

# تاييرتشملا

امّ ءءاعو، اليوط آتقو قرغتسي طاشنو قئاع هنأ يلع ءارشلا لىل رظنلا ءئاشلا نم ءارشلا ءطشنأ نوكت نأ نكمي، كلذ عمو. ءمراصللا ءيطارقوريبل او ريخأتللاب طبترى يه امو، اءءوؤ ببسو، تاييرتشملا يلع ءمراصللا ءالاولا ءمهف اءل ءيلمعو ءنرم ءارشلا ءطشنأ لالخنم ءالاولا لصلح. ءاءارءل ءراءل ءي فيك، ءي ءي ءو ءل ءءابملا ءي مويلا ءي ميطنلا ان ءطشنأ ءاءأل ءمزاللا ءامءءل او ءاءءملا يلع

## في رءءلا

“

كلذ لمشي و. اءيل ل واصل او ءامءءل او ءلسلا ءي ءءء ءي لمع يه تاييرتشملا نيءروملا ءي ءءء نم آءءب ءطشنأل ءي مء نم مضءي و ءارشلا و رءاصلما ءي ءءء ءاءءلا و أ ني مءءءءملا لىل نيءروملا نم مي لسءلا لىءو ني لمءءملا (2008، "ءي رءءلا ءلسلس ءراءل او ءي ءسءوللا") ءءي ءسءملا

ءلسلس نع ءرابع وهف؛ ءي لمع هنكل و آي ءرف ال مء سي لك ءارشلا نأ طءال نأ مءملا نم كلذكو ءي ناسنل ءل ءراشملا ءاءا ءءء ءي بلء لىل ءءء ءي ءطشنأل نم رظنلا ءرصب اءرارءء نكمي ءي رءب ءي لمعلا هءء ءي ءءء مءي. ماع لكشب ان ءي لمع امب ءنرم ءي لمعلا نوكت نأ بءي، هسفن ءقولا يء. قاي سلا و ءقولا و ناكمل اع. تاييرتشملا ريءم اءءءاوي ءي ءل ءءءءملا ءي ءءءءل ءل لمشءل يءكي

مءءءءسا نأ نيء يء؛ لءابءلاب تاييرتشملا و ءارشلا يءمءل مءءءءسا مءي ام آريءء ءي لمع نم ءءء ءءءم وه ءارشلا. آقوي ءءءءرورصلاب نوئي ال ءئاشلا لءابءلاب نيءمءل ءل يءءءل ءارشلاب ءبءءملا ءءءملا ءفيظولا طقف هنكل و، مءم ءءء وه، تاييرتشملا ءارشلا نيء زيءمءل مءي س، ليءل ءل اءءءءم. نيءروملا نم ءامءءل او ءلسلل. طوءءل هءل آقفو تاييرتشملا و



QC	ةمدخ وأجت نم يف ةدوچل نامض نم دكأتلل؛ "ةدوچل ةبقارم" - ل راصتخا
ةدوچل	ةدوچملا ةينفلا تافصاوملل هتقباطم يف مهاسات يتلاو، حتمنملا اهنم نوكتي يتلا صئاصخلاو رصانعلا عيجم
رداصملا	مهعم لمعللاو نيبسانملا نيدرولملا ديحت
تامدخ	ةيركفلا ريغو ةيركفلا تامدخلا
نيب لصفلا مهاملا	ءارشلا طاشن لامكلا دحاو صخش نم رثكأ دجاوتي نأ هبجومب بجي ذللا أدبملا
TCO	تقوللا رورمب حتمنملا مادختساو ءارشلا يف ةكراشملا ةفلكتلا؛ "ةيكللملا ةيلامجلا ةفلكتلا" - ل راصتخا
ءاطعلا تاءارج	حورطملا دقعلا ءاسرا يلا الوصو ءارشلا راعش رشن نم ءءب، ءاطعلا دقع عضول ةلماشلا ةيلمعللا
لامعلا	أقبسم ةدوچملا تابلطتملل أقفو كلذ يلا امو ءانبلاو ليهأتللا ةداعا ذيفنت وأ/و ميمصت

## تايترشملا ئدابم

### يناسنإلا لمعللا قايس يف تايترشملا ئدابم

ئدابملا هذو. ءارشلا طاشن ذيفنت اهب متي يتلا ةقيرطلا مكحت ةنيعم ئدابم كانه نوكتي نأ نكمي. براجتلا جاتن يهف، ةفدصلاب اهرايتخا متي الو ةيئاوشع تسيل نولمعي يتلا فورظلا يلع ريبك يلام ريثأت يناسنإلا لاجملا يف ةلعافلا تاهجلل رايتخا، ةيلاملا غلابملا ميديقتب قلعتي هنإ ذإ آيس يئرأ رود ءارشلا بعليو، اهيف فلل تخم لم تسملا ضرعتلاو، ةنم آريغ فورظ يف عيزوتلا ةيلمعو، تامدخلا يمدقم رطاخما

حصنُت يتلاو، ءارشلا تاءارج مكحت يتلا ئدابملا نم ةماع ةلسلس تعضو دقل نسي يف ئدابملا هذو يئاهنلا فدهلا لثمتي و. اهب مازتللاب ةدشب ءارشلا تانايك رعل لباقم ةدوچ لدعم لصفأ عم لاعف يداصتقا لخدت دعاوق

### رعل لصفأب ةدوچ يلعأ

“

نم ةحاتم ةعومجم لصفأ يلا (BVM) رعل لصفأب ةدوچ يلعأ ةدعاق ريشت ةمظنملا اهليل لصفحت نأ نكمي يتلا ةيدقنلا ريغو ةيدقنلا تابلطتملا نكلو صخرألا ضرعلا يلع لوصحلا كلذ ينعلي ال. نيڊروملا اهرايتخا نم يلا أقفو رفاوتلاو ةدوچلا لثم تامس نيب نزوتلا قيقحت ينعلي (["ULS" ةيلمعللا ةيتسجوللا رييعملا ليلا](#)) ةسسؤملا تاجايتحا

يتم اداتسالاو ادوجلاو افلكلا لىل (BVM) رس لصفأب ادوج لىل عأ ادعاق رىشت هج لصفأ لىل عمظنملا تابلمطم يبلت

