3و ، ةقلغم حاوآب - ةعبرألا تا حتفلا تاذ لقنلا ةصنم



سكعلل ةلباق - نيحتفلا تاذ لقنلا ةصنم

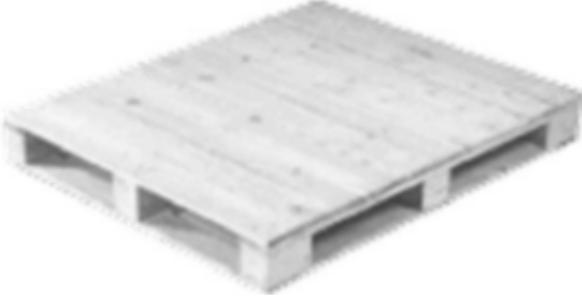


ةدعاقو ، ةقلغم حاوآب - ةعبرألا تا حتفلا تاذ لقنلا ةصنم
ةيطيحم



3و ، ةحتفم حاوآب - ةعبرألا تا حتفلا تاذ لقنلا ةصنم
دعاق





- تاعفارللا نأ تاحتف عبرأب امإو نيتحتفب امإيتأت يتللا لقنللا تاصنم ينعت .
ةعبراللا بناوجللا عيمج نم وأ طقف نيتبناج نم اهعفره نكمي ةيكوشللا
- تاصنم ينعت .كلذل ةلباق ريغ وأ سكعلل ةلباق لقنللا تاصنم نوكت نأ نكمي
تبات حطس ىلع يوتحي طقف ادحاو ابناج كانه نأ سكعلل ةلباقلا ريغ لقنللا
سكعلل ةلباقلا ريغ لقنللا تاصنم يمست .عئاضبلا هيلع نخت نأ نكمي
ن.ايحألضعب يف "تاجالز"

اهتجالعم وأ ،ريخبتللاب اهميقعت متي نأب لقنللا تاصنم لتابلطم كانه نوكت دق
نم لقنللا تاصنم مظعم عنصت ذإ .كيتسالبالا نم ةعونصم نوكت نأ وأ ةرارحلاب
نأ هنعمي يتللا تارشحلل وزغل ةضرع رثكأ ةفلتخملا باشخال رداصم نوكتو ،بشخال
تاصنم مادختسا رطحت حائل اول كلتمت لودلا ضعب نإ ىتح .ةنخلمل علسللا ىلع رثوت
اهلقنو ةجالعمل ريغ ةيبشخال لقنللا

[انه تىلبللا داعبالا ةعباللل لباق لىلد لىزنت نكمي](#)

(MHE) داوملا ةلوانم تادعم

يف ةدعاسم لل مدختسني يودي وأ يلآ زايجيأ هنعأب (MHE) داوملا ةلوانم تادعم فرغت
لقنللا ةيلمع ءانثأ امإو عدوتسملا لوح امإ ،عئاضبلا كيرحت

لمشي لب ،بسحف تادعمل داوملا ةلوانم تادعمل حيحصلا مادختساللا لمشي ال
ضعبو تابرعلاو ،لقنللا تاصنم تاعفار لمعت نل .اهب ةطيحلملا ةيتحتللا ةينبال
ضعب بلطتت .ءاسلملاو ةبلصللاو ةيوتسملا حطسألا ىلع ال ةيكوشللا تاعفارللا
زاغلا وأ لزيدلا دوقوك ةيجراخ ةقاط -ةيكوشللا تاعفارللا ةصاخو- داوملا ةلوانم تادعم
اهديوزت متي مل ام ةدئاف تاذ داوملا ةلوانم تادعم نوكت نل .ءابرهكلا وأ يعيبطللا
ةيجراخلا ةقائللا كلتب

لامع ةدعاسم هنعمي ذإ ؛ةليقتللا تالومحلل عفرل داوملا ةلوانم تادعم تمم
نأ نكمي ذإ .أدج ةريطخ نوكت دق هنعكلو ةليقتللا تالومحلل كيرحت يف عدوتسملا
تاصنم ةعفار نكمت دق امنيب ،ةلوهسب مهلتقت وأ لامعلا ةيكوشللا تاعفارللا يذوت
ضرع امم ،نودقتعي امم ريثكب لقتل ةروصب لقنللا تاصنم كيرحت نم لامعلا لقنللا
يفظوم مقاطلا ىلع يغبني ،داوملا ةلوانم تادعم مادختسا دنع .رطخلل نيرخاللا ةمالس

ةمئالما ةمالسلا تادعم اومدختسي نأ وبسانملا بيريذتلا اوقلتي نأ عدوتسملا

ام يعدوتسملا نيزختلا تايلمع يف ةكراشملا داوملا ةلوانم تادعم نمضتت ام بر يلى:

يتأت لملكلا بةليقتلا تادعملاو لقلنلا تاصنم عفر يلى عرداق ةقلاطلاب لمعت ليمحت ةلآ يه - **ةيكوشلا تاعفارلا** عداقو ةقلغم ةنيبكب يتأت ام ةداع اهنكلو ، ليمحتلا تاجايتحا يتش ةيبلتل ةفلتخم ماجحأب ةيكوشلا تاعفارلا ديومت يلى عرداق ةلسلسب مغمم وأ يكي لورديه "دومع" يلى ةيكوشلا تاعفارلا عيمج يوتحتس . التاج ع برأ نم ةنوكم روتغل نكميو ، ةيكوشلا تاعفارلا فينصت يلى عفرلا يلى هتردقو دومعل اعافترا دمتعي . يسأر لكشب اهعفر و ةئاضبلا ةعصملا ههجلاب صاخلا ينورتكللال عقوملا نم وأ ليلدلا نم تامولعمل نم ديزملا يلى

ةقيرط يلى ةانء ، نيزنبلال/لزيبلا دوقوب امبو ، طوعصملا زاغلاب امبو ، ةيراطبلا امبو ةيكوشلا تاعفارلا لمعت نأ نكمي امبو ، ةيوتسملا حطسألا تاذ تاعدوتسملا لخاد اهمادختسا مئيل امبو ماع لكشب ةيكوشلا تاعفارلا ممصت . اهتعاصل قطانملا عيمج يف يجراخلا مادختسالل



يلى ام ةاعارم ةيناسنلال تالكولا يلى يغبني ، ةيكوشلا تاعفار يلى لوصولل بق

- مهل صخرملا وأ ةرهمل نيلغشملا رفوت .
- (جراخلاب وأ لخدلاب) ةيكوشلا تاعفارلا اهيف لمعتس يلى ةاوجلأ .
- ةيكوشلا تاعفارلا ليغشتل بولطملا رفوتسملا ةقلاطلاب رصم .
- هلوح وأ عدوتسملا لخاد اهنم ةدافتسالل ةبولطملا ةحاسملا .

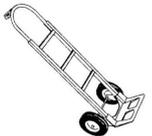
عصب لقلن ةصنم عفر يلى عرداق تاكوشب ةوزم فصتتملا يف ةصنم ةنيمت عفة ةبرع يه - **لقلنلا تاصنم تاعفار** لقلنلا تاصنم عفرل يكي لورديه سبكم مادختساب ، ايودي لقلنلا تاصنم تاعفار لغشت ام ةداع . ضرأ نأ نع تارتيمتس عداق ةساسملا اهنكمي نكلو ، لخدلاب يف الل لمعت الو ةيوتسم آحطسأامومع لقلنلا تاصنم تاعفار بلطت . عطبب اهلازانو دهوجم لقلأبو عرسب ةريبلل تالومحلل كيحرت يف



نم لامعلانيكمتل عدوتسملا لوح هعضو ةداع نكمي ةقاشلا ةمدخلل يوقم ينعدم ملس - **تالجعب عدوتسملا ملس** ياغلل ةعساوو ةنيمت تاجرد تاذ نوك نأ يلى لجدتتملا مالسلا نم عاونألا هذه ليمت . يلى ةفرا / ةفرا يلى لوصولل ةجرتتملا مالسلا نم عاونألا هذه لمعت ام ةداع . ةلهوسو نامأ يرألا ةلوانملا تادحوو نيثاركللا لمحم نم لامعلانيكمت ةعاسملاو ةبلصلال حطسألا يلى طقف



كيحرتب ةيودي تانحاشلاب ناياحلأ صعب يف اهليل راشي يلى ةلأقنلا تابرعل حمست - **ةلأقنلا تابرعل** ، اي بسن ةريغصلال تالومحلل كيحرتل ةديفم ةلأقنلا تابرعل نوك دق . لقلنلا تاصنم ةدعاسم نود ةسدكمل ةئاضبلا ةطبربأ ةلأقنلا تابرعل نم ريثكللا ممص . ةريبلل ةفللال لثم ، ريبلل دحاو رصنع وأ ، ةسدكم قيذانص ةعومجم لثم . جراخلاب لمعل يف ةدعاسملا لخلل ةلباق ةنيمت



لوح ةئاضبلا ةكره ليهستل ةطيسبلا يرألا تاودألا نم ةريبلل ةعومجم دجوت - **يرألا تاودألاو عفدلا تابرعل** يف تافالخال نم ريثكللا كانه نكلو ، ارج ةرشتنم ةأا ةيسايقلا عفدلا ةبرع دغت . روبعلال قرط ني ب وأ عدوتسملا مهل ةدئاف رثك نوك يلى تال معدلا تاودأ نومتختسملا راتخي نأ يغبنيو ، تانوكملاو ماجحألا



مايقلو ، ةطيسب ةنايص ةارج يلى عردقلا لكشت - **ةيساسألا معدلا رصانع** ةناعتساللا يلى رارطضالا نود ةريغصلال تالكشملا ةجلعومو جتتملل ينيثور صخفب معدلا رصانع لمتشت . ةححص ةروصب لمعي يذلا عدوتسملا نم أعزج يجراخ معدب يلى ام يلى عدوتسم يلى اهريفوت يغبني يلى ةيساسألا تاودألاو

- نيزاوم
- سايقم وأ سايق طيرش - سايق ةزهجأ
- ةجرم دعاقمو ةنيمت ملالس
- نيمت كلسو ةيكي تيسالاب ةطبربأو ، طويخو ، لبح
- قصال طيرشو فيلغت طيرش
- (بلطلا دنع) لقلنلا ةصنم فيلغتلا ةيكي تيسالاب فئافل

- عحسممو ولدو ،ةسنكم - فيظنت تامزلتسم
- تازافقو هجولل ةنقأ
- نذالو نيعلل تايقاو
- اهزييمت لهسي تارتس
- ةنيتم مالقأ
- ةباتكلل تاودأو تاظحالمرتافد
- يزارتحا صقمو نيكس
- (بطلال دنع) ةيعانص حوارم
- يطلل ةلباق ةلواطو يسارك

عئاضبل او ةريبكلا داوملا ةلوانم تادعم مادختساب لمعي يذلا عدوتسملا بلطتيس
 يناديملا عدوتسملاب ةنراقم ةفلتخملل تاجايتحال ضعب لقن ةصنم يف ةعوضوملا
 تاكرش عم ادوقع ةريبكلا تآشنملا مربُت أنكمي ،كلذ يلى ةفاضلاب .ريغصلا
 ةروصب اهروما ةرادا ةريغصلا تآشنملا يلو تسم امنيب ،ةفرتحم حالصا وأ فيظنت
 ،ةيمويلا تايلمعلا تاجايتح هتادعمو عدوتسملا تاودأ سكتعت أنيغبني .ةيلك
 يف ريكفتلا طيختللا لولوؤسم يلى عيغبنيو .ةدئاسلا ةيئيبلا فورظلاو
 طارفال يدؤي دق ذل ؛عدوتسم سيسأت دنع مهب ةصاخلا ةيسئيرلا دادملا تاجايتح
 يلى تاودال صقن يدؤي أنكمي امك ،ةفلكتلا ةدايز يلى ةيساسالا تاودال يف
 اهل مكأب ةيلمعلا ليطعت

"يرشبالا رصنعالا" عئاضبالا ةلوانم

أيودي اهليمحتو عئاضبالا لقن متي ،ةيناسنالا ةيناديملا تايلمعلا قايس يف
 امب ،ةيجذومنلا داوملا ةلوانم تادعم نم ريكب أعونت رثكأ يرشبالا .يرصح وأ ةرثكب
 لمعلا يلى دويق أضيأ دجوت نكلو ،ةصصختملا ماملل زاجن يلى عةردقلا كلذ يف
 نزخملا داوم ةلوانم تاجايتح باسح يلى ةيتسجولل تامدخال وفظوم ليمي .يرشبالا
 صخش يلى لثم ادويق مهيدل أن ةققيق لهجتو ةيوديلا تاعفارلل ةادأ يلقى ةانبا
 أن ةديجللا تاسرامملا نم ،أيودي ةلمحملل نحلل تايلمع ةلودج وأ عم لمعلا دنع .رخأ
 يلى ام ركذتت

- وأ ءاملا ةحارتسا تارتف لثم "نحشلال ةداعا" تارتف ةيوديلا تاعفارلا بلطتت .
 تابجولا
- نزاخللا ةطشنأ يف ةالصلا تاقوا وأ جاردا يلى دراوملا وطمخمت جاتحي دق
- ءاطخاللا ثودح ةبسن نم ديزي دق ام راركتلا نم للملاب سانلا رعشي
- مويلا رادم يلى ةيوديلا تايلمعلا ةعرسو ةيلكلا ةءافكلا صفتنتس

يتلا تايلمعلا أنكاردا بجيو ،نزاخللا تايلمع يف أعئاش أرمأ داهجالا ةباصالا دعت
 مام يلى مايقلا تاجايتح اهيدلو رطاخللاب ةفوفحم ناسنالا اهريدي

