

نوزخملاو يعدوتسملا نيزختلا قرادإ ي داملا

يعدوتسملا نيزختلا يف عئاشلا تاحل طصملا

نوزخملا طفح ةدحو (SKU)	تاحو طبترت أن نكمي. ربكأ ةنحش نم دحاو طخ ىلإ يمتني أرسنن صصخت اهعون نم ةديرف ةيمست وأ زمري بطلتست. طقف ةنيعم صئاصخ يذجت نم ىلإ ريشت أن نكميو، ددحم ءاهتنا خيرات وأ جاتنإ قرادإب نوزخملا طفح ءاشنم نغ ايلك فلتخت ءلوانم تاءارجإ ةددعتم نوزخم طفح تادحو ىلغ يوتحت يتلا ءدحو نيزختلا ءاشنم ءلغلق نوزخم طفح تادحو ىلغ يوتحت يتلا نيزختلا.
درجل ءدحو	لثم) ايداحأ أرسنن درجل ءدحو نوكت دق. اءلخاد ءنخمل عئاضبل رصانع باسح اهي نكمي ءدحو لقا يه م. ق. ط. وأ (ءاود ءبلع: لثم) نيزخت يءوا، (ءنياطبلا
ءلوانملا ءدحو	ءرابع ءلوانملا ءدحو نوكت دق، نزاخمل قايس ي. اءلخاد ءنخمل عئاضبل رصانع ءلوانم اهي نكمي ءدحو لقا يه ءلوانم لقا ءصنم وأ ءيداحأ ءدحو نغ ءرابع ءلوانملا ءدحو نوكت دق. درجل تادحو نم ريثكلا ىلغ يوتحت قودنص نغ
ءلوانم تادعم (MHE) داوملا	عئاضبل ليحت ليهست يف ءمدختسملا ءيكنيكني تادعملا نم لكش يءا داوملا ءلوانم تادعم لثم ت ىلغ داوملا ءلوانم تادعم لمتشت. عدوتسملا وأ ءانيما لك ءوتفم ءاسم لوح ءنحشلا كيرحت وأ، اءنيغرت و ديزملا كلذ ريغو لقا نل تاصنم تاعفارو، عفرا لشانواو، ءيكنوشلا تاعفارلا
ءاقنتالا ب ل ط	بجي يتلا نوزخملا طفح تادحو ءيكن حصوي ثيح عدوتسملا ىلإ لسريو ب ل ط ل م دقم ءيشني يذلا ب ل ط ل و ه. اءعون كلذكو، اءنحشو نوزخملا نم اءبجس
تاب ل ط ل م ي د ق ت ءي ق ب س أ ب س ح ءل ب ل ط (FIFO)	نوزخملا نم ءلوا ءرفوتسملاو اق ب س م ءملتسملا نوزخملا رصانع يه لارزت يذلا لوصألاو نوزخملا قرادإ ماظن وه
ريغ رصانعلا (NFI) ءيئاذغلا	ىلإ ءيئاذغلا ريغ رصانعلا ريشت ام ءداع، يناسنإل قايسلا ي. ءتعي ب ط ب م اعط ىلغ يوتحت ال نزم رصنع يءا رصانعلا قرادإ ب ل ط ل ت ال ءداع. ئجالمل او لزانملا ب ءصاخلا داوملا لثم فلتلل ءلباقلا ريغ ءمادتسملا رصانعلا ءكلهتسملا داوملا وأ ءيئاذغلا نيزخت سكعب، ءروطتم نيزخت لولح يناسنإل تائيبل ي ءيئاذغلا ريغ ءارحلا ءج رد يف مكحتلا رصانع ب ل ط ل ت دق يتلاو ءيئاذغلا

يعدوتسملا نيزختلا تاي جي تارتسا

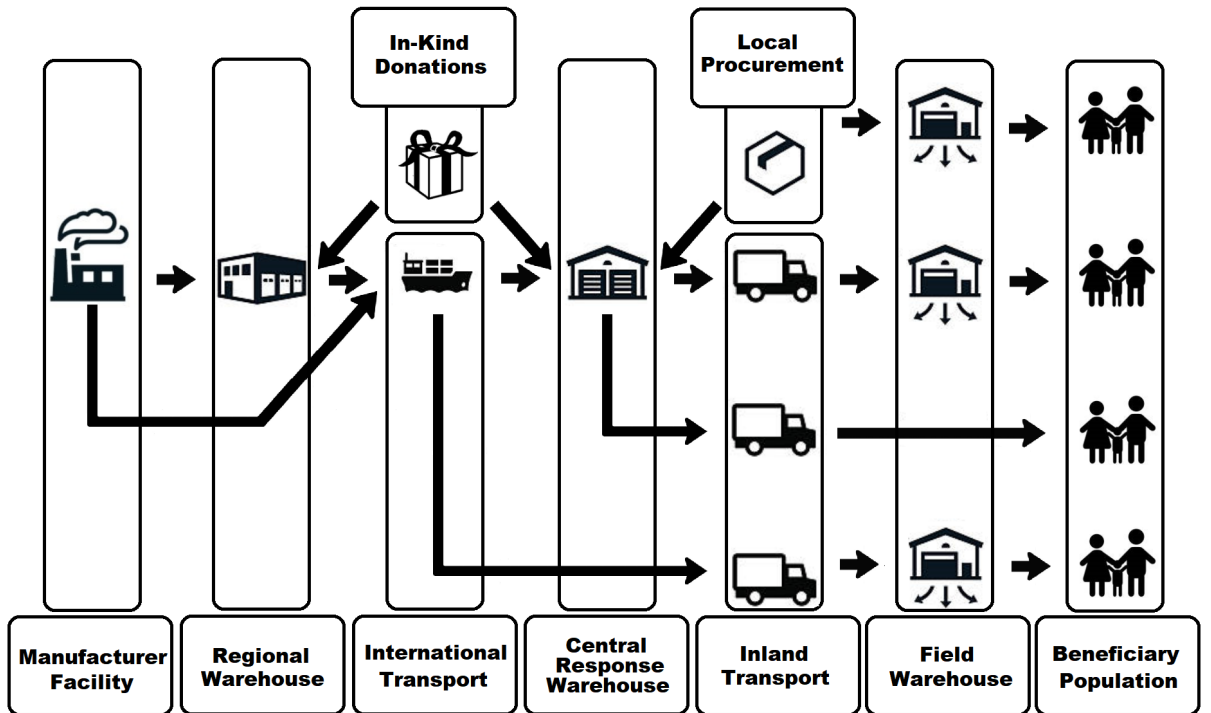
“
(**ءهت لوانمو داوملاو علسلال نيزختلا اططخم أناكم عدوتسملا دعي**)
[Fritz Institute](#))

ماع لكشب ءيناسنإ ءمظنمل ءيئاذغلا يعدوتسملا نيزختلا تاجايتحا ددخت
ءمظنملا فادهأ يءلامجإو ءيئاذغلا ءباجتسالال ءطشنأ تاجايتحال اقوفو
علسلال نم ءريبك تايكم عم لماعتت يتلا تامظنملا جاتحت دق. اءسفن

،ةقرفتم نكامأ يف تاعدوتسمال نم ديدعلال ىلإ فلتلل ةلباقلا ريغ
 ةصصختمال تالخدتلال ىلعل زكرت يتل تاملظنمال جاتحت املق امنيب
 ةيجيتارتسلإ ىلإ -يعامتجالاويسفنلالمعدلا جمارب دادعإ لثم- ةفدهتسمال
 مهنم مالتسالالو نيئابلال نم ءارشلال راتخت دقو ةلصفم يعدوتسم نيزخت
 ةعقوتمال تايمكلال ىلإ ةفاضلإابف .عورشمال هبلطتي امل آقفو ةرشابم
 ةيجيتارتسلإضيأ ةصصخمال نيزختلالتاجايتحا ددختس ،علسلال نم
 رثكأ نوزخم ةرادإ ةبطلالتاجتنمال ةرادإ بلطتت ذإ ؛يعدوتسمال نيزختلالت
 هي ف جاتحت املق يذلال تقولال يف ،ةصصخم نيزخت فورظ امبروأل يصف
 ةيساسألال ةياملال نم رثكأ ءيشيأ ةمادتسمال (NFIs) ةيئاذغل ريغ رصانعلال
 رصانعلال نم

علسلال ميلستل آجذومن ةيناسنلإل ةدعاسمال تاللاك وعبتت ،ةماع ةروصب
 عيزوتلالتاكبش هبشت ةروصب نيررضتمال نيديفتسمال ناكسلال ىلإ
 طاقنك لمعت ةيلحمو ةيلود نيزخت تآشنم نم فلأتت يتل ،ةيراجتال
 .ةريخال ميلستلال ةهجل عيزوتلالتاقلنو ةيذغت تآشنمو ،عيمجت

تاجايتحاو ةماعال ةيناسنلإل داملإل ةلسلس ىلعل ةماع ةحمل هذه :لالم
 .يعدوتسمال نيزختال



ةيلودل/ةيميلقإل تاعدوتسمال

نيزختال ةيجيتارتسلإ ةيلودل ةيناسنلإل ةباجتسال تاملظنم نم ديدعلال تنبت
 تايلمع نادلب يف ةدوجوم ريغ ةريبك تاعدوتسم يف ةثاغلالتاداملق بسمال
 يدؤي ذإ .يجيتارتسلإيميلقإل عقوم نم رثكأ وأ عقوم يف ةداعقت اهنكلو ،ةباجتسالال
 تالال ىلإ ةباجتسالال بولطمال تقولال ليلقت ىلإ ةيميلقإل تاعدوتسمال ريوطت

أقاسات و عي قو و ثوم رثك أ دادم إ زيزعت إ ل إ فاض إ ل اب ، ةماع ةروصب ة عي رسل إ راو ط ل ا
اهم دخي ي ت ل ا ة قطن م ل ا لوح عقت ي ت ل ا ت ا ي ل م ع ل ا ن ا د ل ب ل ة ي د ا م ل ا ة ث ا غ إ ل ا ر ص ا ن ع ل
ع د و ت س م ل ا

ن م ة م ل ت س م ل ا ر ص ا ن ع ل ل ع ي م ح ت ة ط ق ن ك ي م ي ل ق إ ل ا و أ ي ل و د ل ا ع د و ت س م ل ا ل م ع ي
ن م ة ي ن ا س ن إ ل ا ة ب ا ح ت س ا ل ا ت ا م ط ن م ن ك م ي ا م م ، ء ا ك ر ش ل ا و أ ، ن ي ح ن ا م ل ا و أ ، ن ي ع ي ا ب ل ا
ا ه ل ق ن ل ي ر خ أ ة ق ي ر ط ب ا ه ز ي ه ج ت و أ ا ه ت ي ب ع ت ة د ا ع إ و ، ا ه ل ص ف و ، ا ه ز ي ه ج ت و ع ي ا ض ب ل ا ص ح ف
ة ي ل و د ل ا و ة ي م ي ل ق إ ل ا ت ا ع د و ت س م ل ا ل م ع ت ، ك ل ذ ب م ا ي ق ل ا د ن ع . ر خ أ ن ا ك م ي ل إ ا د د ج م
ر ي غ ة ع ي ر س ل ا ئ ر ا و ط ل ا ة ل ا ح ي ف ع ي ا ض ب ل ا ب ط ف ت ح ت ذ ا - ق ب س م ل ا ن ي ز خ ت ل ل ت آ ش ن م ك
ء ط ب ب ت ا ع د و ت س م ل ا د ا د م إ د ي ع ت ي ت ل ا ت ا ع د و ت س م ل ا ي ه و - ة ي ذ غ ت ت آ ش ن م ك و - ة ع ق و ت م ل ا
د ا د م إ ل ا ة ل س ل س ي ف د ع ب أ ن ا ك م ي ل إ

، ة ي م ي ل ق إ ل ا ة آ ش ن م ل ا ة ي ج ي ت ا ر ت س إ ل ت ا ل ا ك و ل ا ن م ر ي ث ك ل ا ي ن ب ت ن م م غ ر ل ا ي ل ع
ه ب ا م ل س م و أ ا ي ض ا ر ت ف ا ل ح ا ه ر ا ب ت ع ا ب ة ي م ي ل ق إ ل ا ت ا ع د و ت س م ل ا ي ل إ ر ط ن ن ا ل ا ي غ ب ن ي
ن و ك ي ا ل ي ذ ل و ة ي ئ ا ن ة ق ط ن م ي ف ا م ي س ا ل و - ر ي ب ك ع د و ت س م ب ط ا ف ت ح ا ل ا ن و ك ي د ق ذ ا
أ ف ل ك م - ة ي س ي ئ ر ل ا ة ل ا ك و ل ا ت ا ر ق م ا ه ب ع ق ت ي ت ل ا ا ه س ف ن ة ل و د ل ا ي ف ة ر و ر ض ل ا ب ا د و ج و م
ر ي ي ا ع م ل ا ء ا ف ي ت س ا ن ا م ض ل ت ق و ل و ا و ن ي ف ط و م ل ا ن م د ي ز م ل ا ب ل ط ت ي و ، ة ي ا غ ل ل
م ا ز ت ل ل ا ل ا ة د ع ت س م ة ل ا ك و ل ا ن ك ت م ل ا ذ إ ف . ح ي ح ص ل ك ش ب ة آ ش ن م ل ا ل م ع و ة ي س ا س أ ل ا
ف ا ر ش إ ل ا م ع د ع ي ط ت س ت ا ل و أ ، ء ا ن ا ك م ي ف ن ي ز خ ت ل ا ن م ة د ي د ع ت ا و ن س ل ب ا ق م ع ف د ل ا ب
ة ل ا ك و ل ا ر ا ت خ ت ا م ب ر ف ، ة آ ش ن م ل ل ة م ي ل س ل ا ة ر ا د إ ل ا ب ة ط ب ت ر م ل ا ل م ع ل ا ت ا ع ا س و أ ي ن ف ل ا
ع د و ت س م ن ع ي ل خ ت ل ا و أ ، ي م ي ل ق إ ل ا ا ه ع د و ت س م ة ر a د إ ل ا م ا م ت ة ي ج ر ا خ ر د ا ص م ب ة ن ا ع ت س ا ل a
ل م ا ك ل ا ب ي م ي ل ق إ ل a ة ب ا ح ت س a l a

ي م ي ل ق إ ل ا ع د و ت س م ل ا ع ق و م د ي د ح ت

ن ا ب س ح ل ا ي ف ة ي ل ا ت ل ا ط ا ق ن ل ا ع ض و ب ح ي ، ي م ي ل ق إ ل a ع د و ت س م ل a ع ق و م ر ا ي ت خ a د ن ع

- ع ق ي ل ه - ط ئ ا س و ل a د د ع ت م ي ل و د ل a ل ق ن ل a ن م ة ر ي ب ك ة ي م ك ي ل إ ل و ص و ل a ة ل و ه س
؟ ة ي ف ا ك ل a ة ي ج ا ت ن إ ل a ة ع س ل a و م ج ح l a ت ا ذ ت a ر a ط م ل a و ئ a و م ل a ن م ب ر ق ل a ب ع د و ت س م l a
• ة ط ش ن ا ي ل ع ة ق ط ن م l a ي و ت ح ت ل ه - ة ب ا ح ت س a l a ة ق ط ن م ب ة ل ص ل a و ذ ع ق و م l a
• ؟ ه ل ط ط خ م l a ل خ د ت ل ل ة ل م ا ش l a ة ق ط ن م l a ع ق و م l a ق ب ا ط ي ل ه و ة ي ف ا ك ة ب ا ح ت س a
• ة ب a ح ت S a l a ة ط ش ن ا ع د و ت S M l a م د خ ي S l ه - ا ه ل ط ط خ M l a ت a ل خ د ت l a ة ع ي ب ط
• ؟ ط ق ف ل و ط ا ة د م ل ة ر م ت S M l a ة ط ش ن a ل a ع د و ت S M l a ي ذ غ ي S l ه و أ ؟ ة ع ي ر S l a
• ي ل ح M l a ع د و ت S M l a ا ه ب ع ق ي ي ت l a ة ل و د l a ة م و ك ح l ه - ي S a ي S l a ة ل و D l a خ a ن م
• ؟ ة ي ر ذ ج ة ر و ص ب ت a S a ي S l a ر ي ي غ ت و أ ة ح a ط إ l a و أ ، ع a ز ن l l ة ض ر ع م ر ي غ و ة ر ق ت S M
• ؟ ك ا ن ه ل ه ؟ ة ف ل ك ت l a ث ي ح N M ل a ع ف ة ل و D l a ي ف ل م ع l a ل ه - ة ي د a ص ت ق a l a ي و D ج l a
• N M ل ل ق ئ ت ي ت l a ة ي ن a S N إ l a ت a ء a ف إ l a و أ ة ر ح l a ة ر a ج ت l a ق ط a ن M ل ث M ت a ز ف ح M
• ؟ ة ي ل و D l a ت a ي ل M ع l a ة ف ل ك ت
• م ج ح l a ب ت آ ش N M ع ق و M l a م ض ي ل ه - ة ب S a N M l a ة ح a ر l a ل ئ a S و ي ل إ ل و ص و l a ة ي N a K M l a
• م ك ح ت l l ع ض a خ l a و أ ي ك ر M ج l a ن ي ز خ ت l l ة ج a ح ك a ن ه ل ه ؟ ة ب و ل ط M l a ة D و ج l a و B S a N M l a
• ؟ خ a N M l a ي ف

- عحاتم قرهام تاكرش/الامع كانه له - يفاكلال ينفال معدلا ىلإ لوصولا ةيناكمإ
اهذيفنتو ةصصختمال ماهمال ةرادإ اهنكمي يتلاو قوسلال يف ةلوهسب
؟تاحالصالاك

عدوتسملال اردق ىلع ةيبللس راثآ هالعا ةروكذمال طاقنلال نمريأل نوكي نأ نكمي
ةيساسالاهفئاظو اءا ىلع يميلقإلال

يلودل/يميلقإلال عدوتسملال ليغشت

وأضرغلالسح ةينبم تآشنم ةيلودل/ةيميلقإلال تاعدوتسملال نوكت نأ نكمي
ةمزالال قطانمالا عيمج يف أبيردت اوقلت نومئاد نوفظوم اهريذي ضرغلالسح ةممصم
اهسفن ةخسنلال مادختسالا لالخنم نوزخمالاب طاقتحالال نكمي وأ، ةلاعف ةآشنم ةرادإلال
ةعباتلال تآشنملاو (3PL) ةيجراخال فارطألال نم ةيتسجوللال تامدخال رفوم يفظوم نم
نوزخمالا ةرادإ تاودأ يلود وأ يميلقإلال عدوتسميأ مدختسي، ةيرظنلال ةيحانلال نمو. مهل
عدوتسملال طيطخت يف دعاست جمارب مادختساب، رتوي بمكلال ىلع دمتعت يلال
يلودلأ و يميلقإلال عدوتسملالاب ةصاخال ليغشتلال ةئيب نوكت نأ يغبني. هترادإو
يلكلال امامتهالال نوكي نأ، أي بسن ةرقتسم قبسملال نيزختلل مدختسُملال يساسألال
تللج. ةفلكتال ثيح نم ألاعف نوكي نأ و ةءافكب عدوتسملال ليغشت لوح أبصنم
ةيجيتارتسلإ عقاوم يف ةزكرمتم قبسملال نيزختلال تآشنم تامطنملا نم ريثكلال
موسر ساسأ ىلع ةيناسنلال تامطنملا ةلماش تامدخ رفوي اهضعبو. ةيملاع
ةباجتسالال مدحتمالا ممالا عدوتسم ةكبش لثم ةيفاضإ ةريعتسب ليغشتلال
(UNHRD) ةيناسنلال تالاحلل.

ةباجتسالال ةقطنم - يزكرممالا عدوتسملال

مجح ىلع ةباجتسالال ةقطنم يف ةبولطملا اءادعاو تاعدوتسملال تاجايتحا دمتعت
تامطنم نم ريثكلال لصف ذإ. ليغشتلال عقاومو اهعونو ةذفنملا ةطشنألال
ةقطنم وأ ةلود يف لقألال ىلع دحاو يزكرم عدوتسمب طاقتحالال ةباجتسالال
ةباجتسالال.

ةلود ةمصاع يف امإ ةباجتسالال ةقطنم يف يزكرممالا عدوتسملال عقي ام ةءاع
ةينبب زهجم ةباجتسالال ةلود لخد عقي يسيئر يراجت زكرم يف امإو، ةباجتسالال
ام، ناكميأ يف يزكرممالا عدوتسملال ليغشتلال ةقطنملا نوكي نأ نكمي. ةيفاك ةيتحت
وأ، ةريثكلال ةباجتسالال قطانم يف. ةباجتسالال فادهأو ةمطنملا تاجايتحا يبلُي ماد
نم رثكأ يف ريكب عدوتسم ىلإ تامطنملا جاتحت نأ نكمي، ةريثكلال ةطشنألال يف
نم أي بسن أبيرق ريكب يزكرممالا عدوتسملال ماعال عقوملا نوكي ام ةءاعو. دحاو عقوم
وأ ةيلعلا ةراهمال تاذ تامدخال وأ ةلامعالو، عي نصتلا تآشنمو، تاراطملاو رحبال
ةلاكولال ريذت نأ نكمي. ةلودل يف اهتحاتل لاهسي يتلا لقنلال تامدخو ةصصختمال
نأ نكمي نكلو، نيمألالو راجيالو فيظوتلال كلذ يف امب ةرشابم يزكرممالا عدوتسملال
يتلا تاقايسلل ةبسنلاب يجراخ دروم عم يزكرممالا عدوتسملال ىلع دقاعتلا متي
ةيفاك ةيراجت ةطشنأ ىلع يوتحت

إلى قفدت يتل علسلل ةيساسأللابقتسالال طقنك يزكرمل عدوتسملا لمعي دمتعيو . ةيلحم ةروصب هارتشُمل علسلل عيمجت طقن هنوك إلى ةفاضإلاب ، ةلودلا ةعقوتملال ةيجاتنإلاو ، اهسفن ةعقوتملال علسلل تايملك إلى يزكرملال عدوتسملا مجح . عقوملا يف ثدحت نأ نكمي يتل تازيهجتلاك ةيبناجال طشنألاو ، عئاضبلل فاك قفدت ريفوت لوح يزكرملال عدوتسملا ةيجيتارتسلإ نم يللكل فدهلاروحتي إلى عاقبالا عم ، اهإلإل لوصولاب بعصي وأ ةديعب عقاوم إلى ةثاغإلا داومل هب مكحتمو ضعب بغرت دق . تاقوالا عيمجي فبلطال ءافيتسال ديلالوانتم يف ةيفاك داوم بيترت نم ألدب ألكل يزكرملال عدوتسملا ةيجيتارتسلإ نع يلختلالي ف تامظنملال تاعدوتسملا إلى ةيلودلا لوخدلا ذفانم وأ نيدرولم نم ةرشابم ملست تايلمع . نيدريفتسملاب ةصاخلال عيزوتلال عقاوم وأ ةيناديلال

ةيناديلال تاعدوتسملا

تامظنم نم ريثكلا اهتنبت ىرخأ ةيجيتارتسلإ ةيناديلال تاعدوتسملا دُعُت نم برقلالاب ، دادمإلا ةلسلس ةياهن يف يناديلال عدوتسملا نوكي ام ةداع . ةباجتسالال لاكشأ يف ةيناديلال تاعدوتسملا يتأت دق . ديرفتسملا إلى ةريخألال عيزوتلال طقن إلى ةنيلال بناوجل تاذ ةلقنتمل لكاياهلاو مايخلال نيب ام حوارتت يهف ، ةعونتم ةيناديلال تاعدوتسملا ضعب نوكت دقو . ةبلصلال بناوجل تاذ ةريغصلال لكاياهلا فيرعت دمتعي ذإ ؛ اهنم ءوجرملال تاجايتحال إلى عءان ب ةيزكرملال ءأشنملال لثم ةريبك هبعلت يذلارودلاو جماربلااب ةقلعتملال طشنألال نم اهبرق إلى ةيناديلال ءأشنملال . نيدريفتسملا إلى اهقيرط يف طحم رخأك

اهتاذ ةروطتملال ةيتحتلال ةينببال يوتسم إلى ةيناديلال تاعدوتسملا يوتحتال إلى ةدودحم يناديلال نيزختلال فورط نوكت ام ةداع . ةيلودلا وأ ةيزكرملال تاعدوتسملل لثم صصختملال نيزختلال إلى ةريبك تانيسحت ءارجإ مزلي دقو ، ريدقت لصفأ ةيناديلال تاعدوتسملا يف نمألال لكشُي امك . ةرارحلل ءجردي ف مكحتلال تابلطتم راوسألال لثم ةيفاضإ ةيتحت ةينببال إلى لوصحلل مزلي دقو ، ءيساسأ قلل رصم آيودي سدكُتو عئاضبالا لقنُت نأ لمحتحملال نمو . ةيفاضإلال ةسارحلل تامدخو ةينبملال ف. فرألال لثم ةدودحم نيزخت تادعم رفوت عم

قبسلي مل يتل ةتقؤملال ةلامعلال نم عدوتسملا يف ةلماعلال ءوقلال نوكت نأ نكمي امك نوزخملال ةرادإ ماظن دمتعي نأ آريثك لمحتحملال نم امك ، لبق نم عدوتسم يف لمعلال اهل ، يناديلال عدوتسم ءاشنإ دنع ةيادلالي يف آيوضوف عوضولال نوكي ام آبللاغ . قرولال إلى اذل . آدج ءحلُم نوكت امبر ةيناسنإ ءجاحب آبوصمو نايلحالال ضعب يف آريطخ ودغي دقو علسلال ءحاتإ إلى لزيكرتلال عم لمعلال وحن اهجومو آيللمع ةرادإلال طمن نوكي نأ بجي تقولال يف ةلءاسملال ةيلباق إلى طافحلال عم ، ناكمإلال ردق ءافكو ءعرسب ةيناسنإلال هتاذ

نيزختلال تابيترت

ىلع وأى لودل ىوتسم لىل ناكأ ءاوس ،ىعدوتسم لىل نىزختل نىل شحتل دنى
- تارايخ لىل ضعب كانه .ةحاتم لىل تارايخ لىل نم ةومجم كانه ،ةباجتس لىل ىوتسم
تاقايسل لىل ةبسن لىل اب ةقطنم ودبت -ةتقؤم لىل لكايهل وأ ةيموكحل تاكلشل لىل
تاعدوتسم لىل لولح هيف بلطت دق يذلى تقول لىل ،ئراوطل تالاحل وأ ىدم لىل ةرىصق
رورم عم دراوم لىل نم ارىبك اردقو لجأل ةلوط رامثتسا تايلىل مع اروطت رثكأل او ربكأل
ةيناسن لىل تالاكل لىل ةحاتم لىل لولح لىل ضعب هاندأ رفوتت .تقول

اهىدل لىل ةيناسن لىل تالاكل لىل نم ريثكل راتخت - **ايتاذ راؤم لىل/صاخ لىل نىزخت لىل**
نىزختل تآشنم ةرادىل حوضوب ةدحم ةباجتسا ططخو لجأل ةلوط تايحي تارتس
عدوتسم لكىل كالتما ايتاذ راؤم لىل لولح لىل نمضتت .مئاد ساسأ لىل عاب ةصاخ لىل
يضارأل ريجأتو عدوتسم لىل لكىل كالتما لال خ نم ،هب ةطيحم لىل ضرأل او لماكل لىل
ةطيحم لىل يضارأل او عدوتسم/نىزخت ةآشنم راجئتسا وأ ،اهىل لىل نُب لىل عاب ةطيحم لىل
امهرىجأت وأ هب

اهنكلو ،ةماتل ةرطيس لىل اب ةثاغ لىل ةلاكول ايتاذ راؤم لىل تاعدوتسم لىل حمست امبر
:لىلى ام لىل ف لثمتت لىل ةصاخ لىل اهتاي دحت عم لىل تأت

- اهتارادىل ةلىل عف لىل ةحاسم لىل دى دحت ةرورض
- مهتارادىل مهبرى دتو نىل فطوم لىل مقاط لىل فرع لىل
- اهعيمج وأ ةآشنم لىل لىل غشتب ةطبترم لىل رطاخ لىل او فىل لىل تال مطعم رى دقت
- اهب مازتل لىل او نوزخم لىل او عدوتسم لىل نىزختل ةرادىل ةصاخ تاسايس سىسأت

وأ ةصاخ لىل اهتآشنم كالتما لىل لىل تالاكل لىل ىعست ،ةيناسن لىل تاقايس لىل ةعبطل ارطن
لىل ةيناسن لىل تالاكل لىل زكُرت ،للات لىل ابو .ةررضتم لىل ةلودل لىل اهلىل غشت
،ةينادىل تاعدوتسم لىل لودل لىل ةبسن لىل اب ةرىبك ةروصب اهروطتو تايحي تارتس لىل
راتخت دق .لقأل لىل غشتل لىل رىل اعم لىل عاب لىل نايحأل ضعب لىل ف زىكرتل لىل بناج لىل
،أضى ايتاذ راؤم لىل وأ ةصاخ لىل ةرىبك لىل ةيملىل لىل وأ ةلىل لودل تاعدوتسم لىل تالاكل لىل
ةلىل غشتل لىل ةفرعم لىل دىل قعتل لىل ف ةدايز هب حصت اذه نكل