- عضى ال .ءمدخلا وأ جتنملا ءلمالكلا ءايحلا ءرود فىللكلا هأنأب **ءفلكلا فرغت** • عىمى عضى لب ،بسحف رابءالا فى رسلا (TCO) ءىلكلملا ءفلكلا فىلامجلا .ءقولا رورمب جتنملا مءءءساو ءارش اهلىل عىوطنى فىللكلا • عمظنملا تابلمطم ءىبلتل ءىفالكلا ءافصاوملا هأنأب **ادوجلا فرغت** • • ءىئىبللاو ءىعامءجالاو ءىءاصءقالا راءآالا ءاعارم عم ،**ءمءءسالا** •

لصفأ لىل لوصحلل ءىلامجلا ءفلكلا لقا نىل ءحبلا ءارشلا نىل لوؤسمل لىل عىبجى رامءءسالا لءىل

## ءس فانملا

ءىلم عم لىل ع - ءامءءلاو ءاءءنملا ءارش فىللكلا بو - نىءروملا راءىءءءمءى نىءروم ادع لىل ءورءل مءءءء بلط قئاءو راءصلا بىى هأنأب نىل عى اءو .ءىس فانء فىللى ام ءس فانملا نىمءءء .ءلاءفلا ءس فانملا ءىءى ام ،نىل فىلءءم

- ءبءءك دن ع روصقلا/ءارفللا بىءءء (ءءىءملا ءافصاوملا ءفاءء زىءءء (ءافصاوملا) .
- فىك ءقو ادوجو نامضل نىءروملا ءقولا نىل فىكى امب قبسم راعشلا لاسرلا • ءارشلا ءىلم عم فى ءكراشملا .
- ءورءلل بسانملا ءقولا فى ءىءىءءلاو لماشلا مءىقءلا نامض •

ءرشو ،نىل ءءانللا رىل ءاصقانملا مءقلم ءاقىلءء مءءءء ءءىءلا ءاسرامملا نىل مءءءىلم عم نىل سءءب مءل ءامسلا لءأ نىل مءرءىءءء مدع بابسا

## ءىف افشلا

ءارقملا - ءلاءفلا ءاءءلا نىل ءىءءلل كءرءشملا لمءلا نىل ءءء ءىرءشملا لكشء نىءروملاو نىل نءىءملا نىل فىظوملاو ءىلءقءلا ءانءىلكلاو ءىرءشملا رىءمو قىقءءب ءبءءملا ءىلمءلا فرط لك فرعى نأ مءملا نىل .ءىلءملا ءاعمءءملاو صءش لك نأ نىل ءكءلل اهءراءو عمظنملا لءاء ءاءءءلا ءكراشم بىى امك .ءارشلا فاءء عمظنم نأ ءىف افشلا نىل عىل .ءاراسفءسالاو ءلئسألا ءرط اهءكمى ءعومءم وأ ءاءءءلا رىسفىل ءىءءءء اهأنأب نىل عىل لب ،اهءلءلقءسا ءقءء ءىناسنللا ءءاءءلا .ءامءءلا وأ علسلا ءارش دن ع مءءءءسمل ءىهءءءلا ءءابملا ءىءوءو

زىءءءلاب روعشلا نأ لىل ارظن ،نمألا نوؤش ءراءل نىل امءه ءءء ءضى ءىف افشلا لءءمءو لمءء فىللا قرفلل رءاءملا ءءاءىل وأ ءاءىءء لىل ءىءى نأ نىل مءى ءىف افشلا مءءءنا وأ عءاولا ضرأ لىل ع

## ؤفالكلا



ءارشلا بملط ءلم وأو صن بملط (PR)

(PO) ءارشلا رمأ ىلع ءقفاوملا

ءانتقال/ءقاعلا تاءارج ذيفنت

ءءومنلا قافال/ءقعل وأ ءارشلا رمأ ىلع ءقفاوملا

ءروملا ءءحت

ءءومنلا قافال/ءقعل وأ ءارشلا رمأ ىلع ءقفاوملا

(PO) ءارشلا رمأ ىلع ءقفاوملا

ءارشلا ىلع ءقفاوملا ،لاامل لا ببس ىلع ،تامءال/ءءلسلا مالا ءسا  
ءلسلا مالا ءسا

ءانتقال/ءقاعلا تاءارج ذيفنت

ءارشلا ىلع ءقفاوملا ،لاامل لا ببس ىلع ،تامءال/ءءلسلا مالا ءسا  
ءلسلا مالا ءسا

ءارشلا ىلع ءقفاوملا ،لاامل لا ببس ىلع ،تامءال/ءءلسلا مالا ءسا  
ءلسلا مالا ءسا

ءءلا ب نءال/ءءل ءمء ءءع/ءءف بملط ءاشن

2020.01.01ء تاى رءشمل ال لىل ده. ءىل وءل ءل وفطل ءذاق نءل ءمظنم: رءصملا

## ءاى قالا ءالا

ءءابملا ءعومءم ءءأ. ءه ءصءلا ءولسل ءءاوق ءنوءم ءىناس نءالا ءنوعملا ءروط ءقل  
ذىفنت ءانءال ءالا ءولا ءه مزءلا ءءاوق ىءء وأ ،ءءءءم رىءىءم رىءولء ءل ءه  
ءىءمء لىق نم ءءقومو ءموءم ءولسل ءءاوق ءانوءم ءءوء ،لاامل لا ببس ىلع .ءءماربلا  
ىناس نءالا ءءملا ىف نولمءالا ءءرءى ءل ءءاوقلا نم ءءءء ءىءلاو ،نءىءظوملا

- ءىءءء بءسا ءم قىءءءل ىءءمءءالا مءءءو وأ مءءءلس مءءءءسا مءء
  - ءلمءالا ءاقالع ىف قالا ءالا ءهءزل نم ءءل ءوءءم بءءمءالا
  - ءوؤءم لكءءب ءل وءو وأ ءمظنملا ءراوم مءءءءسا
  - رىءءء ءولا ءىف ءءراشملا وأ نءءروملا نم ءىءءءءلا ءىءهءلا لوبق مءء
- ءىءفنء
- ءاهءلاو ءمظنملاء ءءمء ءءفص بءىءنهم ءقءرءب فرءءلاو لمءءالا
  - ءاهءلاو ءمظنملاء ءءمس هىءوشء ءل ءءءى ءق ءىءبءءو ،ءءرءءملا  
ءءرءءملا