نمألاو ةمالسلا

ةيفاك ةيدام ةينمأ ري بادت ذاختا بجي ، نيزخت ةأشنم وأ عدوتسم يأسيسأت دنن .
ذإ - ةريبك ةروصب ةثاغإلا تادادمإ لىل صوصلل بذجني ، ةيناسنإلا تاقايسلا يفف
ةيوضول تائيبلا دعاستو ةيناسنإلا تادادمإ لىل صقن كانه نوكي ام أريثك
ةفاضإلاب . اهعبتت بعبصيو ةقرسلا تاي لمع راركت لىل ةدودحمل ةيتحتل تاي نبل او
يتلا تاباصإلا لىل ةباجتسال ةيلكلا ةيلغيغشلا ةئيبلا لعجت دق ، كلذ لىل
ةمزاج تاءارجإ دعاسملا تالكو كلتتمت نأ يغبني . ةبعبص لمعلا ةئيب يفتحت
لامعلاو ةنخمل رصانعلا ةميسو ةنمأ لمع ةئيب نامضل

راوسأ وأ نارنج لىل نيزختلا تآشنم يوتحت نأ يغبني - **ةطيحمل ةقطنملا نمأ**
نأو ، بوقت وأ تاحتف يأسيسأت لىل ةيجراخلا راوسألا يوتحت ال يغبني . ةميس ةيجراخ
وأ ةيضرعلا ةقرسلا تاي لمع ثودح عنمل ةيفاكل هي فامب ةبلصو ةيلع نوكت
ناكمإل ردق أيماظن ةطيحمل قطنملا ميمصت نوكي نأ يغبني . لوخدلا ةلوهس
بجي . هب حرصملا ريغ لوخدلاب حمست دق يتلاو ةلمتحملا ءايمعلا طاقنلا بنجتل
نكمأ اذا ، ليلا لواط لمعت نأ بجي امك ، ةيفاك ةيجراخ حيباصم بيكرت

، ةسارحلا تامدخ لالكشأ ضعب لىل عدوتسملا يوتحتي نأ لصفألا نم - **ةسارحلا ةمدخ**
ةيجراخ ةكرش عم نطابلا نم اهليلع دقاعتلا متي يتلا كلت امإو أي تاذ ةرادملا كلت امإ
أراهن لمعلا تاعاس عيمج ةيطغتل نيفاك دارفأ لىل ةسارحلا تامدخ يوتحت نأ يغبني
ضعب وأ سراح دوجو ينعي دق . تاعاس 10 لىل 8 نم غلبت ةمظنم تابون لالخنم آلليو
، تقولا لواط ني طقي اونوكي ال وأ/و بعتلاب سارحلا رعشي نأ نيمي قمل سارحلا
تابكرملاو ني دفاولا قفدت ةسارح ةمدخ يأسيسأت بقرت نأ يغبني امك . ليلا ءانثأ ةصاخو
نذال لىل لوصحلا ةرورض أضيأ امبرو ، جورخل/لوخدلا ليحستل قاروا مادختسا لالخنم
صحف تاي لمع سارحلا موقني نأ يغبني امك . لوخدلاب ني دفاولل حامسلا لبق
، ال وأ اهقارتخت مت دق بابألا تناك اذا امم اوققحتي نأو ، يجراخلا طيحمل ةينيتور
ةبيرم ةطشنأ وءاضوض يأسيسأت نع اولفاغتي ال أو

ماجحألا عيمج نم تاعوتسملاو نيزختلا تآشنم كلتتمت نأ يغبني - **قيرحلا دامخإ**
ةمظنأ وناخدلل فشاك لىل ةريبكلا تآشنملا يوتحت دق . قيرحلا دامخإل ةلاعف ةطخ
، ماظناب شرلا ةمظنأ ةصخرم ةكرش صحفت نأ بجي . ةيفارتحا ةروصب ةتبتثم شر
تاعوتسملا يوتحت ال دق . رمألا بلطتي امبسح ةيلحمل نيناوقلا عم قفاوتي امبو
دامخإ ةمظنأ معدل ةحاتملا قفارملا وأ ةيتحتلا ةينبلا لىل ةديعبلا وأ ةريغصلا
ةيساسألا قيرحلا ءحفاكم تاودأب ةزهجم نوكت نأ يغبني و ، ةروطتملا قيرحلا

ةلوهسب قيرح تاي افط ريفوت نم دب ال ف ، عدوتسملا ءحاسم نع رظنلا ضغبو
نأو ، ةلوهسب اهليل لوصول نكميو ، نايعلل ءحضاو قيرحلا تاي افط نوكت نأ يغبني
ةيلحمل ءئاوللا هبلطتت ام لاقفو لقال لىل برقا وأ أرتم 25 لك نيب عضوت
يحي امك طغضلا مامص ءارق نم دكأتلل أموي 30 لك قيرحلا تاي افط صحف يغبني و
ميطارخلا نأو ، لكأتلل وأ أدصلل ضارعا نم ةيلاخ ةيواحل نأو ، يلمعلا قاطنلا يفل لال
ةرم طغضلا رابتخال قيرحلا تاي افط ءحضت نأ يغبني . قوقشلا نم ةيلاخو ةميس
يغبني ، تقوي يأسيسأت صحفلا يفتحت قيرحلا تاي افط حجنت مل اذاو . لقال لىل ةنسللا يفتحت
عالطال دروملا وأ كلالملا ءلدا رشتسا . ةرورضلا بسح اهلا دبتسا وأ اهتبتعت ءداعإ

ة.ح.ص.ل.س.ا.ي.ق.م.ل.ا.ت.ا.ر.ق.ى.ل.ع.

ىل.ع.ن.ي.ز.خ.ت.ل.ا.ة.ح.ا.س.م.ء.ا.ح.ن.أ.ع.ي.م.ج.ي.ف.ي. A.ة.ئ.ف.ل.ا.ن.م.ق.ي.ر.ح.ل.ا.ت.ا.ي.ا.ف.ط.ع.ض.و.ي.غ.ب.ن.ي.ي.أ.ن.م.ب.ر.ق.ل.ا.ب. B.ة.ئ.ف.ل.ا.ن.م.ق.ي.ر.ح.ل.ا.ت.ا.ي.ا.ف.ط.ن.ي.ز.خ.ت.ي.غ.ب.ن.ي.ا.م.ن.ي.ب.،.ة.ح.ي.ح.ص.ت.ا.ف.ا.س.م.ا.م.ك.،.د.و.ق.و.ل.ا.ل.ث.م.ل.ا.ع.ت.ش.ا.ل.ل.ة.ل.ب.ا.ق.ل.ل.ئ.ا.و.س.و.أ.ة.ل.ع.ا.ف.ت.م.د.ا.و.م.ن.ي.ز.خ.ت.ه.ب.م.ت.ي.ن.ا.ك.م.ت.م.ت.ء.ا.ل.د.ي.ه.و. - "ل.ا.م.ر.ل.ا.ء.ا.ل.د." م.س.ا.ب.ف.ر.ع.ي.ا.م.ة.ي.ن.ا.د.ي.م.ل.ا.ع.ق.ا.و.م.ل.ا.ن.م.ر.ي.ث.ك.ل.ل.م.د.خ.ت.س.ت.س.ت.ق.ي.ر.ح.ل.ا.د.ا.م.خ.إ.ن.ي.ك.م.ت.ل.ة.أ.ش.ن.م.ل.ا.ء.ا.ح.ن.أ.ع.ي.م.ج.ي.ف.ا.ه.ع.ض.و.و.أ.ق.ب.س.م.ل.م.ر.ل.ا.ب.ا.ه.ت.ئ.ب.ع.ت.ا.م.ب.ر.و.أ.ه.ا.ي.م.ل.ا.ا.ه.ي.ف.ر.د.ن.ت.ي.ت.ل.ا.ة.د.ي.ع.ب.ل.ا.ع.ق.ا.و.م.ل.ل.ا.م.ه.ن.م.ل.ك.م.ا.د.خ.ت.س.ا.ب.ى.ص.و.ي.،.ة.ع.ر.س.ب.ا.ه.ي.ف.ق.ي.ر.ح.ل.ا.ت.ا.ي.ا.ف.ط.ل.ة.ب.س.ا.ن.م.ء.ن.ا.ي.ص.ء.ا.ر.ج.إ.ب.ع.ص.ل.ا.ن.م.ن.و.ك.ي.

ة.ق.ط.ن.م.ل.ك.ل.ة.ب.س.ا.ن.م.ل.ا.ق.ي.ر.ح.ل.ا.ت.ا.ي.ا.ف.ط.ت.ا.ئ.ف.

ة.ر.ا.ح.ل.ا./د.و.ق.و.ل.ا.ر.د.ص.م	ة.ي.و.ي.س.آ.ل./ة.ي.ل.ا.ر.ت.س.ا.ل.ا	ة.ك.ل.م.م.ل.ا.ة.د.ح.ت.م.ل.ا	ة.ي.ب.و.ر.و.أ.ل.ة.ي.ك.ي.ر.م.أ.ل.ا
ة.ي.د.ا.ع.ل.ا.ق.ا.ر.ت.ح.ل.ل.ة.ل.ب.ا.ق.ل.ا.د.ا.و.م.ل.ا	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. A	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. A	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. A
ل.ا.ع.ت.ش.ا.ل.ل.ة.ل.ب.ا.ق.ل.ل.ئ.ا.و.س.ل.ا	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. B	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. B	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. B
ل.ا.ع.ت.ش.ا.ل.ل.ة.ل.ب.ا.ق.ل.ا.ت.ا.ز.ا.ع.ل.ا	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. C	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. C	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. C
ة.ي.ئ.ا.ب.ر.ه.ك.ل.ل.ا.د.ا.ع.م.ل.ا	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. E	ة.ن.ص.م.ر.ي.غ.ة	ر.ي.غ.ة.ن.ص.م
ق.ا.ر.ت.ح.ل.ل.ة.ل.ب.ا.ق.ل.ا.ن.د.ا.ع.م.ل.ا	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. D	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. D	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. D
ي.ف.ة.م.د.خ.ت.س.م.ل.ا.ن.و.ه.د.ل.ا.و.أ.ت.ي.ز.ل.ا.خ.ب.ط.م.ل.ا.ى.و.ت.س.م.ى.ل.ع.ي.ه.ط.ل.ا.	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. F	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. F	ل.ا.ة.ئ.ف.ل.ا. F

ة.م.ا.ل.س.ل.ا.ي.ر.ح.ت.ى.ل.ع.م.ه.ي.ع.ج.ش.ت.و.ع.د.و.ت.س.م.ل.ا.ل.ا.م.ع.د.ا.ش.ر.ا.ي.غ.ب.ن.ي. - ة.ي.ن.ه.م.ل.ا.ة.م.ا.ل.س.ل.ا.ي.ل.ي.ا.م.ى.ل.ع.ة.ي.ن.ه.م.ل.ا.ة.م.ا.ل.س.ل.ا.ل.م.ت.ش.ت.،.أ.ن.ي.ز.خ.ت.ب.ل.ط.ت.ة.ل.ا.ح.ي.أ.ي.ف.ة.ي.ن.ه.م.ل.ا.

- ا.م.ل.أ.ق.ف.و.ا.ه.ز.ي.ي.م.ت.ل.ه.س.ي.ي.ت.ل.ا.ت.ا.ر.ت.س.ل.ل.ه.ي.د.ا.ت.ر.م.و.ع.د.و.ت.س.م.ل.ا.ل.ا.م.ع.ء.ا.د.ت.ر.ا.ر.م.أ.ل.ا.ه.ب.ل.ط.ت.ي.
- ة.ب.س.ا.ن.م.و.ة.ي.ف.ا.ك.ة.ح.ا.ر.ت.ا.ر.ت.ف.ى.ل.ع.ع.د.و.ت.س.م.ل.ا.ل.ا.م.ع.ل.و.ص.ح.
- م.ل.ا.ل.س.ل.ا.ك.م.ع.د.ل.ا.ت.ا.د.ع.م.ض.ر.ع.ت.م.د.ع.و.،.ة.ح.ي.ح.ص.ة.ر.و.ص.ب.د.ا.و.م.ل.ا.ة.ل.و.ا.ن.م.ت.ا.د.ع.م.ء.ن.ا.ي.ص.ف.ل.ت.ل.ا.و.أ.ر.ط.خ.ل.ل.
- ه.ذ.ه.م.ا.د.خ.ت.س.ا.ل.ه.ل.ي.ه.أ.ت.و.أ.و.د.ا.و.م.ل.ا.ة.ل.و.ا.ن.م.ت.ا.د.ع.م.ل.غ.ش.ي.ي.ذ.ل.ا.ف.ظ.و.م.ل.ا.ب.ي.ر.د.ت.ر.م.أ.ل.ا.ه.ب.ل.ط.ت.ي.ا.م.ل.أ.ق.ف.و.ت.ا.د.ع.م.ل.ا.
- ع.ق.و.م.ل.ا.ي.ف.ة.ن.ز.خ.م.ة.ي.ل.و.أ.ت.ا.ف.ا.ع.س.إ.ق.ي.د.ا.ن.ص.ر.ي.ف.و.ت.
- ت.ا.ز.ا.ف.ق.ل.ل.ك.ل.ذ.ي.ف.ا.م.ب.،.ة.ب.س.ا.ن.م.ل.ا.ة.ي.ا.م.ح.ل.ا.ت.ا.د.ع.م.ل.ا.ع.د.و.ت.س.م.ل.ا.ل.ا.م.ع.ء.ا.د.ت.ر.ا.ر.م.أ.ل.ا.ه.ب.ل.ط.ت.ي.ا.م.ل.أ.ق.ف.و.ن.ذ.أ.ل.ا.و.ن.ي.ع.ل.ل.ت.ا.ي.ق.ا.و.و.،.ة.ب.ل.ص.ل.ا.ت.ا.ذ.و.خ.ل.ا.و.
- ق.ي.ر.ح.ل.ا.ج.ر.ا.خ.م.ى.ل.ع.ة.ز.ي.م.م.ت.ا.م.ا.ل.ع.ع.ض.و.
- ة.ل.و.ا.ن.م.ت.ا.د.ع.م.ا.ه.ي.ف.ك.ر.ح.ت.ت.ي.ت.ل.ا.ت.ا.ر.م.م.ل.ا.ة.ي.ض.ر.أ.ى.ل.ع.ح.و.ض.و.ب.ة.ز.ي.م.م.ت.ا.م.ا.ل.ع.ع.ض.و.د.ا.و.م.ل.ا.