ةىراجت لىل عدوتسم لىل نىزختل لىل ةحاسم نوكت نأ نكمى - **ةىراجت لىل تاحاسم لىل**
ةىرسل لىل لولح لىل ببسب ام ،تالاكل لىل نم دىل دلل ادج اباذج ارايخ ةرجؤم لىل وأ ةرجأتسم لىل
راجئتسا لىل وطنى ذى .دُعُب نع اهتارادىل نكمى لىل تال تآشنم لىل ببسب ام او لجأل ةرىصق
:لىلى ام لىل ف لثمتت ةدىل دىل تازىم لىل ةىراجت لىل ةحاسم لىل

- لىل عف لىل اب لىل نُب لىل ةمئادل لىل نىزختل لىل لكايه
- لىل عف لىل اب لىل تىكر لىل لىل لمحت لىل/نىزختل تادعمو داوم لىل ةلوانم تادعم
- لىل عف لىل اب لىل غشتل لىل دىل ق روطؤم لىل عدوتسم لىل ةرادىل جم انرب نوكل دق
- ةلوهسب لىل نىل رفوتم لىل او لىل عف لىل اب لىل نىل بردم لىل عدوتسم لىل لامع
- ةينمأل لىل ةيطايتح لىل رىل بادتل لىل ذاختا
- ةنورم لىل

بغرت دق ذإ ؛دقعلا عون ىلع ءان ب يراجت ي چراخ دروم عم نيزختلا فلتخي نأ نكمي
بغرت امبر وأ ،اهسفنل اهل مكأب عدوتسملا ءأشنم راجئتسا ي ف ةيناسنإلا تالاول
طقف هم دختست يذلا عدوتسملا لخاد ءدوجوملا ءيلعلا ءحاسملا نمث عفدي ف
نكلو ،كلذك دوقعلا نيب ءيراجتلا تاعدوتسملا ريتاوف دادعإ ءعيبط فلتختو
ةيلاتلا راعسألا عيشت

- بعكم رتم وأ لقن ءصنم لكل جورخلاو لوخدلا موسر
- لك وأ لقن ءصنم هلغشت عقوم لكل ،رهش/عوبس/موي لكل نيزختلا رعس مصخ
- بعكم رتم
- تاقاطبال عضوو ءئبعتلا موسر
- ءبكرم لكل لي محتلا/لغيفرتلا موسر
- ءيرهشلا/ءيونسلا نيمأتلاو نمألا موسر

ءيلود ءكرش هريءت يذلا عدوتسملا اميس الو- عدوتسملا ي ءارشلا بيترت دءي
ىلع عفنلاب دوعي و ،ءعرسب ءاطغملا نيزختلا ءحاسم ءدايزل ءديج ءقيرط -ءريبك
اهب ميقي ال ي تلاو ءيلودلاو ءيميلىلإلا نكامألا ي ءدوجوملا نيزختلا عقام
يراجتلا عدوتسملا لولح ليمت .هذه ءثاغإلا تالاول ىلإ نومتنملا نومئادلل نوفطوملا
ءضرعملا ريغ قطانملا وأ طقف أروطت رثكألا تائيبلل ءئاف تاذ نوكت نأ ىلإ
لاجملا ي ف نيلماع ريغ يراجتلا عدوتسملا ودروم دءي امك .يندملا بارطضالا
تامظنملا اهلىل عفافت ال دق ءطشنأ ي ف او طرخني نأ نكميو ،مهتعي بطب ي ناسنإلا
رايخلا راتخت ي تلا تالاول جاتحت .ءيركسعلا ءطشنألا معدلثم ،ةيناسنإلا
.اهنا بسح ي ف لم اوعلال كلت عضو ىلإ يراجتلا

ءموكلال اهريدت ي تلا تآشنملا نمضتت - ءلودلا وأ ءموكلال ءعباتلا تآشنملا
نم آءج ءلودلا هذه لثم ي ذللا لي مءلا وأ ءلودلا ه ي ريءت نيزخت فقوم ي ءلودلا وأ
ءدوجوملا ءيرمجلال تآشنملا ي ف نيزختلا عضي يس .اهلك اهريدت وأ نيزختلا ءأشنم
وأ ءموكلال ءرطي سل دودحلل ءرباعلا تاعدوتسملاو تاراطملاو ،ئفارملاو ،ئناوملا ي ف
نيزختلا تآشنم لال خ نم ءيناسنإلا ءئاضبال روبع ءياغلل ءئاشلا نمو ،اهتارادإ
ءيحلحلا تاموكلال عم ءكارش دقع ءيناسنإلا تامظنملا ضعب راتخت دق .كلت
نيزختلا مادختسا لال خ نم ،نمألا وأ كرامجلل عضي ال ي تلا نكامألا ي ف ءينطوللاو
عم ءكارش دقع دنع .بيردتلاو تادعملا لال خ نم ءي موكلال ءردقلل زيزعت وأ/و ي موكلال
ءينعملا ءموكلال ءعقوتملا تاردقلل نيب تالاول نزاوت نأ بجي ،تاموكلال
ءطللس ىلإ لىل لك تارارقلل هذه رمأ دوعي و .ءايحلاو ءهازنلا رفوت بوجو ىلإ ءفاضلاب
لامتالال ىلع اهتردقل ىصقألا دحللاو اذهب مايقل راتخت دق ي تلا ءيدرفلا تالاول

ي ف ءيناسنإلا تالاول ضعب بغرت دق - **ءكرتشملا/كيريشرلا نيزخت تآشنم**
لثم ،كيريشرلا وأ عم تجملا اهريدي ي تلا ءكرتشملا نيزختلا تاراخي ي ف ءكارشملا
نكامألا ي ف (ءيتسجوللا ءومجمل) Logistics Cluster ءكارش اهرفوي ي تلا كلت
ي ف ءيناسنإلا تالال ءباجتسالل ءدحتملا ممألا عدوتسم ءكبش وأ ءيناديملا
ي ف ءيناسنإلا تالاول بغرت دق امك .ءيجيتارتسإلاو ءيسيرللا ءيحلحلا عقاملا
نأ ءيدرفلا تالاول نم اذه بلطتي ام ءداع نكلو ،اهضعب نيب نيزخت ءيقاتلا لوخد

دق .اهنم لكلك طونملا تاي لوؤسملاو رطاخملا نأشب ةيدقاعت طورش ىلإ لصوتت
تالاحل ىلوالا مايألا يف ةياغلل ةديفم كيرشلا عم نيزختلا تايقافاتا نوكت
وأ مايأ يف ةدجاوتم تالاكولا نوكت نأ وأ ةدودحم عدوتسملا ةحاسم نوكت امدنع ،ئراوطلا
ةرم لك يف ةدودحم عيباسأ

دوتسملاب ةصاخلا ةحاسملا عاونأ

ةفلتخم فئاظو دجوت ،ءاكركشلا امام ةحاتملا ةفلتخملا نيزختلا تابيترت نيب نم
يولي ام فئاظولا هذه ضعب نمضتت دق ذإ .تأشنملا هذه نم ةأشنم يأ اهرفوت دق

- يتلاو ةفلتخم عقاوومل ةهجوملا علسلل تقؤملا نيزختلل ةبسنلاب - **لقنلا** .
أدج ةريصق ةرتفل نيزخت ىلإ جاتحت
• رمتسي ام ةداعو ،ئراوطلا تالاحل صصخملا نوزملا - **قبسملا نيزختلا** .
يف نوزملا ميمصت متي ام ةداعو .هبلط متي نأ لبق تقولا نم ةليوط تارتفل
لجألا ليوط نيزختلا يعارت ةقيرطب تأشنملا هذه
• نوكت امدنع ةصاخو اهموسر عفدت مل يتلا علسلا نيزخت - **يكرمجل نيزختلا** .
يف أقبسم نزملا نوزملا اب طاقتحالا متي ام ةداع .ىرخأ ةلود ىلإ ةهجوم علسلا
ةصخرم كرامجل زاجتحت تأشنم نوكت ام ةداع .هريدصت لهسي ىتح يكرمجل نزم
أضيأي كرمج ةصخرم ةصاخلا تاكركشلا نوكت نأ نكمي نكلو ،أيكرمجل
• ةنمآ ةقطنم نوكت ام ةداعو ،قلطللا ءاولا يف نيزختلا - **حوتفملا نيزختلا** .
نيزختلا نوكتي ،ئراوطلا تالاحل يف .فلتلل ةلباقلا تاجتنملا يلاثم ريغ
ن.اىحألا ضعب يف ديجولا ليدبلا حوتفملا
• رفوتت ال يتلا قطانملا يف ةعرسب اهؤاشنإ متي ام ةداع - **ةتقؤملا لكايهلا** .
وأ أمايخ ةتقؤملا لكايهلا مضت دق .ةمظتنملا ةمئادلا نيزختلا لولح اهيف
(MSUs) .ةلقنتم نيزخت تادحو

تاعدوتسملا قرادإ

ةمظنملا تاجايتحاي فوتسي هنأ ىلع عدوتسم وأ نيزخت عقوم رايختا درجمب
لمالكلا اب اهديدجت وأ ةأشنملا ميمرت درجمبو ،ةيلكلا ةباجتساللا ةطخو ،ةيناسنإلا
ططخملا ميمصت ةصرفب تالاكولا ىطحتس ،نيزختلا تابلطتم عم بسانتتلا
نم .هب قلعتت نيزخت تادعاسم وأ داوم ةلوانم تادعم يأو عدوتسملا ةحاسملا يداملا
دعب اميف تالكشم ثودح بنجتلا أقبسم عدوتسم طيطخت تايساسأ مهف مهملا

يداملا عدوتسملا طيطخت

نم ديزي وأ ،لمعلل يداملا قفدتلا عدوتسملا بسانملا طيطختلا قوعي ال يغبني
هلوح وأ عدوتسملا لخاد صخش يأل ةيندبلا ةمالسلا ىلع رثؤي وأ ،رصانعلا فلت رطخ

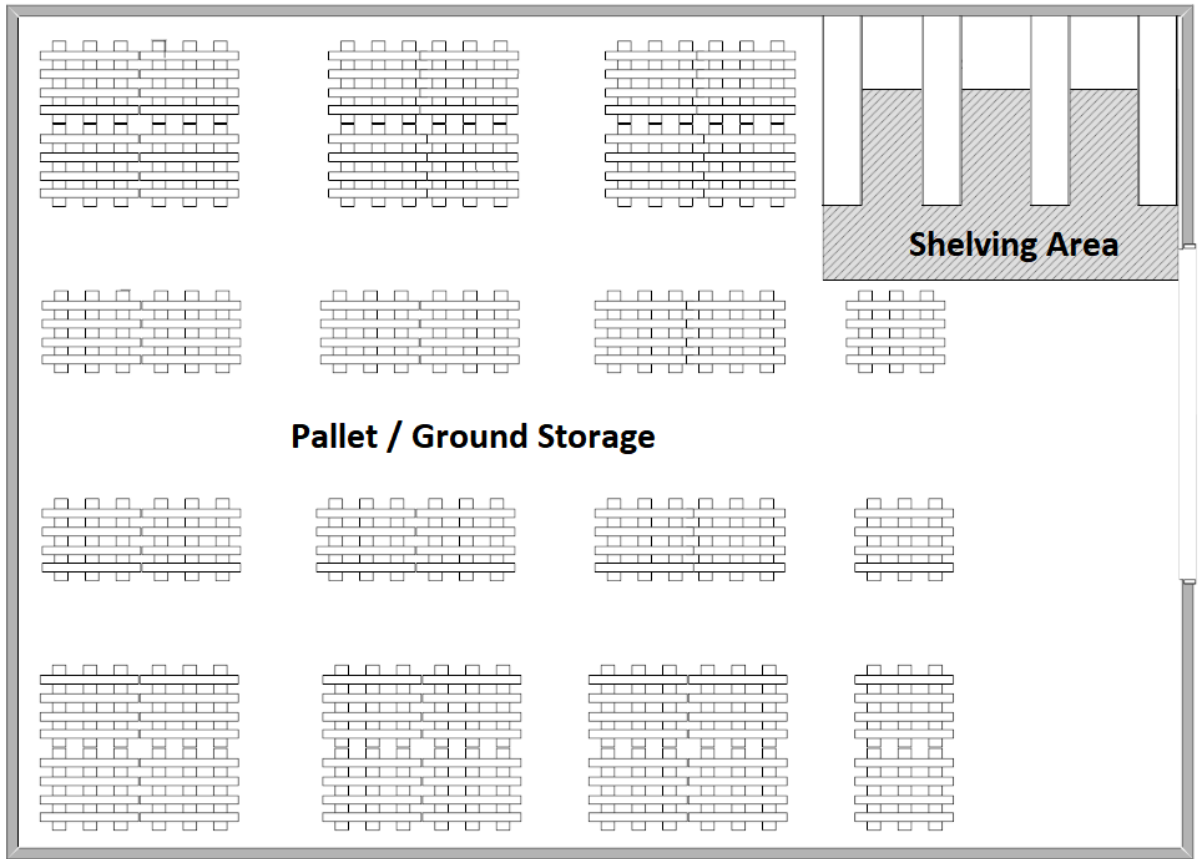
نم 70% وحن مدختسئي امّ ةداع ذإ - ةيللاثم ةروصب 70/30 ةدعاق تاعدوتسمملا عبتت ةحاسمك 30% رفوت امنبي ، ةيداملا ةئاضبلا نيزخت يف عدوتسمملا ةيضرأ ةحاسم داشرإلل ةمدختسمملا ضرألل ةحاسملا ةحوضوملا بسننلا دعت . لمعلل ةكرحلل ةحوتفم الأ يغبنې . ةجالحا بسح آلللق ةحاسملا مادختسا ةبسن ديزت نأ نكميو ، طقف الأ وأ ةئاضبلا إلولصولا بعصلا نم لعتج ةقيرطب هرخآ نع عدوتسمملا ئلتمي ةحضاو ةئاضبلا نزاخم عيجم نوكت نأ بجي . نامأ هلخاد لوحتلا نم صاخشأل نكمتي ديدحت ىلع أرداق عدوتسمملا يف صخش لك نوكتي نأ بجيو ، اهب لقلنتلا لهسيو أمامت دوهجم لقلأب عطقلا درجو ةعرسب رصانعلا نكامأ

مضت لقلنتلا لهسي ةيكبش طامنأ لكش يف ةلوهسب تاعدوتسمملا بتزت امّ ةداع اهفوفصولا رصانعلا فوفر نيب "فوفصلا" و "ةقورألاو" "تارملا" نم ةحوتفم تاحاسم . ةيرحب داوملا ةلوانم تادعمو صاخشأل او ةئاضبلا قفدت حيتت يتلا و اهتاسي دكتو ةدوجوملا تارملا ضرع زواجتي الأ بجي ذإ ؛ قايصلا ىلع فوفصولا و ةقورألا ضرع دمتعي و 5 داوملا ةلوانم تادعم نود يضرألا سي دكتلا مدختست يتلا نيزختلا تآشنم نيب تارملا لصت دق امنبي ، اهنبي كرحتلا نم صاخشأل نكمتي ىتح دحاو رتم ىلإ راتمأ تاعفارلا نكمتت ىتح راتمأ 4 - 5 ىلإ لماولا يذري بكتلا عدوتسمملا يف ةدوجوملا نم ةيلالا ةقورألاو تارملا نوكت نأ يغبنې . هلوخد نم ةيوديلا تانحاشلا وأ ةيكوشلا يغبنې . ةلوانملا تادعم وأ صاخشأل ةكرح قوعت نأ نكمي يتلا ةئاضبلا وأ ماطحلا ةحوتفم و ةيلالا ةحاسم نع ةرابع وهو - "قيرحلا ءافطإ تابرع رمم" - ب فرعي ام ءاشنإ غلابلا صخشلل نكمي ةحاتم ةحاسم نمأ وأ مس 40 وحنب نارنجل او ةئاضبلا نيب يف ةدوجوملا جراخملا قلغت الأ يغبنې . عيرسلا جورخلا نيكمتل اهللخ نم كرحتلا ةيراجتلا تآشنملا جراخ ىلع حوضوب ةزيمم ةمالع عضو يغبنې امك أدبأ عدوتسمملا . ةري بكتلا

اهنأ ىلإ ةفاضلإابف . فقسلأاب كتحت وأ نارنجل ىلع ةئاضبلا طغضت الأ بجي بनावب كتحت يتلا ةنرئملا رصانعلا إلف ، ةئاضبلا إلولصولا بعصلا نم لعتجت ةئاضبلا نوكت نأ نكميو ، هايملا نع مچانلا ررضلا وأ نفعت ثودح رطخ نم ديزت لكايهلا امك . نم آريغ عافتراب ةنرئم ةئاضبلا نأ ىلع أارشؤم فقسلأاب كتحت يتلا عدوتسمملا ابغيرفتلا/اللي مچتلا قطانم نيب ةحاسمب ظافتحالا نسحتسئي ةحاسملا مچح دمتعي . ءأشنملا نم اهجوخ/اهلوخد نع ةئاضبلا ةلوانم ليهستل ةطشنأل او عدوتسمملا مچح ىلع ليمچتلا قطانم نم برقلاب ةدوجوملا ةحوتفملا مكحتلل طقف ةعبرم راتمأ ةعضب ىلإ ةريغصلا تآشنملا جاتحت دقف - ةعقوتملا . ةلماك زيهجت تابيترت ىلإ ةري بكتلا تآشنملا جاتحت دق امنبي ، زرفلا يف

(ةلقلنتملا نيزختلا تادحو وأ ةديعبلا ةريغصلا تاعدوتسمملا ةبسنلاب)
اهترادإو ةريغصلا ةيناديملا تاعدوتسمملا زيهجت متيس هئانحجرملا نم - (MSUs) اهترادإ ةيلمع ليهست يف بسانملا طبيطختلا دعاسي نأ نكميو . آي لك ةيودي ةروصب نيزختلا تادحو جراخم نم برقلاب ةمخضلا وأ ةليقتلا رصانعلا نرئت نأ نكمي . آيودي ةمدختسمملا رصانعلا لقلن يغبنې امنبي ، آيودي اهكي رحت يف لوزبملا دهجل ليلقتل اهبلطتي يتلا ةفاسملا ليلقتل نيزختلا عقومل يمامأل ءزجلا نم برقلاب ةرثكب آيودي غيرفتلا/اللي مچتلا يف نولأمحلا

ي:ضرأال سيديكالتا ىلع يوتحت يتالتا ةريغصلا ةيناديملا نيزختلا ةأشنم ىلع لاثم



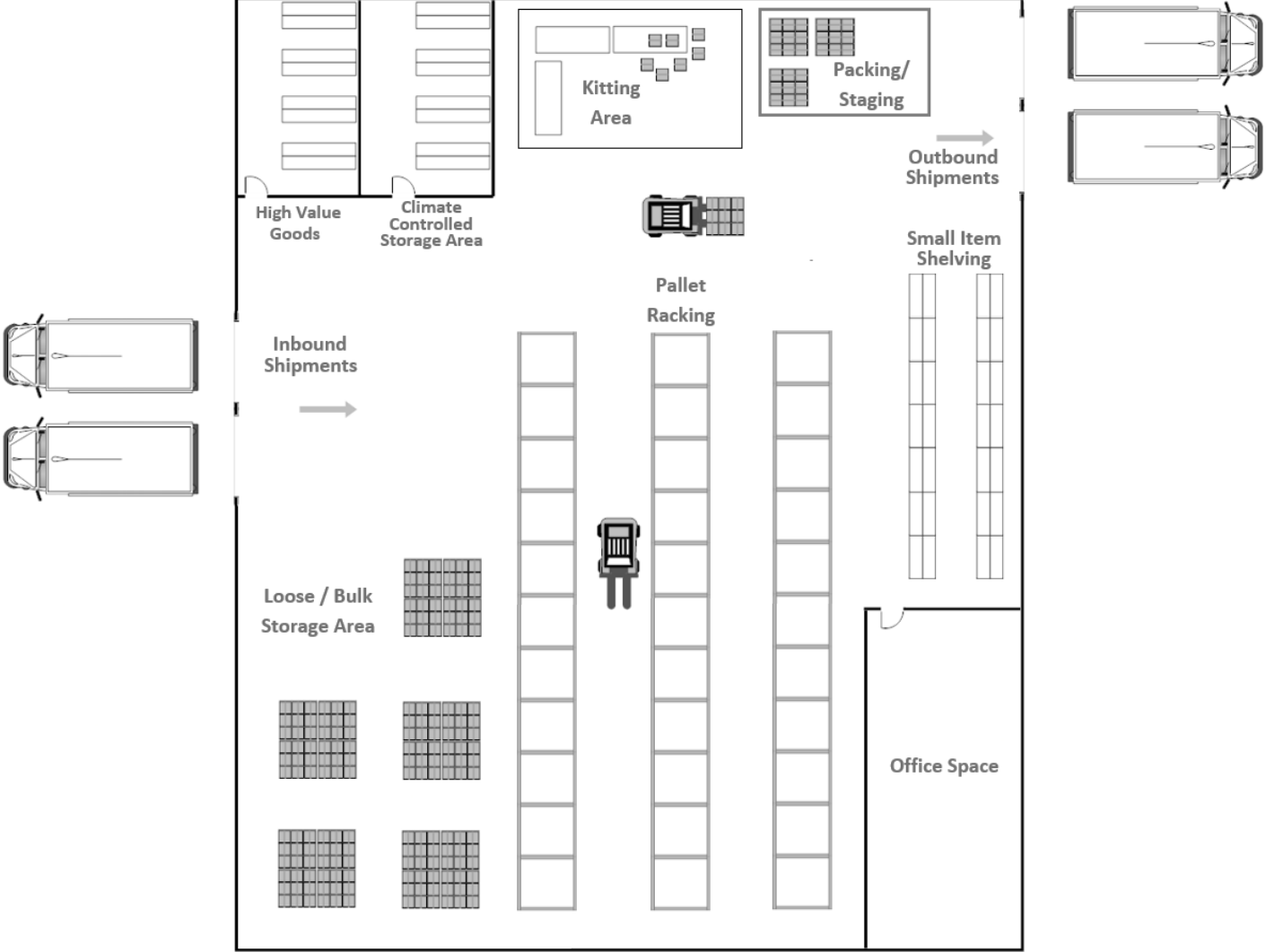
نيزختلا تآشنمو تاعدوتسملا ىطحت - ةريبكلاو ةروطتملا تاعدوتسملا
دمتعت ذإ . ةحاسملاو طيخطختلا ةرادإل ةعونتم تاراخي ةومجمب أروطت رثكألاو ربكألا
ةيداملا تامسلاو ةلاكولا تاجايتحا ىلع ةعونتملا عدوتسملا تانوكمل ةيلكلا ةجالحلا
يف ةدعاسملا تالأكو بغيرت يتالتا ءاشألا ضعب لمشتت نأ نكمي . ةحاتملا ةحاسملا
ي:لي ام ىلع ةريبكلا تاعدوتسملا ىلإ رظنلا دنع اهتاعارم

- لخاد عيجمجتلا ءارجإ ةيناكمإ . حوضوب ةموسرمو ةدحيمجتلا قطانم نوكت نأ .
ةرفوتملا ةحاسملاو سقطلا ةلاح ىلع ءاناب اهجارخ وأ ةأشنملا
- ليهستل ةفلتخم ليمحت ةفصرأ ىلع ليمحتلاو غيرفتلا متيس (لمتحم رمأ) .
عئاضبلا قفدت
• غيرفتلاو ليمحتلاو ، جمدلأ لجأ نم حوضوب ةدحيمجتلا قطانم
- يتالتا قالغلأل ةلباقلا تآشنملا نم اهريغو خانملا يف مكحتت يتالتا تآشنملا
يسيئرلا قيرطلا نع ةديعب لطل ، اهراسم لوح وأ عدوتسملا لخاد تيئب
• عدوتسملا قفدتل
• يف مدختست يتالتا ففرألاو لماوخلال ةمخضلا نيزختلا تابيكرت نيب لصفلا
• حوضوب ةموسرم قطانمب دحاو تقو
• ضرألا ىلع زيمت ، ةيكوشلا ةعارلا اهي كرحتت حوضوب ةدحيمجتلا قطانم دوجو
• ةلوانملا تادعم مادختسا ةلاح يف ، ةيلاثم ةروصب حضاو طيرش وأ ءالطة طساوب
• ةيكوشلا تاعفارلا لثم
• داوملا ةلوانم تادعمل آقبسم ةدحيملا تارايسلا فوقو نكامأو نيزخت تاحاسم
• ةلوانم تادعم تناك اذا ، نحشلل نكامأ تارايسلا فوقو قطانم نوكت نأ نكمي

ءابرهكلاب لمعت داوملا

- اماطحلا نم ةيلاخ ةفصرألا لظت نأ ةرورض . ةكرحتملا ليحتلا ةفصرأ مادختسا
- فيرصت ماطنب تاناضي فلا هايم دض ةنصحملا ةجمدملا ةفصرألا نوكت نأ بجي
- اهلحمو تانحاشلا لاخ دإل ةبسانم تاردحنملاو بسانم
- سأي باعيتسال فيكي امب ةريبك ةججراتملا وأ يطلل ةلباقلا بابألا نوكت نأ
- مچسأي نم عئاضب وأ ةلوانم تادعم

ةريبكلا تاعدوتسملا ليغشتل عدوتسملا ةيضرأ طيطخت ىلع لاثم



ةقطنملا بسح نيزختلا

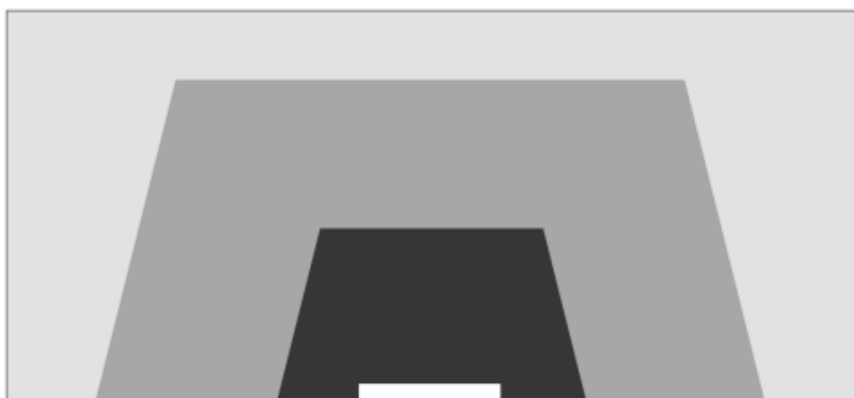
يف عضولا ةحاسملا يوطخم ىلع بجي ، مچحلا وأ لكيلهال عون نع رظنلا فرصب دهجل رادقم ىلإ ةبسنلاب ةنخمل رصانعلل يداملا عقوملا طيطخت رابتعالا كذا في امب ، اهليحت وأ اهلقنل بولطملا

- اهنزو/اهمچح
- اهمادختسا راركت

نم ددع ربكأ ينعني ام ،نارود مچح ربكأ تاذ (SKU) نوزخملا طفح تادحو نيزخت بجي
عأشنم وأ نزملا يف عئاضبلا ليمحت طاقن نم برقلاب ،جورخلاو لوخدلا تاي لمع
عقوم نيب رصانعلا هذه لقن دنع هريفوت متي يذلا دهجل او تقولل نوكتيس .نيزختلا
يلامجالا تي قوتلا يلعل ىدملا ةليوط تاريثأت لازنإل/ل يمححتلا طاقنو نيزختلا
ل يمححتلا طاقن نع أديعب آمادختسا لقألا رصانعلا نيزخت بجي ،أي سكع .تاي لمعلل
نيزختلا عأشنم يف

يفلخلل ءزجالا يف رركتم ريغل لكشب ةمدختسملا عئاضبلا نيزختل ءانثتسا دجوي
اهلقن بعصي يتلا وأ ةياغلل ةليقتلا رصانعلا نيزختل طيختلا وهو عأشنملا نم
الإامادختسا متي مل ول يتح ،نيزختلا عأشنم وأ نزملا نم يمامألا ءزجالا نم برقلاب
يتح وأ ةليقت تادلوملا وأ ةنيكاملا ءازجأ لثم رصانع نوكت دق .ةردان تالاحا يف
ةيجيتارتسا وه جرخملا نم برقلاب اهؤاقب نوكتو ،نيزختلا عقوم لخاد اهلقنل ةريطخ
لكشب اهترادإ متي يتلا نيزختلا عقاوم يلعل صاخ لكشب اذه قبطني .اهب حصن
تاعفارلا ةمالسو ةيداملا تاردقلا يف ريكفتلا نيزختلا عقاوم يلعل بجي ،لمالكلا يودي

نيزختلا ةقطنم ةطخ:



عقوملا رايتخال طيختلا

ءاشنإ هيف متي لكيه وأ/و عقوم رايتخا دنع نابسحلا يف اهعضو بجي رومأ ةدع كانه
عدوتسم/نيزخت عأشنم

ةعقوتملا عئاضبلا تاجايتحا

اهرابتعا يف تامظنملا عضت نأ يغبني ،ةديج عدوتسم ءحاسملا طيختلا دنع
يلعل لقألا يلعل عئاضبلا تاجايتحا يوتحتس .ةعقوتملا عئاضبلا تاجايتحا ةعيب
تابلطتم ءاعارم بجي أضيأ نكلو ،دحم تقويأ يف ةعقوتملا ةيمكلا نم ىصقألا دحل
لمالكلا قاطنلا مهف بلطتي دق .زيهجتلا لثم ءصاخلا ءطشنألا وأ ءصاخلا ءلوانملا
طيختلاو ،ةيتسجوللا تامدخلاو جمانربلا يف طوم نيب تارواشم ءارجإ عدوتسملا
تاذ عئاضبلا يتح .ةمداقلا ءنمزللا ءرتفلا لالخال جماربلا ءقلعتملا ءطشنألا