ءاءاعلا ىف ءى قالا ءالا ءابلءءملا نءىمءء لصفءالا نمف ،ءنءمء ءل ذء نوءى ءمءء  
ىف .رءىءءالا رىءىءم نم ءءء ءى قالا ءالا ءابلءءملا ءءءءمءالا مءءءءساو ،ءرولءنملا  
ىلع نءءءءم رىءمءن ءمء ،ءى رءىءمءءءءل ءءمءى ال نءىءءالا نم رىءءء  
نم .قوسلل ءءىءءال ءءء ءءء ءىءهءب بءءو ءهءو ،ءى قالا ءالا رىءىءمءل ءءءءملا  
مءلمء قءءمءى ءءل نءءروملا نءءمءل ءمظنمءء رءىءءءء ءءىءمءملا

## ءابا وءءالا ءالوءو ءرءل ءىءىءملا



(TC) طورشل او دون بل ايف تاقيل عل تل تايل لآو تاسايس ل هذه ني مضت ااضي انكمي  
غالباو مه تامتازتل مه فب ني دروم ل ل حم سي ام ،اهي ل ل عوجرلا و اءارش رم ابي اة ق فرم ل  
ةلم تحم لكاشم ابي تالاول

## حل اصم ل ا ب راضت

ني ب لم تحم و ا روصت م و ا يل عف ق فاوت مدع ا ه ن ا يل ع حل اصم ل ا ب راضت في رع ت نكمي  
ب راضت لم شي دق . ةم ظنم ل ا حل اصم و ا ة مي سر ل ا ه ت ا ب ج او و فظوم ل ل ة ص ا خ ل ا حل اصم ل ا  
ر: ص ل ا ل ا ل ا ث م ل ا ل ي ب س ي ل ع ، حل اصم ل ا

- طاشن ن م مي لس ريغ لكش ب رشابم ريغ و ا رشابم لكش ب فظوم ل ا ة دافت سا  
ءارش ل ا  
• فظوم ب هت ق ال ع ب بس ب مي لس ريغ لكش ب ثلاث فرط ة دافت سا  
• و ا لمع ابي ف كراشت ة س س و م ي ف ة ي ل ا م ة حل ص م ة م ظنم ل ا ل خ ا د ص خ ش ي ا ي د ل  
ة م ظنم ل ا ع م ة لم ا م

حل اصم ل ا ب راضت ي ل ع ة ل ث م ا

- ي ف ام ب ، ة م ظنم ل ا ب ة ق ال ع ا ه ل ي ت ل ا ة ي ج ر ا خ ل ا ت ا ن ا ي ك ل ل و ا دارف ا ل ن م ا ي ا د ه ل ا ل و ب ق  
ت ا م و ك ح ل ا و ن و ي ر ا ش ت س ا ل ا و ن و ع ئ ا ب ل ا ك ل ذ  
• و ا ة م ظنم ل ا ع م ل م ا ع ت ل ا ي ل ا ع ي س ت ي ت ل ا ت ا م ظنم ل ا و دارف ا ل ن م ة ف ا ي ض ل و ب ق  
اهي ل ع ري ث ا ت ل ا  
• ق ي ر ط ن ع و ا ، ي ر ب ك ل ل ا ة ي ل ا م ل ا ت ا ع ر ب ت ل ا و ا ، ك ل م ع ل ا ل خ ن م ة ي ج ر ا خ ة م ظنم م ع د  
ا م د و ه ج م ل ك ت ع م س و ا ك م س ا ب س ن  
• ة ي ص خ ش ة ع ف ن م ل ة م ظنم ل ا ع م س م ا د خ ت س ا  
• ا ه ب ط ب ت ر ت ة ي ج ر ا خ و ا ة ي د ر ف ت ا ن ا ي ك ع م ة ر ش ا ب م ة ي ل ئ ا ع و ا ة ي ل ا م ة ق ال ع د و ج و  
ة م ظنم ل ا

## تاسرامم ل ا ل ض ف ا

ع ي م ج ي ف ا ه ت ع ب ا ت م و ت ا س ر ا م م ل ا ل ض ف ا م ي د ق ت ي ل ع ة د ع ا س م ل ا ت ا ل ا ك و ع ي ج ش ت م ت ي  
ة ل و ب ق م ل ا ت ا س ر a م م ل a ل ض ف a ل م ا ع ل و د ج ي ل ع ه ا ن د ا ع ا ل ط ا ل ا ن ك م ي . ء ا ر ش ل ا ة ي ل م ع ل ح ا ر م



# تاييرتشملا طي طخت

## قوسلا تائف

عمجل او تاييرتشملا عي مجتل أميظنت رثكأ ةقيرطب "قوسلا تائف" موهفم حمسي  
ءانثأ ي ف ءارشلا ئدابم عابتا نامضلو، اهتايصوصخو اهتعي بط ببسب اهن ي  
نم، كلذ لي ءفاضلاب. تاودال او ري عي عمل ا عضو لال خ نم ءارشلا ءي لمع لي هست  
عبرأ كانه، ماع لكشب. ءفل تخم ي نداء دودح ءفل تخملا قوسلا تائف ل نوكت نأ نكمملا  
دجاوتت نكلو، ءيناسن إلال تامظنملا اعم لمعت "قاوسا" و ءيسيئر تائف  
ل. ءفللاب ءي فاضلاب تائفلاو تافالخال

ربتعت، ماع لكشب. اهب ءطبترملا تاومومجلا و/أو ءسوموملا فانصأل ءارش تاديروتلا و أعلسل ءئل لمشت  
ءسوموملا تاجتملا ءي لمل لقن كانه نوكي امدنع دراوم/ءلسك قوسلا

ن: يرصنع بسح جتمنملا ديحت متي

- (رمال مزلا اذ روصلا كلذ ي ف امب) ي لي صفتل فصولا و ءي نفل تافصولا
- (كلذ لي ام، ءعطق، رتل، مجك) ءارشلا ءدحو

### دراوملا/ءفاضلاب

تاجتمنملا نم صلختلاو ءنايصلو بيكرتل او ري ضحتلاو جاتن إلاب ءطبترملا فيلاكتل عي مج رابتعا نكمي  
اهم يلسنو ءي فاضلاب تامدخال ءارش مت اذ علسلا قوس نم عحك (ءي لمل ءي لمل ءفلكتل) ءارشملا  
ءارشلا ءفلكتل ءي لمل ءراقم لق فيلاكتل هذه لطل املاطو اعم اهل ري تاوفا ءاشنو

امو تادعملاو ءي بكتملا مزاوللاو ءانبل داومو تاودال او ءمطأل علسلا قوس ي ءي ج ذومنملا تاييرتشملا لمشت  
كلذ لي.