وفظوم يرُجِي، نيزختل اعقوم سيسيأت دنع - نهارلا عضولاب ةقلعتملا ةمالسلا
يغبني. اهل أقبط ثادحأل اعةباتم نوموقيو ةيرودت اعجارم ةلاكولل نوعباتل نمأل
يف ةدحاو ةرم هب ةطيحمالا قطانملاو عدوتسملا يف نمأل او ةمالسلا تاميقت اعارج
يف واعقوملا يف ثدحت يتلا ةينمأل ثداوحلا نع غالبالا متي نأو، لقالا يلع ةنسلا
بسانملا تقولا يفو ةحيحص ةروصب ةرواحملا ةقطنملا

يداملا نيزختلا لوح تاداشرا

اهترادإ تايلمع زيزعتل اهمادختسا ةيناسنإلا تامظنملا نكمي ةيساسأ دعاوق دجوت
تابيترت ةعيبط وأ نيزختلا ةأشنم/عدوتسملا مجح نع رظنلال ضغب، يداملا نوزخملا
نيزختلا

مدختسي نأ ةدشب حصني، نمزلا نم ةرتف يأل عئاضبالا اهيف نرخت ةلاح ياف
عدوتسملاب ةصاخلا ذاتسأل رتافد لاكشأ ضعب ةيناسنإلا تاعدوتسملا وريدم
قودنصل/ةسدكملا ةموكلل/نوزخملا ةصاخلا ةيقرولا ةقابطالماظنو

مادختساب، أي نورتكلا عدوتسملاب صاخلا ذاتسأل رتفد ظفخي نأ لصفأل نمو
رتفد ثيديحت يغبني. أصوصخ ةمدختسم جارم وأ تانايبلا لواج لاكشأ ضعب
يف عئاضبالا باسح نع لوؤسم قيرفلا يف وضع يأن كمتي نأو، رارمتساب ذاتسأل
ةلوهسب همهفو هيلإ لوصولا نم عقوملا

ةيضراً يلع نم حوضوب قودنصل/ةسدكملا ةموكلل/نوزخملا تاقاطب ةيؤريغبني
ةيلحمالا تايلمعلا ةغل مدختست نأو، اهتءارق لهسيو، ةحضاو نوكت نأو، عدوتسملا
ذاتسأل رتفدم قودنصل/ةسدكملا ةموكلل/نوزخملا تاقاطب قباطت نأ يغبني
عدوتسملاب صاخلا

(FIFO) اهبلط ةيقبسا بسح تابلطلا ميذقت ةسايس نوزخملا وريدم سرامي نأ بجي
يلع نيزختلا تآشنم ضعب يوتحت دق. كلذ فالخ بلطي مل ام - ةيضارتفا ةروصب
يلع صرحلا نيريذملا يلع بجيو، اهنم جرتو ةيداملا ةأشنملا يلل لختت ةريكب ماجح
هلهجات وأ ميذقل نوزخملا نايسن مدع نم دكأتلا

ديدحت بجي. بئك نع ءاهتنا لاخي راوت عم فلتلل ةلباقلا رصانعلا عبتت بجي
وأ لبقتسملا يف رهشأ ةثالث نع لقت ءاهتنا لاخي راوت يلع يوتحت يتلا رصانعلا
نم دكأتلل اهب جامنربلا يفظوم مقاط غالبإو اهتحيحالص تهتنا يتلا رصانعلا
ةحيحص ةروصب اهمادختسا

وأ، لقلنا تاصنم مادختساب، أمئاد ةيضرالنا نع ةنزملا عئاضبالا لزح بجي
نوزخملا عضو عدوتسملا وريدم بقاري نأ يغبني. لماووالا وأ ففرألا وأ، نيلوبرتلا
نأو، ةديج ةلاحب ةلوانملا تادحو عيمج نوكت نأ يغبني. رارمتساب هتلاحو يقبتملا
رارضأل كلذ يف امب، تانك عونني نأ نم اهبنجت نكمي يتلا رارضأل نم ةيللاخ نوكت
وأ، تمشهت دق رصانعلا وأ قيदानصلا نأ يدب اذا. أدصللا وأ بوقثلا وأ، هايملا نع ةمجانلا

،(نكم أن) اهال صإو ،اهلزع بجيف ،لامعتسالال ةرثك نم فلتلل تضرعت وأ تبقت
ل.بقتسملا يف فلتلل اهضرعت عنمت ةقيرطب نزملا لىل اهتداعإو

نوزملا درج

ةروصب نكي مل نإ ،لقألا ىلع رهشأ ةتس لك لمالكلا ب نوزملا درج ةدشب حصنُي
درج تاي لمع ذيفنت يغبني .جات نإلل يلكلا مجحل او ةأشنملا مجح ىلع ءانب ةرركتم
بعالتلا وأ يرشبالا أطخلال لي لقتل مدختست ةقيرطيهو - "ةيمعتلا ةجودزم" نوزملا
ةيمعتلا جودزم نوزملا درج لمع ةيلا .درفلا هذفني يذلا درجالا

1. (لمجملا يف صاخشأ ةعبرأ) ني صخش نم نوكم قيرف لك ني قيرف ديدحت متي .
يتأي نأ لصفألا نم .عباتتلاب درجالا ةيمع ناقيرفلا نأه ذفني س .أقبسم
ةرشابم ةطلسم هل نوكت الأو ،ةمظنملا نم ةفلتخم ءاجأ نم ةعبرألا صاخشألا
نوزملا درج تاي لمع ببعالتلا لىل ام عفاد مهيدل نوكي نأ وأ نوزملا ىلع
درج ةيمع ب مايقلا ءانثأ أمامت عدوتسملا يف ثدحت يتلا ةطشنألا فقو متي .
رصانعلال كيرحت متي نلو ،اهجارخإ وأ ءعئاضب لادخا متي نل هأن ينعى اذهو .نوزملا
درجالا نوموقي نيذلا صاخشألا حمسُي نأ لصفألا نم .ةأشنملا لوح ةنزملا
درجالا ءانثأ ءأشنملا لوخدب طقف
3. ةيمع لىل فارطألا عيمج مهف نم دكأتلل أقبسم ناقيرفلا لباقتي نأ يغبني .
نم ةديعبلا فارطألا دحأ نم ني صخش نم نوكملا لوالا قيرفلا أدبي .
4. ةدحملال ةعئاشلا ةقيرطلا مادختساب درجالا يف نيزختلا ءأشنم/عدوتسملا
(لكذ ىلإ امو ،رصنع طخ لك يف عطقلا درج ،فرل لك يف عطقلا درج :لاثم) أقبسم
ماظن ىلع يناثلا قيرفلا وضع لجسُي امنيب ،درجالا يف لوالا قيرفلا وضع أدبي
أقبسم ددحم ليجست
5. نأ نكمي .لوالا قيرفلا يهتني ام دعب ني صخش نم نوكملا يناثلا قيرفلا أدبي .
عضبل راطتالال دعب ىتح وأ ،ىلوالا ءهتانا دعب ةيناثلا درجالا ءلحرم أدبت
قئاقد
6. يتلا اهتاذ ةعئاشلا ةقيرطلا مادختساب درجالا ةيمع يناثلا قيرفلا ذفنُي س .
هنم أدب يذلا هسفن ناكملا نم ءدبلا يناثلا قيرفلا نكمي .اهيلع قافاتالمت
عدوتسملا نم لباقملا بانجالا نم ءدبالا وأ ،لوالا قيرفلا
نراقُي ،اهلمكأب نيزختلا ةفرغ/عدوتسملا درج نم ناقيرفلا يهتني نأ درجمب .
7. درجالا يتي لمع نيب تافاتلا خأُي أ دوجو لاج يفو .اهضعبب درجالا تاي لمع نافرطلا
درجالا تاي لمع ةيوسنو نيزختلا ناكم ىلإ لاقنتالال ني فرطلا ىلع بجي
ةفلتخملا
8. قافاتا ىلإ ني قيرفلا الك لصوتي نأ دعب طقف ،آيهت نم درجالا رابتعا نكمي .
نوزملا دادعأ نأشب لدابت

وأ درجالا ناموقي نيذلل ني قيرفلا ءبقارمل صخش ني يعيتتالال كولا ضعب لصفت
ةيمع ليهستل "نوزملا ءعاطب" ماظن مادختسالال كولا راتخت دق امك .امهترادإ
ةدملا لوط هلخاد ةنزملا رصانعلال ةيمكو يلكلا عدوتسملا مجح ددحُي س .درجالا
ةأشنملا درج لمتكي دق .لمالكلا ةيمعتلا ءجودزم درجالا ةيمع لامكإل ءبولطملا
ةدع ءري بكلا ءأشنملا درج قرغتسي دق امنيب ،بسحف تاعاس عضب يف ءريغصلال

اهب ةصاخلا نيزختلا تاداعإ اهرابتعا يف ةيناسنإلا تالالكولا عضت نأ يغبني .م.ايأ
نوزخملا درج ماظن ميمصت دنع

ةفلالاتل رصانعلا

وأ ،ةدملا لوطلا ،ةفلالات رصانع فاشتك متيس ،يداملا نوزخملا ةرادإ ةرتف لاوط
هنا نيبتي تال رصانعلا ببسب يتح وأ ،مادختسالا ءوس وأ ،ةيصالصا ءاهتنا
درج مبحوضوب اهتجالعمو ةفلالاتل رصانعلا زيمي مت بجي .ةيادبلا نم ةفلالات
ةوبعلا فلالاتل باصأ اذإ ةصاخو ،ةفلالاتل رصانعلا ضعبالصا نكمي .اهفاشتكا
يف مادختسالا لاصلازي ال يذلا رصانعلا ةئبعت ةداعإ نكمي .طقف ةيجراخلا
تناك اذإ ةديج ساياكأ/قيدانص يف فلالاتل ةيجراخلا هتوبع تضرعت نكلو ةيانهنلا
/قيدانص رفوت مدع لاج يف يتح .اهقالغإ وأ اهسفن ةوبعلا قصل نكميو ،ةرفوتم
يف ةبئاس ةروصب مادختسالا لاصلا رصانعلا نيزخت نكمي ،ةليدب ساياكأ
ءاقتنالا بلط ءانثأ أل وأ اهمادختسالا اهيلع ةمالع عضو ةسدكم ةموك/ففرأل/الم اوحل
يلالاتل .

ببسب ةيئاهن ةروصب مادختسالا لباق ريغ يساسالا رصانعلا حبصأ لاج يف
نع رصانعلا لزنع نيغتيسف ،هتيصالصا ءاهتنا وأ هءاسف وأ ،ديدشلا فلالاتل هضرعت
ةقطنم يف انه نيزختو حوضوب ةفلالاتل علسل زيمي مت يغبني .نوزخملا علسل ةيقب
لمتشي نأ يلع ،ررضلا مجح يلع ءانب ،ءراسخلاب ريرقت رادصا نيغتتي دق .ةلصفنم
نم ةفلالاتل رصانعلا ةلازا دنع .اهب ةقلعتملا ميقلالو ةفلالاتل تادحولا مقرر يلع
ءراشإلا عم ،أيلك عدوتسم لبا ةصاخلا ذاتسالا رتافد تيدحت يغبني ،ماعلا نوزخملا
لمالكلا نوزخملا درج نم ةفلالاتل رصانعلا مصخ يلا حوضوب

فارطالا نم تاطلس يلا اهميلست وأ ،دروملا يلا ةفلالاتل رصانعلا ةداعإ نيغتتي دق
.اهنم صلختلا وأ ،ةيجراخلا

ةيصالصا ءاهتنا ةرادإ

اهل يقبتي تال ءاضبالا لوبق مدعب نزاخملا حصنُت ،ةيداعلا فورظلا لظ يف
يتال رصانعلا لادبتسالا يعست نأ بجيو ،رهشأ 6 نم لقا ةيصالصا ءاهتنا ةرتف
ريراقت ءاشنإ نوزخملا/نزاخملا يريدم يلع بجي .رهشأ 6 نم اهتيصالصا ءاهتنا برتقت
لالخ اهتيصالصا هتنت نأ ررقملا نم يتال رصانعلا ددحت ينيكتور لكشب ةمظت نم
،ةيمكلاو ،نوزخملا طفح ةدحو لك ليصافت ددحت عم ،مدختسملا نم ةددحم ةرتف
ةيصالصا ءاهتنا خيراتو

ةيصالصا ءاهتنا ةرادإل ةمالعلا دعاوقلا

رصانعلا بلط

اهب نزاخملا قرف راطخإو ةيصالصا ءاهتنا خيراتو يلع يوتحت يتال ةدراولا تابلطلا يلع ةمالع عضو بجي
نوزخملا كلتمت يتال ةلصلا تادارادإلا وأ صاخشألا عم اهتكراشمو .

مالتسالا دنع

مالتسالا ةطقن يف ةيصالصا ءاهتنا خيراتو ب ةدراولا نوزخملا فانصأ عيمج صحف بجي .