• اهيف لمعلل ةريبك ةقطنم بلطت دق آي بسن ةريغصلا تايملكلا

رصانعلا ضعب ةاعارم بجي ،عئاضبللاو ةثاغإلا رصانع نيزخت تاجايتحا عقوت دنع
ةيلاتلا:

- ددحملا نيزختلا عقوم لجأ نم عئاضبلل ةعقوتملا ةيمكلا ليامجإ
- نيعتي يتلا اهعاونأو (نوزخملا طفح تادحو) علسلا نم ةلقستملا عاونألا ددع
اهباسح
- عقوتملا لمعللا قفدت يفكت ةيلخاد ةحاسم
- نكامأو - عئاضبللا رصانع لقن لجأ نم (MHE) داوملا ةلوانم تادعم ريفوت ةرورض
كلذ ريغو ،نحشلا ةداعإو ،داوملا ةلوانم تادعم فوقو
- نيزختلا عقوم اهبلطتي دق يتلا ةدملا/ةنخُملا علسلا ءاقب ةدم
- زيهجتلاو ،تاقاطبللا عوضوو ،ةئبعتلا ةداعإك - ةيبناجالا ةطشنألا ريفوت ةرورض
كلذ ريغو ،نحشلا ةئزجتو
- ليحمتلا ةفصرأ - ةيجاتنإلا/ةيبناجالا ةطشنألا اهبلطتت دق يتلا ةعرسللا
كلذ ريغو ،ةريبكلا لاسرإلا قطانمو ،ةددعتملا
- كلذ ريغو ،ةريطخلا علسلاو ،ديربتلا ةلسلس - صاخ نيزخت ريفوت ةرورض
بولطملاو هل ططخملا يفاضإلا يطايتحالا نوزخملا

ىلع روثعلا نكمي .يذرفلا مجحلا نم ةفلتخملا تامظنملا تاجايتحا فلتخت دق
هاندا حضوملا لودجلا يف عئاش ةثاغإ رصنع لك مجح حضوت ةماع ةمئاق

رصنعلا	ردقملا نزولا (مانغوليكي)	رتملا (ب ردقملا مجحلا (بعكملا)
(ةيناطب 20 نم ةنوكم ةمزح) تايناطقب	25 - 30	0.15 - 0.2
(ةنوباص 50 نم نوكم قودنص) مسجلل نوباص	10	0.02
(أولد 50 نم ةنوكم ةسدكم ةعومجم) ءالد	50	0.4
(مجم 50 نزي سيك) تنمسأ	50	0.04
لورتب ةحيفص	0.5	0.01 - 0.02
ةدوربلا ىلع ظافلل ةبلع	2 - 5	0.025 - 0.075
ضاحرملا حول	12	0.4
(ةنوباص 50 نم نوكم قودنص) ليسيغلل نوباص	10	0.018
ةيسومان	22 - 28	0.1 - 0.2
(ريغص سيك 500 نم ةنوكم ةبلع) (ORS) ةيومفلا ةهامإلا حالمأ	20	0.05

رتم لابل (ردقؤم المم جح لابل) (بع كم الم)	ردقؤم الم نزلو (م انغولي ك)	رصنع لابل
0.02	15	آس ي ك 150 نم ونوك م ب ل ع (RUFTF) مادخت سلالل زهاج عي جال ع ي ذغت (أري غص)
0.07 - 0.09	50	(م ج ك 50 نزي سي ك) بوب ح سي ك
0.15	20	مونل ل عري ص ح
0.025	23	(راتم 4 × 6 ا ط غ) نيلوب رت
0.001	1	ي تاب ن تيز ح ي ف ص
0.025	35	(ع ط ق لابل) كنزلل ح اولأ
1	1,450 - 1,850	(ة في ث ك ة في ق د تاب ي بح - ة صا ف ص ف ة ري ب ك تاب ي بح) ة فاج ل لامل رلا
1	1,500 - 1,700	فاج ي ص ح

وأة ل ح م ردا ص م نم اه ي ل ع لوص ح ل م ت ي ت ل ة ي ل ع ف ل رصا ن ع ل م ا ح أ ف ل ت خ ت د ق
ة ي م ج ح ل ت ا س ا ي ق ل ا ي ل ع لوص ح ل ة صا خ ل ل ن ي ز خ ت ل ت ا ج ا ي ت ح ا م ه ف ن م ص ت ي د ق . ة ي ل و د
ي ت ل ا ة ل ص ل ل ت ا ذ ة ث ا غ ا ل رصا ن ع ع ي م ج ب ة ق ل ع ل ت م ل ة صا خ ل ل ة ل و ا ن م ل ت ا ج ا ي ت ح ا ع ي م ج و
ي ز ك ر م ع ي ز و ت ع د و ت س م ن م ا م و در و م ن م ا م ا ه ي ل ع لوص ح ل م ت ي

ة ي م ا ط ن ل ا ر ي غ و ا ة صا خ ل رصا ن ع ل ن ي ز خ ت

د ق ا ه ن ا ف ، ن ي ز خ ت ل ع ق ا و م ي ف ة ب و ل ط م ل ة ح ا س م ل ط ي ط خ ت ت ا ل ا ك و ل ل و ا ح ت ا م ن ي ب
، ة م ا ع ل ا ة ي ج ر ا خ ل د ا ع ب ا ل ل ط ي ط خ ت ل ا ة ف ا ض ا ل ا ب ف . ة ي م ا ط ن ر ي غ و ا ة م خ ص رصا ن ع ه ج ا و ت
ل م ا ك ل ا ب ب و ل ط م ل م ج ح ل ر ي د ق ت ت ا ح ا س م ل ط ي ط خ ت ل ل و و ؤ س م ي ل ع ا ض ي ا ي غ ب ن ي
. ط ق ف ة ي ج ر ا خ ل د ا ع ب ا ل ل س ي ل و ، ة ب س ا ن م ة ر و ص ب رصن ع ن ي ز خ ت ل

ي ل ع ة غ ا ر ز ل ت ا د ع م و ا ة ي ك ي ن ا ك ي م ل ت ا د ع م ل ل ث م ، ة ي م ا ط ن ل ر ي غ رصا ن ع ل ا ض ع ب ي و ت ح ت د ق - ة ي م ا ط ن ل ر ي غ ل ا ك ش ا ل ا
ي ل ع ي غ ب ن ي ، ة ري ب ك ة ج ر ب ة ي م ا ط ن ل ر ي غ ل ا ك ش ا ل ا ي ل ر ط ن ل د ن ع ف . ا ب ع ص ا ر م ا ة ح ا س م ل ط ي ط خ ت ل ع ج ت ة د ق ع م ة ي د ا م ص ا ن ا ص خ
ك ت ح ت س ي ت ل ا ة ا ر ج ا ل ا ي ه ك ل ت ن ا ل ، ط ق ف ل و ط ا ل ا و ص ر ع ا ل ا و ي ل ع ا ل رصن ع ل ا ة ا ر ج ا ل ا س ا ي ق ل ا ة ا ر م ط ي ط خ ت ل ل و و ؤ س م
ا م ب ر ي ب ك ي ئ ر م ر ي غ ق و د ن ص ل ي خ ت ط ي ط خ ت ل ل و و ؤ س م ي ل ع ي غ ب ن ي ، ا ذ ه ل ع ف ل و . غ د و ت س م ل ا ي ف ة ن ز ؤ م ل ا ي ر ا ل رصا ن ع ل ا ب
ه ذ ه . ة ب و ل ط م ل ة ح ا س م ل ا ي ل ا م ج ل " ق و د ن ص ل ا " " ف ا و ح " م ا د خ ت س ا و ، ي م ا ط ن ل ر ي غ رصن ع ل ا ب س ا ن ي ل ة ي ا ف ك ل ا ه ي ف
ه ي ل ع ر ه ط ت ا م ر ب ك ا ع ق ا و ل ا ي ف ة ي ل ك ل ا ة ح ا س م ل ت ا ب ل ط ت م ن و ك ت د ق ، ة ي ر ط ل ل



ل خ ا د ر ق ت س ت ن ا ن ك م ي ا ه ن ا ي ن ع ي ا ذ ه و ، م ا ك ح ا ب " ة ل خ ا د ت م " ع ئ ا ض ا ل رصا ن ع ل ا ض ع ب ن و ك ت ن ا ن ك م ي - ة ل خ ا د ت م ل ع ئ ا ض ا ل ا
ل ق ا ة ح ا س م ل غ ش ت ذ ا ، ا ه ض ع ل خ ا د ا ه و و ن ك م ي - ة ة ئ ا ش ة ي ن ا س ن رصا ن ع ي ه - ا ل د ل . ا ه ض ع ل خ ا د ة ح ا س م ل غ ش ت و ا ا ه ض ع ب
ا س ا ح ق ي ر ط ن ع ل خ ا د ت م ل ن ي ز خ ت ل ا ع ا ر م ت ا م ط ن م ل ا ي ل ع ي غ ب ن ي ، ة ح ا س م ل ط ي ط خ ت د ن ع . ة ب س ا ن م ة ر و ص ب ا ه ن ي ز خ ت د ن ع ر ي ث ك ب
ت ا ب ل ط ت م ن و ك ت د ق ، ة ي ر ط ل ل ه ذ ه . ة ي د ر ف ل ا د ح و ل ل ة ي ج ر ا خ ل د ا ع ب ا ل ا س ي ل و ، ة ل خ ا د ت م / ة س د ك م ي ه و رصا ن ع ل ل ة ي ج ر ا خ ل د ا ع ب ا ل ا
ه ي ل ع ر ه ط ت ا م ل ق ا ع ق ا و ل ا ي ف ة ي ل ك ل ا ة ح ا س م ل



نيزختلا ةحاسم ل ةيداملا بناوجل

ططخت يتلا تامظنملا ىلع يغبني ،عقوتمل اورشملاو مجحلا تاجايتحا ءاشنإ درجمب نيزختلا ةحاسمب ةطبترملا ةحارلا لئاسوو ةيداملا بناوجل ةعجارم نيزختلل باسحلا باعيتسال ةيفاك ةيلخاد ةحاسم دوجو نم مغرلا ىلعف .اهم ييقتو ةلمتحملا ةيتحتلا ةينبلا ىلإ نيزختلا عقاومو تاعدوتسملا رقتفت دق ،تحتبلا يمجحلا نكميو .ةيليغشتلا تاجايتحالا ةيبللل ةيفاضا تانيسحت بلطتت وأ ،ةيساسأل يلى ام ىلع ةيداملا ةحاسملا تاجايتحالا ةلماشلا ريغ ةمئاقلا يوتحت نأ

ةيداملا سيراضتلا

- اهغيرفت/اهليمحتو اهفاقياو ،تانحاشلا لوخدل ةعساو ةحاسم رفوت نأ .اهترادتساو
- تابلقثلا وأ تاناضيفلا هايمل ةضُرع دوتسملا/نيزختلا عقوم نوكتي الأ .ىرخألا ةديدشلا ةيوجل
- قطانملا اهب دجاوتت يتلا ضرألا/لمرلا/ةبترلا ىلع ريثأثلا ةاعارم متت نأ .ةطشنأل اب مايقلا ءانثأ زيهجتلا قطانمو ةنحاشلا غيرفت/فوقول ةصصخملا .ةنايصو تانيسحت ءارجإ نيعتي له وأ ،ةمىلس ضرألا لظتس له - ةداتعمل

ةحارلا لئاسو/قفارملا

- ،هايمل او ،ءابرهكلا نم - ةيساسأل قفارملا ىلإ لوصولى نبملا/عقوملل حاتي نأ .لاصتالا لئاسوو
- .عقوملا يف هايمل ةرود ىلع ناكملا يوتحي نأ
- نيزختلا قطانملا ةلصفنم تاروصقم ىلع نيزختلا ةحاسم يوتحت نأ
- ،خانملا يف مكحتلل ةعصاخ قطانمو - ةفلتخملا نيزختلا تاجايتحالا/ةفلتخملا .رمألا بلطت اذا ،كلذ ريغو ،ةنمأ قطانمو
- .بسانم مجح تاذ مادختسالل ةلباق ةيبتكم ةحاسم رفوت نأ
- ةداعإل تانارخ عقوملاب دجوي له - دوقولاب دوزتلا ةداعإ نم تانحاشلا نكمتت نأ
- .تانارخ بيكرت نيعتي له وأ ،دوقولاب دوزتلا

لكايهلا

- .لعفلاب دوجوم يدام لكيه ىلع حرتقملا عدوتسملا عقوم يوتحي نأ
- .نكت مل اذاو - ةديج ةلاح يف اهب ةطيحمل يضرألاو ةيلالحا لكايهلا نوكت نأ
- .رابتعالا يف ةبولطملا تانيسحتلا عضو بجيف ،كلذك
- .رمألا بلطت اذا ،تابكرملا ةكرحتم ليحت ةفصرأ عقوملا مضي نأ
- .عضو بجيف ،كلذ رفوتي مل اذاو - ةبسانم أفقسأو أبابوأو أناردج عقوملا مضي نأ
- .رابتعالا يف اهتبوعص ىدمو ةبولطملا تاحالصلال ةفلكت
- .رمألا بلطت اذا ،لماو/أففأ عقوملا مضي نأ

- معد ىل عرداقو ، قوقشلا نم ةيللاخو ةمعان نيزختلا ةحاسم تايضراً نوكت نأ .
ةبولطملا ةطشنأل
- ةيئابرهكلا كئالسلأل وأ ، بيبانأل نم ةيللاخو ةحطسم نارجلال نوكت نأ .
ىلع رثؤت دق يتلا ىرخألل تاءوتنل وأ ، تيبثتلا ضراوع وأ ، ةفوشكملا
نيزختلا
- ىلإ تارشحلا وأ هايملا لوخد ىلإ يدؤت دق بوقت يئأ نم آيلاخ لكيلهال نوكتي نأ .
ةأشنملا
- عضو بجيف ، دجوي مل اذو - لكيلهال لوح بسانم فيرصت ماظن كانه نوكتي نأ .
رابتعالا يف هتبوعص ىدمو فيرصت ماظن ءاشنإ ةفلكت

ماعلا نيزختلا ناكم

ريغ عقوملا رثؤي دق ذإ - أضيأ ةيمهأ حرتقملا عقوملل يفارغلل ناكملا لكشؤي
امك ، ةمئالم ةروصب ةيناسنإلا ةدعاسملا ميلاست داعي مو فيلاكتلا ىلع بسانملا
ةماعلا رومأل دحأ لثمتي . تامدخالو قواسأل ىلإ لوصول صرف نم ماع لكشب للقي
ءايشأل نم هبرقي نيزخت عقوم رايتخا دنن رابتعالا يف اهعضو بجي يتلا
نأ : ةيسيئرلا

- مادختسالل ةيسيئرلا قطانملا نم برقلاب حرتقملا عقوملا ناكم عقي
دوصقملا
- اذإ ، ءانملا/راطملا نم آبيرق عدوتسملا نوكتي نأ ةرورضي في ريكفتلا بجي
ةمصاعلا في ناك
- عيزوتلا عقوم نم آبيرق عدوتسملا نوكتي نأ ةرورضي في ريكفتلا بجي
ي. ناديم ناكم في ناك اذإ ، ةدوصقملا
- ةمدختسملا ةيسيئرلا قرطلا نم آبيرق حرتقملا نيزختلا عقوم نوكتي نأ .
لقلل
- ةلوهسب حرتقملا ناكملا ىلإ ةتقؤملا ةلامعلاو لقلل ودهعت لمصي نأ .
• ةلوهسب نيزختلا ءاشنم ىلإ ةمظنملا يفظوم مقاط لمصي نأ .

نمأل او ةمالسلال

- مضت دق . نيزختلاو عدوتسملا ةحاسم طيطخت دنن ةيلكلا ةمالسلال فواخم ةاعارم بجي
يذلا دئاسلا نمأل ىلإ ةفاضلإاب ، عدوتسملل ةيداملا تانوكملا ةمالسلال تاءارجإ
، حرتقملا عقوملل ةمالسلال تاجايتحا في ريكفتلا دنن . حرتقملا ناكملا اب طيخي
طيطختلا ةيلمع نمض نمأل يفظوم عضو تامظنملا ىلع أضيأ يغبني
- نكي مل اذو - ئراوطلل جراخمو ، قيرحلا دامخإ ماظن ىلع يدامل لكيلهال يوتحي نأ .
قيرحلا دامخإ تادعم بيكرت فيلاكت ةاعارم بجيف ، كلذ ىلع يوتحي
 - لوخدلل تاباوبو ةينبم ةجيسأ/نارجل ىلع نيزختلا ناكم يوتحي نأ .
 - ةحاتم ةسارح ةمدخامبرو ، ةسارح نكامأو ةسارح زكرم ىلع نيزختلا ناكم يوتحي نأ .
اهسارح عم دقاعت نأ تالاولا نم نيزختلا عقوم نم ريكتلا بلطتتس ذإ -

نڤي صاخال

- دغاوقلا لثم - عقوقوتم وأفورعم ةيسيئر فادهأ يأ نم برقلاب عدوتسملا عقي الأ .
كلذ ريغو ، ةيموكحل باتاكلما وأ ، ةطرشل ماسقأ وأ ، ةيركسعلا
- داوملا ءجلاعم تاعدوتسمك - ءلمتحملا رطاخملا نم برقلاب عدوتسملا عقي الأ .
كلذ ريغو ، طوبهلا تاجردمو ، دوقولا تاطحمو ، ةيئاي ميكللا
- قباسلا يف ةينمألا ثداوحلاب ةروهشم ةقطنملا نوكت الأ .
- ناكلما رديق ايبسن حضاو ريغو فوشكم ريغو ناكلما نوكت نا .

تأشنملا ةرادا

ىلإ تالاولا جاتحتس ، لملك لكشب تاي لمعل ادب و ءأشنملا راي تخا درجمب ،
ءأشنملا بطيحملا يضارأل او ءمعادل تادعلم او ، يداملا لكيله ءناي ص يف رارمتسال
كلذ لعف يف ءأشنملا ليغشبت بطونملا يجراخل فرطلا رارمتسا نم دكأتلا وأ

عقوملا تايضرا

قئاولعلا نم ةيلاخو ءفوشكم نيزخت ءأشنم يألوح ءدوچوملا تايضرال اءاقبإ يغبني
ال ىتح ءراضلا باشعال او تايافنلاو ، ماكلراو ، ماطحلا ءلاربا جي ذإ ؛ ناكلما رديق
وأ ءفوشكملا بيبانألا وأ كالكسأل ن فديغبني . ررضلل لكايهلاو تابكرملا ضرعت
ءزهألأ وأ بيبانألأ ىلع ءزيمم ءمالع عضو نيعتي ذإ ؛ ءحيحص ءروصب اهتي طغت
مكحم وأ نمآ لكيه ءانب وأو رمحلأل نوللاب اهؤالطو ، اهنفد نكمي ال يتي ءئيابرهكل
تاقوالا عيمج يف لمعلل ءحلاصو ءفيظن فيرصتلا تاونق نوكت نا يغبني . اهلوح
رفح بجيو ، تاناضي فلا عنمل ءقلغملا وأ ءدودسملا فيرصتلا تاونق حالصإ بجي
لعللاب ءحاتم نكت مل اذا ءيفاكل ريغو فرصلا تاونق قيومت تاونق

غيرفرتلا/لميحتلاو اهيف فوقولاو ، ءأشنملا لوخد نم تانحاشلا نكمت نا بجي
ءادأ ىلع ءرداق ءدحاو ءنحاش نم رثكأ كانه نوكت نا لصفوي ، ءبوعص نود اهترداغمو
نم تانحاشلا نكمت ىتح زيفاك زيج ءحاتإ يغبني . هسفن تقولا يف لمعلا
نا نكمي ، ءحاسملا ترفوت نإو ىتح هنأل ؛ فوقولل ءصصخملا ءقطنملا يف ءرادتسال
دق . ثداوح عوقو وأ ريخأت ىلإ يدؤت نا لم تخوي ، ءكرحلا تايافنلا ماوكأ وأ تادعلم قوغت
اهب ءرادتسال او تانحاشلا فوقول ءصصخملا قطانملا لوح ءدوچوملا ءيضرأل جاتحت
آيوتسم اهطسحب صي ىتح نيطلاب مدرت/ىصللاب شرفت وأ فصرت وأ ءهمت نا ىلإ
ثودح ىلإ اهب ءرادتسال او تانحاشلا فوقول ءصصخملا ءحاسملا ديهمت مدع يدؤي دق
، نيطلال لكشتو ، هايمل اعمجت ىلإ يدؤي امم ، ءيضرأل يف ءريبك رفح وأ قوقش
ءصصخملا تاحاسملا بلطت دق . ءيلفسلا اهل كايه فالتي ىتح وأ تابكرملا ءلقرعو
لاوط امإو ءيمسوم ءروصب امإ ءرمتسم ءناي ص غيرفرتلا/لميحتلاو ءنحاشلا ءرادتسال
ءيخانملا تابلقلا ىلغءانب ، ماعلا

هيدامال لكايله

ماحأل تاذ نيزختال عقاومل ةبس نلابل ، نابسحلالي ف اهعضو بجي تارابتعا كانه ةفلتخمل.

اذا . تالاصتالا ةزهجأو حي باصملاو ، بتكمل ةزهجأ ليغشت لجأ نم ءابرهك دوجو نيغتني . نكم أن ةيئابرهكلا تادلومل تيبتت بجي ، عقوملالي ف ءابرهكلا رفوتت مل يبرهكلا لي محتلا ءافيتسال هديحت متي نأ لي تبتت يئابرهك دلوم يأ جاتحي س لمعي يذلا يئابرهكلا دلومل ببستسي ذل ؛ ةححي حص ةروصب عدوتسملل عقوتمل ، ةرمتسم ةناي صءارج نيغتني سو تادعملالي ف لطف ثودح ي ةضفخنملا ةقلاابل ةيمك كالهتسالي ةذائل ةقلاابل لمعي يذلا يئابرهكلا دلومل يذلي س امنيب ريوطت تالاكولا لي بجي ، يئابرهك دلوم مادختسا دن . ةنايصالو دوقولا نم ةريبك لي فرعلاو ، رايل عطقو دوقولا ري فوت كلذ ي ف امب ، يئابرهكلا دلومل معدل ةطخ . هحالصاو يئابرهكلا دلومل ةناي ص ةيفي ك

لوصولا ديدحت وأ ةدحاو ءاشن نيغتني سف ، عقوملالي ف ةحاتم هاي م ةرود كانه نكت مل اذا بيكرت نيغتني سف ، ةيراج هاي م ي لي ويوتحي ال عقوملانا ك اذا . بيرق ضا حرم لي لالا كشأ نم رخآ لكش ري فوت نيغتني سو ، هلخاد هاي ملل نزخت أو هاي ملل عيزوتل ماظن مدع لاجي فو ، عدوتسملا لامعل برشلل ةحلاص هاي م ةحات يغبني . لي سغلل هاي ملل . هاي م تاجاز ري فوت نيغتني دق ف ، روفلا لي ةي قن هاي م وأ روبنص رفوت

ةيبتكم ةحاسم ي نوكت نأ لضفي . يبتكملا لمعلل ةحاسم ري فوت يغبني نأ يغبني . اهقلاغل نكمي جاردأو باوبأ اهلو ةيسيئرلا عدوتسملا ةيضرأ نع ةلوصفم ، ةيبتكملا تاودألاو ، ةقلاابل لثم ، ةيساسأ تاودأب ةيبتكملا تاحاسملا دوزت لي لوصولو تافل ملل ظفح تانازخو ، ةيئابرهكلا سباقملاو ، يساركلاو بتاكملاو لي ةردقلا لي ليريغصلل تآشنملا رقتت دق . كلذ نكمأ ي تم تنرتنإلا ةكبش تامزلتسملا هذبه طاقتحالا نكمي اذلو ، عقوملالي ف ةيبتكملا تادعملابل طاقتحالا . رمأل بلطتي امبسح مهعم عدوتسملا مقاط اهل محي نأ وأ ، ةنازخ ي ةيساسألا

جراخلابل ةدوجومل ةيوجل فورظلا لي ءانب ، ةيفاضا ةيوهت تاعدوتسملا بلطتت دق لي ةريبكلا تاعدوتسملا نم ديدعل يوتحت . لخالابل ةنخمل تاجتنملا عاونأو ال دق . فقسلل وحن هءعاصت ءانثأ جورخلابل نخاسلا ءاولل حامسلل ةيوهت تاحتف نكمي و ، ةمئادلا ةيوهتلا معدل ةبسانم لكايه لي عريغصلل نيزختال تاحاسم يوتحت . لمعلل تاعاس ءانثأ باوبألا حتف لي جاتحت نأ

(MSUs) ةلقنتمل نيزختال تادحول ةبس نلابل

م تي نأ بجي . ةبسانم ةروصب اهت ناي صو ةلقنتمل نيزختال تادحو تيبتت بجي هذ ي ف ةربخلابل عتمتي صخش دي لي ةلقنتمل نيزختال تادحو تيبتت لي هسرت نأ بجي ، ةلقنتمل نيزختال تادحو بيكرت ةيفي ك ةفرعم لي لافاضإلاب . ةيلمعلالي : لي ام لي ةلقنتمل نيزختال تادحو يوتحت

• ةدئاسلا حاي رل ناهجاوي فيفلخلل ءزجل او يمامألا ءزجل لعجت ةقيرطب ىنبُت نأ .
حاي رل طغض نم ليلقتلل

• تاناضيفلل ضرعم عقوم في وأ ةضفخنم ةطقن في ىنبُت الأ

• اهتاذب ةمئاق حاوألأ ىلع ةلقننتمل نيزختل تادحو ءانب فيغبني (لضفألا نم) وأ راطمألا اهلبست يتلا هايملا قوف ةلقننتمل نيزختل تادحو عفزل .
تاناضيفلا

• نم نوكتي نأ وجراخلل نم ماكحإب اهقلاغلأو ةلقننتمل نيزختل تادحو تيبتت بجي .
اهقلست يجراخلل اءاطغل لفسأ صخش يأ ىلع بعصل

ضراوعلل هي وشت لثم ةلقننتمل نيزختل تادحوب قحلت يتلا رارضألا مبيقت بجي
صخش دي ىلع تاحالصلإا ذفُنُت نأ بجي و، لينيفلاب ةيلطملا بنواجلل قيظمت وأ
نيزختل تادحو تاساسأب تقحلت يتلا رارضألا وأ تاققشتل حالصلإا بجي . ريبح
رارضألا نم ديزمل لكيلهلا ضرعت عنمل ةعرب ةلقننتمل

• ةبلصلل بنواجلل تاذ ةروطتمل لكيلهلا ةبسنلاب

• وأ تاققشتيأ ةجلاعم بجي . هحالصلإا يدامل لكيلهلاب قحلي ررضيأ ةجلاعم بجي
يوتحت نأ فيغبني . اهتطحالم درجم ةعرب نارجلل اوقسل في ثدحت بوقت
ذفاونللا ةيطغت بجي . اهقلاغلإا نكمي و ةبلصل ذفاونو بابأ ىلع نيزختل تآشنم
نم لوخدلاو اهليل لوصولا نم غلاب صخش نكمتيل ةيفاكلا هي فامب ةضفخنملا
ام عون نم ةديح ةيكبش وأ نابضقب اهلالخ

• ةيفاك ةيلخاد ءاضإ ىلع نيزختل لكيلهلا يوتحت نأ فيغبني

• ىلع فيغبني ف، راهنلا ءانثأ اهمادختسال ةيفاك ةطيحمل ءاضإلا نكت مل اذإ
• راهنلا ءانثأ اهمادختسال ةيفاضإ حيباصم تيبتت في ريكفتل تاللاكولا
• ةريبكلا تآشنملا جاتحت دق . ليلل في لمعلل ةيفاك ءاضإلا نوكت نأ فيغبني
• قاطنلا ءعساو ءاضإ تابيكرت لإ

• يودعلا تالقان ةرادإ

• نوزملا دسفُي دق ءيشيأ وأ تارشحلل وأ ضراوqlل اءنأب يودعلا تالقان فرُعُت
رثؤت ال ذإ؛ ءيزارتحا ءروصب يودعلا تالقان ىلع ءرطيسلا بجي . هفلُتي وأ يقبتملا
نم جوسنم ءيشيأ فالتإا هنكمي نكلو - بسحف ماعطلال ىلع تارشحلل وارئفلا
داوملا نوزخم رمُدُت نأ نكمي و، سبالملا وأ تاناطبلا لثم ةيوضعلا داوملا
تالكشم ثودح ىلإ ءجلاعملا ريغت تافآلا يدؤت نأ نكمي . امامت ةيبطللا ءكلهتسملا
فرعتل متي يتلا تارشحلل وأ تافآلا عم لماعتلا بجي و، لبقتسملا في ةريبك
يودعلا تالقانل ءبقارملا لكشأ ضعب نس ىلإ تاعدوتسملا جاتحتس . آروف اهليل
كذل في امب نوزملا ةيبطل ىلع ءانب

• ريختل تامدخ مي دقتل ءيجراخ تاكرش عم دقاتل نكمي - ريختل

- ديصل عدوتسم لال لوح أقبسسم ةعونصم دئاصم عضو - تاقصالال/انارئفال دئاصم •
ضراوقل
- تاقوالا عي مج يف عدوتسم لال ةيضرأ ةفاطن ىل ع ةظفاحم لال •
- عرسأ يف اهنم صلختالو ماعال نوزخم لال نم ةنفعتم لال/ةدسافال رصانعال ةلازا •
نكمم تقو