أقبسم ءدحملا تابلطملل آقفو هذيفنت و/أو لمعل ميمصت لمشت قوس ءي ف ءي ءنايصل/ءانبل تاودا

ه ي متي نأ بجي يذلا ناكملا ءراي ءنايصل/ءانبل تاودا ب ءصاخلا ءبقارملاو ءارشلا تاءارجا نمضت ام ءداع  
ضرع مي دقتل تابلطملاو بولطم وه امل لصف أمهه مهل حيتي ام، ني لمحتملا ني لواقملا عم لامأل ذيفنت  
ططخال ذيفنتل ي نمز لودج ني مضت بجي، اهمامت متي يتح آتقو ءداع قرغتست لامأل نأ لي ارظن. ءقد رثكأ  
صحتل تارايز ءارجا اه ي بجي يتل تاطحلال لي ءفاضلاب

كلذ لي امو، قورط تاعاطق، تاءاشن إلال نم عون ي، (ءي زج و/أو ليك) ي بنملا لي هأت ءداع ي ءعئاشلا ءلثمأ

علسلا قاوسا تافيرت عم بسانتت ال يتل ءي رثكفلا ريغو ءي رثكفلا تامدخال، تامدخال قوس ءئل لمشت  
ءمدخ ءبامب سوملم جتمنم لقن نمضت ال رخا طاشن ي و ءي نفل ءدعاسملا و تاميقيقتل ربتعت. لامأل او

### تامدخ

ءمجرتل تامدخو ني يراشتستال او ني امجال او ني لسررملا تامدخ راجئتسا نكمملا نم، قوسلا اذ فورط لظ ي  
كلذ لي امو لقنل او

اهنم ضرغلان عرطنل فرصب، ينامب و ي ضارأ تنك ءاوس، تاراقعل ري جأت لي تاراجي إلال/تاراقعل قاوسا ريش  
ي: ألال قاوسالان علال ءفل تخم راي تخال او رداصملا ديحت ءي لمع لعجت ءني عم صئاصخب قوسلا هذه عتمتت

- كالم دجوي نكل وودوزم و وودوم دجوي ال
- ءني مز ءرتفل مادختسالا ح نكلو ءي لمل لقن دجوي ال
- تاراقعل لي ع قبطنت ءدحم ني نواق كانه

### تاراجي إلال/تاراقعل

نأ ني ح ي. ري عي عمل س فنب طبضلاب رثكأ و ءني بنم سايق بعصل نم هأن ينع تاراقعل قوس دي قعت ءجرد  
ءني مالا تارابتعلاو، لي خاللا عيزوتلاو، ءني نبل او، عقوملا لثم ءنراقملا ءلباقلا ءلثامملا بناوجلا ضعب كانه  
مي ققت تاييرتشملا بي طبترملا ءي تسجولل تامدخال ي فطوم يلع بجي. آدي قعت رثكأ راي تخال ءي لمع لعجت  
نالكم إلال ردي ءي لولل تابلطملا بساني يذلا اءاصتقا رثكال راي خال ديحتو (طشن لكشب) ءي لمل قوسلا

## تاييرتشملا ءي جيتارتسا

اهتعضو يتلا ةيساسأل تايترتشملا ئدابم ءارش ةيجيتارتسا ي ايعارت نأ بجي  
م تي ثيح عيراشملا وأ جماربلل ةفلتخم تايترتشم ططخ نمضتت نأ بجي و ةمظنملا  
نوكت يتمو ني أو يه امب ملع يلع تالاولا نوكت نأ بجي .أقبسم تاجايتحال ديحت  
ىلإ هابتنالام ، ةمءادلل ديروتلا ةيجيتارتسا رايثخاو تادامإلا ىلإ ةجاح كانه  
،نحشلاو ، يلوألا ءارشللا ، لاثملا لىبس ىلع) ةيكلملل ةيلامجالا ةفلكتلا  
ةردقلاو ةصاخلا ةيناديملا فورظلاو ، (صلختلاو ةنايصللا فيلاكثو ، ليغشتلاو  
عم تالاولا لماعتت مل اذإ .اهمىلستو ةمزاللا تامدخللاو داوملا ىلع لوصحلل ةيلعفل  
عيجم ةيبلت ىلع ةردقلا مدعب رطاخت اهنإف ، يجيتارتسا لكشب تايترتشملا  
وأ ةيلام رطاخمل ضرعتتو ، ةينازيملا دويقلا لاثملا يفلشفتو ، تاجايتحال  
ةينمأ رطاخم ىتح وأ ةعمسلا بقلعتت

تابلطتملا وأ فورظلا ريغت عم ةعجارملا ةزهاجو ةنرم ةيجيتارتساللا نوكت نأ بجي  
لخدت لكل نوكتي نأ بجي . ةمظنملا بطيحملا قايصللا ي تارييغلا وأ ةريغتملا  
تاجايتحال أنشب تامولعملا نم ىندألا دحلا سكعت ةلصفنم تايترتشم ةطخ  
يلى امب حمسي ام ، ةعقوتملا

- ةيسفانثلا ةدايز مئومو رداصملا نيسحت
- لالخنم راعسألاو تالماعملا فيلاكثضفخو ، راركتلا رطاخم نم فيفختلا  
ءارشللا تاءارجإ ديحوت
- ةريخألا ةظحللا تاءارجإ بنجت لالخنم دراوملل لاعفلا مادختساللا ةدايز
- تقولا قبيض وأ ةباقرلا ببسب تاءارجإلاو دعاوقلاو ةمظنملا لاثملا مدع نم