قوائم او ، تاحال صإل او ، ريخبتل دي عاومو ، ةني اعمل ريراقت قي ثوتل نمضتي
دي زملا كل ذريغو ويكرمجلال ني زختللاب ةقل عت ملال ري دصت لل/ اداري تساللا

يلع ةيساي ق قوائم و ةدع مدختستست ةني اسنإللالا كولا مطعم نإف ، ةماع ةحمل كل و
تأش نملال كل ذري ف امب ، اهب موقت يتلل ني زختللا تاي لمع ءاحنأ عي مج ي ف لقلأل
ةرورض قوائم لولا هذو دغو . ينادي ملال يوتس ملال يلع ني زختللا يوتس و ةري ب كلال ةني نه ملال
يتللا ةأش نملال لخالل اه قفدت ءانثأ ةحيحص ةروصب اهب تبوت و ةئاضبلال قي قفدتل
م تي نأو ، ةقي قد ةيساي قلال ةقي ثولال هذو نوكت نأ مهملال نم . اه جراخ وأ ةلاكولا اه ري دت
ذخؤت/ ةي ةوض حسمت نأو ، تاي لمع لاقوم ي ف - ةحيحص ةروصب خسن للاب طافت حاللا
عسوأ قاطن يلع ةي خيراتللا تال جسلال طफल رخأ ناكم ي ف اهنم ةي طاي تاحا ةخسن

تاصي لوب تاعدوتس ملال مدختستست ام ةداع - مي لس تللا ةرك ذم/ نحلش للا ةصي لوب
يتللا - نحلش للا تاصي لوب ي تات . ةي لك للال قي ثوتللا ةي لمع نم ءجك ةع ةئاش للا نحلش للا
تاي لمع ام لثمت نأ نكمي و ، ةدي دك لاشأب - "مي لس تللا تارك ذم" أن اي حأ ي مسنت
دي يلع اه ؤاشن نمتي نأ يلى نحلش للا تاصي لوب لي مت . ةي لودللا ام او ةي لملال مي لس تللا
نأ يغبني . مهب ةصاخلال ةي جراخللا عبتتلال تاجاي تاحال اه مادختسا م تي و ، ةي جراخ فارطأ
(عدوتس ملال) اه ملتسا يذلل فرطلال عم ةدراولال نحلش للا ةصي لوب نم ةدحاو ةخسن لظت
نأ بجي ف ، عدوتس ملال عم ةخسن كرت رذعت اذ . ةحيحص ةروصب اه عم لماعتللا مت لاج ي ف
كل ذري ف امب ، أي نورثكلل نحلش للا ةصي لوب نم ةخسن حسم ملتسا ملال عدوتس ملال لواحي
مي لس تللا يلع لي لذك اه يلع تاطحال ملال او تاع ي قوتللا عي مج

بغررت دق . عدوتس ملال ةئاضبلال ةرداغم درجمب نحلش للا تاصي لوب رادصإ م تي س
يتللا ةئاضبلال بحصتللا اه تللاكوب ةصاخلال نحلش للا تاصي لوب رادصإ ي ف تاللاكولا
ةي جراخللا فارطألال تابكرم رذعت نأ نكمي ، يرخأللالا ي ف . اه لمخوت و اه مزحت
لال عم يلع بجي ، ني تللالا اتلك ي ف . لجال ي ف اهب ةصاخلال نحلش للا تاصي لوب
تامول عم لال ةقد نم دكأتلال تابكرم لال يلع ةئاضبلال لي م حتب نوموقي ني ذلل عدوتس ملال
اه ي ف راتخت نأ نكمي يتللا تالاحلال لم تشت دق . نحلش للا ةصي لوب ي ف ةدراولال
ي لي ام أي تاذ اه رادصإ م تي يتللا نحلش للا تاصي لوب مادختسا تامظنم لال

- ةلاكوللا ةكولمم/ ةراؤم ةبكرم لال نوكت نأ
 - ةلاكولا هري دت عيزوت عقوم وأ ةأش نم يلى ةهجت م ةبكرم لال نوكت نأ
 - نأ يلع ةي جراخللا فارطألال نم تانحلش للاب لقللال تاركش عم مر بملال دقلال صني نأ
- ةلاكوللاب ةصاخلال نحلش للا تاصي لوب مدختست

مالتسا تارك ذم لاشأب ضع رادصإ م تي ام ةداع - (GRN) علس للا مالتسا ةرك ذم
علس للا مالتسا ةرك ذم يوتحتست . عدوتس ملال ةأش نم ي ف اه لابلقتسا ةطقن دن علس للال
ةصي لوبك ةدراولال تانحلش للاب ةقل عت ملال اه سفن تامول عم لال يلع ةي رطنلال ةي حانلال نم
ةي ساسأللا فئاطولال ضع علس للال مالتسا ةرك ذم مدخت نكلو ، نحلش

- يتللا ةددعت ملال تانحلش للال لوح تامول عم علس للال مالتسا ةرك ذم لجت نأ نكمي
- ةدحاو ةع ف د ل صت
- ضرعت نأ نكمي يتللا ، نحلش للا تاصي لوب لجم علس للال مالتسا تارك ذم لحت دق
- آدبأ ي تاتال دق يتللا وأ ، ةحيحص ريغو وأ ةصقان تامول عم

- يف ةدراوللا تامولعمللا ديحوت لالكشأ نم آللكش علسللا مالتسلا تاركذم دُعُت .ربكأ ةروصب ةمظنملا دي في قي س ن ت
- مقاط فرعي ىتح ةنحشلا لوصو لبق علسللا مالتسلا ةركذم رادصإ نكمي .ميسللا طي طختلا قيرط ن ع ،غيرفتلا ةطقن دن ع ه ع قوت ددصب مه ام عدوتسمللا

صاخشألاو ،نكاملألاو ،خي راوتلا ىلع علسللا مالتسلا تاركذم لجسُت نأ يغبن ي فلتخت .عدوتسمللا ىلإ لخدت ي تلالا ةنحشلا تايوتحمو ةقفصللا ي ف نيكرتشملا تاجايتحاللا ىلع ءانبا اهل س لس ت و اه تايوتحمو ،ةقيدلا علسللا مالتسلا ةركذم ةينب ماقراً عبتت ىلإ ةيبطللا تالخدتلا ىلع زكُرت ي تلالا ةمظنملا جاتحت دق ،آلثم ف - عبتت ىلإ ماعطللا ىلع زكُرت ي تلالا ةمظنملا راتخت دق امن ي ب ،عطقلاو تاعفدلا اهرابتعا ي ف ةيلخادلا اهتابلطتم تامظنملا عضت نأ يغبن ي .مارجوليكللاب رصانعلا .علسللا مالتسلا ةركذم دادعإ دن ع

[علسللا مالتسلا ةركذم ىلع](#) لاثم

مالتسا ٲركذم لمع علسلا نع جارفإلا ٲركذم لمعت - **علسلا نع جارفإلا ٲركذم**
اهترداغم دنع رصانعال تامولعم ليجست ىلإ جارفإلا ٲركذم فدهت نكلو ،هسفن علسلا
بلط لثم اهلثم جارفإلا ٲركذم مادختسا تامظنملا نم ريثكلل راتخت .عدوتسملل
عون ىلإ ريشت يتلا جارفإلا ٲركذم بلطلل مدقم فرطلل ئيهي ذإ ؛يمسرللا ءاقتنالا
ةمظنملا لخاد بسانملا نايلل نم يفاضل عيقوت ىلع لصحو ،ةبولطملا رصانعال
نبيئاهنلا صاخشأل او تايملكلاو خيراوتلا ءلماكلل جارفإلا ٲركذم لجستس
درستس .ةنحاشلا ىلإ لوصولل ىتح قيرطلل لوط ىلع ليحتلا يف نيكراشملا
ماق يذلا صخشلاو ءلازالا ببسو هتلازلا تمت ام لوح تامولعم ءحيصلل جارفإلا ٲركذم
مادختسا راتخت ذإ ،ءلاعف ءروصب جارفإلا ٲركذم تالكولل مظعم مدختست ال .اهب
ديربلا ربع اهلاصلي وأ ءاقتنالا تابلط نع جارفإلا تقو طقف نحشلل تاصيلوب
ينورتكللإلا

ةعلس رادصلا ءطحال م ىلع لاثم

أي دام آلجس نوزخملا ةقاطب دُعُت - **قودنصل/ةسدكملا ةموكل/نوزخملا ةقاطب**
وأ عدوتسملا لخاد ةقباطملا ةيداملا ةئاضبلا بناجب لظي ديلا طخب آبوتكم
ةموكل ةاقاطب" مساب نايجأل ضعب يف نوزخملا ةاقاطب ىلإ راشُي . نيزختلا ةأشنم
اهب نزخُت يتلا لىخأل لالكشأل ىلإ ريشي امهالك و ، "قودنصل ةاقاطب" وأ "ةسدكملا
لجس عبتت ىلإ فدهت اهنكلو ، نوزخملا عبتت ةقاطب ةعيبط ريغتت ال . ةئاضبلا
ةلوهسو ةعرب اهيلإ عوجرلا نكمي ةقيرطب ةيداملا ةنحشلا

نوزخملا ةقاطب ىلع لاثم

- اهتاي مكو واهنع جرفم لاء عئاض بلارصانع خيراوت
- يراجلا ديصرلا يلامجإ

للي لحتلاو قيقدلا مكحتلا نم اديزم بلطتت يتلا علسلا نم ةني عم عاونأ جاتحت دق
 يف امب ، ةدحم تامولعم يل ع يوتحت يتلا نوزخملا تاقاطب مادختساب اهعبتت يل
 :رصلال للاثملا ليلبس يل ع كلذ

- نينح ناملا وأ عورشملل ةصصخملا غلابملا
- (دحو نإ) نوزخملا ظفح ةدحو زمر
- عطقلا ماقراو ، تاعفدلا ماقراو ، ءاهتال خيراوت - ةلصلال تاذجت نملا تامولعم
- عني نصلال خيراتو
- ببيترتلا ةداعإ دح
- ةعنصلال ةكرشلل عجارم
- ةراحلل ةجرد يف مكحتلا تابلطتم

عوجرلا نم عدوتسملا ضرأ يل ع دوجوم لماع يي أ نكمتي نأ يغبني ، يلاثملا قاي سلا يف
 ةعلسلا كلت ةلاح لوح تامولعملل ثدحأ يل ع لوصحلل نوزخملا ةقاطب يل ع ةعرب
 يف ةدراولل خيراوتلاو تاي مكلل قباطت نأ يغبني . اهق فدتو عدوتسملا يف ةدوجوملا
 ، عدوتسملاب صاخلا ذاتسألل رت فدي ةدراولل خيراوتلاو تاي مكلل عم نوزخملا ةقاطب
 نحلل تاصيلوبو عئاض بلال مال تسا تاركذمو

Title
 نوزخملا ةقاطب - ج دومن
 File


عدوتسملاب صاخلا ذاتسألل رت فدي - عدوتسملاب صاخلا ذاتسألل رت فدي
 ةي لال عئاض بلارصانع عيمج يلامجإو ةي راجلا تال ج سلاب ظفتحتي ماظن يي ه نأ ب
 خيراوت) ةلصلال تاذجت تامولعملل عيمج يل ع ةفاضلاب ، نيزختلا ةأشنم يف ةدوجوملا
 (كلذ يل ع إامو ، حناملا تامولعمو ، ءاهتال

، ةي خيراتلا ةي حانلا نم ف . عدوتسملاب صاخلا ذاتسألل رت فدي ماظنل دحاو راي عم دجوي ال
 دق نكلو ، رت فدي يف أيودي عدوتسملاب ةصاخلا ةي راجلا ذاتسألل رت فدي ل ج س ت
 ةممصم جماربو ، رتوي بمكلل يل ع دمتعت تانايب لوادج ةثي دحلل ةمظنألل مدختست
 يف مهملل عجلال لثمتي . دي زملال كلذ ريغو ، بيولا يل ع دمتعتي عبتت ماظنو ، أصوصخ
 دوجوم نوزخم رصنع يي أب ةلصلال تاذجت تامولعملل يل ع روثلل ه نكمتي عدوتسملا ري دم نأ
 اهبلط درجمبو ةعرب دحاو يزكرم ماظن لال خ نم عدوتسملا يف

علسلا قفدت

مالتسالا طي طخت

ل بق ةمداقلا تانحشلا بترت نأ يغبنني ،ةيلاثملا عئاضبلا مالتسا ةيلمع يف لوح تامولعم بدوتسملا قيرف ديوزت يغبنني امك ،ميسلتلا ةبكرم لوصو ةخسن امبرو ،اهماجحأو نحشلا تايوتحم لاسرلا لضيويو .أقبسم ةمداقلا تانحشلا .أضيأ قبسم نحشلا ةصيلوب وأ/و ةئبعتلا ةمئاق نم أيئوض ةحوسمم

- نيزخت يعقوم/نيدوتسم نيب عئاضبلا لقن ب موقت ةدحاو ةمظنم تناك اذا تامولعم ريفوت أيبسن لهسللا نم نوكني نأ يغبنني ف ،ةرشابم ةروصب امهري دت مالتسالا عقوم يلا ميسلتلا لوح ةقبسم
- نيدرولم لثم ةيجراخ رداصم نم عئاضبلا ملتسي نيعملا عدوتسملا ناك اذا .أمدم تامولعملا نم رديق ربكأ يلع لوصحلل تالاولا عست نأ يغبنني ف وأ عدوتسملا نم برتقت يتللا تابتكرملا هيحوت يغبنني ،لاوحألا عي مجي فو
- ةردق نم دكأتلل لقألا يلع ةدحاو ةعاسب اهلوصلو لبق لاصتالاب نيزختلا ةأشنم ةبسنلاب .ةحيص ةروصب اهغيرفتو ةبكرملا لابقسلا يلع عدوتسملا دعوم بيترت يلا ةبكرملا جاتحتس ،تايلمعلا ب ةظتكملا نيزختلا تآشنملا اهتلومح غيرفتل دحم