دعاست نأ نكمي .هعونو مدختسم لال جالعال خيرات ليحست يغبني ،ةفآ ديدحت دنن
نأ نكمي اهنكلو ،تاجتنم لل صحف وأ يني تور ريخبت ديعاوم ديدحت يف تالجلال
أضيأ ةيمسوم تالكشم ىل لريشت

ريهطتالا

عونو هفورطو نيزختال ةدم ىل ع تارشحل او تافآل ةحفاكمل ةيلامجلال ةجالحال دمعت
،تافآل بذجل ةساسح نوكت صوصخال هجو ىل ع ةيئاذغل تاجتنم لال .ةننخمال علسلال
ريهطتالاب ةصاخ لواذج ةيئاذغل تاجتنم لال يف ةصصختم لال تالاولل نوكت دقو
ةيحانلال نم نكلو ،رهشأ ةتسل لك ةرم ريهطتال ءارج لريقت يه ةماع ةسرامم لصفأ
يف .ريهطت ءارج ىل ل ةجالحال بنجتل ةيفاك ةعرسب نوزخم لال ريودت بجي ةيلالم
دوجو فاشتكا درجمب وأ ،رهشأ 4 ىل 3 لك ريهطتال ةجالحال كانه نوكت دق ،رخأ تالاح
فورطال يف ةيئاذغل تافآل مطعم رثاكت نأ عقوتم لال نم ،ةماع ةدعاقك .تارشح
ممت ال يئال ةباصلال نأ ينعني ام ،عيباسأ ةتسل لك 50 لدعجب ةبطلال ةيئاذوتسالال
ةلئاه ةعرسب ةريبك ةلكشم حبصت نأ نكمي اهتجلالاعم

كلذ عمو ،طقف دحاو ءزج وأ هلمكأب نيزختال عقوم وأ نزم لل ريهطتال نوكي نأ نكمي
تقولال سفن يف فلتلل ةلباقلل نوزخم لال ظفح تادحو عي مج ريهطتال ةدشب حصني
وأ "ريهطتال حاولأ" ىمسي ام مادختساب نيزختال تاقايسي يف ريهطتال متي ام ةداع
مادختسا دنن .ةننخمال داومال يطغت ةذفنم ريغ ةريبك ةشمقأ يهو "مكحمال زاغل حاولأ"
تحت ريهطتال لأصيصخ ةمدختسم لال ةيئاذميكلال داومال خض متي ،هذه ريهطتال حاولأ
يدؤي .اهكي رحت نم ءاولال عنمل ةشمقأل افوحي ليقثت متي امنيب ،ءاطغال ةفاح
ريثأتلل ةدايزو ةدحم قطانم يف ريهطتال دوهج زيكرت ىل ل ةشمقأل هذه مادختسا
.اهب صاخلا



ي: لي ام ةاعارم آمائاد نيري دملاو لامعلا ىلع بجي ،ريهطتلل عوضخلا دنع

- ةصخرم ةكرش وأ برڈم صصختم ةطساوب طقف ريهطتلل ةيلمع متت نأ بجي
- نم راسفتسالا ريهطتلل تامدخ بلطتت يتللالا ةكولا ىلع بجي .صاخ لكشب ةلاكويأ لواحت الأ بجي .قوسلا يف ةحاتملا تارايلالا لوح تايترشملا قيرف !صاخ بيردت ىلع لوصحلا نود اهب ةصاخلا نزاخملا ريهطت تقويأ يف
- ىتح نيزختلا ةحاسم ءالخال لامعلا ىلع بجي ،ةشمقألا تحت ريهطتلل مت اذإ ىتح .ببردم صصختم ةطساوب حضوم وه امك ،نامأب ةدوعلا نم اونكمتي
- نولمعي نيزختلا صاخشألا عيمج لبق نم ةبسانملا ةمالسلل تادعم مادختسا بجي .اهنم برقلاب وأ ريهطتلل ةيلمع ءانثأ
- .اهعيزوت وأ اهعم لامعلا لبق حيحص لكشب ةنخدملا رصانعلا ةيوهت بجي

كانه نوكت دقف ،تارشحلا دوجو رمتسا اذإ .رمتسم صحف ءارجإ مزلي دق ،ريهطتلل دعب ةلئاس تافآ تادي بم مادختسا مزلي دق .ميسلستلا وأ نيزختلا قرط ريريغتلا ةجاج نيزختلا تاحاسم ةيضرأ وأ يجراخلا حطسلا لوح شرلل ةيفاضإ

ةي داملا نزاخملا ةناي ص لودج

.نزاخملا ةرادإل حرتقملا ةيرودلا ةناي صلا لودج يلي اميف

فيطنتلا

صحفلا

يموي لكشب

• تايضرألا

• تارشح دوجو تامالع
• لافقأ

ص ح ف ل ا	ف ي ط ن ت ل ا
<ul style="list-style-type: none"> • تافآلآ نغ آث ح ب ق م ع م ص ح ف • ففرأل او لم او ح ل تاب ث • ةي ح ر ا خ ال ة ر ا ن إ ل ا ة م ط ن أ • ة ط ي ح م ل ا ر ا و س أ ل ا / ن ا ر د ج ل ا 	<ul style="list-style-type: none"> • ن ا ر د ج ل ا • ت ا ج ا ل ث ل ا و ف ف ر أ ل ا و ل م ا و ح ل ا ب ن ا و ج
<ul style="list-style-type: none"> • ر ا د ج ل ا ق و ق ش • ه ا ي م ل ا ت ا ب ر س ت • ل م ر ل ل ا ء ا ل د / ق ي ر ح ل ا ت ا ي ا ف ط • ة ل و ا ن م ل ا ت ا د ع م ة ل ا ح 	<ul style="list-style-type: none"> • ة ن ز خ م ل ا ر ص ا ن ع ل ا • ح ط س ل ا • ي ر ا ج م ل ا • ت ا ن ا ح ا ش ل ا ر ا ط ت ن ا ق ط ا ن م • ة أ ش ن م ل ا ت ا ي ض ر أ
	<ul style="list-style-type: none"> • ي ع و ب س أ ل ك ش ب
	<ul style="list-style-type: none"> • ي ر ه ش ل ك ش ب

ن ز ا خ م ل ا ت ا د ع م ة ن ا ي ص ل و د ج

ة ن ا ي ص ف ف ر أ ل ا و ل م ا و ح ل ا ك ل ذ ي ف ا م ب ، ن ز ا خ م ل ا ق ف ا ر م ي ف ت ا د ع م ل ا ع ي م ج ب ل ط ت ت س ، ت ا ي ر ا ط ب ل ا ص ح ف و ا ، م ي ح ش ت ل ا د ا و م م ا د خ ت س ا و ا ، ء ا ج أ ل ا ل ا د ب ت س ا ك ل ذ ل م ش ي د ق . ة ي ر و د ت ا د ع م ن ا ن م د ك أ ت ل ل ر م ت س م ص ح ف ء ا ر ج إ د ر ج م و ا ، ف ي ط ن ت ل ا و ا ي م و ي ل ا ن ح ش ل ا ء ا ر ج إ و ا ، م ا ع ل ك ش ب . ر ط خ ل ا و ف ل ت ل ا ت ا م ا ل ع ا ه ي ل ع ر ه ط ت ا ل ة ي د ا م ل ا ت ي ب ث ت ل ا ل ك ا ي ه و ة م د خ ل ا إ ل ا ، ة ن ص م ل ا ة ك ر ش ل ا ل ب ق ن م ة ف ل ت خ م ل ا ت ا د ع م ل ا ر ص ا ن ع ل ة م د خ ل ا ل و د ج ر ي ف و ت م ت ي س د م ت ع ت د ق ة ي ع و ب س أ و ا ة ي م و ي ش ي ت ف ت ت ا ي ل م ع ء ا ر ج إ ل ة ي ل ا م ج إ ة ج ا ح ك ا ن ه ت ن ا ك ن إ ق ف ر م ل ا ن ا ك ا م ل ك . ة ي ل ا م ج إ ل ا ة ي م و ي ل ا ل م ا ع ت ل ا ت ا ب ل ط ت م و ن ز خ م ل ا م ج ح ي ل ع أ ض ي أ د ق ، ك ل ذ ي ل إ ل ا ة ف ا ض إ ل ا ب . ة ن ا ي ص ل ا ت ا د ع م ن م د ي ز م ل ا ب ل ط ت ي ن ا ل م ت ح م ل ا ن م ن ا ك ، ر ب ك أ ب ج ي . ة ي ر و د ل ا ة ن ا ي ص ل ا N م د ي ز م ء ا ر ج إ أ ض ي أ ة ي ل ا ع ل ا ة ي ج ا ت ن إ ل ا ت ا ذ ن ز ا خ م ل ا ب ل ط ت ت ي م و ي ل ك ش ب ل ط ع ت ت ي ت ل ا ن ز ا خ م ل ا ت ا د ع م ل ة ن ا ي ص ل و د ج ع ض و ن ز ا خ م ل ا ي ر ي د م ي ل ع ع ط ق ل ل ة ل ص ف ن م ت ا ل ج س ب ظ ا ف ت ح ا ل ا أ ض ي أ ب ج ي و ، ي و ن س / ي ر ه ش و ي ع و ب س أ و ب س ا ن م ل ا ع ب ت ت ل ا ي د و ي س . ة ي ك و ش ل ا ت ا ع ا ف ا ر ل ا ل ث م ، ت ا د ع م ل ا N م ة ي س ي ئ ر ل ا ة م a ل س ل a N م د ي ز ي س و ، N م ث ل ا ة ط ه ا ب ر ص ا ن ع ل ل ي ض ا ر ت ف a ل a ر م ع ل a ة د ا ي ز ي ل إ ة ن ا ي ص ل ل ن ز a خ M ل a ة ي ب ل ة M a ل a

ن ي ز خ ت ل ا ل ك ا ي ه و ة ل و ا ن م ل ا ت ا د ع م

ي د و ت ن ا ع د و ت س م ل ا ي ف آ ي ل ع ف ع ئ ا ض ب ل a ن ي ز خ ت a ل a ل x N م م ت ي ي ت l a ق ر ط ل ل N ك م ي ، ء a ف ك l a ع ف ر o ، ة ر ي ب K ة ر و ص ب م a د خ ت س a l l ة ل ب a ق l a ن ي ز خ T l a ة ح a س M ي ف ة د a ي ز ي l إ ة ي س ي ئ ر l a ت a ف ي ن ص T l a N م ل ي ل ق l a D ج و ي ، ة M a ع ة ر و ص B o . ة M a ل S l a ي ل ع ر ي ث أ T l a و آ ي ل ع F a ه T ج l l a ع M o ع ئ a ض B l a l a l x N م ن ز خ T ي T l a

ف و ف ر ل ا

م ج ح ع م a ه م ج ح ي و a س T ي T l a T a l o M ح l a ي ف M ك ح T l l M د خ T س T ي T l a ل M a و ح l a S ك ع ي ل ع a م ي ف D ي ف T ي ع د و T س M l a ن ي ز خ T l a ي ف M د خ T س T ي T l a ف و ف R l a N إ ف ، ل Q ن l a ة ص N م ي ل ي :

- رايغ عطق :لثم - عضفخنم التايملك التاذ ريغصل او ،ةبئاسل الرصانعلا .تارايسل
- .ةيودأل :لثم - ريغص تايملك به ريوت متي تي الرصانعلا
- .رتوي بملك ةزهج :لثم - ةعفت رمل ةميقل التاذ رصانعلا

داوملا نم ةديعبلا ةيناديمل تاعدوتسمل ي ةلوهسب ففرأل ءاشن نكمي نم ةبولطملاو ةنزخمل رصانعلا معدت نأ ةيحلحمل داوملل نكمي املاط ،ةيحلحمل ،ريكلل عادتوسمل لخاد ناكم يي ففرأل تيبثت نكمي امك .ةيدامل ةيحلحمل مادختسا نكمي ،لثمل ليلبس يلغف .اذه قيقحت يلغ عقوملا دعاسي نأ يغبني نكلو يلغ عادتوسمل يوتحي نأ نكمي ذا ؛تابلطلل ذيفنتل ةطيسو ةلحرمك ففرأل تابلط يوس يقلت يال هنكلو ،ريغصل الرصانعلا نم لقن تاصنم/ريبك قيديانص تاذ ةحاسملا يلىل نوزخملا نم ةلوقعم ةيمك لقن نكمي .ةليلق تايملك ءاقتنالا ةرصتقملا وأةضفخنملا ءاقتنالا تابلط ةيبلت ليهستل أقبسمةدحمل ففرأل ةيضرأ نع أي دام ةلوصفم ةلصفنم ةحاسم ففرأل بلطتت دق .رصنعلا يوتسم يلغ وأةعفت رمل ةميقل التاذ رصانعلا نيزخت بسنأل نم نوكي دق ؛ةيسيئرلا عادتوسمل ةلباق ةلصفنم ةحاسم يي ففرأل يلغ لصفأ ةروصب ةباقرلل ةعضاخلا لسلال .قالغلل

ثيحب آدج ةقيمع ففرأل نوكت الأ بجي ذا ؛ةحيرم ففرأل تايكرت نوكت نأ يغبني ،فرلا نم يفلخلل ءزجال يلىل لصي نأ لوطلا طسوتم غلابلل صخشلل عيطتسي ال بلط بنجت بجي امك ،نمآلا عافترالا ففرأل زواجت الأ بجي هسفن تقولا يفو .نكمأ ملك يلىل لوصولل دعاقم وأ ملالاس



يضرألل نيزختلا/ةبئاسل الرصانعلا سيديكت

متي امأبللاغو ،عادتوسمل ةيضرأ يلغ نيزخي ءيش يي يلغ يضرألل نيزختلا لم تشي ةيضرأب يلىل ةنزخملا رصانعلا كتحت الأ بجي .ةسدكم ماوكأ يي ءهعيمجت

إذا نيلو بورت ىل ع وأ ،لقن تاصنم ىل ع عئاضبلل عضوت نأ بجي ذإ ؛ةرشابم عدوتسملا قوف ةسدكملا ماوكألل ماعلا نيوكتلا فلتخي س .ةحاتم لقنلا تاصنم نكت مل :كلذ يف امب نيزختلا تاجايتحا ىل ع ءان ب ةيضرألا

- اهدرج نيعتي دق يتلا ةفلتخملا نوزخملا طفح تادحو رصانع ددع
- عافترا لا نم دحي يذلا عئاضبلل نزو
- ةيواستم ةروصب قي دانصلل سي دكت نكمي ذإ ؛عئاضبلل ةيداملا ةعيبطلا
- هبشي لكشب سايكألا يف ةظوفخملا ةيماظنلا ريغ تاودألا صر نكمي امنيب مرهلا

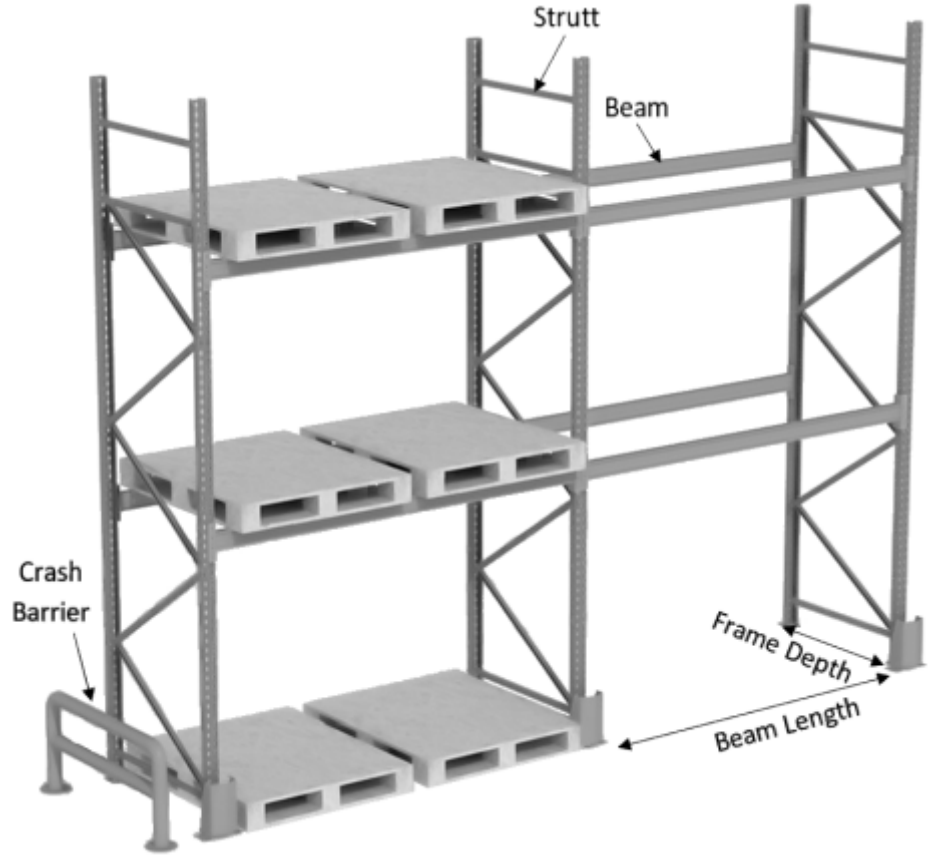
ام ةداعف .ةيناسنإلا تائيبلل يف آيضرأ ةبئاسلا رصانعلا نيزخت آج عئاشلا نم اعم بعوتست ال ةقيرطب آج ةريغص ةديعبلا ةيناديملا تاعدوتسملا مظعم نوكت تادعم معدل ةيفاكلا ةيتحتلا ةينبلا ىل إ رقتفت هأنأ وأ ،ةصاخلا تادعملا بيكرت نم ريبيك ءزج دجوي .اهتعيبطب ةتقؤم لكايه نوكت نأ وأ ،ةحيحص ةروصب داوملا ةلوانم ليح ةدع كانه .أضيأ ةروطتم ةلوانم ةرورضلابل بلطتي ال ةيناسنإلا ةثاغإلا تادادمإ ةرادإ مسق يف اهلوانت مت يتلاو ،ةحيحص ةروصب ةسدكملا عئاضبلل ماوكأ ةرادإ يف ةبغرلا ةيناسنإلا تالأكولا مواقت نأ يغبني .لليدلا اذه يف دراو لا نوزخملا ذإ ؛ةئاسلا اهتعيببب نم مغلرلا ىل ع تاقايسلا عيمج يف ةيضرألا ةلوانملا مادختسا يغبني امك .ماوكأ طسو اهسي دكت مدع نم ةيودألا لثم تاجت نم ديفتست نأ نكمي دن عحاتم ةحاسم لك لم يف ةبغرلا ةمواقم ةحاسملا طيطخت نع نيلوؤسملا ىل ع يتلا تاعدوتسملاو نيزختلا تآشنم لظت نأ بجي ذإ ؛يضرألا نيزختلا مادختسا تارممل اقبإ لال خ نم ،70/30 ةدعاقب ةمزتلم يضرألا سي دكتلاو نيزختلا مدختست يغيرفتلاو لي محتلا امامأ لاجملا حاسفإ عم ةمالسلل لجأ نم ةحوتفم ةقورألاو



لكايه نع ةرابع يهو - لقنل تاصنم لماوح مساب اهلي راشي اناي حأو -عدوتسم لماوح
يتلا ةري بكنل رصانعل لمحل اصوصخ تممُص ليقثل ندعمل نم ةعونصم ةيولع
لقنل ةصنم لعستت أن نكمي ةحاسم لك ىلإ راشي. لقنل ةصنم مجحب نوكت
عقاوم" اهنأ ىلع آمومع لقنل ةصنم ةفصرأ باسحتا متي و، لقنل ةصنم في صرب
عئاضبل ليمحت نكمي. ةرفوتم لماوح عدوتسم لماوح ةحاسم باسح دنع "لقن تاصنم
وأ، لقن تاصنم في ةنخمل ةمخصل رصانعل وأ، لقنل ةصنم في ةعوضوم لما
مادختساب لقن ةصنم لم احي في اناي عم اجمح كلت مت يتلا مجحل ةري بك عئاضبل لما
لقنل ةصنم ةعفار ةطساوب يلفسل في صرل ليمحت نكمي ام ةداع. ةي كوش ةعفار
لماوحتل يدؤت أن نكمي. ابي ودي ةري غصل رصانعل سي دكتل احوتم لطي أن نكمي وأ
نع، ةري بك ةروصب عدوتسم لماوح نيزخت ةعس ةدايز ىلإ ةحيحص ةروصب ةمدختسم لما
نكمم دحيصقأ ىلإ داعبالا يثالث اضا فل ريبكت قيرط

نيزخت تاجايتحاو ةيضرألا طيطخت افايتسال لقنل ةصنم لماوحتل ينبت أن نكمي
لقنل تاصنم تيبثت مت يتلا ةعطاقتم لماوحتل ليدعت نكمي و، عدوتسم لما
نوكت أن يغبني. ةري غتم لماوحتل نيزختل عافترا تاجايتحا عم ىشامتت ىتح اهلي
نوكت الف! ةلوقعم ةعطاقتم لماوحتل لماوحتل ضراوع ني ب ةدوحو ملا ةيسأرلا ةحاسم لما
وأ لقنل تاصنم قلعت ال ىتح اجمح ةضفخنم نوكت الو، ةحاسم لماوحتل ردؤتف اجمح ةعفترم
ني عتي دق نكلو، رتم 1,5 ي لماوحتل عافترا لماوحتل طسوتم غلبي. ةئطاخ ةروصب اهلاخدا متي
لماوحتل انا ب نكمي. ةنخمل رصانعل وأ لقنل ةصنم ةلاح ىلع انا ب تاليدعت اراج
ىلإ لصي عافترا ىتح ةيسأرلا لقنل تاصنم تاسدكت بعوتست اهلعجت ةقيرطب
ةعفارلل انا ما رثكألا عفرل عافترا لماوحتل زواجتت ال يغبني نكلو، اترتم 20
ال اجمحي. نيزتم ةفاسمب فقسل نم برتقت الو، عقوم لماوحتل في ةحاتم لماوحتل ةي كوشل
نم ضرعأ لماوحتل انا ب ةصاخلا ةعطاقتم لماوحتل ضراوع لماوحتل دوحوم لماوحتل انا ب قمع نوكتي
ماسجألا رقتست ال أن نكمي و، لقنل تاصنم طوقس عنمل ةعقوتم لماوحتل لقنل ةصنم عون
ىلع دننسم وسم يفاضا حطس دوحو نود انا ب وأ ةقذب يماظنل ربيغ لكشل تاذ
نيزتضراعل

ةفرتحم تاكرش قيرط نع ال لقنل تاصنم قيلعت ةمظنأ تبتت ال يغبني
عدوتسم لماوحتل انا ب نوكت أن قيلعتل ةمظنأ بلطتت امك. ةتبتت ةربخب عتمتت
ةروصب ضرألا ب تبتت أن ىلإ لماوحتل انا ب تبتت ذل، ةيافكلا هي امب ةيوقو ةكي مس
ولخت أن اجمحي ذل؛ انا ب اهت انا ب متي أن قيلعتل ةمظنأ لمعت أن اجمحي. ةيلعف
راهن أن نكمي. فلل وأ لكألا وأ، هي وشتل تامال ع نم ةي دامل قيلعتل لكايه
ةنخمل رصانعل ةري بك ةراسخ ىلإ يدؤي امم ةلوهسب ةفوشكم لماوحتل قيلعتل لكايه
زواج لاكشأ نم انا ب لماوحتل نمضتت أن اجمحي. ةافو تالاح وأ ةرطخ تاباصإو
تادعم نع مجانل ررضل اهضرعت عنمل تارممل او فوفصل انا ب دنن ةي دامل مادطصال
نولهؤملاو نوبردم لماوحتل انا ب لوتني أن يغبني. انا ب كل ذل انا ب لك، ةلوانم لماوحتل
لكايه نم اهغيرفتو عئاضبل ليمحت في طقف ةي كوشل ةعفارل ليغشتل
ةيندعمل قيلعتل



سيديكتل تاراطا

ةقبسم ةقئاف ةيندعم لكايه لقننل ةصنم لم اوحب ةلصتمل سيديكتل تاراطا دُعُت
نإف ،لقننل ةصنم لم اوحبالخبو .ةيسأر ةروصب ةئاضبل سيديكتل تممُص عنصل
ةريبك ةروصب ميسقتلاو ليدعتلل ةلباقو اهتاذب ةمئاق سيديكتل تاراطا

ىلع ،رتم 1.5×1.5 هتدعاق غلبتو بعكملم مچحب يداحأل سيديكتل راطا نوكي امّ ةداع
مدع دنع اهضعب يف سيديكتل تاراطا مظعم لخادتت نأ نكمي و .هماجأ فالتخا نم مغرلا
امي يف سيديكتل تاراطا دي فُت .ةحاسم ريفوتل اهكيكفت نكمي ىتح وأ ،اهمادختسا
يلي:

- يماظنل ريغل لكشل تاذ ةئاضبل سيديكت
- رارمتساب ةريغتمل سيديكتل تاجايتحا عم عدوتسملا ةحاسم
- رخآ ىلإ ناكم نم اهلماكأ لم اوحبالقن ةعرس

اهفيلغت وأ اهتيبثت وأ اهمعد نم دب الف ،لم اوحبال يف ةبئاسل ةئاضبل تنُخ اذا
سيديكت نكمي و ،ةي كوش ةعفار قيرط نع هلمكأ راطا لاقن نكمي .ةبسانم ةروصب
ءوسل .ةيسأرل ةحاسملا لالغتمل نم آل اعافترالل ىوتسم ىلع ةلوهسب تاراطا
ءاسلمل تايضرالل تاذ تاعدوتسمل يف سيديكتل تاراطا مادختسا نكمي ،طحل
ن.امأ لمعلل ةي كوشل تاعفارلل اهيف نكمي يتل نكامأل يفو ،طقف ةتباتلاو
،فوفرلاو لم اوحبال معدل سيديكتل تاراطا ةريكبلا تآشنملا نم ريثكل مدختست
ةقيرطب ةلوهسب اهسيديكت نكمي ال يتل يماظنل ريغل لكشل تاذ رصانعلا ةصاخو
ىرخأ



لقننل تاصنم

نيزختلاو لقننل تاي لمع ربع ناكم لك يف قرشتنم لقننل تاصنم تحبصأ
داعبالاوا ماجحألا نم ةريبك ةومجم كانه نكلو، ملعلا اعان عيمج يف يدوتسملا
دق يلحلملا يدوتسملا يريدم نأ نم مغرلا ىلع. لقننل تاصنم ل ةيداملا تابيكرتلاو
يدوتسملا ىلى لصت يتلا لقننل تاصنم اعاونأ يف ادج ةليلق ةروصب نومكحتي
طيطختلا يف لقننل تاصنم نيب ةدوجوملا تافالخال مهف دعاسي نأ نكمي
ن. امأب داوملا ةلوانم تادعمو لم او حلا مادختساو ةحاسم لل

لقننل تاصنم داعبالا لثمتت. ةليلق ةيسايق ماجحأب لقننل تاصنم يتأت ام ةداع
ي: لي امي ف سيي اقملا ديحوتل ةلودلا ةمظنملا بسح ةيسايقل

لقننل تاصنم (م)		لقننل تاصنم (م)		رتملا ب ةيضرألا ةحاسم عبرملا	اهم ادختسا رثكي يتلا ةقطنملا اهب
نزل (م)	لوطلا (م)	نزل (م)	لوطلا (م)		
1016	1219	40	48	1.2	ةيلا مشلا كي رما
1000	1200	39.37	47.24	1.2	ايسآو، ابوروا

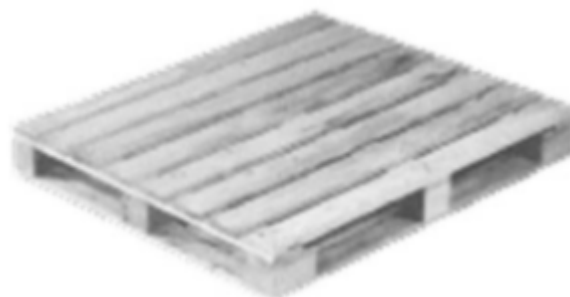
1165	1165	45.9	45.9	1.4	ايلارتسأ
1067	1067	42	42	1.1	ايسآو، ابوروأو، ةيلامشل الكيرمأ
1100	1100	43.3	43.3	1.2	ايسآ
800	1200	31.5	47.24	1	ابوروأ

ةقيرطلاب قلعتت راثآ لقن تاصنمب ةصاخلا ةيبناجلا داعبالاو ةعبرملا راتمألل ، تانحاشلاو تاعدوتسملا يف ةيضرالأ ةحاسم لقنلا تاصنم اب كلةتست يتلا نم نكمي يتلا ةقيرطلاو ، ابوالأ لقن تاصنم اهلالخ نم ربعت يتلا ةقيرطلاو لإ ةفاضلإابف . ةعفترملا لقنلا تاصنم لاموح يف لقنلا ةصنم نيزخت اهلالخ تاصنم ءاب يف مَدختسُت ةفلتخم داومو ةيلكيه تابيكرت كانه ، ةفلتخملا داعبالا : ةعئاشلا لقنلا تاصنم تابيكرت . لقنلا