وأ جمانرب وأ ءارجإ يءدب لبق اءادعإ بجي ، ءارش ةيلمع يءساسا يه تايترتشملا ططخ  
ةديفتسملا فارطألا دادعأو ةينازيملا ليحلا ىلإ دنست نأ بجي و ، عورشم  
وظوم كلذ يلى امب ، نيكراشملا عيجم ني بأكرتشم آدهج نيرمتلا دغى . ةطشنألاو  
تايترتشملا يلى نوكراشملا ةيتسجوللا تامدخللا وظومو جمانربلاو عورشملا  
عباطلا ةطخللا يفضت نأ بجي . تايينازيملا يلى نومكحتي نيذلا نويلاملا نوظوملاو  
ةيلىلى صافلا ىلع يمسرلا

- اهؤارش دارملا تامدخللا/ءائىضبلا فصو
- ةبولطملا تامدخللاو علسلل ةردقملا تايملكلاو فيلاكثلا
- تامدخللاو علسللا تائف
- سامتلالا قرط
- (ينمزللا ططخملا/ينمزللا لودجلا) ةفدهتسملا ميلىستلا خيراوت

ةدم لاوط تاجايتحال عيجم عقوت نم ةدعاسملا تامظنم نكمتت اللمتحملا نم  
فورظلا ببسب ةفيفظ وأ ةريبك تاليدعتل ءضخت دق ةنيعم ةطخ يلى أو ، عورشملا  
ضعب كانه ، كلذعمو ، اهعقوت نكمي ةرركتم تابلطتم كانه نوكت ام ةداع . ةريغتملا  
نكمي ثيح ةقباسلا براجتلا ىلإ دنست نأ نكمي يتلا ةينالقعلا تاريذقتلا  
تامولعملا جارختسا نيظطخملل

طيطختلا ةلحرم يلى حوضوب ةبولطم ةمدخ وأ ةعلسللا تابلطتم ديحت مهمل نم  
ءادألاو ةفيظولا مهف نم تايترتشملا يلى نوعرشي نيذلا صاخشألا نكمي اذهو

بلطلال دهج تاجاي تحا ةيطغ تل ل ض ف أ لك ش ب ة بول ط مل ة ني ن فل تاف ص او مل او  
ريي اع م نام ض ل م يي ق تل ل ريي اع م ع ض و ة يي ف ي ك و م ه ب س ا ن ي ل ح ل ض ف أ دي د ح ت ة يي ف ي ك و  
ة د و ج ل ل

## قي ثوت ل ا

### تاي ر ت ش م ل ا ي ف ة ع ئ ا ش ل ل ت ا د ن ت س م ل ا

ة م ظ ن م ل ك ي ف ة ف ل ت خ م ء ا م س أ ة ي ل ل ت ا ل ت ا د ن ت س م ل ا ي ل ع ق ل ط ي ن أ ن ك م ي

ة و ط خ تاي ر ت ش م ل ا	ر ا ص ت خ ا ل ا	د ن ت س م ل ا م س ا	ف ي ر ع ت ل ا
	BOQ	تاي م ك ل ف و ش ك	داوم ل ا ل ي ص ف ت ا ه ي ف م ت ي ء ا ن ب ل ا ع ا ن ص ل ا ج م ي ف ة ص ق ا ن م ل ا ي ف ة م د خ ت س م ة ق ي و (ا ه ف ي ل ا ك ت و) ة ل ا م ع ل ا و ا ز ج أ ل ا و
ر د ا ص م ل ا	EOI	ر ي ب ع ت ل ا ب ل ط م ا م ت ه ا ل ا ن ع	م ه ر ف ا و ت ي د م و م ه م ا م ت ه ا و ن ي ل م ت ح م ل ا ن ي د ر و م ل ا ت ا ي ن ا ك م ا د ي د ح ت ي ل ا ف د ه ي ي م س ر ر ا ط خ ة ب و ل ط م ل ا م د خ ل ل ا و ع ل س ل ا م ي د ق ت ل ق و س ل ل ا ي ف
	RFI	ل و ص ح ل ل ب ل ط ت ا م و ل ع م ل ا ي ل ع	ه ن ا ن م د ك ا ت ل ا و س ا م ت ل ل ا ل ت ا د ن ت س م ل ا ة ي ن ف ل ا ق ح ا ل م ل ا ة ب ا ت ك ة ل م ك ت ل م د خ ت س ي ت ا ب ل ط ت م ل ا م ة ل م ا ش ة و ع و م ج م ي ل ع ي و ت ح ت و ة ق ي و د
	ب ل ط ء ا ر ش	ء ا ر ش ل ل ب ل ط	ء ا ر ش ل ل ب ل ط ل ي م س ر ل ا و ي س ا ي ق ل ا ج ذ و م ن ل ا
			ة ف ل ت خ م ت ا ق ا ي س ي ف ل م ع ل ل ت ا ل ا ج م ا د خ ت س ا ن ك م ي
	SOW	ل م ع ل ل ا ج م	<ul style="list-style-type: none"><li>ة ب ي ك ر ت ل ا / ة ي س د ن ه ل ا ت ا م د خ ل ل ا ع ا و ن ا ع ي م ج ي ف ل م ع ل ل ت ا ل ا ج م ا د خ ت س ا ن ك م ي د ي ر و ت ي ل ل ا ة ف ا ض ا ل ا ب ، ة ي ئ ا ب ر ه ل ل ا و ة ي ك ي ن ا ك ي م ل ا و ة ي ن د م ل ا ل ا م ع ل ل ا ي ر خ ا ل ا ح ي ت ت ي ت ل ا ة ب و ل ط م ل ا ت ا م و ل ع م ل ا ع ي م ج ر ف و ت . ة ر و ك ذ م ل ا ء ا ن ب ل ا ت ا د ع م و د ا و م ل ا م ع ل ل ا ذ ي ف ن ت ل و ا ق م ل ل</li><li>م د خ ت س ت و ، ة ي ل ل ي ص ف ت ل ا ج ت ن م ل ا ت ا ف ص ا و م ل ا ض ي ا ل م ع ل ل ت ا ل ا ج م م د خ ت س ت ر ي و ط ت ة ل م ع ي ف ر ي ب ك ل ك ش ب ة ك ر ا ش م ل ا ي ل ل ا ت ا م ظ ن م ل ا ج ا ت ح ت ا م د ن ع ة ي ل ل ي ص ف ت ل ا د ا و م ل ا ت ا ف ص ا و م ل ا ك ذ ل ي ف ا م ب ، ج ت ن م ل ا</li></ul>
ء ا ر ش ب ل ط	TOR	ط و ر ش ل ل ة ي ع ج ر م ل ا	ل و د ج ل ل ا و ، ل و ذ ب م ل ا د ه ج ل ل ا و ة د و ج ل ا ي و ت س م و ، ه ت ي د ا ت ب ج ي ي ذ ل ل م ع ل ل ا ف ص و م ا د خ ت س ا م ت ي ة ل و ه س ب ا ه س ا ي ق ن ك م ي ا ل ي ت ل ا ت ا م د خ ل ل ا ء ا د ا ت ا ب ل ط ت م د ي د ح ت ل ، ت ا م ي ل س ت ل ا و ي ن م ز ل ا
	-	ت ا ف ص ا و م ل ا ة ي ن ف ل ا	ر ي ف و ت ب ق ل ع ت ي ا م ي ف ا ه ف ا د ه ا و ا و ا ه ت ا ب ل ط ت م د د ح ت ة د ق ا ع ت م ل ا ط ل س ل ا ا ه د ع ت ة ق ي و ا ه م ا د خ ت س ا ن ي ع ت ي ت ل ا د ر ا و م ل ا و ب ي ل س ا ل ا و ، ة ج ل ل ا ب س ح ، د ي د ح ت ل ا ة ي ن ا ك م ا و ، ت ا د ا د م ا ل ا ا ه ق ي ق ح ت ن ي ع ت ي ت ل ا ج ئ ا ت ن ل ا و ا و
	RFQ	ة ص ق ا ن م ب ل ط	د ح ل ا ي ل ل ا ل ص ي ا م ل ، ت ا م د خ و ا ع ل س ء ا ر ش ل ن ي د ر و م ل ا ي ل ل ا ه م ي د ق ت م ت ي ب ا ت ك ب ل ط ة م ظ ن م ل ا ا ه د د ح ت ي ت ل ا ة م ي ق ل ل ا ي ص ق ا ل ا
س ا م ت ل ا ل ا	ITB	م ي د ق ت ل ة و ع د ة ص ق ا ن م	ي ض و ا ف ت ا ر ج ا و ا د ي ق م ا ر ج ا ي م ه ر ا ي ت خ ا م ت ن ي ذ ل ل ن ي ح ش ر م ل ا ي ل ل ا ب ا ط خ ل ا س ر ا م ت ي ب ل ط " ع م ا ل د ا ب ت ح ل ط ص م ل ا ا ه م ا د خ ت س ا م ت ي . ة ص ق ا ن م م ي د ق ت ل م ه ت و ع د ل ي س ف ا ن ت ل ي ل ل ا ا ه ف ي " (RFQ) ر ا ع س ا ل ا ن ا ي ب م ي د ق ت