عئاضبلا مالتسا دنع

ةأشنم يف عئاضبلا مالتسا ةطقن دنع اهذاختا نيعتي يتلا تاوطخلا لمشتت يلي ام يلع عدوتسملا

- هماجحأو رصنع طخ لك نازوا ليجست
- ةدوجوملا تاقورفلا نيودت يغبنني .نحشلا ةصيلوب لباقم لماك درج ذيفنت .نحشلا ةصيلوب يف رارضألا وأ نحشلا ةصيلوبو عطقلا ددع نيب (GRN) ةملتسُملا رصانعلا لعلسلا مالتسا ةركذم رادصا
- عدوتسملا/نيزختلا ةرجح يف قباطتمو بسانم ناكم يف رصانعلا عضو
- علسلا مالتسا ةركذملا ةيداملا خسنلا نم ةذوخألا ةيطايتحالا خسنلا ظفح مت بتكملا عدوتسم يف نم ناكم يف نحشلا ةصيلوبو
- نوزخم ةقاطب رادصا .عدوتسملا يف رصانعلا عضو دنع نوزخملا تاقاطب ثيدحت .ساسألا نم نوزخم ةقاطب رادصا متي مل اذا ،ةديج
- ةعسو ،نمألا يلعأنا ب ،قبسم راطخا نود لصت يتلا تانحشلا صفر نكمي .ةمظنملا ةسايسو عدوتسملا
- اهعضوو ةساسألا ةنحشلا نع اهلف يغبنني ف ،ةفلات رصانع مالتسا مت اذا رخآ تقوي فاهنم صلختلا وأ اهجالصا متي تحت ،زيمم ناكم يف

لاسرا لاطي طخت

عئاضبلا لاسرلا طي طختلا دنع اهاذختا تامظنملاو تاعدوتسملا نكمي تاوطخ كانه
عئاضبلا لابق تسال طي طختلا عم رمألا وه ام لثم أضيأ

- نأ يغبني ذإ؛ عدوتسملا غالباو أقبسم عئاضبلا لاسرلا طي طختلا يغبني
،عئاضبلا بحسلا تقولا تاعدوتسملا حنمت نأ وأ حضاو ءاقتنالا تابلط نوكت
لي محتلا ةلحرمل زيهجتلاو ،تانحشلا عي مجتو
- أقبسم اهل أطخم و ةفورعم لي محتلا لصت يتلا تانحاشلا نوكت نأ يغبني
م تي مل يتلا عئاضبلا لي محتلا لصت يتلا تانحاشلا ريخأت متي دق
م تي مل يتلا عئاضبلا لي محتلا اهلوصو نع نالغإلا مت يتلا وأ ،اهل بيترتلا
،رادإلا نع ةلوؤسملا ةمظنملا ةسايس يلغءا ناب اهضفر وأ اهل بيترتلا

عئاضبلا لاسرلا دنع

ةأشنم يف عئاضبلا نع جارفال ةطقن دنع اهاذختا ني عتي يتلا تاوطخلا لم تشت
:يلي ام يلغ عدوتسملا

- اهددع ةحص نم دكأتلل ةجمدملا عئاضبلا يف ةدوجوملا عطقلل يدام دء ءارجإ
،(لقنلا طورش اهتبلطت اذا) عل سلا نع جارفال ةركذم وأ نحش ةصيلوب رادصإ
،خي راوتلاو ،اهنع جارفال مت يتلا عئاضبلا لوح تامولعم يلغ يوتحت يتلاو
عئاضبلا لثم يذلا قئاسلاو اهنع جرفأ يذلا صخشلا ءامسأو
- دادعأ عم قفاوتي امب عدوتسملا باب صاخلا ذاتسألا رتفدو نوزخملا تاقاطب شي دحت
،ةديجال عطقلا

سي دكتلا/ي ضرألا نيزختلا

نيزختلا تايلمع يف ةغلاب ةروصب يضرألا سي دكتلاو نيزختلا مادختسا عيشي
عيزوتلا طاقن نم برقلاب عقت يتلا ةينادي ملام نكامألا يف اميس الو ،ةيناسنإلا
،أيضارتفا أرمأ ةسدكم ماوكأ يف وأ/و ضرألا يلغ عئاضبلا نيزختا حبصأ .ةيئاهنلا
تاعدوتسملا تادعم ةرادإلا ةمزاللا ةيحتتلا ةينبلا نأ ةريبك ةروصب كلذ عجرىو
يف ةحاتم ةدوحم تاراهم ةعومجم كانهو ،أمئاد ةرفوتملا ريغ نيزختلا لولح نم ةصاخلا
ةيلاقنتا ةريغصلا ةينادي ملام تاعدوتسملا نم ريثكلا دءت امك ،ةيلحملا قوسلا
اهتعي بطب

دق ذإ .ةيئاذغلا ريغ رصانعل تايلمعل ةبسنلاب آي دحت سي دكتلا لثم نأ نكمي
ةيداحألا نوزخملا طفح تادحو تارشع يلغ طسوتملا يناسنإلا جم انربلا يوتحي
تادحو دادعأ دايزا عمو .جماربالا ةقلعتملا تاجايتحالا نم ةعونتم ةعومجم ةيبلتل
ةبوعص يلغ عئاضبلا نم ةريبك ماوكأب طاقتحالا يدؤي نأ نكمي ،نوزخملا طفح
في فختلا تاءارجإ نم ديدعلا كانه .اهترادإو ةيدرفلا عئاضبلا رصانع يلغ فرعتلا
يف عئاضبلا نم ةسدكم ماوكأ نوكت تهجاو اذا تالاولا اهدختت نأ نكمي يتلا
عدوتسملا

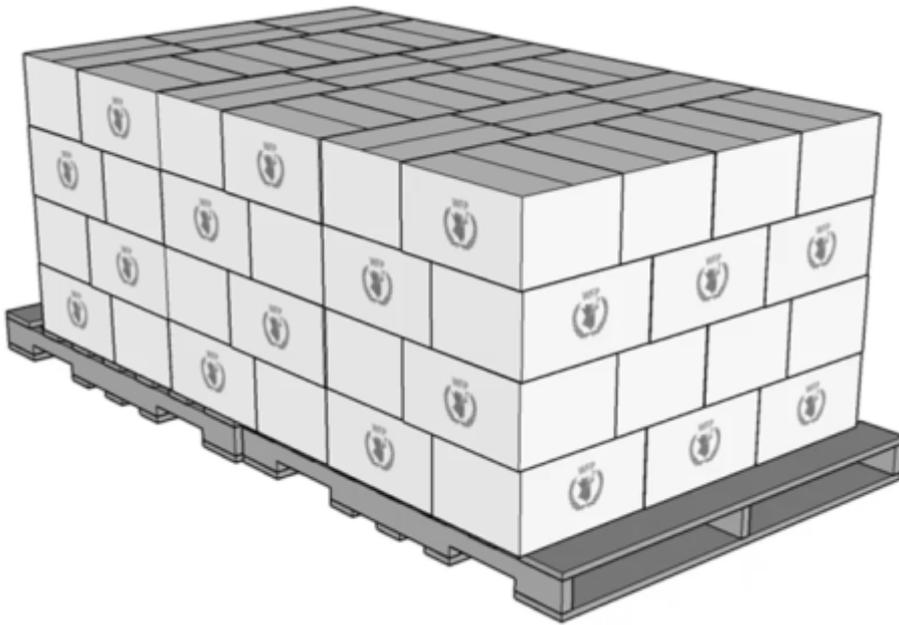
أ.م.إ.اد حوضوب ةسدكم تاموك يف وأ ضرألا ىلع ةنزملا عئاضبلا ديدحت يغبني ،نوزملا طفح تادحو نم نزم رصنع لك عم ةيدام ةروصب نوزم ةقاطب عضو يغبني ةلوهسب اهئاقنتناو تابللطا ىلع فرعتلا نم عدوتسملا وريدم نكمتي نأ يغبني امك .ةرورضلا ريغ رصانعلا ماوكأ زرف ىلإ ةجالحا نود

ساياكأل/مزرلا/قيدانصلا

فرعتلا واهدج لجأ نم ناكمإل رذق ةدحوم ةقيرطب ةسدكملا عئاضبلا نيزخت يغبني عدوتسملا يريدم ىلع بجي ،ةيلمعلا هذه ليهستلو .كلذ نكمأ ىتم ،ةعرب اهيلي ىلي ام ءارجإ

- تاصنم لباقم ةيداحألا لقنلا ةصنم طغض لالخنم ؛لقنلا ةصنم لكش ديدحت ضرألا ىلع أعم ةددعتملا لقنلا
- نم فصو ةقبط لك يوتحت نأ يغبني .سيديكتلل "تاقبطلا" ماظن طيطخت .ةلوانملا تادحوب صاخلا هسفن مقررلا ىلع ساياكأل/مزرلا/قودنصلا
- لامتكأ درجمب .ألوأ يوتسم لقأ ىلع ةدوجوملا ةيساسألا ةقبطلاب ءدبلا قيقحت لجأ نم عطاقتم طمنب ةيناثلا ةقبطلا ررك ،ةيلفسلا ةقبطلا نزاوتلا
- بنجت .تاقبطلا يف طقف ةهباشتملا رصانعلا سيديكتل طيطختلا .ةفلتخملا نوزملا طفح تادحو/رصانعلا نم تاقبطلا عضو/سيديكت
- اهسفن ةسدكملا ةموكللا يف اهسفن ةنحشلا رصانع ءاقبإل طيطختلا لصفئي طقف
- نزاوتلا نادقف بنجتل طقف ةيولعلا ةقبطلا نم عئاضبلا ةلازبا يغبني
- لقنلا ةصنم ةفاح جراخ ساياكأل/مزرلا/قيدانصلا ليتم الأ يغبني

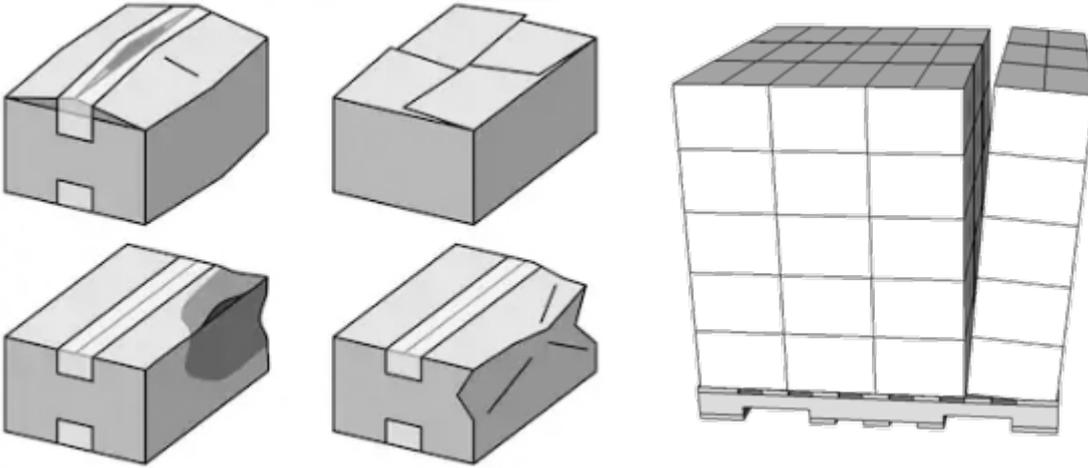
بسانملا تاقبطلا وديديكتلا



تاموكلا عضو يغبني . نامأل نم ردي صقأب ةسدكملا عئاضبل انزخت أن يغبني
 ةسدكملا تاموكلا طقس نأ لم تحملا نم ذإ ؛ ةعطاقتم طامأناب تاقبب يف ةسدكملا
 انزخت أل يغبني . ينأل قي دانصلل ةقبط يلع طغضت وأ/و ةعطاقتم ريغ ةروصب
 تاذ في واجت ثودح بنجتل ةسدكملا ةموكلل لفسأ ةيئزج ةروصب ةغرافل قي دانصلل
 . ةسدكملا ةموكلل رايهنا يف ببستلاو ةضفخنم تايوتسم

ةيلفسلا تاقببلا يف اهم ادختسا بنج

ةعطاقتم ريغ ةروصب ةسدكملا تاموكلا



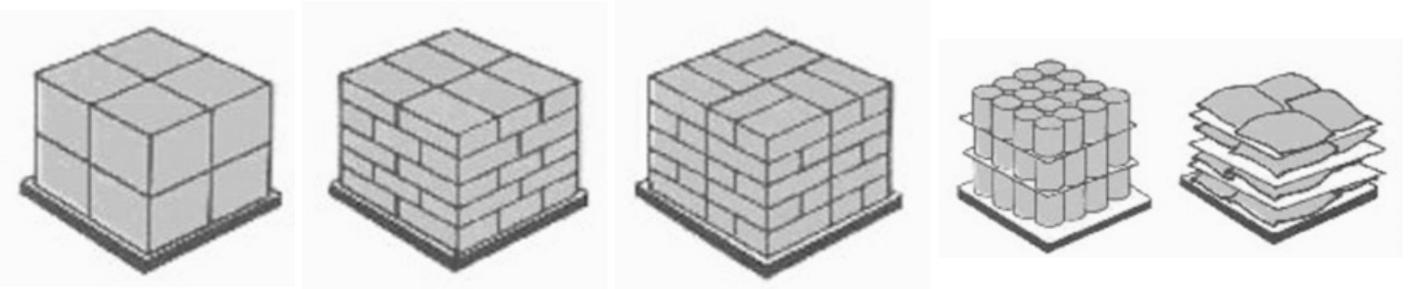
ةمظنملا ريغ لكشأل او ةبئاسلا ني تاركلا سيديكتل لئادبل نم عاونأ ةدع كانه
 ةعرسو ، عدوتسملل ةحاسملا تابلطتمو ، اهسفن ةعلسلل يلع نيوكتللا دمتمت عيس
 :يلي ام ةلم تحملا تانيوكتللا ضعب نمضتت دق . عدوتسملا يفظوم ةراهمو