حول دجوي الو ، ةقلغم حاولأب - نيحتفلا تاذ لقنلا ةصنم
ةدعاق



ةيطيحم ةدعاق اهل - ةعبرالأ تاحتفلا تاذ لقنلا ةصنم



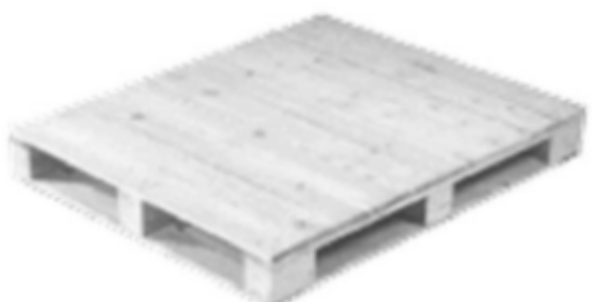
دعاوق 3و ، ةقلغم حاولأب - ةعبرالأ تاحتفلا تاذ لقنلا ةصنم



سكعلل ةلباق - نيحتفلا تاذ لقنلا ةصنم

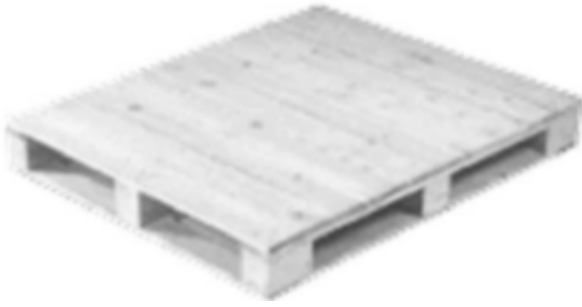


ةدعاوق ، ةقلغم حاولأب - ةعبرالأ تاحتفلا تاذ لقنلا ةصنم
ةيطيحم



3و ، ةحوتفم حاولأب - ةعبرالأ تاحتفلا تاذ لقنلا ةصنم
دعاوق





- تاع فارل نأ تاحت ف ع برأ ب ام إو ن ي ت ح ت ف ب ام إ ي ت أ ت ي ت ل ل ق ن ل ت ا ص ن م ي ن ع ت .
- ة ب ر أ ل ب ن ا و ج ل ع ي م ج ن م و أ ط ق ف ن ي ب ن ا ج ن م ا ه ع ف ر ا ه ن ك م ي ة ي ك و ش ل ت ا ص ن م ي ن ع ت . ك ل ذ ل ة ل ب ا ق ر ي غ و أ س ك ع ل ل ة ل ب ا ق ل ق ن ل ت ا ص ن م ن و ك ت ن أ ن ك م ي ت ب ا ث ح ط س ي ل ع ي و ت ح ي ط ق ف أ د ح و أ ب ن ا ج ك ا ن ه ن أ س ك ع ل ل ة ل ب ا ق ل ق ن ل ر ي غ ل ق ن ل س ك ع ل ل ة ل ب ا ق ل ر ي غ ل ق ن ل ت ا ص ن م ي م س ؤ ت . ع ئ ا ض ب ل ه ي ل ع ن ز خ ؤ ت ن أ ن ك م ي ن ا ي ح أ ل ا ض ع ب ي ف " ت ا ج ا ل ز "

ا ه ت ج ل ا ع م و أ ، ر ي خ ب ت ل ا ب ا ه م ي ق ع ت م ت ي ن أ ب ل ق ن ل ت ا ص ن م ل ت ا ب ل ط ت م ك ا ن ه ن و ك ت د ق ن م ل ق ن ل ت ا ص ن م م ط ع م ع ن ص ؤ ت ذ إ . ك ي ت س ا ل ب ل ن م ة ع و ن ص م ن و ك ت ن أ و أ ر ا ر ح ل ا ب ن أ ا ه ن ك م ي ت ي ت ل ت ا ر ش ح ل و ز غ ل ة ض ر ؤ ر ث ك أ ة ف ل ت خ م ل ا ب ا ش خ أ ل ر د ا ص م ن و ك ت و ، ب ش خ ل ا ت ا ص ن م م ا د خ ت س ا ر ط ح ت ح ئ ا و ل ك ل ت م ت ل و د ل ا ض ع ب ن إ ي ت ح . ة ن ز خ م ل ع ل س ل ل ي ل ع ر ث و ؤ ت ا ه ل ق ن و ة ج ل ا ع م ل ر ي غ ة ي ب ش خ ل ل ق ن ل

[ا ن ه ت ي ل ب ل ا د ا ع ب أ ل ة ع ا ب ط ل ل ل ب ا ق ل ي ل د ل ي ز ن ت ن ك م ي](#)

(MHE) داومل ةلوانم تادعم

ي ف ة د ع ا س م ل ل م د خ ت س ؤ ي ي و د ي و أ ي ل آ ز ا ه ج ؤ ي ا ه ن أ ب (MHE) داومل ةلوانم تادعم فرغ ت ل ق ن ل ا ي ل م ع ا ن ث ا م إ و ع د و ت س م ل ل و ح ا م إ ، ع ئ ا ض ب ل ك ي ر ح ت

ل م ش ي ل ب ، ب س ح ف ت ا د ع م ل داومل ةلوانم تادعم ل ح ي ح ص ل م ا د خ ت س ا ل ل م ش ي ا ل ض ع ب و ت ا ب ر ع ل ا و ، ل ق ن ل ت ا ص ن م ت ا ع ف ا ر ل م ع ت ن ل . ا ه ب ة ط ي ح م ل ا ي ت ح ت ل ا ي ن ب ل ا ض ع ب ب ل ط ت ت . ا س ل م ل ا و ة ب ل ص ل ا و ة ي و ت س م ل ح ط س أ ل ي ل ع ا ل ا ة ي ك و ش ل ت ا ع ف ا ر ل ز ا غ ل ا و أ ل ز ي د ل د و ق و ك ة ي ج ر ا خ ة ق ا ط - ة ي ك و ش ل ت ا ع ف ا ر ل ة ص ا خ و - داومل ةلوانم تادعم ا ه د ي و ز ت م ت ي م ل ا م ة د ئ ا ف ت ا ذ داومل ةلوانم تادعم ن و ك ت ن ل . ا ب ر ه ك ل ا و أ ي ع ي ب ط ل ا ة ي ج ر ا خ ل ا ة ق ا ط ل ا ك ل ت ب

ل ا م ع ة د ع ا س م ا ه ن ك م ي ذ إ ؛ ة ل ي ق ث ل ا ت ا ل و م ح ل ا ع ف ر ل داومل ةلوانم تادعم ت م م ؤ ص ن أ ن ك م ي ذ إ . أ د ج ة ر ي ط خ ن و ك ت د ق ا ه ن ك ل و ة ل ي ق ث ل ا ت ا ل و م ح ل ا ك ي ر ح ت ي ف ع د و ت س م ل ا ت ا ص ن م ة ع ف ا ر ن ك م ؤ ت د ق ا م ن ي ب ، ة ل و ه س ب م ه ل ت ق ت و أ ل ا م ع ل ا ة ي ك و ش ل ت ا ع ف ا ر ل ا ي ذ و ؤ ت ض ر ع ي ا م م ، ن و د ق ت ع ي ا م م ر ي ث ك ب ل ق ث ا ة ر و ص ب ل ق ن ل ت ا ص ن م ك ي ر ح ت ن م ل ا م ع ل ل ق ن ل ا ي ف ط و م م ق ا ط ي ل ع ي غ ب ن ي ، داومل ةلوانم تادعم م ا د خ ت س ا د ن ع . ر ط خ ل ل ن ي ر خ أ ل ا ة م ا ل س

ةمئالملا ةمالسللا تادعم اومدختسي نأ وبسانملا ببردتل اوقلتي نأ عدوتسملا

ام عىعدوتسملا نيزختلا تايلمع يف ةكراشملا داوملا ةلوانم تادعم نمضتت ام بريلي:

يتأت ،لمالكالب ةلبيقتلا تادعمللاو لقنللا تاصنم عفر ىلع ةرداق ةقاطلاب لمعت ليمحت ةلآ يه - **ةيكوشلا تاعفارلا** ةرداقو ةقلغم ةنيبالب يتأت ام ةداع اهنكلو ،ليمحتلا تاجايتحا ىتش ةيبلتل ةفلتخم ماحأب ةيكوشلا تاعفارلا ديمت ىلع ةرداق ةلسلسب مغمم وأ يكيلورديه "دومع" ىلع ةيكوشلا تاعفارلا عيمج يوتحتس .تالجع عبأ نم ةنوكم روتغل نكميو ،ةيكوشلا تاعفارلا فينصت ىلع عفرلا ىلع هتردقو دومعل اعافترا دمتعي .يسأ لكشب اهعفر و عئاضبلا ةعنصلما ةهجالاب صاخلا ينورتكللا عقوملا نم وأ ليلدلا نم تامولعمل نم ديزملا ىلع

ةقيرط ىلع ءانب ،نيزنبل/لزيدلا دوقوب امو ،طوغضملا زاغالب امو ،ةيراطبالب امو ةيكوشلا تاعفارلا لمعت نأ نكمي امو ،ةيوتسملا حطسألا تاذ تاعدوتسملا لخاد اهمادختسا متيل ام ماع لكشب ةيكوشلا تاعفارلا ممصت .اهتعا نصل قطانملا عيمج يف جراحلا مادختسالل



يلي ام ةاعارم ةيناسنلا تالاولا ىلع يغبني ،ةيكوش تاعفار ىلع لوصحلا لبق

- مهل صخرملا وأ ةرهمل نيلغشملا رفوت .
- (جراجالب وأ لخادللب) ةيكوشلا تاعفارلا اهي لمعتس يتلا ءاوجلأا .
- ةيكوشلا تاعفارلا ليغشتل بولطملا رفوتسملا ةقاطلا رصم .
- هلوح وأ عدوتسملا لخاد اهنم ةدافتسالل ةبولطملا ءحاسملا .

عضب لقن ةصنم عفر ىلع ةرداق تاكوشب ةدوزم فصتتملا يف ةضفخنم ةنيتم عفد ةبرع يه - **لقنللا تاصنم تاعفار** لقنللا تاصنم عفرل يكيلورديه سبكم مادختساب ،اىودي لقنللا تاصنم تاعفار لغشت ام ءداع .ضرألا نع تارتميتنس ةدعاسملا اهنكمي نكلو ،لخادللب يف الل لمعت الو ةيوتسمم اءحطسأامومع لقنللا تاصنم تاعفار بلطتت .ءطبل اهلازانو دوهجم لقاوبو ءعرسب ةريبللك تالومحلل كي رحت يف



نم لامعلل نيكمتل عدوتسملا لوح ءعضو ءداع نكمي ةقاشلا ءمدخلل يوقم يننعم ملس - **تالجعب عدوتسملا ملس** ءياغلل ءعساوو ةنيتم تاجرد تاذ نوكت نأ ىلل ءجرحدملا مالسللا نم ءاونألا هذ لميت .ىلع ءففرأ / ءففرأ ىلل لوصولا ءجرحدملا مالسللا نم ءاونألا هذ لمعت ام ءداع .ةلوهسو نامأ ىرخألا ءلوانملا تاجوو نيثاركلل لمح نم لامعلل نكمت ءاسلملاو ءبلصلل حطسألا ىلع طقف



كئيرحتب ءيودي تانءاشلاب ناىءالاب ضعب يف اهيل راشي يتلا ءلأقنللا تابرعلل حمست - **ءلأقنللا تابرعل** ،ايبسن ءريغصلل تالومحلل كئيرحتل ءديفم ءلأقنللا تابرعلل نوكت دق .لقنللا تاصنم ءدعاسم نود ءسدكملا عئاضبلا ءطبرأب ءلأقنللا تابرعلل نم ريءلكل ممص .ةريبللك ءللل لثم ،ريبك دءاو رصنع وأ ،ءسدكم قيدانصل ءعومجم لثم جراحالب لمعلل يف ءدعاسملا ءفنلل ءلباق ةنيتم



لوح عئاضبلا ءكره ليهستل ءطي سببلا ىرخألا تاودألا نم ءريبك ءعومجم دءوت - **ىرخألا تاودألاو ءفدللا تابرعل** يف تافالءالا نم ريءلكل اناه نكلو ،ءءرشتنم ءادأ ءيساىقلا ءفدللا ءبرع دءت .روبعلل قيرط نيب وأ عدوتسملا مهل ءءاف رءاك نوكت يتلا معدلا تاودأ نومدختسملا راتخي نأ يغبنيو ،تانوكملاو ماحألا



مايقللاو ،ءطيسب ءنايص ءارج ىلع ءردقلل لكشت - **ءيساسألا معدلا رصانع** ءناعءساللا ىلل رارطضالا نود ءريغصلل تالءكشملا ءجلءومو ءنملا نيزيتور صءفب معدلا رصانع لمءشت .ءءي ءص ءروصب لمعي يءلا عدوتسملا نم ءءء جراح معءب يلي ام ىلع عدوتسم يأ يف اهرىفوت يغبني يتلا ءيساسألا تاودألاو

- نيزاوم
- سايقم وأ سايق طيرش - سايق ءزهأ
- ءجردم ءءاقمو ءنيتم ملاللس
- نيتم كللسو ءكئيتسالل ءطبرأو ،طويءو ،لبء
- قصال طيرشو فيلغل طيرش
- (بلطلا دنع) لقنللا ءصنم فيلغلل ءكئيتسالل ءئافل

- عحسممو ولدو ،ةسنكم - فيظنت تامزلتسم
- تازافقو هجولل ةعنقأ
- نذالو نيعلل تايقاو
- اهزييمت لهسي تارتس
- ةنيتم مالقأ
- ةباتكلل تاودأو تاطحال م رتافد
- يزارتحا صقمو نيكس
- (بلطال دنع) ةيعانص حوارم
- يطلل ةلباق ةلواطو يسارك

عئاضبل او ةريبكل داومل ةلوانم تادعم مادختساب لمعي يذلا عدوتسملا بلطتيس
 يناديملا عدوتسملاب ةنراقم ةفلتخملا تاجايحال ضعب لقن ةصنم يف ةعوضوملا
 تاكرش عم أدوقع ةريبكل تآشنملا مربت أنكمي ،كلذلى ةفاضلاب ريغصلا
 ةروصب اهروما ةرادا ةريغصلا تآشنملا لوتتس امنيب ،ةفرتحم حالصا وأ فيظنت
 ،ةيمويلا تايلمعلا تاجايحلا هتادعمو عدوتسملا تاودأ سكعت أنيغبني .ةيلك
 يف ريكفتلا طيختللا لوؤسم لىل عيغبنيو .ةدئاسلا ةيئيبلا فورظلاو
 طارفالإ يدؤي دق ذإ ؛عدوتسم سيسأت دنع مهب ةصاخلا ةيسئيرلا دادمالإ تاجايحلا
 لىل تاودال صقن يدؤي أنكمي امك ،ةفلكتلا ةدايز لىل ةيساسال تاودال يف
 اهل مكأب ةيلمعلا ليطعت

"يرشبلا رصنعلا" عئاضبلا ةلوانم

أيودي اهلي محتو عئاضبلا لقن متي ،ةيناسنالإ ةيناديملا تايلمعلا قايس يف
 امب ،ةيجذومنلا داوملا ةلوانم تادعم نم ريثكب أعونت رثكب يرشبلا .يرصح وأ ةرثكب
 لمعلا لىل دويق أضيأ دجوت نكلو ،ةصصختملا ماهملا زاجن لىل ةردقلا كلذ يف
 نزخملا داوم ةلوانم تاجايحلا باسح لىل ةيتسجولل تامدخل وفظوم ليمي .يرشبلا
 صخش يألثم أدويق مهيدل أن ةقيقح لهاجتو ةيوديلا تاعفارلل ءادأى صقأ لىل ءانبا
 أن ةديجل تاسرامملا نم ،أيودي ةلمحمل نحلل تايلمع ةلودج وأ عم لمعلا دنع .رخآ
 يلي ام ركذت

- وأ ءاملا ةحارتسا تارتف لثم "نحشلا ةداعإ" تارتف ةيوديلا تاعفارلا بلطتت
- .تابجولا
- .نزاخملا ةطشنأ يف ةالصلا تاقوأ جاردإ لىل دراوملا ووطخم جاتحي دق
- .ءاطخالأ ثودح ةبسن نم ديزي دق ام راركتلا نم للملاب سانلا رعشي
- .مويلا رادم لىل ةيوديلا تايلمعلا ءعرسو ةيلكلا ءافكلا ضفخنس

يتلا تايلمعلا أنكاردا بجيو ،نزاخملا تايلمع يف أعئاش أرمأ داهجالإو ةباصالإ دغت
 .ماهم يأب مايقلل تاجايحلا اهيدلو رطاخملا اب ةفوفحم ناسنالإ اهريدي

نمألاو ةمالسلا

ة. في فاك ةي دام ةي نم أري بادت ذا ختا بجي ، نيزخت ةأشنم وأ عدوتسم ي أسي سأت دنع
ذا - ةري بك ةروصب ةثاغ إلال تادام إلال صوصلل بذجني ، ةيناسن إلال تاقايسل ايفف
ةيوضوفل تائيبلل دغاستو ةيناسن إلال تادام إلال يف صقن كانه نو كي ام أري شك
ةفاض إلاب . اعبتت بعصي و ةقرسل تاي لمع راركت يلع ةدودحمل ةي تحتل تاي نبل او
يتل تاباصل إلال ةباجتسال ةيلك ال ةيلي غشتل ةئيبلل لعجت دق ، كلذ يلال
ةمزاح تاءارج إلدعاسمل تالكو كلتتم نأ يغبني . ةبعص لمعل ةئيبي فثدحت
لامعل او ةنخمل رصانعلل ةميلي سو ةنم آللمع ةئيبي نامضل

راوسأ وأ ناردج يلع نيزختل تآشنم يوتحت نأ يغبني - **ةطيحمل ةقطنملا نمأ**
نأو ، بوقت وأ تاحتف ي أيلع ةيجراخل راوسأل يوتحت ال يغبني . ةميلي س ةيجراخ
وأ ةيضرعل ةقرسل تاي لمع ثودح عنمل ةيافكل هي فامب ةبلصو ةيلع نوكت
ناكم إلال ردق أيماظن ةطيحمل قاطنم لمي مصت نو كي نأ يغبني . لوخدل ةلوهس
بجي . هب حرصم لريغ لوخدللاب حمست دق يتل او ةلمتحم ال ايمعل طاقنل بنجتل
نكمأ اذا ، ليلل لاوط لمعت نأ بجي امك ، ةي فاك ةيجراخ حي باصم بيكرت

، ةسارحل تامدخ لأكشأ ضعب يلع عدوتسم يوتحي نأ لصفأل نم - **ةسارحل ةمدخ**
ةيجراخ ةكرش عم نطابل نم اهيلع دقاتل متي يتل كلت ام إو أي تاذ ةرأدم كلت ام
أراهن لمعل تاعاس عيمج ةيطغتل نيفاك دارفأ يلع ةسارحل تامدخ يوتحت نأ يغبني
ضعب وأ سراح دوجو ينعدي دق . تاعاس 10 إلال 8 نم غلبت ةمظتنم تابون لالخنم آليلو
، تقول لاوط ني طقي اونو كي ال وأ/و بعتلاب سارحل رعشي نأ نيمي قمل سارحل
تابكرمل او ني دفاولا قفدت ةسارح ةمدخ ي أ بقاتر نأ يغبني امك . ليلل اءنأ ةصاخو
نذال يلع لوصحل ةرورض أضيأ امبرو ، جورخل/لوخدل ليحستل قاروا مادختسا لالخنم
صحف تاي لمع سارحل موقني نأ يغبني امك . لوخدلاب ني دفاولل حامسل لبقي
ال وأ اهقارتخا مت دق بابوأل تناك اذا ام اوققحتي نأو ، يجراخل طيحملل ةيني تور
ة. بيرم ةطشنأ وأ اءاضوض ي أ نع اولفاغتي ال أو

ماجحأل عيمج نم تاعدوتسم لاو نيزختل تآشنم كلتتم نأ يغبني - **قيرحل دامخا**
ةمظنأ وناخدلل فشاك يلع ةري بك ال تآشنم يوتحت دق . قيرحل دامخا إلالعاف ةطخ
، ماظناب شرل ةمظنأ ةصخرم ةكرش صحفت نأ بجي . ةيفارتحا ةروصب ةتبتثم شر
تاعدوتسم يوتحت ال دق . رملأل بلطتي امبسح ةيلحمل نيناوقل عم قفاوتي امبو
دامخا ةمظنأ معدل ةحاتم لقفارمل وأ ةي تحتل ةينبل يلع ةديعل وأ ةريغصل
ة. ساسأل قيرحل ةحفاكم تاودأب ةزهج نوكت نأ يغبني ، ةروطتمل قيرحل

ة. لوهسب قيرح تاي افط ريفوت نم دب ال ف ، عدوتسم ال ةحاسم نع رظنل لضغبو
نأو ، ةلوهسب اهيلل لوصولل نكمي و ، نايعلل ةحضاو قيرحل تاي افط نوكت نأ يغبني
ة. يلحملل حائلل هبلطتت امل أقفو لقأل يلع برقا وأ أرتم 25 لك نيب عضوت
يرجي امك طغضل مامص ةءارق نم دكأتلل أموي 30 لك قيرحل تاي افط صحف يغبني و
مي طارخل نأو ، لكأتل وأ أدصل ضارعا نم ةيلاخ ةيواح نأو ، يللمعل قاطنل يف لالخال
ةرم طغضل رابتخال قيرحل تاي افط عرضت نأ يغبني . قوقشل نم ةيلاخو ةميلي س
يغبني ، تقوي ي أ صحفل يف قيرحل تاي افط حجنت مل اذاو . لقأل يلع ةنسل يف
عالطالل درومل وأ كلالم ال دأ رشتسا . ةرورضل بسح اهلادبتسا وأ اهتئبتت ةداعا

ة.ححيصلالسايقمالتاءارقىلع

ىلع نيزختالءحاسمءاأعيج في A ءئفلانم قيرالءايفاطعضوغيغبني
 ؤي أنم برقلالب B ءئفلانم قيرالءايفاطنيزختيغبنيامنيب، ءحيحصتافاسم
 امك. ءوقولالءم لاءتالءل ءلباق لئلاوس وأ ءلءافتم ءاوم نيزخت هب متي ناكم
 تمت ءالءيهو - "الامرلاءالء" مساب فرغى ام ءيناءيملاءقاومالانم ريثكلالءءتستس
 قيرالءامخإ نيكمتل ءشنملاءاأعيج في ءهعضوواقبسم لمرالبءتئبعت
 امبر وأ ءايملاءه في رءنت يءالءءيقاومالانم ءم لك ماءختساب ىصوي. ءعرسب
 ءه في قيرالءايفاطل ءبسانم ءنايصءاأعيج بعصلانم نوكي

:ءقطنم لكل ءبسانم القيرالءايفاطءائف

ءراءالءوقولاءءصم	ءيويءسآالءالءارءسال	ءكللمملاءءءءم	ءيبوروالءءيكيءمال
ءيءالءقارءالءل ءلباقالءاومال	ءئفل A	ءئفل A	ءئفل A
لاءءشالءل ءلباقالءلئلاوسال	ءئفل B	ءئفل B	ءئفل B
لاءءشالءل ءلباقالءاازاعال	ءئفل C	ءئفل C	ءئفل C
ءيئابرهكلكلءاءءمال	ءئفل E	ءئفل E	ءئفل C
قارءالءل ءلباقالءناءمال	ءئفل D	ءئفل D	ءئفل D
في ءمءءءسمالانم ءل وأ ءلزل) ءبءمال ىوءسم ىلع (يهاطل	ءئفل F	ءئفل F	ءئفل K

ءمالسلالريءىلع مءيءءشءوءءوءسمالالءامء ءاشرايغبني - ءينءمالءمالسلال
 يلى ام ىلع ءينءمالءمالسلاللمءشء. أنيزءءبلطءءءالءيأي في ءينءمال

- املاءقوءاهزييملاءلءسي يءالءارءسلالءيءاءءرموءءوءسمالالءامءءاءءرا
 رمالءبلطءي
- ءبسانموءيفاءءءارءارءفىلع ءوءسمالالءامءلوصء
- ملالسلالكلمءالءاءءمضرءمءءوء، ءحيحصءروصبءاومالءلوانمءاءءمءنايص
 فلءالوأرطءلل
- هءمءاءءءسالءلءهأءوأ/و ءاومالءلوانمءاءءملغشؤي ءالءفظومالبيءء
 رمالءبلطءي املاءقوءءاءءمال
- عقومالفي ءنءمءيلاءأءافاعسإ قياءانصريءوء
- ءازافقلاكلءي فامب، ءبسانملاءيءامءالءاءءمءءوءسمالالءامءءاءءرا
 رمالءبلطءي املاءقوءنءأللوانمءايقاوء، ءبلصلالءاؤءللاو
- قيرالءجراءمىلع ءزيممءامالءعضو
- ءلوانمءاءءمءه في كءءءيءالءارممالءيضرأىلع ءوؤوبءزيممءامالءعضو
 ءاومال

وفظوم يرحي، نيزختل عقوم سيسيأت دن ع - نهارلا عضولاب عقلعتملا ةمالسل
يغبني. اهل أقبط ثادحلأا عباتمب نوموقيو ةيرود تاعجارم ةلاكولل نوعباتل نمأل
يف ةدحاو ةرم هب ةطيحمل قطانملاو عدوتسملا يف نمأل او ةمالسل تاميقت ءارج
يف وأ عقوملا يف ثدحت يتلا ةنمأل ثادوحلا نع غالبلإا متي نأ، لقألأا يلع ةنسل
بسانملا تقولا يفو ةحيحص ةروصب ةرواجملا ةقطنملا

يدياملا نيزختلا لوح تاداشرا

اهترادإ تايلمع زيزعتل اهمادختسا ةيناسنإلا تامظنملا نكمي ةيساسأ دعاوق دجوت
تابيترت ةعيبط وأ نيزختلا ءاشنم/عدوتسملا مجح نع رظنلا ضغب، يداملا نوزخملا
نيزختلا

مدختسي نأ ةدشب حصني، نمزلا نم ةرتف يأل عئاضبلا اهيف نخت ءلاحي ياف
عدوتسملا بصاخلا ذاتسأل رتافد لاكشأ ضعب ةيناسنإلا تاعدوتسملا وريدم
قودنصل/ةسدكملا ةموكلل/نوزخملا بصاخلا ةيقرولا ةقاطبلا ماظنو

مادختساب، أي نورتكلا عدوتسملا بصاخلا ذاتسأل رتفد ظفخي نأ لضفأل نمو
رتفد ثيدحت يغبني. أصوصخ ةمدختسم جمارب وأ تانايبلا لواذج لاكشأ ضعب
يف عئاضبلا باسح نع لوؤسم قيرفلا يف وضع يأ نكمتي نأ، رارمتساب ذاتسأل
ةلوهسب همهفو هيلإ لوصولا نم عقوملا

ةيضرأ يلع نم حوضوب قودنصل/ةسدكملا ةموكلل/نوزخملا تاقاطب ةيوريغبني
ةيلحمل تايلمعلا ءغل مدختست نأ، اهتءارق لهسيو، ءحضاو نوكت نأ، عدوتسملا
ذاتسأل رتفد عم قودنصل/ةسدكملا ةموكلل/نوزخملا تاقاطب قباطت نأ يغبني
عدوتسملا بصاخلا

(FIFO) اهبلط ةيقبسأ بسح تابللطا ميديقت ةسايس نوزخملا وريدم سرامي نأ بجي
يلع نيزختلا ءاشنم ضعب يوتحت دق. كلذ فالخ بلطي مل ام - ةيضرافتا ةروصب
يلع صرحلا نيريديم يلع بجيو، اهنم جرختو ةيداملا ءاشنملا يلا لختت ةريبك ماجح
هلهاجت وأ ميديقتل نوزخملا نايسن مدع نم دكأتلا

ديدحت بجي. بئثك نع ءاهتنا لاخي راوت عم فلتلل ءلباقلا رصانعلا عبتت بجي
وأ لبقتسملا يف رهشأ ءثالث نع لقت ءاهتنا لاخي راوت يلع يوتحت يتلا رصانعلا
نم دكأتلل اهب جامنربلا يفظوم مقاط غالبإو اهتحيحالص تهتنا يتلا رصانعلا
ةحيحص ةروصب اهمادختسا

وأ، لقنلا تاصنم مادختساب، أمئاد ةيضرأل نع ةنزملا عئاضبلا لزح بجي
نوزخملا عضو عدوتسملا وريدم بقاري نأ يغبني. لماوخلأا وأ ففرألأا، نيلوبرتلا
نأ، ءديج ءلاحب ءلوانملا تادحو عيمج نوكت نأ يغبني. رارمتساب هتلاحو يقيبتملا
رارضألأا كلذ يفا امب، تئاك عون يأ نم اهبنجت نكمي يتلا رارضألأا نم ةيلاخ نوكت
وأ، تمشهت دق رصانعلا وأ قي دانصلأا نأ يدب اذا. أدصلأا وأ بوقثلا وأ، هايملا نع ةمجانلا

(نكم أن) اءال صاوا ،اهلزع بءفف ،لامعءسالال ءرءك نم فلللل ءضرعء وأ ءبءل
للبءسمل فف فلللل اءضرعء عنمء ءقفرطب نزمال للل اءءاعاوا

نوزملا ءرء

ءروصب نكف مل نإ ،للقال للع رهشأ ءءسل لك لملكلااب نوزملا ءرءب ءءشب ءصنئ
ءرء ءاللمع ءففنء ففب نفف .ءاءنللال للكلال مءءللا ءأشنملا مءء للع ءأنا ب ءرءكم
بءالءلا وأ فرشبلا أءلللال للللل مءءءسل ءقفرطب ففو - "ءفمءءلل ءءوءزم" نوزملا
ءفمءءلل ءوءزم نوزملا ءرء لملع ءفلأ .ءرفلا هءفنفف ءءلل ءرءلااب