في رتال	دن تسمال مسا	راضت خال	ة و ط خ تا يرت شمل
RFP	م تي يباتك بلط ىل هم يدقت ة ل عمل ني درومال زواجتت ة دق عم ءارش ى صقأل دحل ي تل ة م ي ق ل ل ة م طن مل اهدحتت ا ح ر ت ق م ال اذه مادختسا م تي آ ل ل د اب ت ح ل ط ص م ال "ءاطع ال فل م" ع ل ل ل د ل اذه ي ف	بلط م يدقت ا ح ر ت ق م ال	
-	ي ذل فل مل وه ة ط لس ه د ع أ ي و ت ح ي و د ق اع ت ال ع ي م ج ى ل ع ة م ز ال ل ت اد ن ت س م ال ءاطع ال دادع ال ه م ي د ق ت و	فل م ءاطع ال	
م ي ي ق ت ال	م ي ي ق ت ال ل و د ج	ET	ل و د ج ي ف ا ه م ي د ق ت و ا ه م ال ت س ا م ت ي ت ال ة ف ل ت خ م ل ت ا ء ا ط ع ال ة ن ر ا ق م ى ل ل ة ا د أ ل ف د ه ت ن ر ا ق م .
-	ءاطع ال ر ي ر ق ت	-	ل و د ج ك ل ذ ي ف ا م ب ، ءاطع ال ة ل م ع ن أ ش ب ل ي ص ا ف ت ال ة ف ا ك م ي د ق ت م ت ي ت ي ح ة ق ي و ت و د ق ع ال ح ن م ل ي ق ط ن م ح ا ر ت ق و ن ر ا ق م
رم أ ءارش ال	ءارش ال رم أ	رم أ ءارش ال	م ي ل س ت ال ت ق و و ر ع س ل و ة ي م ك ل و ت ا د ح و ل ا) ء ا ر ش ال ل ي ص ا ف ت د ك و ي ى ل ا م ا ر ت ال وه ء ا ر ش ال ر م أ ى ل ع ي م س ر ل ا ع ب ا ط ل ا ء ا ف ص ل ى ل ل ي د و ي ا م ، (ك ل ذ ى ل ل ا م و ، ع ق و م ل و ا
م ي ي ق ت ال	ط و ر ش ل و ا م ك ح أ ل	TC	ل ا م ع أ و ا ة م د خ و أ ج ت ن م ء ا ر ش م ط ن ت ي ت ال ا ه ب ل و م ع م ال د ع ا و ق ل ا
ب ل ط ل ا ء ا ر ج   د ق ا ع ت و ا ل و	د ق ع ال	-	ة ص ا خ ل ا م ك ح أ ل و ط و ر ش ل ا د ح ت ت ي ح . د ر و م ل و ة م ط ن م ل ن ي ب ة م ز ل م ة ي و ن و ن ا ق ة ي ق ا ف ت ا ف ا ر ط أ ل ا ب ة ل ص ل ا ت ا ذ ت ا م ا ر ت ال ا و ق و ق ح ل ل ى ل ل ة ف ا ص ل ا ل ، ت ا م د خ ل و ع ل س ل م ي د ق ت ب (د ق ع ال ى ل ع ل ط ا) . ة ع ق و م ل
م ا ل ت س ا ل ا	م ي ل س ت ة ر ك ذ م	LTA أو FWA	ة س ا س أ ل ط و ر ش ل ا ع و ض و ص ر ع ب ي د ا ص ت ق ا ل ع ش م و ة ي د ق ا ع ت ال ة ط ل س ل ن ي ب م ر ب م د ق ع ال و ، ة ن ي ع م ة ر ت ف ل ا ل خ ا ه ج ن م م ت ي س ي ت ل ا ة د ح م ل ا د و ق ع ال ن م ة ل س ل س م ك ح ت ي ت ل ا ع ل ط ا) . ة ر ر ق م ل ت ا ي م ك ل و ا ء ا د أ ل ط و ر ش و ر ا ع س أ ل و ع و ض و م ل و ا ة م ل ا ب ق ل ع ت ي ا م ي ف ا م ي س (ل ج ل ا) ة ل ي و ط ت ا ق ا ف ت ال ى ل ع
-	م ي ل س ت ة ر ك ذ م	DN	ت ا م ا ز ت ل ل ا ل ا ب د ر و م ل ا ء ا ف و ت ب ث ت ق ئ ا ث و
م ا ل ت س ا ل ا	م ا ل ت س ا ة ر ك ذ م	RN	ة ن ح ش ة ي ل و و س م ل ق ن ت ب ث ت ق ئ ا ث و
-	ة ي ر ا ج ت ة ر و ت ا ف	-	ح و ص و ت و ء ا ر ت ش م ل ا ع ئ ا ص ب ل ا ف ص ت و ، ة ل م ع م ل ا ي ف ة ك ر ا ش م ل ا ف ا ر ط أ ل ا ح و ص و ت ة ق ي و ت و ا ه ت م ق ي