كاتس كولب

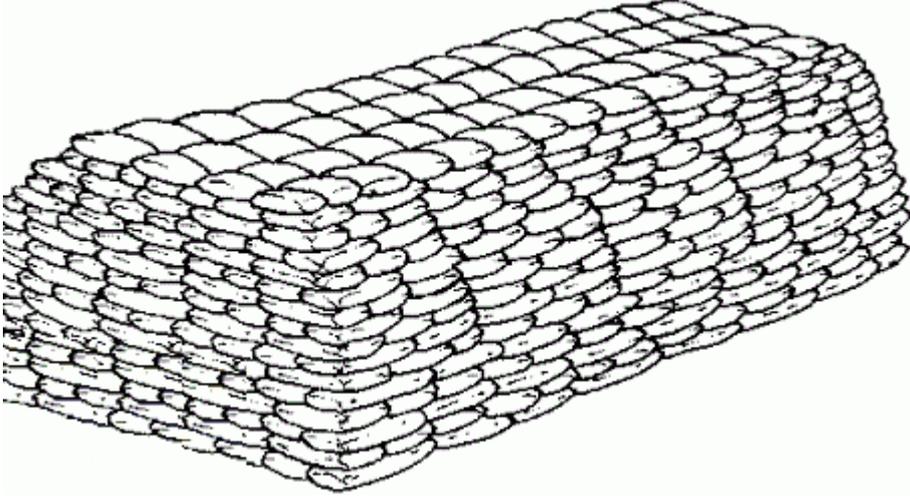
بوطلا سدكم

ةحورملا سدكملا

ةمظنم ريغ تاسدكم



"مره سيديكتلا" يمسي ام اضيأ يضرأل سيديكتلا تايلمع نم ديدعل مدختست
 يتلا تاقايسلا يفو ةمخضلا ةنيتملا رصانعلل ةديفم مره يف ةسدكملا رصانعلا
 ةريغص ةحاسم يف نيزختلا لىل ةدحوملا رصانعلا نم ةريبك تايملك اهيف جاتحت
 ةكباشتم تاقبب اهل "ملاسل سيديكت" أنايحأ يمست - ةيمرهلا نخادملا . أي بسن
 رصانعلا طوقس يمرهلا لكشلال عنمي . سدكملا عافترا دازاملك ةضفخم راطقأب
 . ةيوديللا تاعفارلل لهسأ ةيولعلل ةقبطلا لىل لوصولل لعجي دقو ، ةرطخلا



نم آريغ عافتراىلع ةسدكمال تاموكلال نخت ال اىغبني

- ساياك/مزرر/قيدانص ىلإ ةبس نلابف ؛قايسلا ىلع ءان ب نم آل عافترا لاددخي دق هيف امب ةليقت نوكت يتلاو ةفلتخم لال ماجح ال اذ ةيئاذغل اريغ رصانعلال رتم 2.5 ةسدكمال تاموكلال عافترا زواجت ال اىغبني ،لامعل ةباص ل اىفكلا ىلع ةغرافال كيتسال بلال بلعل لثم ةمخض لال رصانعلال نخت نكمي امني برم ال بلطت اذ ىلع عافترا
- عئاض بلال بحس نم عدوتسم لال لامع نكم تي نأ اىغبني ،عافترا لال نع رطن لال ضغب ةموكلال رايهنا يف ببستال وأ اهطوقس نم فوخلال نود ةيولعلال ةقبطلال نم نامأب ةسدكمال
- نوكتي نأ نكمي ال ذل - 1 ىلإ 3 ةسدكمال ةموكلال ةبس ن زواجت ال اىغبني .يقفال ةدعاق لال ضرع فاعضأ 3 عافترا لال
- امك ،فقس لال سمالت ثيحب آدج ةعفترم ةسدكمال تاموكلال نوكت ال اىغبني ةموكلال نم يولعلال ءزجال نيبل لقال ىلع رتم فصنب ردقت ةفاسم كرت اىغبني .ءحجال بسح رصانعلال ىلإ لوصولل فقس لال ةسدكمال

يذلا تاقبطلال لدعم ىصقأ وأ ،راتمأ 6 ةسدكمال تاموكلال لوط زواجت ال اىغبني ةضيرعلال وأ ةريبكلا ةسدكمال تاموكلال ببست نأ نكمي .راتمأ 6 يف راتمأ 6 غلبي :يف لثمتت تالكشم ةدع ةغلاب ةروصب

- لامعتلا وأ فصتنملا يف ةدوجوملا ةفلتلال وأ ةدسافل رصانعلال ةطحال م ةبوعص اهم
- يف ةدوجوملا عئاض بلال اهبلط ةيقيب سأل بسح تابلطلال مي دقت ءارج ةبوعص اهليل لوصولل بعصي يتلا ةريبكلا ةسدكمال تاموكلال نم فصتنملا
- هئارج ةلاحتسا وأ يئرملال درجال ءارج ةبوعص
- قلعتت رطاخم ثودح ىلإ عدوتسم لال نم ةدحاو ةقطنم يف دئازلا نزولال يدؤي دق لك ايهلاب

تادحولا ةجلعام يغبني .طوقسلل ةليآ وأ ةيلدتم ةسدكملا رصانعلا نوكت ال يغبني
بجي ذإ ؛روفلا يلع ةيلفسلا ةسدكملا تاموكلا يف ةدوجوملا ةفلالاتلا وأ ةمشهمل
ةموكلا عافترا ليلقتو ،ةسدكملا ةموكلا نم يولعلا ءزجلا لىل ةمشهمل رصانعلا لقن
ةرورضل بسح/ناكمإل ردق ،يفاضإ ررض ثودح عنمل ةسدكملا

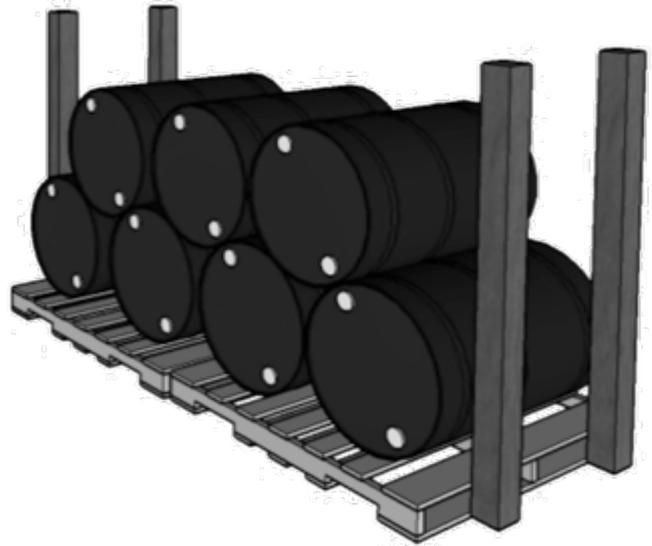
ةيناوطةسأل رصانعلا

نم رصانعلا عنمت ةقيرطب ةيناوطةسأل رصانعلل يضرأل نيزختلا ءارجإ بجي
ةيندعمل تاناوطةسأل او تاراطإل لثم رصانع نيزخت لصفئ ذإ .طوقسلل وأ جرحدتلا
وأ لقنلا ةصنم يلعل لسأل لىل ةهجت م ةيوتسملا اءحطسأل نوكت ثيحب
نامأب ةيناوطةسأل رصانعلا سيديكت بعصلل نم نوكي دق ،تالاحل ضعبي يف .عمشملا
فواخملل وأ ،عافترا لىل ةضورفملا دويقلا ببسب ةيوتسملا اءحطسأل لىل
ءانب ةلحال هذه يف نكمي ذإ - رصنعلاب ةصاخلا ةيلكلا داعبالل وأ ،نزولاب ةقلعتملا
ناكم يف رصانعلاب طافتحالل يضرأل نيزختلا وأ لقنلا ةصنم جراح ةيامح زواج
رصانعلا نزو ءاوتحال ةيافكلل هيف امب يوق ةيامح زواج ي نوكي نأ يغبني .دحاو
ةجمدملا

يسارعضو يف ةنخمل تاناوطةسأل



اهبناوچ لىل ةنخمل/ةتبتملا تاناوطةسأل



روشنملا بشخلا/ةبشخلا حاولال

تاعاطقلا عيمج يف بئاسلا روشنملا بشخلاو ةبشخلا حاولال نيزخت عيشي
ةبشخلا حاولال نوكت نأ بجي ذإ .ةيناسنإل

- ةيلاثم ةروصب ةاطغم ةحاسم يف جراحلا يف ةنخم
- اهتابلطتم/اهلوط/اهعون بسح اهنيب آلوصفم
- اءرج دنع ةلهس

ةطاسبب هونوكردى ال وأجودزمل سىدكتلا

ةجودزم ةروصب ةسدكمل لقنلا ةصنم



عفترم نىزخت

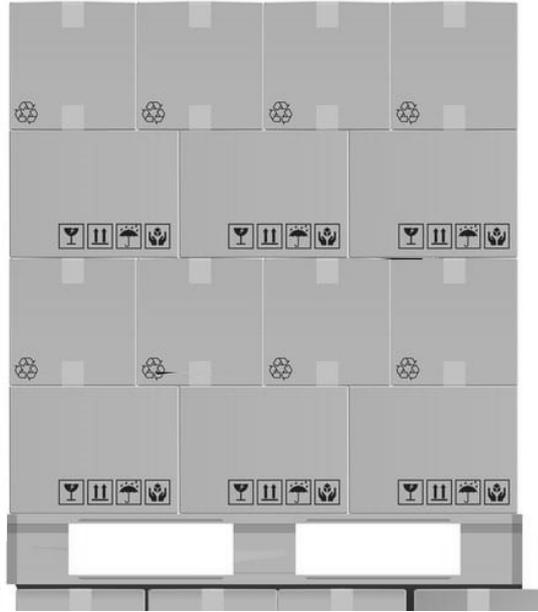
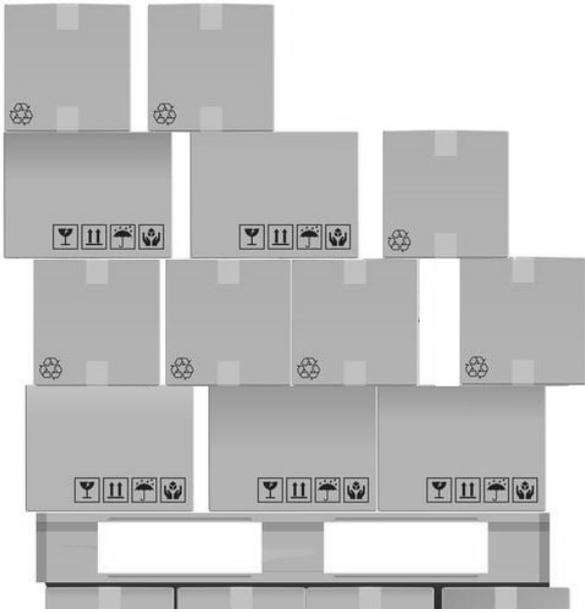
لقنلا ةصنم لم اوح

نم مغرلا ىلع .بويغو تازيمم ىلع لقنلا ةصنم لم اوح يف ةنزملا عئاضبلا يوطن عيرسلا لقنلاو ةيولوللا ةحاسملا مادختسا حيتي لقنلا تاصنم لم اوح مادختسا نأ ىلع ةردقلا ب لقنلا ةصنم لم اوح ومذختسم يحيضي ،ةربكلا ماجحألا تاذ عئاضبلا عم ناىحألا بلغأ يف لمعلا ىلإ رارطضالا نم ألدب ،ةدحو لا ىوتسم ىلع عئاضبلا ةرادإ لقنلا تاصنم يف ةعوضوملا عئاضبلا

لقنلا تاصنم سىدكت يغبني ،لقنلا ةصنم لم اوح مادختساب عئاضبلا ةرادإ دن عيتلا رصانعلا وأو ةهباشتملا رصانعلا نىزخت لصفيو .ةححص ةروصب اهليحت و تاصنم نزمختس امك ،اهسفن لقنلا ةصنم يف اهتاذ نوزملا ظفح ةدحو ىلع يوتحت اهتاذ لم اوحلا ىلع اهضعب راجب اهسفن نوزملا ظفح تادحو ىلع يوتحت يتلا لقنلا ،ةيواستمو ةدحوم لقنلا تاصنم ىلع ةدوجوملا عئاضبلا وقيدانصلا نوكت نأ يغبني ،اهكيتحت دن عتداوح عوقوب نجتلي وياستلاب لقنلا ةصنم ىلع اهنزو عزوي نأ ىلع ةصنم ىلع ةدوجوملا رصانعلا وأ قيدانصلا نوكت ال يغبني .ةيكوش ةعفار مادختساب لم اوحلا ىلع ةدوجوملا ةحاسملا مادختسا ةدايزل لقنلا تاصنم ف اوح نم ةزراب

أطخ ةروصب لقنلا تاصنم سىدكت

ةححص ةروصب لقنلا تاصنم سىدكت



كبرت الاءانثأه اطوقس وأهق الزنا عن مل أديج لقنل ااصنم في لغت لصفأل نم
 أم دختسمو فل كم ريغ لقنل اةصنم في لغت دغى. لجأل ليوط نيختلاو
 تاجت نم لاضعب راتخت امك. ةصاخ تادعم لىل ةجالحا نود أيودي كلذ ءارج نكميو، ةرتكب
 ظفاحت يتل اةيوضعلا وأ ةي ءانصلال طبرلا ةطرشأ وأ لابلحأ ما دختسا تاعدوتسم لاو
 ةفلغملا لقنل ااصنم يدؤتس. اهضعب عم لقن اةصنم يف ةعوضوملا ءاضبال لىل
 ةريكب ةروصب لقنل اةصنم رمع ةلاط لىل أديج ةطوبرملا وأ