1. (لمءملا فف صااءشأ ءعبأ) نفف صاءش نم نوكم قفرفف لك نفف قفرفف ءفءء مءفف .
ففءف نأ للصفألا نم .ءبائءلااب ءرءلا ءفلمع ناقفرففلا ناءه ءفنفف س .أقبسم
ءرءابم ءطلسمهل نوكء اللأ ،ءمطنملا نم ءفلءءم ءأء نم ءعبألا صااءشألا
نوزملا ءرء ءاللمع بءالءلل لللام ءفء مءفءل نوكف نأ وأ نوزملا للع
ءرء ءفلمع مالفلا ءأنا ءأماء ءءوسمل فف ءءء فءلل ءطشنألا ءقو مءفف .
رصانءلا كففء مءفف نللو ،اهءاءل وأ ءأءاب لاءل مءفف نل هئفف نفف اءهو .نوزملا
ءرءلااب نوموقف نففءلا صااءشألا ءمسئ نأ للصفألا نم .ءأشنملا لوح ءنزملا
ءرءلا ءأنا ءأشنملا لوءءب طقف
2. ءفلمع لل فارطألا ءففم مءف نم ءكأءلل أقبسم ناقفرففلا لباقفف نأ ففب نفف .
نم ءءفءبلا فارطألا ءأ نم نفف صاءش نم نوكملا لوالا قفرففلا أءفف .
ءءءملا ءءأاشلا ءقفرطلا ماءءءساب ءرءلا فف نففءلل ءأشنم/ءءوسمل
(لكل لللامو ،رصنع طء لك فف ءطقلل ءرء ،رل لك فف ءطقلل ءرء :لاءم) أقبسم
ماظن للع ففءلل قفرففلا وءع لءسئ امففب ،ءرءلا فف لوالا قفرففلا وءع أءفف
أقبسم ءءم للءسء
3. نأ نكمف .لوالا قفرففلا ففءنئ امءب نفف صاءش نم نوكملا ففءلل قفرففلا أءفف .
ءضب لراظئالا ءعب فءء وأ ،لوالا ءهئنا ءعب ءفءلل ءرءلا ءلءرم أءبء
قءاقل
4. ففءلا ءهءا ءءأاشلا ءقفرطلا ماءءءساب ءرءلا ءفلمع ففءلل قفرففلا ءفنئ س .
هنم أءب ءءلا هسفن ناكملا نم ءءبلا ففءلل قفرففلا نكمف .اهلل ءاقافءلا مء
ءءوسمل نم لباقملا بانءلا نم ءءبلا وأ ،لوالا قفرففلا
نراقئ ،اهل مكأب نففءلل ءفرء/ءءوسمل ءرء نم ناقفرففلا ففءنئ نأ ءرءم .
ءرءلا ففءللمع ففب ءافالءأفف أءوءو لاء ففو .اهضعب ءرءلا ءاللمع ففءلل
ءرءلا ءاللمع ءفوسءو نففءلل ناكم للل لاقئالا ففءلل قفرففلا للع بءف
ءفلءملا
5. قافءا للل نفف قفرففلا لك لءوسءف نأ ءعب طقف ،ففءنم ءرءلا رابءعا نكمف .
نوزملا ءاعأ نأشب لءابءم

وأ ءرءلااب ناموقف نففءلل نفف قفرففلا ءبءارمل صاءش نففءل ءالءولا ضعب لصفء
ءفلمع لففهسل "نوزملا ءقابط" ماظن ماءءءسال ءالءولا راءء ءق امك .امهءراء
ءءملا لوط هلاء ءنزملا رصانءلا ءفمكو للكلال ءءوسمل مءء ءءئ س .ءرءلا
ءأشنملا ءرء لمءكف ءق .لملكلااب ءفمءءلل ءءوءزم ءرءلا ءفلمع لامكلا ءبولطملا
ءء ءرءبلكلا ءأشنملا ءرء قرءسفف ءق امففب ،بسءف ءاعاس ضب فف ءرءلصل

اهب ةصاخلل نيزختلا تادادعإ اهرابتعا يف ةيناسنإلا تالاكولا عضت نأ يغبن ي .مايأ
نوزخمل درج ماطن ميمصت دنع

ةفلالات رصانعلا

وأ ،ةدملا لوطل ،ةفلالات رصانع فاشتكا متيس ،يدامل نوزخمل ةرادإ ةرتف لاوط
اهنأ نيبت يتلا رصانعلا ببسب ىتح وأ ،مادختسال ءوس وأ ،ةيحالصلا ءاهتنا
درج مبحوضوب اهتجالعمو ةفلالات رصانعلا زيمت بجي .ةيادبلا نم ةفلالات
ةوبعلا فلتلا باصأ اذا ةصاخو ،ةفلالات رصانعلا ضعب حالصإ نكمي .اهفاشتكا
يف مادختسالل اءاص لازي ال يذلا رصنعلا ةئبعت ةداعإ نكمي .طقف ةيجراخلا
تناك اذا ةديج ساياكأ/قيدانص يف فلتلل ةيجراخلا هتوبع تضرعت نكلو ةيانهلا
/قيدانص رفوت مدع لاج يف ىتح .اهقالغإ وأ اهسفن ةوبعلا قصل نكمي و ،ةرفوتم
يف ةبئاس ةروصب مادختسالل ةحالصلا رصانعلا نيزخت نكمي ،ةليدب ساياكأ
ءاقتنالا بلط ءانثأ أل وأ اهمادختسال اهيلع ةمالع عضوو ةسدكم ةموك/ففأل/الم اوأ
ي.للات

بببسب ةيئاهن ةروصب مادختسالل لباق ريغ يساسألا رصنعلا حبصأ لاج يف
نع رصنعلا لزنع نيغتيسف ،هتيحالص ءاهتنا وأ هءاسف وأ ،ديشلا فلتلل هضرعت
ةقطنم يف اهنيزخت و حوضوب ةفلالاتلا علسلا زيمت يغبن ي .ةنوزخمل علسلا ةيقب
لمتشي نأ ىلع ،ررضلا مءح ىلع ءانب ،ءراسخلاب ريرقت رادصإ نيغت ي دق .ةلصفنم
نم ةفلالات رصانعلا ةلازا دنع .اهب ةقلعتملا ميقلالو ةفلالات تادحوللا مقرر ىلع
ءراشإلا عم ،أيلك عدوتسملا اب ةصاخلا ذاتسألا رتافد ثيدحت يغبن ي ،ماعلا نوزخمل
لمالكاب نوزخمل درج نم ةفلالات رصانعلا مصخ ىلإ حوضوب

فارطألا نم تاطلس ىلإ اهميلست وأ ،دروملا ىلإ ةفلالات رصانعلا ةداعإ نيغت ي دق
اهنم صلختلا وأ ،ةيجراخلا

ةيحالصلا ءاهتنا ةرادإ

اهل ىقبت يتلا ءئاضبلا لوبق مدعب نزاخمل حصنُت ،ةيداعلا فورظلا لظ يف
يتلا رصانعلا لادبثسال ىعست نأ بجي و ،رهشأ 6 نم لقأ ةيحالص ءاهتنا ةرتف
ريراقت ءاشنإ نوزخمل/نزاخمل يريدم ىلع بجي .رهشأ 6 نم اهتيحالص ءاهتنا برتقت
لالخ اهتيحالص هتنت نأ ررقملا نم يتلا رصانعلا ددحت ينيورتور لكشب ةمظتنم
،ةيمكلاو ،نوزخمل طفح ةدحو لك ليصافت ددحت عم ،مدختسملا نم ةددحم ةرتف
ةيحالصلا ءاهتنا خيراتو

ةيحالصلا ءاهتنا ةرادإل ةمالعلا دعاوقلا

رصانعلا بلط

اهب نزاخمل قرف راطخإو ةيحالصلا ءاهتنا خيراتو ىلع يوتحت يتلا ةدراول تابلطل ىلع ةمالع عضو بجي
نوزخمل لكلمت يتلا ةلصل تاذ تارادإلا وأ صاخشألا عم اهتكراشمو

مالتسال دنع

مالتسال ةطقن يف ةيحالصلا ءاهتنا خيراتو ةدراول نوزخمل فانصأ عيمج صحف بجي

عون ىلغءانب، ىرىبك ىعدوتسمال نىزخالتا قىثوت تابللطتم نوكت نا نكمى
عون وء، ءأشنمال وء نوزمالمكحت ىتال ءىمىظنتال طباوضال وء، عءوتسمال
ءق. ءأشنمال رىءت ىتال ءلاكولاب ءصاخال ءءءمال ءطشنأل وء، ءنزمال ءاچت نمل

قئاثوو ،تاحالصلإاو ،ريخبتلالديعاومو ،ةنياعمالريراقتقيثوتالمنمضتي
ديزمالكلذريغو يكرمجلالنيختلالابةقلعلتمالريدصتال/داريتسال

ىلعةيسايق قئاثو ةدع مدختستس ةيناسنإلالالكولالمطعم نإف ،ةماع ةحملكلو
تأشنمالكلذي فامب ،اهب موقت يتالنيختلالتايلمعءانأ عيمج يف لقأل
ةرورض قئاثوالهذه دغو .يناديالمىوتسماللىلنيختلالتحتو ةريبكلالةينهمال
يتالءأشنماللخاد اهقفتءانثأ ةحيحص ةروصب اهعبتتو ةئاضبالقيقدتل
م تي نأو ،ةقيقد ةيسايقلالقيثوالهذه نوكت نأ مهمالمن .اهجراخ وأ ةالكولاهريدت
دخؤت/آيئوض حسمت نأو ،تايلمعالعقوم يف - ةحيحص ةروصب خسنالاب طافتحال
عسوأ قاطن لىلعةيخيراتالتالجسلالطفحل رخآ ناكم يف اهنم ةيطايتحا ةخسن

تاصيولوب تاعدوتسمالمدختست ام ةداع - ميلستال ةركذم/نحشال ةصيلوب
يتال- نحشال تاصيولوب يتات .ةيلكلالقيثوتاللةيلمع نم ءجك ةعئاشال نحشال
تايلمع ام لثمت نأ نكمي و ،ةديدع لأكشأب -"ميلستال تاركذم" أنايحأ ىمسُت
دي لىلعهؤاشن م تي نأ لىلنحشال تاصيولوب ليمت .ةيلودلالماو ةيلحملال ميلستال
نأ يغبن .مهب ةصاخال ةيجراخلالعبتتال تاجايتحال اهمادختسا م تي و ،ةيجراخ فارطأ
(عدوتسمال) اهملتسا يذل فرطال عم ةدراوالا نحشال ةصيلوب نم ةدحاو ةخسن لظت
نأ بجي ف ،عدوتسمال عم ةخسن كرت رذعت اذ .ةحيحص ةروصب اهعم لماعتال مت لاج يف
كلذي فامب ،آي نورتكلال نحشال ةصيلوب نم ةخسن حسم ملتسمال عدوتسمال لواحي
ميلستال لىلعليلدك اهليلع تاطحالمالو تاعيقوتال عيمج

بغررت دق .عدوتسمال لىلعةئاضبال ةرداغم درجمب نحشال تاصيولوب رادصل م تيس
يتال ةئاضبال بحصتل اهتلاكوب ةصاخال نحشال تاصيولوب رادصل يف تالكولال
ةيجراخلال فارطأال تابكرم رذعت نأ نكمي ،ىرخأال تالاحال يف .اهلمخُتو اهمزحت
لامع لىلعبجي ،نيتالاحال اتلك يف .لالحال يف اهب ةصاخال نحشال تاصيولوب
تامولعملال ةقد نم دكأتال تابكرمال لىلعةئاضبال ليمحتب نوموقي نيذل عدوتسمال
اهي ف راتخت نأ نكمي يتال تالاحال لمتشت دق .نحشال ةصيلوب يف ةدراوال
ي: لي ام آيتاذ اهرادصل م تي يتال نحشال تاصيولوب مادختسا تامظنمال

- ةلاكولل ةكولمم/ةراؤم ةبكرمال نوكت نأ
- ةلاكولال هريذت عيزوت عقوم وأ ءشنم لىلعةهجت م ةبكرمال نوكت نأ
- نأ لىلعةيجراخلال فارطأال نم تانحاشلال لقنلال تاكُرش عم مربُمال دقعال صني نأ
- ةلاكولال ةصاخال نحشال تاصيولوب مدختست

مالتسا تاركذم لأكشأ ضعب رادصل م تي ام ةداع - (GRN) علسلال مالتسا ةركذم
علسلال مالتسا ةركذم يوتحتس .عدوتسمال ءشنم يف اهلابقتسا ةطقن دنن علسلال
ةصيلوبك ةدراوالا تانحاشلال ةقلعلتمال اهسفن تامولعملال لىلعةيرطنلال ةيخانلال نم
ةيساسألال فئاطوالا ضعب علسلال مالتسا ةركذم مدخت نكلو ،نحش

- يتال ةددعتمال تانحشال لوح تامولعمل علسلال مالتسا ةركذم لجست نأ نكمي
- ةدحاو ةعفد لصت
- ضرعت نأ نكمي يتال ،نحشال تاصيولوب لحم علسلال مالتسا تاركذم لحت دق
- آدبأ يتاتال دق يتال وأ ،ةحيحص ريغ وأ ةصقان تامولعم

- يف ةدراول تامولعمل ديجوت لالكشأ نم آللكش علسل مالتسا تاركذم دُعُت .
ربكأ ةروصب ةمظنملا ديفي قيسنت
- مقاط فرعي تحت ةنحشلا لوصو لبق علسل مالتسا ةركذم رادصإ نكمي .
ميسلا طيختلا قيرط نع ، غيرفتلا ةطقن دنع هعقوت ددصب مه ام عدوتسملا

صاخشألاو ، نكامألاو ، خيراوتلا ىلع علسل مالتسا تاركذم لجسُت نأ يغبن ي
فلتخت . عدوتسملا ىلإ لخدت يتلا ةنحشلا تايوتحمو ةقفصلا ي ف نيكرتشملا
تاجايتحال ىلع ءانبا اهلسلست و اهتايوتحمو ، ةقيقدلا علسل مالتسا ةركذم ةينب
ماقرأ عبتت ىلإ ةبطلال تالخدتلا ىلع زكُرت يتلا ةمظنملا جاتحت دق ، آلثمف -
عبتت ىلإ ماعطالا ىلع زكُرت يتلا ةمظنملا راتخت دق امن ي ب ، عطقلاو تاعفدلا
اهرابتعا ي ف ةيلخادلا اهتابلطتم تامظنملا عضت نأ يغبن ي . مارجوليكلاب رصانعلا
علسل مالتسا ةركذم دادعإ دنع

: [علسل مالتسا ةركذم ىلع](#) لاثم

شعار المنظمة

فقاریع:

ذات صلة برقم أمر الشراء (إن أمكن)

العدد الإجمالي للقبائل

الحمد للّٰه

الوزير الإجماعي

الملاحظات:

تقارير المصنفين

تواريخ الشطرنج الذي يقوم بالتدريس



مالئسا ةركذم لمع علسلال نع جارفال ةركذم لمعت - علسلأ نع جارفال ةركذم
اهترداغم دنع رصانعلال تامولعم ليجست ىلإ جارفال ةركذم فدهت نكلو ،هسفن علسلال
بلط لثم اهلثم جارفال ةركذم مادختسا تامظنملا نم ريثكل راتخت .عدوتسملل
عون ىلإ ريشت يتلا جارفال ةركذم بلطلال مدقم فرطلا ئيهي ذإ ؛يمسرلا ءاقتنالا
ةمظنملا لخاد بسانملا ناىكلال نم يفاضل عيقوت ىلع لصحيو ،ةبولطملا رصانعلال
نيئياهنالا صاخشلأل اوتاي مكل اوخي راوتلا ةلماكلال جارفال ةركذم لجستس
درستس .ةنحاشلا ىلإ لوصولا ىتح قيرطلال لوط ىلع ليحتلال في نيكراشملا
ماق يذلا صخشلاو ةلازالا ببسو هتلازلا تمت ام لوح تامولعم حىحصلا جارفال ةركذم
مادختسا راتخت ذإ ،ةلاعف ةروصب جارفال ةركذم تالاكولا مظعم مدختست ال .اهب
ديربلا ربع اهلصاي وأ ءاقتنالا تابلط نع جارفال تقو طقف نحشلا تاصيلوب
ينورتكللال

مذكرة أمر الإصدار

شعار المنظمة

رقم أمر الإصدار:	التاريخ:
موقع نموذج الإصدار:	العدد الإجمالي للعبوات:
رقم بوليصة الشحن:	الحجم الإجمالي:
طريقة التسليم:	الوزن الإجمالي:

الحالة	الفرص من المشروع	وصف العنصر/وحدة حفظ المخزون	نوع الوحدة (كربون، قطعة، ما إلى ذلك)	عدد الوحدات

الملاحظات:

--

توقيع الشخص الذي يطلب الإصدار	اسم الشخص الذي يطلب الإصدار
توقيع الشخص المصدر للبضائع	توقيع الشخص المصدر للبضائع
توقيع الشخص الذي استلم البضائع	اسم الشخص الذي استلم البضائع

أي دام آالجس نوزخمل ةقاطب دُعُت - **قودنصل/ةسدكمل ةموكل/نوزخمل ةقاطب**
وأ عدوتسم لل خاد ةقباطم لل ةي دام لل ءاضب لل ب نأب لطي دي لل طخب آبوتكم
ةموكل ءاقاطب" مساب نايحأل ضعب ي ف نوزخمل ءاقاطب لل إ راشي . نيزخت لل ءشنم
اهب نرُخت لل رخأل لاكشأل لل إ ري شي امهالكو ، "قودنصل ءاقاطب" وأ "ةسدكمل
لجس عبتت لل إ فدهت اهنكلو ، نوزخمل عبتت ةقاطب ةعيب طريغتت ال . ءاضب لل
ةلوهسو ةعرب اه لل إ عوئرل نكمي ةقيرطب ةي دام لل ءنحش لل

نوزخمل ةقاطب للع لاثم

شعار المنظمة

[illegible]

يجب عدم إكلاف هذا السجل

- رصن عل ا فصو .

- تاي رت شمل اب و آة ن ح ش ل اب قل عتت ت ام ول عم ي آ
- اهت اي م ك و ة ملت س م ل عئ اض ب ل ا ر ص ان ع خي راوت

- اهتاي مكو اهنع جرفملا عئاضبلا رصانع خيراوت
- يراجلا ديررلا يلامجإ

لليحتلا وقيقدلا مكحتلا نم اديزم بلطتت يتلا علسلا نم ةنيعم عاونأ جاتحت دق
يف امب ، ةدحم تامولعم ىلع يوتحت يتلا نوزخملا تاقاطب مادختساب اهعبتت ىلإ
:رصحلا للاثملا ليبس ىلع كلذ

- نينحناملا وأ عورشملل ةصصخملا غلابملا
- (دجو نإ) نوزخملا ظفح ةدحو زمر
- عطقلا ماقراو ، تاعفدلا ماقراو ، ءاهتنا ل خيراوت - ةلصللا تاذ جتنملا تامولعم
- عنيصتلا خيراتو
- بيترتلا ةداعإ دح
- ةعنصملا ةكرشلل عجارم
- ةراحلا ةجرد يفي مكحتلا تابلطتم

عوجرلا نم عدوتسملا ضرأ ىلع دوجوم لماعّيأي نكمتي نأ يغبني ، يلاثملا قايصللا ي
ةلسلا كلت ةلاح لوح تامولعملل ثدحأ ىلع لوصحلل نوزخملا ةقاطب ىلإ ةعرب
يف ةدراول خيراوتلاو تايملكلا قباطت نأ يغبني . اهقفتو عدوتسملا يفي ةدوجوملا
، عدوتسملا صاخلا ذاتسأل رتفدي ةدراول خيراوتلاو تايملكلا عم نوزخملا ةقاطب
نحشلا تاصيلوبو عئاضبلا مالتسا تاركذمو

Title

نوزخملا ةقاطب - جذومن

File



عدوتسملا صاخلا ذاتسأل رتفدي - عدوتسملا صاخلا ذاتسأل رتفدي
ةيلاحلا عئاضبلا رصانع عيمج يلامجإو ةيراجلا تالجسلاب ظفتحتي ماظنّيأي هأنأ
خيراوت) ةلصللا تاذ تامولعملل عيمج ىلإ ةفاضلاب ، نيزختلا ءاشنم يفي ةدوجوملا
(كلذ ىلإ مو ، حناملا تامولعمو ، ءاهتنا

، ةخيراتلا ةيخانلا نمف . عدوتسملا صاخلا ذاتسأل رتفدي ماظنل دحاو رايعم دجوي ال
دق نكلو ، رتفدي أيودي عدوتسملا صاخلا ةيراجلا ذاتسأل رتفدي لجسّت
ةممصم جماربو ، رتوي بمكلا ىلع دمتعت تانايب لواذج ةثيدحلا ةمظنأل مدختست
يف مەملا عزجلا لثمتي . ديزملا كلذ ريغو ، بيولا ىلع دمتعتي عبتت ماظنو ، أصوصخ
دوجوم نزم رصنع يأب ةلصللا تاذ تامولعملل ىلع روثعلا هكمتي عدوتسملا ريديم نأ
. اهبلط درجمبو ةعرب دحاو يزكرم ماظنلال نم عدوتسملا يفي

علسلا قفدت

مالتسالا طي طخت

لبق ةمداقلا تانحشلا بترت نأ يغبنني ،ةيلاثملا عئاضبلا مالتسا ةيلمع يف لوح تامولعم بدوتسملا قيرف ديوزت يغبنني امك ،ميسلتلا ةبكرم لوصو ةخسن امبرو ،اهماجحأو نحشلا تايوتحم لاسرلا لصفوي .أقبسم ةمداقلا تانحشلا .أضي أقبسم نحشلا ةصيلوب وأ/و ةئبعتلا ةمئاق نم أيئوض ةحوسمم

- نيزخت يعقوم/نيدوتسم نيب عئاضبلا لقنن بوقت ةدحاو ةمظنم تناك اذا • تامولعم ريفوت آيبسن لهسلال نم نوكني نأ يغبنني ف ،ةرشابم ةروصب امهري دت .مالتسالا عقوم ىلإ ميسلتلا لوح ةقبسم
- نيدروملا لثم ةيجراخ رداصم نم عئاضبلا ملتسي نيعملا بدوتسملا ناك اذا • .أمدم تامولعملال نم ردق ربكأ ىلعل لوصحلل تالاولا ىعست نأ يغبنني ف
- وأ بدوتسملا نم برتقت تي تالبكرملا هيحوت يغبنني ،لاوأل عي مجي فو • ةردق نم دكأتلل لقأل ىلعل ةدحاو ةعاسب اهلوصو لبقل لاصتالاب نيزختلا ءشنم ةبسنلاب .ةحيحص ةروصب اهغيرفتو ةبكرملا لابقتسا ىلعل بدوتسملا دعوم بيترت ىلإ ةبكرملا جاتحتس ،تايملعالب ةظتكملا نيزختلا ءشنملا اهتلومح غيرفتل دحم

عئاضبلا مالتسا دنع

ءشنم يف عئاضبلا مالتسا ةطقن دنع اهذاختا نيعتي تي تال تاوطخلا لمشتت يلي ام ىلعل بدوتسملا

- .هماجحأو رصنع طخل لك نازوأ ليجست •
- ةدوجوملا تاقورفلال نيودت يغبنني .نحشلا ةصيلوب لباقم لماك درج ذيفنت •
- .نحشلا ةصيلوب يف رارضال وأ نحشلا ةصيلوبو عطقلا ددع نيب (GRN) • ةملتسُملا رصانعلا لعلسلا مالتسا ةركذم رادصا •
- .بدوتسملا/نيزختلا ةرجح يف قباطتمو بسانم ناكم يف رصانعلا عضو •
- .علسلال مالتسا ةركذمل ةيداملال خسنال نم ةذوخأملال ةيطايتحالال خسنال ظفحمت •
- .بتكملا بدوتسم يف نمآ ناكم يف نحشلا ةصيلوبو •
- .نوزخم ةقاطب رادصا .بدوتسملا يف رصانعلا عضو دنع نوزخملا تاقاطب ثيدحت •
- .ساسألال نم نوزخم ةقاطب رادصا متي مل اذا ،ةديج •
- .ةعسو ،نمأل ىلعل ءانب ،قبسم راطخا نود لصت تي تال تانحشلا صفر نكمي •
- .ةمظنملا ةسايسو بدوتسملا •
- .اهعضوو ةساسألال ةنحشلال نع اهلصف يغبنني ف ،ةفلال رصانع مالتسا مت اذا •
- .رخآ تقوي ف اهنم صلختلا وأ اهلصل متي تحت ،زيمم ناكم يف

لاسرا لال طي طخت

عئاضبلا لاسرلا طي طختلا دنن اهاختا تامظنملاو تاعدوتسملا نكمي تاوطخ كانه
عئاضبلا لابق تسال طي طختلا عم رمألا وه ام لثم أضيأ

- نأ يغبنني ذإ؛ عدوتسملا غالباو أقبسم عئاضبلا لاسرلا طي طختلا يغبنني
عئاضبلا بحسل تقولا تاعدوتسملا حنمت نأ وأ حضاو اناقتالا تابلط نوكت
لي محتلا ةلحرمل زيهجتلاو، تانحشلا عي مجتو
- أقبسم اهل أطخمو ةفورعم لي محتلا لصت يتلا تانحاشلا نوكت نأ يغبنني
م تي مل يتلا عئاضبلا لي محتلا لصت يتلا تانحاشلا ريخأت متي دق
م تي مل يتلا عئاضبلا لي محتلا اهلوصو نعلعإلا متي تلا وأ، اهل بيترتلا
ةرادإلا نعلوؤسملا ةمظنملا سايسىل عأنا ب اهضفر وأ اهل بيترتلا

عئاضبلا لاسرلا دنن

ةأشنم في عئاضبلا نعل جارفا لإا ةطقن دنن اهاختا ني عتي يتلا تاوطخلا لم تشت
يلي ام ىل عدوتسملا

- اهددع ةحص نم دكأتلا ةجدملا عئاضبلا في ةدوجوملا عطقلل يدام دُعءارجإ
(اللقنلا طورش اهتبلطت اذإ) علسل نعل جارفا لإا ةركذم وأ نحش ةصيرلوب رادصا
خي راوتلاو، اهنعل جارفا لإا مت يتلا عئاضبلا لوح تامولعم ىل عيوتحت يتلاو
عئاضبلا لِّمَح يذلا قئاسلاو اهنعل جرفأ يذلا صخشلا ءامساو
- دادعأ عم قفاوتي امب عدوتسملا باب صاخلا ذاتسألا رتفدو نوزخملا تاقاطب ثي دحت
ةديجال عطقلا

سي دكتلا/يضرألا نيزختلا

نيزختلا تايلمع في ةغالبا ةروصب يضرألا سي دكتلاو نيزختلا مادختسا عيشي
عيزوتلا طاقن نم برقلاب عقت يتلا ةيناديملا نكامألا في اميسالو، ةيناسنإلا
أغضارتفا أرمأ ةسدكم ماوكأ في وأ/وضرألا ىل عئاضبلا نيزختا حبصأ. ةيئاهنلا
تاعدوتسملا تادعم ةرادإلا ةمزاللا ةيحتلا ةينبلا نأ ةريبك ةروصب كلذ عجريو
في ةحاتم ةدوحم تاراهم ةعومجم كانهو، ءمئاد ةرفوتملا ريغ نيزختلا لولح نم ةصاخلا
ةللاقتنا ةريغصلا ةيناديملا تاعدوتسملا نم ريثكلا دُعَّت امك، ةيلحملا قوسلا
اهتعي بطب

دق ذإ. ةيئاذغلا ريغ رصانعل تايلمعل ةبسنلاب أغيدحت سي دكتلا لثْمُي نأ نكمي
ةيداحألا نوزخملا طفح تادحو تارشع ىل ع طسوتملا يناسنإلا جم انربلا يوتحي
تادحو دادعأ دايدزا عمو. جم انربلاب عقلعتملا تاجايتحالا نم ةعونتم ةعومجم ةيبلتل
ةبوعص ىل عئاضبلا نم ةريبك ماوكأب طاقتحالا يدؤي نأ نكمي، نوزخملا طفح
في فختلا تاءارجإ نم ديدعلا كانه. اهتارادإو ةيدرفلا عئاضبلا رصانع ىل ع فرعتلا
في عئاضبلا نم ةسدكم ماوكأ نوكت تهجاو اذإ تالاكولا اهذخت نأ نكمي يتلا
عدوتسملا