## ق ئ ا ث و ل ا ة ر ا د ا

ة م ط ن م ل ك ب ة ص ا خ ل ا ء ا ر ش ل ا ت ا ء ا ر ج ا ع م ة ق ف ا و ت م ة د ح م ء ا ر ش ة ي ل م ع ل ك ن و ك ت ن أ ب ج ي ل ك ش ب ة ق ت و م و ة ر ر ب م ء ا ر ش ة ي ل م ع ل ك ن و ك ت ن أ ب ج ي . ة ع ر ب ت م ل ت ا ه ج ل ت ا ب ل ط ت م و

ءارج إلاب ةقلعتم لاقئاثولاء عيمج ىلع يوتحي اهب صاخ فلم اهل نوكي نأو ، قيقدا  
يتللا تاوطخلل رربت يتللا تادنتسم لانا م ةومجم هنا ىلع ءارشلا فلم رابتعا نكمي  
مجلل ثيح نم اهسفن يه تافلما عيمج نوكت نل . نيعم ءارج يه اءاخ تا م تي  
ق. حال تقو يه اهم ادختسال تافلما عيمجب ظافتحالل بجي نكلو ، تادي قعتلاو  
ةرتف لالخ حيجص لكشب تالجسللاب ظافتحالل بسانملا تافلما ماظن نمضي  
يجراخلالو يلخادلا مادختسالل ةدحم ةي نمز

- نم للقيو ةءافكلل نم مئالملا تافلما ظفح ماظن دي زي - **يلخادلا مادختسال**  
فلملا سكعي . قيقدتلا تاي لمعو ريراقتلا دادعإ ءانثأ يه ردهملا تقولا  
ةيفافشللاو ةينهملا رفويو ةمظنملا ئدابم بسانملا  
تامدخالو داوملا ءانتقا ريربت نع ةلوؤسم ةمظنملا - **يجراخلال مادختسال**  
اهنم صلختلاو اهم ادختسالو ةعربتملا تاهجلل كلذ ىلإ امو تادعملاو

وحنلا ىلع اهعيقوتو تادنتسم لامل كئسا م تي مل اذإ تافلما ماظنل ةمي ق ال  
هذه م هفيلك ت مت نذيذلا ني فظوملل طقف نذاللا ح نم م تي نأ بجي . بولطملا  
ينعم نوفظوملا ءالؤه مه في نأ بجي . تادنتسم لاه عيقوتب آيم سر ةيلوؤسم ل  
تافلما لاب ظافتحالل بجي . ةمظنملا ىلع اهباقووعو تاي لوؤسم لال ثيح نم مه عيقوت  
يلخادلا قيقدتلا تاداشرا وأ ةعربتملا تاهجلل تابلطملا أقفو ، تاونس وأ روهشل

## يساي قلا ديحوتلا تاودأ

### زومرلا

نأ بجي وأ ةيتسجوللا تامدخالل وفظوم اهعم لماعت ي يتلا جذامنلا مظعم يوتحت  
نمضتي ام ةءاع . مهب قعت مت نمو طببرلاب مهل حمست ةدحم (عجارم) زومر ىلع يوتحت  
هطببرل رثكأ وأ دحاو عجرم ىلإ ةفاضلاب ، هيلع فرعتلا ةلوهسل هب اصاخ أعجرم جذومنلا  
حيجصلل مادختسالو ، اهعجارم ل أقفو جذامنلا مي دقت م تي . ىرخال تادنتسم للاب  
(يجراخ وأ يلخاد فرط) ام صخش جاتحي ام دنع . فيش رأللا ىلع رشابم ريثأت هل عجارم ل  
لهست (زيمرتلا) حيجصلل مادختسالل عجارم نإف ، ان تاي لمع خيرات لوح تامولعم ىلإ  
لوصولا ةيناكمإ

ءارشلا بلطي يذلا مسقلاو بتكملاو ةلودلا نع تامولعم زومرلا هذه نمضتت دق  
ءراج مقرر كلذكو

امور يه ةيتسجوللا تامدخالل قيرفل ءارشلا بلط عبتت ي دق ، لاثملا لبي بس ىلع  
ةيلاتلا ةيقافاتلا