يكي تسال ب ل حب ةطوبرم لقن اةصنم

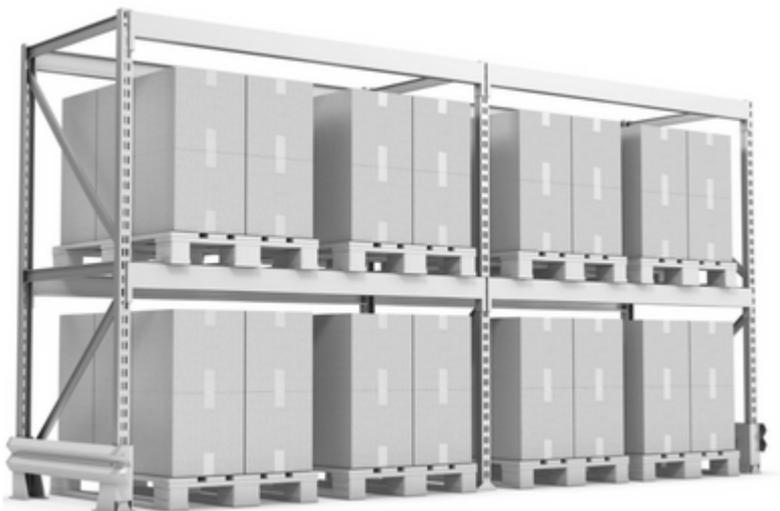
يكي تسال ب ل حب ةطوبرم لقن اةصنم



لقنل اةصنم ل ماوح ةمظنأ ما دختسال لىل ءال اءاعلا ءاشرا لاطقن لىل امي ف

- وأقالزنالاي ف تقولا نم ةليوط تارتفل ةنخملال قنلال تاصنم أدبت دق ةداعإو ،تاحتف اهنيب دجوت يتلال قنلال تاصنم مده بجي .داهإلل ضرعتت اهفلو اهسيديكت/اهئانب
- يوتسمو فصلال مقرر كلذيف امب ،ةلوهسب اهليلإ عوجرلل لامووال ميقرت يغبني لامووال
- يوتسمالاي ف ةرركتم ةروصب اهليلإ لوصولا متي يتلال رصانعال نيخت يغبني لوصولا ردي يتلال رصانعال نيخت يغبني .لقنلال ةصنم لامووال نيلفسلال سيلعال لامووالا يف اهليلإ
 - يتلال نمثلال ةظهاب وأ ةمخضلا وأ ،ةياغلل ةليقتلال رصانعال نيخت يغبني لقنلال ةصنم لامووال نيلفسلال قباطلالا يف لامووالا يف نيختلال بلطتت اهفلت وأ علسلال ليحت دنع ةباصإلل ضرعتلال بنجتل
- ،ةنحشلال تامولعم يليلإ ريشت لقنلال تاصنم يلع ةحضاو تاقاطب عوضو يغبني .ةيوازّي أنمو ةيضرألا نم اهتءارق لهسي نأو
- نكمي ةقطنم يف يضرألا يوتسمالا يلع نوزخمالا تاقاطبب طاقتحالا يغبني .اهمادختسا دنع نامأب اهليلإ لوصولا
 - حامسلل ةيفاك ةفاسمب لامووالا ني ب ةدوجومال فوفصلا ني بلصفلا بجي .ةلوانمال تادعم رورمب
 - ضراوعالا يلع رارقتسالل آبسانم لقنلال تاصنم ضرع نوكي نأ يغبني .طوقسلل اهضرعت نم فوخال نودة عطاقتمالا
- يلع اهضعب بنجاب ةنخملال قنلال تاصنم ني ب يدام سمالت ثدحي ال يغبني .لقنلال ةصنم لامووال
 - يليلإ مت ال أو ؛ضراوعالا احنا عيجم يلع يواستللاب لقنلال تاصنم ةنزاوم يغبني .اهنع أديعب زربت وأ راطإلال ةفاح يلع لقنلال ةصنم
 - لامووالا صاخلال نزولال دح لقنلال تاصنم زواجتت ال يغبني
 - طقف اهغيفرتو لامووالا ليحتب بردم فترتحم موقني نأ يغبني

ةنمآ ةروصب مدختسم لقنلال ةصنم لامووال



ففرألا

مادختسالال دي ق هكوكفم ءايشاب فر



ةماعلا نيزختلا تاداشرا

قايسلا يف ةنخمالا اعويش رثكال رصان علا عاونأل ةماع تاداشرا يلى امي ف
يناسنإلا

- في و دأل و أ في ذغل داوم ل غ م في في م ي ك ل داوم ل ن ي ز ح ت ادب ن ك م ي ل
- [م ل ع ع ص و و ع ر ط خ ل ع ن ا ض ب ل ا د ي ح ت ب ج ي و](#) - ع ر ط خ ع ن ا ض ب ا ه ن أ ل ع ل ع في في م ي ك ل ت ا ج ت ن م ل ن م د ي د ع ل ا ف ر ع ت
[ب س ا ن م ل ك ي ش ب ا ه ع م ل م ا ع ت ل ل ا ه ي ل ع](#).
- ع ب ط ر ل ا ن ي ت ا ر ك ل ل ن ع ا ث ح ب ا د ي ح في في م ي ك ل داوم ل ت ا و ب ع ص ح ف ا ، ن ز خ م ل ل في ن ي ت و ر ل ا ت ا ص و ح ف ل ا ا ر ح ا د ن ع
ة ب ك س ن م ل ل ا و س ل ا و ا و س ك م ل م ا ت خ أ ل ا و غ و ض م م ل ا ك ي ت س ا ل ب ل ا و
- في ه ت ن م في في م ي ك ل داوم ل ن م ر ي ذ ح ت ل ل ه ي ب ن ت م ا ط ن ي ل ع ط ف ا ح . ف ل ت ل ل ة ل ب ا ق في في م ي ك ل داوم ل ا م ط ع م ن و ك ت
في ح ا ل ص ل ا
- في ل ح م ل ح ن ا و ل ل ا و ن ي ن ا و ق ل ا م ا ن ا د ع ج ا ر . في ا غ ل ل ا س ا س ح في في م ي ك ل داوم ل ن م ص ل خ ت ل ن و ك ي
- ا ق ف و ا ه ت ر ا د ا ن م د ك ا ت ، في ن ا س ن ا ل ا ت ا ق ا ي س ل ا ي ف ا ع و ي ش ن ز خ م ل ا في في م ي ك ل داوم ل ا ر ث ك ا م ه ر o ل ك ل ا و د o ق o ل a ن ا
ك ل ذ ل



ق ر ا ح ل ا ة ج ر د ي ف م ك ح ت ل ل ع ض ا خ ل ا ر ص ا ن ع ل ا

في ن ا س ن ا ل ا ت ا ي ل م ع ل ا ي ف ق ر ا ح ل ا ة ج ر د ي ف م ك ح ت ل ل ع ض ا خ ل ا ن ي ز خ ت ل ا ي ل ع ب ل ط ل ا د ا ز
ي ت ل ا ت ا ي د ح ت ل ا ب ا ي ع و ر ث ك ا ت ا ل ا ك o ل ا ت ح ب ص ا و ، في ض ا م ل ا ة ل ي ل ق ل a د o ق ع ل a ي د م ي ل ع
ق ر a ح ل a ة ج ر د ي ف م ك ح ت ل a ت a ق a ط ن د د ح ت . ق ر a ح L a ة ج ر D l ة س a س a ح l a ع ن a ض B l a B ط ي ح T
: في ل a T l a ت a ق a ط n l l ا ق ف و ة م a ع ة ر o ص B

ق ر a ح ة ج ر D ق a ط n

ع ن ا ش م س a

في و ئ م ة ج ر D 15 - ن م ل ق ا

د م ح م ل ن ي ز خ T l a

في و ئ م ت a ج ر D 8 ي ل l ن ي ت ج ر D ن م

ت a D ر B م ل a ي ف ن ي ز خ T l a

في و ئ م ة ج ر D 15 ي ل l ت a ج ر D 8 ن م

D ي ر B T l a

في و ئ م ة ج ر D 25 ي ل l ة ج ر D 15 ن م

" ة ف ر ع L a ق ر a ح ة ج ر D " و ا خ ا ن م ل a ي ف م ك ح T l a

في و ئ م ة ج ر D 40 ي ل l ة ج ر D 30 ن م

ة ئ F D T l a

ة ج ر D 40 ن م D ي ز ا

ة D ئ a ز l a ق ر a ح l a

ة ط ي ح M l a ق ر a ح l a ة ج ر D + في و ئ م ة ج ر D 25 ة D a ع R B T ع T - في ع ي B ط ة R o ص B T د ح T ي T l a ة ط ي ح M l a ق ر a ح l a ة ج ر D

ن م ع o ن ي ا ي ن ا D ي م ل a ي o T س M l a ي ل ع في ن a س n l l a ل م ع l a ف o R ط D ع B T س T ا م ا ب l a غ ه ن ا م K
ي l l ة ج a ح l a ة a ع a ر M B ج ي a ذ l ، ق ر a ح l a ة ج ر D ي ف م ك ح T l l ع ض a X l a ن ي ز X T l a ع س a o ن ا
R a ي T X a D ن ع ة ي ل ي غ ش T l a ط X l a ي ف ق ر a ح l a ة ج ر D ي ف م ك ح T l l ع ض a X l a ف o R ط l a
ي ف م ك ح T l l ع ض a X l a ة ح a S M l a ل a K ش a ن م ل K ش ي a ب ل ط T ي S . ه S ي S ا T و ن ي ز X T l a
ض E B o - D ي M ج T l a ة ز ه ج a و ، ت a ج a ل a و ، a و ه l a T a ف ي K م ن م - ة ي S a S a ة ز ه ج a ق ر a ح l a ة ج ر D
a . a B ر ه K l a ا ع o ي ش a ه R ث K a و ة ق a ط l a ل a K ش a

ر ص a ن ع l a ن م ي M ط ع l a ة ي B l a غ l a ن ي ز X T n K م ي ، ط ح l a ن S ح l - **في ذغل ريغ ر ص ا ن ع l a**
ن م R ي T K l l ن ي ز X T n K م ي a م K ، في B ط l a R ي غ ر ص a ن ع l a B ة ل ص l a T a ذ في ذغل ريغ
ل ق a B T ق o l a ن م ة ل ي o ط T a R T ف l ة ع F T R M l a ق ر a ح l a ة ج ر D ف o R ط ي ف ة R M ع M l a ع l S l l a

ةرم لك يف رهشأ ةدعل ةيساسألأ ةيودألأ بلغأ نيزخت نكمي - **ةيساسألأ ةيودألأ** اهنيزخت نكميو ،(ةيؤئم ةجرد 25 ىلإ ةجرد 15 نم) خانملا يف مكحتلل عضاخ قاطن يف نل .عيباسأل وأ مايأل دتمت دق آي بسن ةريصق تارتفل ةطيحمالا ةراجلال ةجرد يف ةمطعم فالتل ىلإ ةيؤئم ةجرد 25 نع ديزت يتلا ةراجلال تاجرد ىلإ ضرعتلا يديؤي يضارتفالال اهرمع ليلقت ىلإ يديؤي نأ نكمي نكلو ،روفلا ىلعل ةيساسألأ ةيودألأ نأ نكمي امك .تقولال نم ةليوط تارتفل ةدئازلا ةراجلال ىلإ تضرعت اذا اهتيلاعفو فالتل ىلإ ةيؤئم ةجرد 15 نع لقت يتلا ةراجلال تاجردل رمتسملا ضرعتلا يديؤي يتي اهن ىلإ هابتنالال عدوتسملا يريدم ىلعل يغبنيو ،ةيساسألأ ةيودألأ يغبنيو - ةراجلال ةجرد نم ةصاخ تاقاطن ةيودألأ ضعب بلطتت .امهيلي لك نيويوتسملا .ةأشنملا ىلإ عئاضبالا لوصو لبق الهاسرا وأ ةوبعلال ىلعل اذه ىلإ ةراشإلا

ةدحو مادختساب ةلوهسب خانملا يف مكحتلل ةعضاخلا ةحاسملا ىلإ لوصولا نكمي لزعو ةراجلال ةجردل جمدم يئاقلت رعشتسم عم ةلصفنملا ةيداعلا ءاوهلا فييكت طبض نكمي املاط ،.خانملا يف مكحتلل ةعضاخلا قاطنلا قيقتحت نكمي .يساسأ دادزت .ءابرهكلا ىلإ لوصولا ةيناكمإو ةنيعم ةراجلال ةجرد ىلعل طافحلل ءاوهلا فيك تارجح يف اهجمدم تي ام دنع خانملا يف مكحتلل ةعضاخلا نيزختلا تاحاسم ةيلاعف يغبني .ةراجلال نادقف عنمل ةدودحملا لوصولا ةيناكمإو بسانملا لزعلال عم ،ةريغص تاقوالا عيمج يف خانملا يف مكحتلل ةعضاخ تاحاسم يف ةراجلال سايق ةزهجأ ظفح راعشتسالال ةزهجأ يف رامثتسالال يف تالاولا بغيرت نأ نكميو ،ةعرسب اهليلع وجرلل تانايبالا ليحست ةزهجأ وأ نيزختلا ةقطنم بابحتف بلطتت ال يتلا دغب نع ةعضاخلا نيزختلا تادحو ءاشنإ يغبني .ةرمتسم ةفصب ةراجلال تاجرد نولجسي نيذلا ردقت ةرتفسي نم 70% ةدمل ةيؤئم ةجرد 25 نم لقلأ لظتت شيح خانملا يف مكحتلل 24 ةدمل ةقاطلا اهيف رفوتت ال يتلا نكامألل ةبسنلاب ،لقلأ ىلعل ةعاس 24 - بمويلا يف ةعاس

ىلعل فنصي ءيشسي أ ىلعل ديربتلا ةلسلس نيزخت لم تشي - **ديربتلا ةلسلس** اهطيخت مت تادعم ديربتلا ةلسلس ةرادإ بلطتت . "دبم" وأ "جلثم" وأ ، "دمج" هنأ طافتحالا ىلعل اذه لم تشي دقو .ةبولطملا ةراجلال ةجرد تاقاطنل أصوصخ اهمادختساو امك .ديربتلا تايواح/تانحاشو ،ةصاخ ةروصب ةريغملا تاجالثللو ،ديربتلا قيديانصب نم ديزم ىلعل لوصحلل .نيصاخ آبيردتو ةبقارم ديربتلا ةلسلس بلطتت **ديربتلا ةلسلس مسق** ىلإ عوچرلا يجرى ،ديربتلا ةلسلس ةرادإ لوح تامولعمل **ةيساسألأ ةيودألأ ةيؤئم ةجرد 25 ىلإ ةجرد 15 نم** .