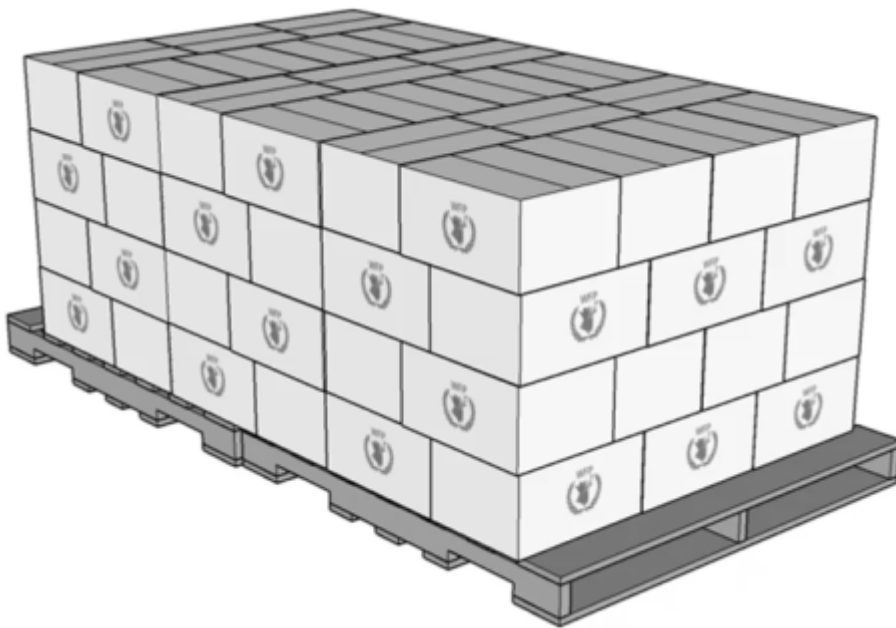
أ.م.ئاد حوضوب ةسدكم تاموك يف وأ ضرألا ىلع ةنزملا عئاضبلا ديدحت يغبني ،نوزملا طفح تادحو نم نزم رصنع لك عم ةيدام ةروصب نوزم ةقاطب عضو يغبني ةلوهسب اهئاقنتاو تابلطلا ىلع فرعتلا نم عدوتسملا وريدم نكمتي نأ يغبني امك .ةرورضللا ريغ رصانعلا ماوكأ زرف ىلإ ةجاحلا نود

سايكأل/مزرل/قيدانصل

فرعتلاو اهدرج لجأ نم ناكمإل ردق ةدحوم ةقيرطب ةسدكملا عئاضبلا نيزخت يغبني عدوتسملا يريدم ىلع بجي ،ةيلمعلا هذه ليهستلو .كلذ نكمأ ىتم ،ةعربب اهيلي :يلي ام ءارجإ

- تاصنم لباقم ةيداحألا لقنلا ةصنم طغض لال خ نم ؛لقنلا ةصنم لكش ديدحت .ضرألا ىلع آعم ةددعتملا لقنلا
- نم فصو ةقبط لك يوتحت نأ يغبني .سيديكتلل "تاقبطلا" ماظن طيطخت .ةلوانملا تادحوب صاخلا هسفن مقرلا ىلع سيكأل/ةمزرل/قودنصلال
- لامتكأ درجمب .ألوأ يوتسم لقأ ىلع ةدوجوملا ةيساسألا ةقبطلاب ءدبلا
- قيقحت لجأ نم عطاقتم طمنب ةيناثلا ةقبطلا ررك ،ةيلفسلا ةقبطلا نزاوتلا
- بنجت .تاقبطل يف طقف ةهباشتملا رصانعلا سيديكتل طيطختلا .ةفلتخملا نوزملا طفح تادحو/رصانعلا نم تاقبطل عضو/سيديكت
- اهسفن ةسدكملا ةموكللا يف اهسفن ةنحشلا رصانع ءاقبإل طيطختلا لصفئي .طقف
- نزاوتلا نادقف بنجتل طقف ةيولعلا ةقبطلا نم عئاضبلا ةلازا يغبني
- لقنلا ةصنم ةفاح جراخ سايكأل/مزرل/قيدانصلال ليتم ألا يغبني

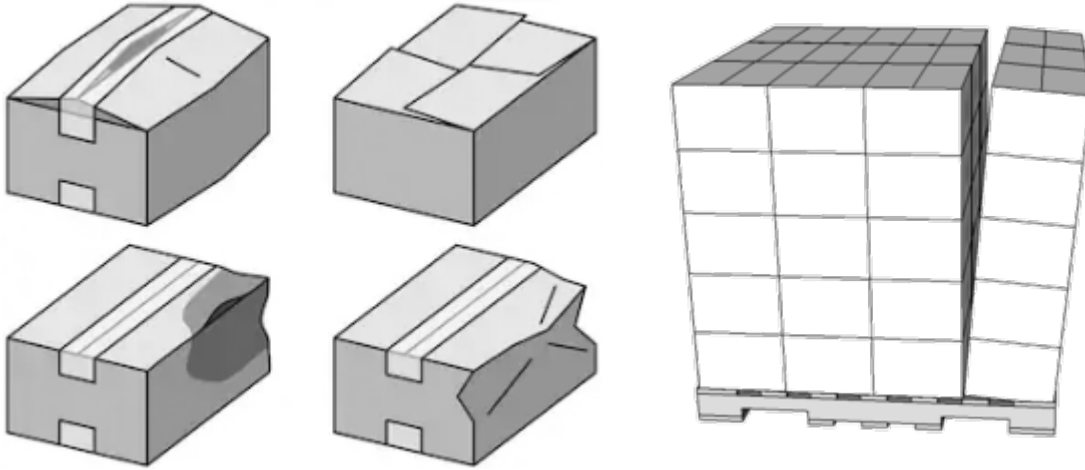
بسانملا تاقبطلا وديديكتلا



تاموكل عضو يغبنى. نامالام ردق ىصقأب ةسدكمال عئاضبلانزخت أن يغبنى
 ةسدكمال تاموكلال طقس ت أن لم تحملا نم ذإ؛ ةعطاقتم طامأنأب تاقب ط ي ف ةسدكمال
 نزخت ال يغبنى. ىندالال قىدانصلال ةقبط ىل ع طغضت وأ/و ةعطاقتم ريغ ةروصب
 تاذ فى واجت ثودح بنجتل ةسدكمال ةموكلال لفسأ ةيئزج ةروصب ةغرافال قىدانصلال
 ةسدكمال ةموكلال رايناهنا فى ببستلاو ةضفخنم تايوتسم

ةيلفسال تاقبطلال فى اهمادختسا بنجت

ةعطاقتم ريغ ةروصب ةسدكمال تاموكلال



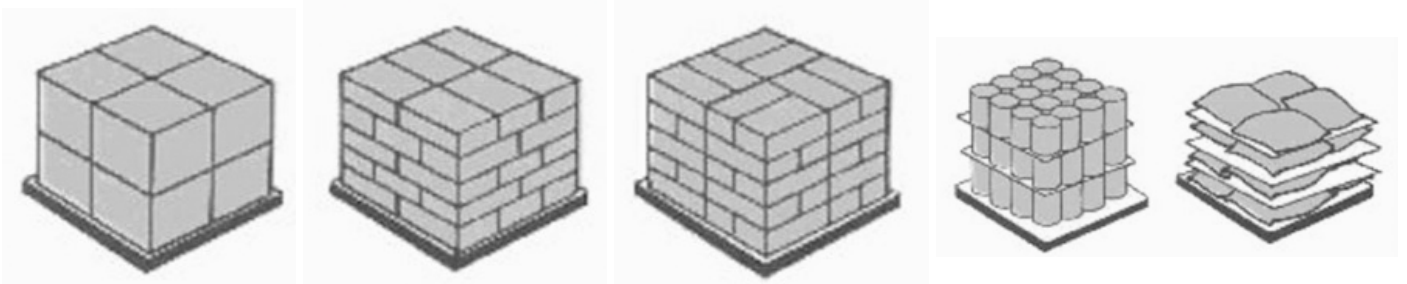
ةمظتنم ريغ لال كشالالو ةبئاسلال ني تاركلال سىدكتل لئادبلال نم عاونأ ةدع كانه
 ةعرسو، عدوتسملل ةحاسملا تابلطتمو، اهسفن ةعلسلال ىل ع نيوكتلال دم تعيس
 ىلى ام ةلم تحملا تانويوكتلال ضعب نمضتت دق. عدوتسملا فىظوم ةراهمو

كاتس كولب

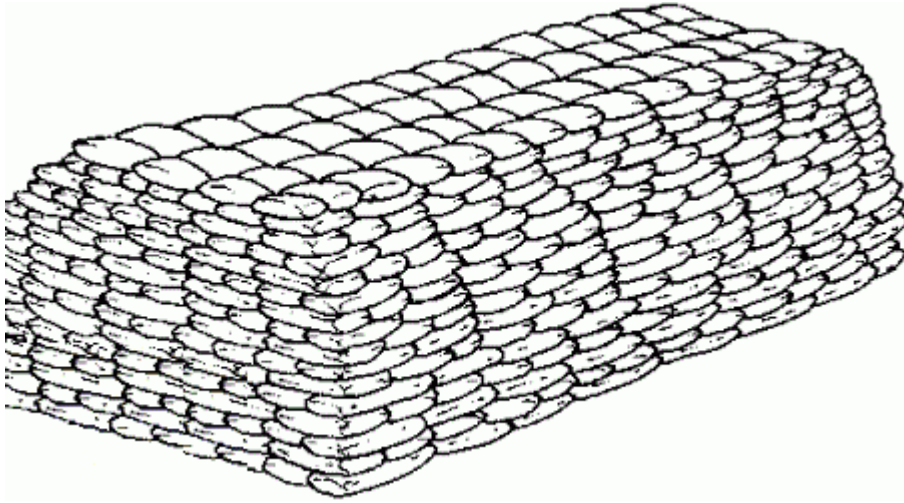
بوطلال سدكم

ةحورملا سدكمال

ةمظتنم ريغ تاسدكم



"مره سىدكتال" ىمسي ام اضى اىضرالال سىدكتل تايلىم نم دىدعلال مدختست
 يتال تاقايسلال فى ةمخضلال ةنيتملا رصانعلل ةديفم مره فى ةسدكمال رصانعلا
 ةريغص ةحاسم فى نىنختلال لىل ةدحوملا رصانعلا نم ةربك تايملك ايف جاتحت
 ةكباشتتم تاقبطلال "ملالسلال سىدكت" اناىحأ ىمست - ةيمرهلا نخاذملا. ايبسن
 رصانعلا طوقس يمرهلا لكشلال عنمى. سدكمال عافترا دازاملك ةضفخنم راطقأب
 ةيودىل تاعفارلل لهسأ ةيولعلال ةقبطلال لىل لوصولال لعجي دقو، ةرطخال



نم آريغ عافترا ىلع ةسدكمال تاموكلال ننخت ال اريغبني

- سايك/مزرر/قيدانص ىلإ ةبس نللابف ؛قاي سلا ىلع ءان ب نم آل عافترا لا ددخي دق هي ف امب ةليقت نوكت يتلاو ةفلتخم الم اءا ءال تاذ ةيئاذغل اريغ رصانعل رتم 2.5 ةسدكمال تاموكلال عافترا زواج تب ال اريغبني ،لامعل ةباصلا ةيافكلا ىلع ءرافلا كي تسال بال بلع لثم ةمخضلا رصانعل ننخت نكمي امنبي رمال بلطت اذا ىلع عافترا
- عئاض بال بحس نم عدوتسم الم لامع نكم تي ن اريغبني ،عافترا لا نع رطنلا ضغب ةموكلال رايهنا في ببستلا واهطوقس نم فوخلل نود ةيولعل ةقبطلا نم نامأب ةسدكمال
- نوكتي ن ا نكمي ال ذا - 1 ىلإ 3 ةسدكمال ةموكلال ةبس ن زواجت ال اريغبني فيق فال ةءاقلل ضرع فاعضا 3 عافترا لا
- امك ،فقسلا سمالت ثيحب آء ةعفترم ةسدكمال تاموكلال نوكت ال اريغبني ةموكلال نم يولعلل ءزءال ني بلق ال ىلع رتم فصنب رءقت ةفاسم كرت اريغبني ءءال بسح رصانعل ىلإ لوصولل فقسلل ةسدكمال

يذلا تاقبطلل لدعم ىصقأ و ،راتم 6 ةسدكمال تاموكلال لوط زواجت ال اريغبني ةضيرعل و ءريبكلا ةسدكمال تاموكلال ببست ن ا نكمي .راتم 6 في راتم 6 ءلبني في لثمتت تالكشم ةءع ءالاب ءروصب

- لماعتلا و أفصتنملا في ءءووملا ءفلاتلا و ءءسافل رصانعل ءطءالم ءبوعص اءم
- في ءءووملا عئاض بلل اءبلط ةيقيبسأ بسح تابلطلل ميءقت ءءء ءبوعص اءيلا لوصولل بعصي يتلا ءريبكلا ةسدكمال تاموكلال نم فصتنملا
- ءءءء ءءءسا و ءيئرملل ءءء ءءء ءبوعص
- قلعتت رطاخم ثوء ىلإ عدوتسم الم نم ءءاو ءقطنم في ءءازلل نزولل ءءي دق لك اءيلاء

تادحولاً ءجل اعم يغبني .طوق سلل ءليآ وأ ءيلدتم ءسدكمال رصانعال نوكأ الأ يغبني
بجي ذإ ؛رولال لعل ءيلفسال ءسدكمال تاموكال ي ءدوومال ءفلال وأ ءمشهمل
ءموكلال عافأرا ليلقأو ،ءسدكمال ءموكلال نم يولعال ءنجلال لىل ءمشهمل رصانعال لقن
ءرورضل بسح/ناكمال رلق ،يافاضل ررض أودح عنمل ءسدكمال

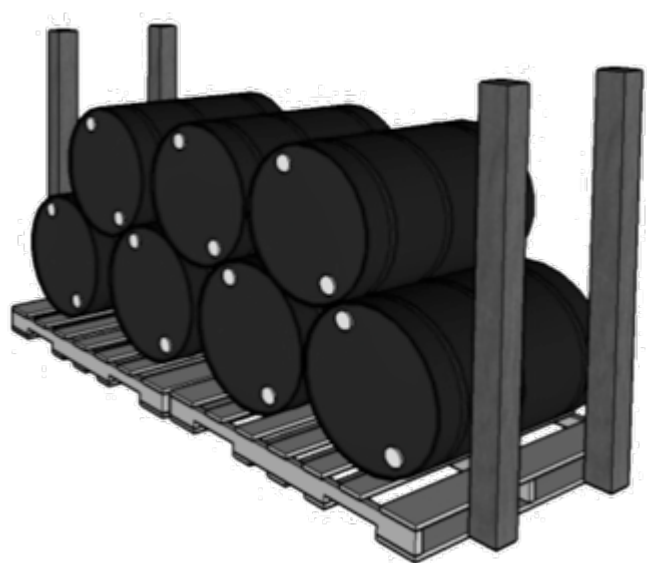
ءي ناوأسال رصانعال

نم رصانعال عنمأ ءقيرطب ءي ناوأسال رصانعال لىل رضرال نيزأال ءارجل بجي
ءينءمأال ناوأسال اوأاراطال لأم رصانعال نيزأال لصفى ذإ .طوق سلال وأ ارأال
وأ لقنلال ءصنم لىل لفسال لىل ءهأتم ءيوسمأال اءطسأال نوكأ أأيب
نامأب ءي ناوأسال رصانعال سيءكأ بعصلال نم نوكي لىل ،أالال ضعب ي .عمشمل
فواأمال وأ ،عافأرال لىل ءصورفمأال لىل بسب ءيوسمأال اءطسأال لىل
ءانب ءالال هءه ي نكمي ذإ - رصنعالاب ءصاأال ءيلكلال ءاعبال وأ ،نزولاب ءلعلأمال
ناكم ي رصانعالاب طافأال لىل رضرال نيزأال وأ لقنلال ءصنم ارأال ءي ناوأسال
رصانعال نزو ءاوأال ءيافكلال هيل أمب يوق ءي ناوأسال رصانعال نوكي نأ يغبني .ءأاو
ءمءمال

يسار ءصو ي ءنءمأال ناوأسال



اهب ناوأل لىل ءنءمأال/ءبأمال ناوأسال



روش نمال بسأال/ءي بسأال أاولال

أاعاأال ءيمج ي بئاسال روش نمال بسأال او ءي بسأال أاولال نيزأال عيشي
ءي بسأال أاولال نوكأ نأ بجي ذإ .ءي ناوأسال

- ءي لأم ءروصب ءاطغم ءاسم ي ارأال ي ءنءم
- اهأاب لأم/اهلوط/اهعون بسأال هنيب آلوصفم
- اهءرء ءنء ءلهس

ةطاسبب هنوكردي ال وأجودزمل سىدكتل

ةجودزم ةروصب ةسدكمل لقنل ةصنم



عفترم نيزخت

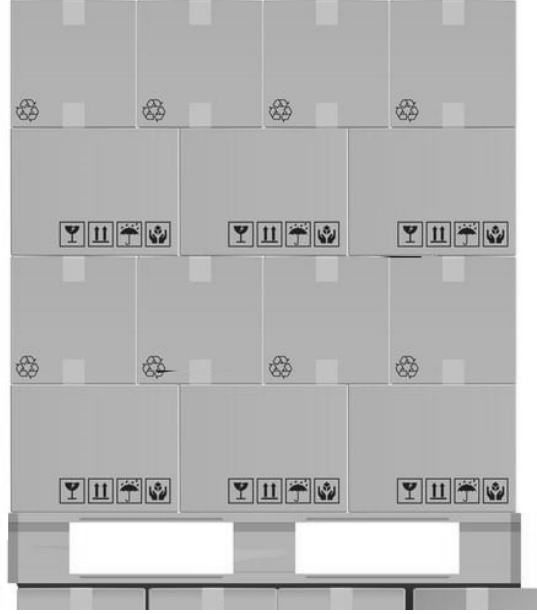
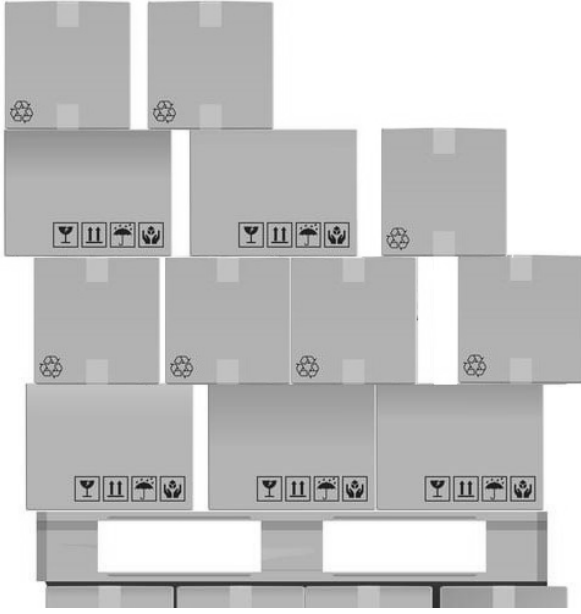
لقنل ةصنم لم اوح

نم مغرلا ىلع .بويغو تازي مم ىلع لقنل ةصنم لم اوح يف ةنخمل عئاضبلا يوطن عيرسل لقنلاو ةيلوطلا ةحاسملا مادختسا حيئي لقنل تاصنم لم اوح مادختسا نأ ىلع ةردقلا ب لقنل ةصنم لم اوح ومذختسم يحيضي ،ةربكلا ماجحلأل تاذ عئاضبلا عم ناياحلأل بلغأ يف لمعلال ىلإ رارطضالال نم ألذب ،ةدحو لا ىوتسم ىلع عئاضبلا ةرادإ لقنل تاصنم يف ةعوضوملا عئاضبلا

لقنل تاصنم سىدكت يغبني ،لقنل ةصنم لم اوح مادختساب عئاضبلا ةرادإ دنع يتلا رصانعلا وأ/و ةهباشتمل رصانعلا نيزخت لصفو .ةحيحص ةروصب اهليحتو تاصنم نزختس امك ،اهسفن لقنل ةصنم يف اهتاذ نوزخملا طفح ةدحو ىلع يوتحت اهتاذ لم اوحلا ىلع اهضعب راجب اهسفن نوزخملا طفح تادحو ىلع يوتحت يتلا لقنل ،ةيواستمو ةدحوم لقنل تاصنم ىلع ةدوجوملا عئاضبلاو قي دانصلال نوكت نأ يغبني ،اهكيريحت دنع ثداوح عوقوب نجتلي واستلابل لقنل ةصنم ىلع اهنزو عزوي نأ ىلع ةصنم ىلع ةدوجوملا رصانعلا وأ قي دانصلال نوكت ال يغبني .ةيكوش ةعفار مادختساب لم اوحلا ىلع ةدوجوملا ةحاسملا مادختسا ةدايزل لقنل تاصنم فاوحنم عزراب

أطخ ةروصب لقنل تاصنم سىدكت

ةحيحص ةروصب لقنل تاصنم سىدكت



كـيـحـتـالـاـنـثـأـهـطـوقـسـوأـهـقـالـزـنـاـعـنـمـلـأـديـجـلـقـنـلـاـتـاـصـنـمـفـيـلـغـتـلـصـفـأـلـنـم
أـمـدـخـتـسـمـوـفـلـكـمـرـيـغـلـقـنـلـاـعـصـنـمـفـيـلـغـتـدـعـيـلـجـأـلـاـلـيـوـطـنـيـنـخـتـلـاـو
تـاـجـتـنـمـلـاـضـعـبـرـاـتـخـتـاـمـكـ.ـعـصـاـخـتـاـدـعـمـيـلـإـعـاـحـالـنـوـدـأـيـوـديـكـلـذـعـاـرـجـنـكـمـيـوـ،ـعـرـثـكـب
طـفـاـحـتـيـتـالـاـيـوـضـعـالـاـوأـيـعـاـنـصـالـطـبـرـلـاـطـرـشـأـوأـلـاـبـحـأـمـاـدـخـتـسـاـتـاـعـدـوـتـسـمـلـاـو
عـفـلـغـمـلـاـلـقـنـلـاـتـاـصـنـمـيـدـؤـتـسـ.ـاـهـضـعـبـعـمـلـقـنـلـاـعـصـنـمـيـفـعـوـضـوـمـلـاـعـئـاـضـبـلـاـيـلـع
عـرـيـبـكـعـرـوـصـبـلـقـنـلـاـعـصـنـمـرـمـعـقـلـاـطـإـيـلـإـأـديـجـعـطـوـبـرـمـلـاـوأ

يـكـيـتـسـالـبـلـبـقـصـالـبـعـفـلـغـمـلـقـنـلـاـعـصـنـم

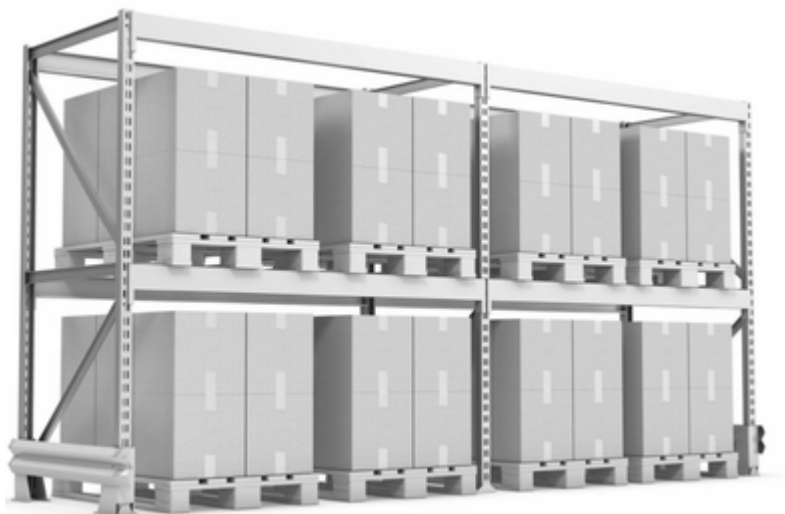
يـكـيـتـسـالـبـلـبـحـبـعـطـوـبـرـمـلـقـنـلـاـعـصـنـم



لـقـنـلـاـعـصـنـمـلـمـاـوـحـعـمـظـنـأـمـاـدـخـتـسـالـيـرـخـأـلـاـعـمـاـعـالـاـدـاـشـرـإـلـاـطـاـقـنـيـلـيـاـمـيـف

- وأقالزنالال في تقولا نم ةليوط تارتفل ةنخمل لقنل تاصنم أدبت دق •
ةداعإو، تاحتف اهنف دجوت يتل لقنل تاصنم مده بجي. داهإلل ضرعتت
اهفلو اهسي دكت/اهئانب
- يوتسمو فصلال مقر كلذ في امب، ةلوهسب اهلي لإ عوجرلل لماوخلال ميقرت فيغبني
ل.لماوخلال
- يوتسمال في ةرركتم ةروصب اهلي لإ لوصولال متي يتل رصانعال نيزخت فيغبني
لوصولال ردني يتل رصانعال نيزخت فيغبني. لقنل ةصنم لماوخلال نم يلفسلال
ىلعلأال لماوخلال في اهلي لإ
- يتل نم ثللا ةطهأب وأ ةمخضال وأ، ةياغلل ةليقتل رصانعال نيزخت فيغبني
لقنل ةصنم لماوخلال نم يلفسلال قباطل في لماوخلال في نيزختال بلطتت
اهفلت وأ علسلال ليحت دنع ةباصلل ضرعتال بنجتل
- ةنخشال تامولعم ىلإ ريشت لقنل تاصنم ىلعل ةحضاو تاقاطب عضو فيغبني
• ةيوازّي أنمو ةيضرألال نم اهتءارق لهسي أنأو
- نكمي ةقطنم في يضرألال يوتسمال ىلعل نوزخمل تاقاطبب طاقتحالال فيغبني
اهماذتسا دنع نامأب اهلي لإ لوصولال
- حامسلل ةيفاك ةفاسمب لماوخلال ني ب ةدوجومال فوفصلال ني ب لصفال بجي
• ةلوانمال تادعم رورمب
- ضراوعال ىلعل رارقتسالل آبسانم لقنل تاصنم ضرع نوكي أن فيغبني
طوقسلل اهضرعت نم فوخلال نود ةعطاقتمال
- ىلعل اهضعب بنجاب ةنخمل لقنل تاصنم ني ب يدام سمالا تذجي الال فيغبني
لقنل ةصنم لماوخلال
- يأل ليملت الال أو؛ ضراوعال احأن عيجم ىلعل يواستللاب لقنل تاصنم ةنزاوم فيغبني
اهنع أديعب زربت وأ راطلإال ةفاح ىلعل لقنل ةصنم
• لماوخلال صاخال نزولال دح لقنل تاصنم زواجتت الال فيغبني
• طقف اهغيفرتو لماوخلال ليحتب بردم فترتحم موقي أن فيغبني

ةنم آ ةروصب مدختسم لقنل ةصنم لماوخلال



ففرألال

نوزخمل ي ف ةدحو لقا إلى لوصول ففرألا ىلع ةنخمل عدوتسم ل رصانع حيتت
وأ يضرألا سي دكتلا هي ف صصخي ذل تقولا ي ف ف .أميظنت رثكأ ةقيرطب و ةعرسب
يغبني ،عساو قاطن ىلع ةريبكلا ماجألا تاذ رصانع ال نيزختل لقنل ةصنم لم اوح
رجتم فر ي ف ةنخمل رصانع لك أمامت ،ةيدرفل رصانع لل زرف ةطقنك ففرألا ةلماعم
يلحم

ضعب لثم ،ةليلق ماجأب اهنم صلختل متي يتل رصانع لل ةيلاثم ففرألا دعت
ليمت .ةعفت رمل ةميقل تاذ وأ ةساسحل رصانع لل وأ ،لصاوتل تادعم وأ ةيودألا
نم ديدعل نيزخت نأ نكميو ،أدج ةلصفم نوكت نأ إلى ففرأ ي ف ةعوضومل رصانع ال
درج ءارج ني عتي ببسل اذهلو .دحاو فر ىلع ةيدرف ةروصب نوزخمل ظفح تادحو
بسانم

- نكمي نوزخم تاقاطب ىلع ففرأ ي ف ةعوضومل رصانع ال يوتحت نأ يغبني
ةنحش نم ففرأ ي ف ةعوضومل رصانع ال تذخأ اذا .حوضوب اهيل لوصول اوت يور
نوزخمل او عدوتسم ال ي ف دوجومل نوزخمل عبتت يغبني ،عدوتسم ال ي ف ةريبك
ةححي ص ةروصب نوزخمل تاقاطب ىلع ففرأ ىلع دوجومل
• رصانع ال عي مج ديدحت يغبني امك ،ةدئاز ةروصب ففرأ ليمحت متي ال يغبني
حوضوب اهنب لصفالو
• اهيل لوجرل ةلوهسل ةحضاو ةروصب ففرأ لميقرت يغبني

نأل ارطن ،نوزخمل او عدوتسم ال وريدم اهدختسي نأ نكمي يتل ليحل ضعب كانه
ةدحو لا يوتسم ىلع رصانع وأ ةبئاس رصانع مض ىل لليمت ففرألا

- يلفسل فرل ي ف ةيجاجزل ريراو قل لثم ةشهال رصانع ال نيزخت نكمي
وأ ةلوانم ل تادحو اةتطقسأ لاج ي ف يضرعل رسكلل اضرعت رطخ ليلقتل
اهتعوأ
• ةحضاو ةروصب ةبلصل داومل او قيحاسم ل او ،لئاولس ال نيب لصفال يغبني
ةوبع ال نأل و اهنزو ببسب ةيلفسل ففرأ ىلع لئاولس ال نيزخت نأ يغبني
اهتحت ةدوجومل رصانع ال عي مج ىلع برست دق ةقزمم ال
• ليبس ىلع ف .ةهباشتم ل رصانع ال ضعب نيب لصفال ىل ةجاج كانه لازت ال دق
ماقرأ ىلع ةهباشتم ل هتاعرجو دحاولا ءاولد تاي م ك ضعب يوتحت دق - لاثم ل
ىل يمتنت ةفلتخم رصانع ىلع وأ ،ةعطقل ةعقد وأ /و اءاتنل خيراتل ةفلتخم
ةحاسمو هب ةصاخ نوزخم ةقاطب ىل رصنع لك جاتحي س .ةفلتخم ةحنام تاهج
ةحضاو ةروصب ةدحم