ةريطخال رصانعلال

الو ،اهيعيمجتو ةروطخالل ةديدش داوملا نيزختل ةطقن تاعدوتسملا نوكت ام آبلالغ ةيناسنإلا تالاولا موقت دق .أضي أ ةيناسنإلا نيزختلا قفارم ءانثتسا نكمي يوتحت ال دق .اهمهف نود اهنيزخت وأ لعافتلا وأ بلقتلا ةديدش تابكرم ةجلالعم نوكتي دقو ،ةريطخال رصانعلال ةبسانملا نيزختلا ةئيب ىلعل ةيناديملا تاعدوتسملا

ةقطنم ل ةرواجم ل ةقطنم ل ا ي ف ةيفاض ل ا م ع أ ي أ ء ا ر ج و أ ن ي خ د ت ل ا ن ع ا ن ت م ا ل ا ل ا
ن ح ش ل ا ة ي و ا ح ل م ل م ا ك ل ا ب ة ق ل غ م ن ي ز خ ت ة أ ش ن م ي ف د و ق و ل ا ن ز خ ت ن أ ك ا ي . ن ي ز خ ت ل ا
د و ق و ل ا ت ا د ا ش ر ا ن م د ي ز م ل . ة ر ي ب ك ة ر و ص ب ة ر ا ر ح ل ا ة ج ر د ا ه ي ف ع ف ت ر ت ن أ ن ك م ي ة أ ش ن م و أ
ل ي ل د ل ا ا ذ ه ي ف د و ق و ل ا ة ر ا د ا م س ر ق ي ل ع ا ل ط ا ل ا ي ج ر ي ،

ا ل ا ه ن ك ل و ، ة ل م ا خ ت ا ن ئ ا ك ل ا ض ع ب ن و ك ت د ق - ي ر خ أ ل ا ة ر ي ط خ ل ا و أ ة د ا ح ل ا ر ص ا ن ع ل ا
ز ي م ت ي غ ب ن ي . ة ي ع ا ر ز ل ا ت ا د ع م ل ا و أ ر ي م ا س م ل ا و أ ، ن ق ح ل ا ل م ، ة ر و ط خ ل ك ش ت ل ا ز ت
ك ل ذ ن ك م أ ي ت م أ د ي ح ة د ا ح ء ا ي ش أ ي ل ع ي و ت ح ت ي ت ل ا ة د ئ ا ز ل ا ت ا و ب ع ل ا / ق ي د ا ن ص ل ل ا
ت ا و ب ع ل ا / ق ي د ا ن ص ل ل ا ص ح ف ي غ ب ن ي . ر م أ ل ا م ز ل ا ذ ا ن ي ق و د ن ص ي ف ا ه ت ئ ب ع ت ي غ ب ن ي و
م د خ ت س ي ن أ ي غ ب ن ي . ف ل ل ا و أ ب و ق ث ل ا ن ع أ ش ح ب ة ر ي ط خ ر ص ا ن ع ي ل ع ي و ت ح ت ي ت ل ا
ع م ل م ا ع ت ل ا د ن ع ر م أ ل ا ب ل ط ت ي ا م ب س ح ي ر خ أ ل ا ة ي ا م ح ل ا ت ا د ع م و ت ا ز ا ف ق ل ا ع د و ت س م ل ا ل ا م ع
ة د ا ح ل ا ء ا ي ش أ ل ا

ة ي ن ا س ن إ ل ا ت ا ي ل م ع ل ا ي ف ا ه م ا د خ ت س ا ع ي ش ي ي ت ل ا ي ر خ أ ل ا ة ر ي ط خ ل ا ع ل س ل ا ن م ض ت ت د ق
ي ل ع ي و ت ح ت ا ل ة ط و غ ض م ل ا ز ا غ ل ا ة ن ا و ط س أ ت ن ا ك ن إ و ي ت ح . ة ط و غ ض م ل ا ز ا غ ل ا ت ا ن ا و ط س أ
ت ا ن ا ر و ث ي ف ة ط و غ ض م ل ا ت ا ي و ت ح م ل ا ب ب س ت ت ن أ ن ك م ي ، ل ا ع ت ش ل ل ة ل ب ا ق ت ا ب ك ر م
ن ز خ ت ا ل أ ي غ ب ن ي . م ه ل ت ق ت و أ ا ه ع م ن و ل م ا ع ت ي ن ي ذ ل ا ص ا خ ش أ ل ا ب ر ض ت د ق ة ف ي ن ع
ت ب ث ت ن أ و أ ض ر أ ل ا ي ل ع ع ض و ت ن أ ب ج ي و ، ة د ئ ا ز ل ا ة ر ا ر ح ل ا ي ف ة ط و غ ض م ل ا ز a غ ل ا ت a ن a و ط س أ
ن ا ة ل ي و ط ة ر ت ف ل و أ ، ه ض ع ب ع م ط و غ ض م ل a ز a غ L ن ي ز خ ت ب ن ج ت . م ا ك ح ا ب ط ئ ا ح ل a ي ف
ن ك م أ

ي ل ا ع و ج ر ل ا ي ج ر ي ، ة ر ط خ ل ا ع ئ ا ض ب ل ل ب س ا ن م ل a ن ي ز خ ت ل a ل و ح ت a م و ل ع م l a ن م د ي ز م ل
ل ي ل D L a ا ذ ه ي ف ة ر ط خ ل a ع ئ a ض B l a م س ر ق

ة ي م ي ظ ن ت ل a ح ئ ا و ل ل ة ع ض ا خ ل a ر ص a ن ع L a

ح ئ a و ل ل ة ع ض a خ " ر ب ت ع ت a ه ن ك ل و ، a ه ع م ل م a ع T l a D ن ع ة ر و ط خ R ص a ن ع l a ض ع B ل ك ش T a l د ق
ي T l a T a م و K l a ح l a ض ع B ك a ن ه ف . ة ي ن و ن ا ق B a B S أ l a م إ و a ه T م ي ق B B S B a م " ة ي م ي ظ ن T l a
ة ع ض a خ R ص a ن ع ي R خ أ l a ة ص a خ l a R ص a ن ع l a و أ ، ل ص a و T l a T a د ع M و أ ، ة ي و D أ l a ض ع B ر B ت ع T
م D خ T S T د ق . ة ص a خ ة ر و ص B a ه ع M ل M a ع T l a B و ج و ي ل ا ي D ؤ ي a م م ، ة ي م ي ظ ن T l a ح ئ a و L l
م T ي T l a و أ ة ي K R M ح l a ع ئ a ض B l l ة B S ن l a B أ ض ي أ ة B a ق R l l ة ع ض a خ l a ن ي ز X T l a T a ح a S M
أ ق B S M a ه ص ي L X T

ة أ ش ن م ة ي ق ب ن ع ن a م أ B ة ي م ي ظ ن T l a ح ئ a و L l ة ع ض a خ l a R ص a ن ع l a ل ص F ي غ B ن ي
ح ئ a و L l ة ع ض a خ l a ن ي Z X T l a ة ح a S M ي ل l ل و ص و l a ي ف M ك ح T l a ي غ B ن ي . ن ي Z X T l a
ن ي ذ l a ن ي B S a ن M l a ن ي ف ظ و M l a و أ ة ط ل S l a ل و خ D ب ط ق F ح M S ي ن أ و ، ة ي م ي ظ ن T l a
T a M a l E ع ض و ة ي م ي ظ ن T l a ح ئ a و L l ة ع ض a خ l a R ص a ن ع l a B ل ط T T د ق . ح ي T a F M l a N و L M ح ي
و أ ة ي ج R a X l a T a K R ش l a ص ح F أ ض ي أ B ل ط T T a م B ر و ، ة R R K T M ة ر و ص B a ه ص ح F و ، ة ص a خ
ة ص a خ l a ح ئ a و L l a ي ل ع ء a ن B ، ة ي M و K l a B T a K M l a

ة ي ك ي ن a ك ي M l a T a د ع M l a

تائيب في فيكي ناكيم لادعملل بسانملا نيزختلا ن عيضاغتلا متي امّ ةداع ،ةيئابرهكللا تادلوملا يلعل لمتشت يتلا ،ةيكي ناكيملا تادعمللا لزلت ال ذإ .نيزختلا لزلت ال امك .ةيني تور ةنايصو صحف تاي لعم يلى ةجاحب ،خضلا تادعمو تابكرمل او في امب- ةيطاطمو ةيكي يتسالب تانوكم يلى ويوتحت تاكرحملا لمعت يتلا تادعمللا روهدتت يتلاو -بيبانأل او تامامصل او ،تاحشرملاو ،برستلل ةعانملا داوملا ك لذ لمعت يتلا تادعمللا رختت نأ نكمي .ةدئافل ةميدع تادعمللا لعجتو ن مزلا رورم بلصتت نأ وأ -دوقولا وأ ،سورتلا ميحشتت تويز وأ ،تاكرحملا تويز لثم- لئلاوسلاب لثم- ةري بكللا ةيجراخللا ةيطاطملا حطسأل دغتو .ءطبب لكآتت وأ ةلأل ءانجأ ةصاخ ةروصب ةضرم -خفنلل ةلباقلل براوقلا وأ ةيئاملا سايكألل وأ ،تاراطللا .ةدئاللا ةراجلل اهضرعت وأ ةليوط ةدملا هنيخت دنع فلتلل

يتح اهذاختا بجي تاوطخ ةدع كانهف ،تادعمللا نيزخت يلى عطاफल تامظنملا تراتخا اذا ؛يلي امي ف لثمتت ةديج ةلحاب تادعمللا لظت

- تاكرحملا ليغشت نيعي اذهو - رهش لك ةرم تابكرملا "ليغشت" يغبني عضب ةيئابرهكللا تادلوملا ليغشت يغبني .نكم أن ةري صق ةفاسملا اهتداي قو .نكم أن اهلخاد ةدوجوملا لئلاوسلا ريودتل قئاقد
- ،هايمل سايكأ وأ براوقلا لثم ،ةري بكللا ةيطاطملا حطسأل طسب يغبني ،تاقبطلاب قحلي يذلا فلتلا وأ رسكللا ن عآثحب رهشأ ةتس لك اهصخفو .ةموجلل
- يغبني .ةنسللا في ةرم تادعمللا عيجم صخفل فيكي ناكيم وأ ينف راضح يغبني .نكم أن اهللابتسا وأ تاحشرملاو بيبانأل عيجم حالصإ

تقوللا في مادختسالل اهتيجالصل مدع ةيلامتحا تدار ،تادعمللا نيزخت ةرتف تدارامللا يغبني نكلو ،قبسمللا نيزختلا تآشنم في ةصاخ ةلكشم اذه لكشي و .بسانملا تادعمللا نيزختب طاقتحالا يغبني .أضيأ ةيناديملا تاعدوتسملا في اذه ةاعارم .رمأل مزلا اذا ،ةنكمم ةرتف رصقأل ةصصختملا ةيكي ناكيملا

نيزختلا دراومو تاودأ

تاودأل او بلاوقلا

[قثوملا تاقصلم - بلاق](#)

[قودنصلا قصلم - جذومن](#)

[ضرقلاو عربتللا رارقا باطخ - جذومنلا](#)

تادعم لة ناي ص ل جس - جذومن

ةم لت س م ل ا ع ئ ا ض ب ل ا - جذومن

ة ر ا س خ ل ا ر ي ر ق ت - جذومن

د ا و م ل ا ة ر ا ع ا ة د ا ه ش - جذومن ل ا

ي د ا م ل ا د ر ج ل ا ج ذ و م ن - جذومن

ر ي ر ح ت ل ا ر م ا - جذومن

ن و ز خ م ل ا ة ق ا ط ب - جذومن

ن و ز خ م ل ا ف ر ع م ة ي م س ت - جذومن

ن و ز خ م ل ا ر ي ر ق ت - جذومن

ة ب و ط ر ل ا و ة ر ا ر ح ل ا ة ج ر د ة ب ق ا ر م ة ق ا ط ب - جذومن ل ا

ت ق و م ص ي ص خ ت - جذومن

ت ا ع د و ت س م ل ا ت ا د ع م ة ن ا ي ص ل و د ج - جذومن

ت ا ع د و ت س م ل ا ص ح ف ة م ئ ا ق - جذومن

ت ي ل ب ل ا ت ا ف ص ا و م - ل ي ل د

ح ي ح ص ل ك ش ب ع ئ ا ض ب ل ا ل ي م ح ت - ل ي ل د ل ا

ت ا ر ئ ا ط ل ا ن ح ش ت ا ف ص ا و م - ل ي ل د ل ا

ة ي و ا ح ل ا ت ا ف ص ا و م - ل ي ل د ل ا

م س ج ل ا ع ا و ن ا - ل ي ل د