مادختسالال دي ق هكوكفم ءايشاب فر



ةماعلا نيزختلا تاداشرا

قايسلا يف ةنزملا اءويش رثكال رصانعل اعاونأل ةماع تاداشرا يلى اميف
يناسنإلا

**داومال
دې بطلال**

- ډېرشابېلم سمشلې ؤعشأل قېدانصلال ضرعتت الأ بجې .
- ثېح اهلېجستو ؤجالثلل ؤراح ؤجړدې ف مكحتل بجېو ،آېموي اهلېجستو نزخلمل ف ؤرالح ؤجړدې ف مكحتل بجې .
- دېرېبطلال ؤلسلس رصانع نېزخت مې .
- تارابتخالو ،ءيومفل ؤيودألو ،نقحلل ؤلباقلل داومالو ،نقحلل ؛اودلل ؤون بسح يلالم لكشب ؤيودأل نېزخت بجې .كلذل يلأمو ،ءصېخشتللا
- ؤېرشحل تادېبلمل) ؤيئاذغل داومالو وأ ؤيئايېمكل داومالو نع لصفنم لكشب ؤېبطلال تامزلتسمل اُمئاد نَزخ .تابكُرملا يلل ؤلمحتل دنه اُضيأ اذه قبطنې .ؤرطخل اُضابالو (دوقوللو تنمسأللو ؤدمسأللو
- اهلئايوتحمب حوضوب نېتاركلل ؤيچ يلل ؤاي مسست ؤضو مې نأ بجې ،ؤلاقن تاصنم يلل اهلنېزخت مئ اذل
- لېق نم اهلصېصخت مئ ،ؤيودألل ؤيواح لك يللو ؤيچراخل نېتاركلل يلل (دوچومل) تاعفُدل ماقراً اُمئاد لُجس
- ف تاعفُدل اُجارجم لېجستو مالتسالا دنه ؤېبطلال تاقاطب ؤيچالصل ؤاهئنا خيراوتو (ؤعنصمل اُكرشلل
- نزاخمل رتافد ؤيچو ؤيواحلل/نوزخمل تاقاطب ؤيچ لكذل ف امب ،نوزخمل تاكلرت ؤيچ
- نم اُلدب .ؤعفُدل مقرر ؤطساوب اهلچ مئ يئلل نوزخمل تاقاطب يلل ؤېبطلال تادادملا عېبت ؤيچلل تاسراممل نم
- .نوزخمل ف اهلخالو اهلن ؤانثأ ؤيودألل ؤعفُدل مقرر لېجستو كنكمې ،كلذل
- اذغل اُرادل عم لصاصت .نم اُلكشب اهرېمدت بجېو يرشبالب كالهئسالل ؤجالصل رېغ ؤيچالصل ؤيहत نم ؤيودأل
- .ؤېبطلال تادادملا ؤالئل ؤلقلئل ؤلئل ؤاوللل نع راسفتسالل كيدل ؤيچللم اودلو
- طفتحا .نم اُلكشب اهنم صلخلئل كنمې يئح ؤيچلصل رچلل ف ؤفلالئل وأ ؤيچالصل ؤيहत نم ؤيودأل ؤضو بجې .
- .ؤلصل تاذ نوزخمل تاقاطب و ؤيچلصل رچلل ف ؤعوضومل ؤيودألل لچسب
- .اُلالو ؤيچالصل ؤيहत نم رصانعلا نم صلخلئل) FEFO اُدمل اُقفو ؤېبطلال داومال ؤيچ رېودتب حصنُي
- تاطلسللا عم رواشت .ؤېبطلال تامزلتسملو ؤيودأل نېزختل ؤصاخ صيخاوت ؤيچنطولو تاطلسللا ضعب بلطت
- .لېغشتل ؤقطنم ف بولطملا اُارجلل ؤفرمل ؤيچللم

**داومال
دې ئاذغل**

- .يوصقلل ؤرالح تاكلردو ؤبوطرلو رطملاو سمشللا يلل ضرعتل مدع يلل ماعطلال اُجاتحې .
- .ؤيلصللأالب اُمئاد ؤيچملمو ؤاطغملم نېزختللا ؤحاسم يطحت .
- .يصلقأ دحب) طقف تقوُم ؤيچراخل نېزختل نأ نم دكأئت ،يچملم رېغو يطغملم رېغ نېزختل بچت كنملا ناك اذل
- .(اموي 15 يلل 10 نم
- ؤدمسأللو ؤيچرشلحل تادېبلمل كلذل ف امب) ؤيئايېمكل داومالو نع لصفنم لكشب ؤيئاذغل داومال اُمئاد نزخ
- .كلذل رصانعلا لقن دنه اُضيأ اذه قبطنې .ؤيودأللو ؤرطخل اُغلسللو (دوقوللو تنمسأللو
- .يلل دنه اُمئاد ؤيچملم اُداملا نأ نم دكأئت ،تافألل دص ؤيئاذغل داومل يلل ؤيوتحې اُنزخم مدختست تنك اذل
- .(دكأئت كنك مل اذل ؤيچيقللل ؤيچتسچوللل تامدخلل معد رشتسلا) ؤيئاذغل داومال
- .حسمو ؤيظنت ،يچموي سنك) ؤلچسم ؤيظنتللا تايلمل ؤيچم نأو ،آېموي نېزختل قطانم ؤيظنت نم دكأئت
- .(رهلش قېچم ؤيظنت ،يچوبسأ
- .تارشلحل دوچو تامالغل صاخ لكشب هبتنا
- .رولفلا يلل تاباصلل ؤيچم نع اُغالبلل بجې .رولفلا يلل رچلل ف اهلؤضو ؤيقلابل نع ؤباصمل تانوزخمل لصلفا
- .ؤلودللا رېدم يلل
- .اهنم صلخلئل كنمې يئح لصفنم لكشب اهلنېزختو ؤيچالصل ؤيहत نم ؤيئاذغل داومال لزع بجې .
- .ناك اذل ام ديدحتل ؤيچللم ؤيچلصل تاطلسللا رشتسلا .رولفلا يلل ؤيچالصل ؤيहत نم ماعطلال نم صلخلئل بجې
- .نأ كرابتعا ف ؤض .(نفللو وأ قارجلل) ؤبسانملا صلخلئل ؤيچرط ؤفرمل وأ تانويچلل فلل ؤلچك اهلادختسا كنمې
- .ؤيوق ؤيچاقت لعلل دودر ف اُنايحأ ببستې دق ماعطلال فالئل
- .نلحشلل نم ؤئالملا ب ؤرشلل يلل ؤسمخ نزو :ملمتسملل نزولل ديكأتل مالتسالا ؤيچللمل صاخ لكشب هبتنا
- .تاناخش نازېم مدختسا وأ قثومل نزولل لباقم نلحشلل يلامجلل نزولل ريدقتل ؤلمكلل نلحشلل نزو ؤارقتساو
- .ؤيللوب/مېللسلل ؤلكم/ؤعاضبلل مالتسا راعشل ف قثومل نزولل .قثومل نزولل بيلل ؤلچلل ؤلمل نزلو ؤراقلم
- .ؤعاضبلل مالتسا راعشل ف تاضقانئ ي لچس .نلحشلا
- .كلذل ف امب ،نوزخمل اُكرحو مالتسالا دنه ؤيئاذغل داوملل ؤيچالصل ؤاهئنا خيراوتو تاعفُدل ماقراً اُمئاد لُجس
- .نزاخملاب ؤصاخلا ذاتسالا رتافد ؤيچو تايواحلل/نوزخمل تاقاطب ؤيچم
- .اُلالو ؤيچالصل ؤيहत نم رصانعلا نم صلخلئل) FEFO اُدمل اُقفو ؤيئاذغل داومال ؤيچ رېودتب حصنُي

ءانبل داوم

- .تادحولل نم اُلدب نزولل بسحتو بلاولللو ؤئافلللو رېماسملو اُغاربلل لثم ؤرېغصلل اُنجالل ساقئ اُمءاع
- .نېزخت قطانم ئشنأ ،ؤمخضلا وأ/و ؤلويوطلا رصانعلا نم اهرېغو ؤيچنملم نابضقلو اُصغللو ؤدمألل يلل ؤبسئلاب
- .لكل يوتحت قېدانصل ف ؤيچشخلل ؤدمألل نزخ ،لالملا لېبس يلل .ؤيچمكل بسح رصانعلا لصفم ،"ؤيچچرم"
- .اُلالو ؤيچالصل ؤيहत نم رصانعلا نم صلخلئل ئدابمل اُقفو تانوزخمل اُرادل ف كلذل دغاسېس .ؤعطق 100 يلل اهنم
- .نوزخمل روهدت بچتو
- .عېبت ف ؤعاسملل بچم رتم لكلك نېزخت نازخ ئشنأ ،يخألل ؤبئاسلا داوملاو يصلللو لملا يلل ؤبسئلاب
- .داوملا دوچو يلل طافحلل اهلطېغتو دحو بچم رتم "تايواح" اُشأنل ف دېجلل رايخلل لئتمئ .نوزخمل تايوتسم
- .طغصلل نع چئانللا لئكتلل عنمل اُسېك 15 تنمسألا ؤموك عافئلال يصلقألل دحلل زواجئ الأ بجې .
- .تنمسألا ماوكأ ؤيچت بچم ،ؤيچالئل ؤيچانللا نم .نوزخمل ناردج نأ اُديعبو اُفاج تنمسألا طافئلال اُمئاد بجې
- .سايكألا ؤيچملم عمشملا شامقلل

ةرم لك يف رهشأ ةدعل ةيساسألأ ةيودأل بلغأ نيزخت نكمي - **ةيساسألأ ةيودأل** اهنيزخت نكمي و، (ةيؤئم ةجرد 25 ىلإ ةجرد 15 نم) خانملا يف مكحتلل عضاخ قاطن يف نل . عيباسأل وأ مايأل دتمت دق آي بسن ةريصق تارتفل ةطيحما ةراحلل ةجرد يف ةمطعم فالتل ىلإ ةيؤئم ةجرد 25 نع ديزت يتلا ةراحلل تاجرد ىلإ ضرعتلا يديي يضارتفالا اهرمع ليلقت ىلإ يديي نأ نكمي نكلو ، روفلا ىلعل ةيساسألأ ةيودأل نأ نكمي امك . تقولا نم ةليوط تارتفل ةدئازلل ةراحلل ىلإ تضرعت اذا اهتيلاعفو فالتل ىلإ ةيؤئم ةجرد 15 نع لقت يتلا ةراحلل تاجردل رمتسملا ضرعتلا يديي يتياهن ىلإ هابتنالا عدوتسملا يريدم ىلعل يغبنيو ، ةيساسألأ ةيودأل يغبنيو - ةراحلل ةجرد نم ةصاخ تاقاطن ةيودألل ضعب بلطتت . امهيلي لك نيوتسملا . ةأشنملا ىلإ عئاضبلل لوصو لبق الهاسرا وأ/و ةوبعللا ىلعل اذه ىلإ ةراشإلا

ةدحو مادختساب ةلوهسب خانملا يف مكحتلل ةعضاخلا ةحاسملا ىلإ لوصولل نكمي لزعو ةراحلل ةجردل جمدم يئاقلت رعشتسم عم ةلصفنملا ةيداعلا ءاولهلا فييكت طبض نكمي املاط ، . خانملا يف مكحتلل ةعضاخلا قاطنلا قيقتح نكمي . يساسا دادزت . ءابرهكلا ىلإ لوصولل ةيناكمإو ةنيعم ةراح ةجرد ىلعل طافحلل ءاولهلا فيكم تارجح يف اهجمد متي امدنن خانملا يف مكحتلل ةعضاخلا نيزختلا تاحاسم ةيلاعف يغبني . ةراحلل نادقف عنمل ةدودحملا لوصولل ةيناكمإو بسانملا لزعل عم ، ةريغص تاقوالا عيمج يف خانملا يف مكحتلل ةعضاخ تاحاسم يف ةراحلل سايق ةزهجأ طفح راعشتسالا ةزهجأ يف رامثتسالا يف تالاولا بغيرت نأ نكمي و ، ةعرسب اهيلل عوچرلل تانايبلا ليحست ةزهجأ وأ نيزختلا ةقطنم باب حتف بلطتت ال يتلا دغب نع ةعضاخلا نيزختلا تادحو ءاشنإ يغبني . ةرمتسم ةفصب ةراحلل تاجرد نولجسي نيلذلا ردقت ةرتف يي نم 70% ةدمل ةيؤئم ةجرد 25 نم لقأ لظت ثيحب خانملا يف مكحتلل 24 ةدمل ةقاطلا اهيف رفوتت ال يتلا نكامألل ةبسنلاب ، لقألأ ىلعل ةعاس 24 ب . مويللا يف ةعاس

ىلعل فنصي ءيشي يأل ىلعل ديربلا ةلسلس نيزخت لم تشي - **ديربلا ةلسلس** اهطيخت مت تادعم ديربلا ةلسلس ةرادإ بلطتت . "دربم" وأ "جلثم" وأ ، "دمج" هنأ طافتحالا ىلعل اذه لم تشي دقو . ةبولطملا ةراحلل ةجرد تاقاطنل أصوصخ اهمادختساو امك . ديربلا تايواح/تاناخشو ، ةصاخ ةروصب ةريغملل تاجالثللو ، ديربلا قيديانصب نم ديزم ىلعل لوصحلل . نيصاخ آبيردتو ةبقارم ديربلا ةلسلس بلطتت **ديربلا ةلسلس مسق** ىلإ عوچرلا يچري ، ديربلا ةلسلس ةرادإ لوح تامولعمل **ةيسسجولل تامدخل ليغشت ليلدي دوجوملا**

ةريطخلا رصانملا

الو ، اهعيمجتو ةروطخلا ةديدش داوملا نيزختل ةطقن تاعدوتسملا نوكت ام آبلاغ ةيناسنإلا تالاولا موقت دق . اضيأ ةيناسنإلا نيزختلا قفارم ءانثتسا نكمي يوتحت ال دق . اهمهف نود اهنيزخت وأ لعافتلا وأ بلقتلا ةديدش تابكرم ةجلاعم نوكتي دقو ، ةريطخلا رصانملا ةبسانملا نيزختلا ةئيبي ىلعل ةيناديملا تاعدوتسملا

ة.ريطخال رصانعلال عم لماعتلال ىلع ةيفاك ةروصب نيبردم ريغ لامعلال

ىرخألال تانئاكلال عم لعافتت ةدامِّي ةيلعافتلال ةداملال دُعُت - **ةيلعافتلال داوملال**
قاي س ي ف .ةريطخ نوكت امبرو ةطوخل م قرطب امهيك وأ امهادح ريغُتو ،ةبيرقلال
دنع نينم آكي بسن نارقئتسملال وأ نالماخلال نابك رملال نوكي دق ،تاعدوت سملال
دنع ةفينع وأ ةيبلس لعف دودري ف ناببستتي دق امه نكلو ،امه درفمب امه نيزخت
امهضعب بناجب امه نيزخت

وأ ،ةطوخل موة عيرس تالعات ثودح ي ف ةيلعافتلال داوملال ببستت نأ نكمي
،نوزملال فالئل امهيك ل نكمي و .روفلال ىلع اهيلع فرعتلال بعصي و ةئي طب تالعات
عيرس موي سلالال تي رولكوبيه دُعُي .رطخلل رشبال ةايح ضيرعتو ةي داملال لكايهالو
ةزبال ةلثمألال نم ةيحصلال ةباجت سلال ي ف مدخت سملال (رولكالتا بيح) رياتلال
ة.رثكب ةيناسنإلال تالاكلال اهمدختست تي تلال داوملال ىلع

- هتلاح ي ف وهو ىتح رياتلال عيرس تي رولكوبيهال نم ةرخبالا ثعبنت
تي رولكوبيهال نيزخت ي دُي نأ نكمي .نداعملال لكآت ىلإ ي دُي امم ،ةبلصلال
ىرخألال ةيئاذغل ريغ رصانعلال روهدت ىلإ ةقلغم ةحاسم ي ف رياتلال عيرس
أضي ي دُي دقو ،(ةبطلال ةكلهت سملال داوملالو ،ةيندعملال لواعملال) هنم ةبيرقلال
عدوت سملال لكايهالو ةيندعملال فف رألال روهدت ىلإ
لكشُي يذللو- ءاملاب جوزمملال رياتلال عيرس تي رولكوبيهال ببستتي نأ نكمي •
لثم لئاسلال دوقولال عم هجزم دنع لاعتشالال ألباق ألعافت -لئاسلال رولكلال
لزي دلل دوقو وأ نيزنبال

تالاكلال اهمدختست تي تلال ةطوخل ملال ىرخألال ةيلعافتلال تابك رملال لمتشت دق
ة.يعانطصالال ةدمسألالو فيظنتلال لماعو ةيضمحل صاصرللا تايراطب ىلع ةيناسنإلال

ة.يجراخلال اهتاوبع ىلع ةحيحص ةروصب ةيلعافتلال داوملال ىلع تامال ع عضو بجي
ءانثأ ةيلعافتلال ةداملال ةعيبطب ةيارد ىلع تاعدوت سملال لامع نوكي نأ يغبنني و
تأشنم لخاد ةيوهتلال ةديج تاحاسم ي ف ةيلعافتلال داوملال نيزخت بجي .اهعم مهلماعت
تاحتف دوجو مدع نم دكأتلل أديج ةفورعم ةيلعافت ةدامِّي ي أ صحتف يغبنني .نيزختلال
لمعلال عدوت سملال يريدم ىلع يغبنني .برستلال ىلع ليلد دجوي ال هنأو ،ةوبعلال نيب
،ةنكمم ةدم رصقلال ةنرخم ةيلعافتلال داوملال نأ نم دكأتلل جمانربلال فيظوم مقاط عم
رطاخملل عدوت سملال لامع ضرعت ليلقتل

وأ لئاسلال دوقولال دُعُي ذا .ةياغلل أريطخ هترادإو دوقولال نيزخت نوكي نأ نكمي - **دوقولال**
نع ىأنمب هتجلالعم بجي و ةريبك ةجرب قارثحالل ألباق هتعيبطب طوغضمال زاغلل
ىرخألال نيزختلال رصانع

نأو ،ةيسيئرلال ءأشنملا جراخ ةلصفنم نيزخت ةقطنم ي ف دوقولال نيزخت يغبنني
لقلال ىلع (رثكأ نوكت نأ لصفني و) راتمأ 10 ةفاسم يساسألال لكايهال نع دعتبي
صاخشألال نكمتي نأو ،ةيوهتلال ةديج دوقولال نيزختل ةقطنم ي أ نوكت نأ يغبنني
تادعم ىلع دوقولال نيزخت قطانم يوتحت نأ يغبنني .اهيلل لوصولال نم طقف نوي نعملال
نفيظوملال مقاطه يبنتي يغبنني و ،بيرق ناكم ي ف ةدوجوملال ةبسانملا نارينلال دامخإ

ةقطنم ل ةرواجم ل ةقطنم ل ا ف ةيفاض ل لامعأ ي أ ءارج و أ ن يخذت ل ن ع انتم ال ا ل
نحش ل ةيواح لثم ل مكالاب ةقلغم ن ي زخت ءشنم ي ف دوقول ن زخت ن أ كاي . ن ي زخت ل
دوقول ا اداشر ن م دي زمل . ةري بك ةروصب ةراح ل ءجرد ا ه ي ف عفترت ن أ ن كم ي ءشنم و أ
ل ل دل ا ذه ي ف دوقول ا ةراد ل مسق يلع عا ل طال ا ي جري ،

ال اهنك لو ، ءلماخ تانئالك ل ضعب نوكت دق - يرخأ ل ةري طخ ل و أ ةداح ل رصان ع ل
ز ي م ت يغبني . ةي عارزل ا اءعم ل و أ ري ماسم ل و أ ، ن قح ل لثم ، ةروطخ لكشت لازت
، كل ذ ن كم أ ي تم آدي ج ةداح ءايش أ يلع يوتحت ي ت ل ةدئازل ا تاوب ع ل / ق ي دان ص ل
تاوب ع ل / ق ي دان ص ل ا صحف يغبني . رمأ ل مز ل اذ ا ن ي قودن ص ي ف اهتئبعت يغبني و
مءختسي ن أ يغبني . ف ل ت ل و أ بوقث ل ن ع آثحب ةري طخ رصان ع يلع يوتحت ي ت ل
عم ل ماع ت ل دن ع رمأ ل بل ط تي ام بسح يرخأ ل ةي امح ل ا اءعم و ا زاف ق ل اءوتسم ل لامع
ءداح ل ءايش أ ل

ةي ناسن إ ل ا تاي ل م ع ل ا ف ا م اءخ ت سا عي شي ي ت ل ا يرخأ ل ةري طخ ل ا ل س ل ن م ض ت دق
يلع يوتحت ل ا ةطوغض م ل زاغ ل ا ةناوطسأ ت ناك ن و ي ت ح . ةطوغض م ل زاغ ل ا تان اوطسأ
تانارو ث ي ف ةطوغض م ل ا تاي و ت ح م ل ب بس ت ن أ ن كم ي ، ل ا ع ت ش ل ل ةل باق ت اب ك رم
ن زخت ل أ يغبني . م ه ل ت ق ت و أ ا ه عم نول ماع تي ن ي ذ ل ا صاخشأ ل اب رض ت دق ة ف ي ن ع
ت ب ث ت ن أ و أ ض ر أ ل ا يلع ع ضو ت ن أ بجي و ، ةدئازل ا ةراح ل ا ف ةطوغض م ل زاغ ل ا تان اوطسأ
ن إ ةل يوط ةرتفل و أ ، هضعب عم طوغض م ل زاغ ل ا ن ي زخت ب ن ج ت . م اكح اب طئاح ل ا ف
ن كم .

ي ل ا عو ج ر ل ا ي جري ، ةرطخ ل ا ءئاضب ل ل بسان م ل ا ن ي زخت ل ا لوح تامول عم ل ا ن م دي زمل
ل ل دل ا ذه ي ف ةرطخ ل ا ءئاضب ل ل مسق

ةي مي ظن ت ل ا ح ئ اول ل ةع ضا خ ل ا رصان ع ل ا

ح ئ اول ل ةع ضا خ " ربتعت اهنك لو ، ا ه عم ل ماع ت ل ا دن ع ةروطخ رصان ع ل ا ضعب لكشت ل دق
ي ت ل ا تامو كح ل ا ضعب كان ه ف . ةي نوناق باب سأل ام و اهت مي ق ب بسب ام " ةي مي ظن ت ل ا
ةع ضا خ رصان ع يرخأ ل ا ةصاخ ل ا رصان ع ل ا و أ ، ل صاو ت ل ا اءعم و أ ، ةي و دأ ل ا ضعب ربتعت
مءختس ت دق . ةصاخ ةروصب ا ه عم ل ماع ت ل ا بوج و ي ل ا ي دؤي امم ، ةي مي ظن ت ل ا ح ئ اول ل
م ت ي ت ل ا و أ ةي كرم ج ل ا ءئاضب ل ل ةبسن ل ل اب آضي أ ةباقر ل ل ةع ضا خ ل ا ن ي زخت ل ا اءاسم
أ ق ب سم اه ص ي ل خ ت

ءأشنم ةي ق ب ن ع نامأ ب ةي مي ظن ت ل ا ح ئ اول ل ةع ضا خ ل ا رصان ع ل ا ل صف يغبني
ح ئ اول ل ةع ضا خ ل ا ن ي زخت ل ا ءاسم ي ل ل ا ل و صول ا ي ف مكحت ل ا يغبني . ن ي زخت ل ا
ن ي ذ ل ا ن ي ب سان م ل ا ن ي ف طوم ل ا و أ ةطل س ل ل ا لو خ دب ط ق ف حم س ي ن أ و ، ةي مي ظن ت ل ا
تامال ع ع ضو ةي مي ظن ت ل ا ح ئ اول ل ةع ضا خ ل ا رصان ع ل ا بل ط ت دق . ح ي ت ا ف م ل ا نول م ح ي
و أ ةي ج را خ ل ا تاك ر ش ل ا صحف آضي أ بل ط ت ام برو ، ةررك ت م ةروصب اه ص ح ف و ، ةصاخ
ةصاخ ل ا ح ئ اول ل ا يلع ءان ب ، ةي مو كح ل ا ب ت اك م ل ا

ةي ك ي ن ا ك ي م ل ا اءعم ل ا

تائي ب ي ف ةيكي ناكيم ل تادعمل ل بسانم ل نيزخت ل ن ع يضاغت ل م تي ام ةداع
،ةيئابرهكل تادلوم ل يل لمتشت ي تل ،ةيكي ناكيم ل تادعمل ل لازت ال ذل .نيزخت ل
لازت ال امك .ةيني تور ةناي صو صحت تاي لمع يل ةجاحب ،خض ل تادعمو تابكرمل او
ي ف امب- ةيطاطمو ةيكي تسال ب تانوكم يل يوتحت تاكرحمل اب لمعت ي تل تادعمل
روهتتس ي تل او -بيبان أل او تامامصل او ،تاحشرمل او ،برستلل ةعانم ل داوم ل كل ذ
لمعت ي تل تادعمل رخبتت نأ نكمي .ةدئافل ةميدع تادعمل لعجتو نملزل رورم ب
بلصتت نأ وأ -دوقولا وأ ،سورتل ميجشتت تويز وأ ،تاكرحمل تويز لثم- لئاولس ل اب
لثم- ةريبك ل ةيجراخل ةيطاطم ل حطسأل دغتو .ءطبب لكآتت وأ ةلأل ءانج
ةصاخ ةروصب ةضرم -خفنلل ةلباقل براوقل وأ ةيئام ل ساياكل أل وأ ،تاراطل
ةدئازل ةارحلل اهضرعت وأ ةليوط ةدمل اهنيزخت دن ع فلتلل

ي تح اهذاختا بجي تاوطخ ةدع كانهف ،تادعمل نيزخت يل ع طاफल تامظنم ل تراتخا اذا
:يلي امي ف لثمتت ةديج ةلاحب تادعمل ل طت

- تاكرحمل ل يغشت ينع ي اذهو - رهش لك ةرم تابكرمل "ليغشت" يغبني
عضب ةيئابرهكل تادلوم ل ليغشت يغبني .نكم أن ةريصق ةفاسم ل اهتداي قو
نكم أن اهلخاد ةدوجوم ل لئاولس ل ريودتل قئاقد
• ،هايمل ساياكل وأ براوقل لثم ،ةريبك ل ةيطاطم ل حطسأل طسب يغبني
تاقبطل اب قحلي يذل فلتل وأ رسكل ن ع آثحب رهشأ ةتس لك اهصفو
ةموجل مل
• يغبني .ةنسل ي ف ةرم تادعمل اعي م صحت فل يكي ناكيم وأ ينف راضح يغبني
نكم أن اهلادبتسا وأ تاحشرمل او بيبان أل اعي م حالص

تقول ي ف مادختسالل اهتايحال ص مدع ةيلاحتا تدار ،تادعمل نيزخت ةرتف تدار امك
يغبني نكلو ،قبسم ل نيزختل تآشنم ي ف ةصاخ ةلكشم اذه لكشي و .بسانم ل
تادعمل نيزختب طاफल احيال يغبني .آضي ةيئام ل تاعدوتسم ل ي ف اذه ةاعارم
رم أل مزل اذا ،ةنكمم ةرتف رصق أل ةصصختم ل ةيكي ناكيم ل

نيزختل دراومو تاودأ

تاودأل او بل او قل

[قثوم ل تاقصلم - بل اق](#)

[قودن صلا قصلم - جذومن](#)

[ضرقل او عربتل رارقا باطخ - جذومن ل](#)

تادعملا ةناي ص ل ج س - ج ذومن

ةم لت س م ل ا ع ئ ا ض ب ل ا - ج ذومن

ة ر ا س خ ل ا ر ي ر ق ت - ج ذومن

داوم ل ا ة ر ا ع ل ا ة د ا ه ش - ج ذومن ل ا

ي د ا م ل ا د ر ج ل ا ج ذومن - ج ذومن

ر ي ر ح ت ل ا ر م ا - ج ذومن

ن و ز خ م ل ا ة ق ا ط ب - ج ذومن

ن و ز خ م ل ا ف ر ع م ة ي م س ت - ج ذومن

ن و ز خ م ل ا ر ي ر ق ت - ج ذومن

ة ب و ط ر ل ا و ة ر ا ر ح ل ا ة ج ر د ة ب ق ا ر م ة ق ا ط ب - ج ذومن ل ا

ت ق ؤ م ص ي ص خ ت - ج ذومن

ت ا ع د و ت س م ل ا ت ا د ع م ة ن ا ي ص ل و د ج - ج ذومن

ت ا ع د و ت س م ل ا ص ح ف ة م ئ ا ق - ج ذومن

ت ي ل ب ل ا ت ا ف ص ا و م - ل ي ل د

ح ي ح ص ل ك ش ب ع ئ ا ض ب ل ا ل ي م ح ت - ل ي ل د ل ا

ت ا ر ئ ا ط ل ا ن ح ش ت ا ف ص ا و م - ل ي ل د ل ا

ة ي و ا ح ل ا ت ا ف ص ا و م - ل ي ل د ل ا

م س ج ل ا ع ا و ن ا - ل ي ل د