مسقلا يعرفل بتكملا ةلودلا ةقوتولا عون ديرف مقرر

1234 IT ءارش بلط ' RM LOG

هتباتك دنع يلاتلا لكشلاب زمرلا ودبي دق

## "1234/PR/IT/RM/LOG"

ديدحتو تادنتسملاليلع ةعرسب فرعتلاب صخش يأل رصتخملا زمرلا اذه حمسيستابلط عاونانإف، كلذعمو. دنتسملالو لوق لقاليلع تامولعملالمن نيعم يوتسم يفتالاولا ضعب بغيرت دق. تافللمالريدت يفتالاولاب ةصاخ تامولعملاليمقرر لسلسلت مادختسارخالاضعبالارختي دق امنيب، ديرف زمرك خيراتلامادختساعون لكل ةديرف ةيمقرر تالسلست يلع لوصحلالتالاولا ضعب أضيأ لصفتراج ريغتتال ةديرف ماقرا يلع لوصحلالي رخالاضعبالارختي دق امنيب (PR/PO) دنتسم تاجايتحاب ةصاخ اهنم لكل ةجالحال نوكتس. فللمال لخاد ةفلتخملا تادنتسملال لالخ ةدح يلع ةلاكولك

## ةيمستلا

مهملالمن. ئراوطلالتالاحلةباجتسالالي فةعئاش ةريكبكالقئاثولاعاونأوتايملك دعتريكفتلاةيلمعم ةنكمم ةقسانتم ةقيرط رثكأب قودنص وأ/و دلجم لك ةيمست عئاشلاةفشرألاجهن لهسي. ةيلولوالةباجتسالالاحرم دعب ثدحيس امب ةصاخال يفرسأ لكشبةساسحلالتافللمالديدحتب أضيأ حامسلالعم، تادنتسملالعبتت مادختساب اهلصفو حوضوب ةلصلالتاذ تادلجمالاعيمجةيمستبجي. ئراوطلالتالاح أنابجي. فاجونم أناكم يفةهنيختو، هيلع فرعتلالنكمي رخالطمن وأ مقرر وأنول. ةيقرولالتافللمالعم ةينورتكللال تافللمال ةمظنأ قباطتت

## تايشرتشملاةيلمع

يلع ةردقلاةاعارمعمو ةيلخادلاو ةيجراخال تايدحتلالاعيمجمعم، ةببرطضملا فورطلالي فمهملالمن، ةيناسنإلاتادعاسملالاهب عتمتت يفتالاةيلعملالوقوسلاليلع ريثأتلالتايشرتشملا ئدابم عابتاهجوت أننكمي اهتمربةيلعملاللالخ رييعام ذيفنتو عضة. ةيساسأ تاوطختس ةطبارتم تايشرتشملاةيلمع لك نمضتتس. هنمضتو

1. نيعةئابلالديدحتو رداصلالديدحت
2. ةمدخلالجتنملا ب ل ط
3. ضرورلال مي دقت ب ل ط
4. حنملاو مي يفتلال
5. دقاعتلالو بلطلالءارج



## ن ي ع ئ ا ب ل ا د ي د ح ت و ر د ا ص م ل ا د ي د ح ت

امك . ن ي د ر و م ل ا ف ل ت خ م ن ي ب ة ف ا ف ش و ة ل د ا ع ة س ف ا ن م ي ل ا ت ا ي ر ت ش م ل ا ت ا ء ا ر ج ا د ن ت س ت ب و ل ط م ل ا ج ت ن م ل ا ل و ح ت ا م و ل ع م ل ا ع م ج ل ج ا ن م ق و س ل ل ا ث ا ح ب ا ل ل ا ك ش ا ض ع ب ا ر ج ا ب ج ي . ه و م د ق ي ن ا ن ك م ي ن ي ذ ل ا ن ي ل م ت ح م ل ا ن ي د ر و م ل ا و

“

ت ا ف ص ا و م ل ا ع و ض و ه ي ف ه ة د ع ا س م ل ا و ه ، ن ي د ر و م ل ا ه د ي د ح ت ه ل ج ا ه ن م ه ق و س ل ل ا ه ت ا ح ب ا م د خ ت س ت

ة ح ا ت م ل ا ه ر ا ع ا س ا ل ا ه ت ا م و ل ع م ن م ه د ك ا ت ل ا و ه ، ل ل م ع ل ا ه ت ا ن ا ي ب و ه ل ل م ع ل ا ه ت ا ص ا ص ت خ ا ل ا و ه ، ة ي ن ف ل ا

ل و ح ه ت ا م و ل ع م ه ي ل ع ل و ص ح ل ا و ه ل ا و ه ل ك ر ش ل ا ه ت ا ج و ل ا ت ك ه ، ل ا ت م ل ا ه ل ي ب س ه ي ل ع ه ا ن ا ج م

ة ي ذ ع ا ل ا ج م ا ن ر ب ي ف ت ا م د خ ل ا و ع ل س ل ل ا ء ا ر ش ل ي ل د ه ة ح ا ت م ل ا ه ا ي ج و ل و ن ك ت ل ا

(2020 ماع ، "WEP" ي م ل ا ع ل ا

ي ف و . ر ا ع ا س ا ل ا ض و ر ع ا ه ن م ب ل ط ت ن ي د ر و م ل ل ت ا ن ا ي ب ة د ع ا ق ك ي د ل ن و ك ت ن ا م ئ ا م ل ا ن م ج ا ت ح ت . ة د ح ا و ا ء ا ش ن ا ن س ح ت س م ل ا ن م ف ، ل ي ب ق ل ل ا ذ ه ن م ت ا ن ا ي ب ة د ع ا ق د و ج و م د ع ة ل ا ح و ا ت ا ص ن م ن ع ت a l a ك و ل a ش ح ب ت د ق و ، ي ر و د ل ل ك ش ب ث ي د ح ت ل ا ي ل ا ن ي د ر و م ل ل ت ا ن ا ي ب ة د ع ا ق ل : ث م ت ا م و ل ع م ل ل ر د ا ص م

- ة ص ص خ ت م ل ا ت ا ل ج م ل ا
- ة ي ر ا ج ت ل ا ف ر غ ل ا
- ل م ع ل ا ت ا و د ن و ت ا ع ا م ت ج ا
- ة ي ن ه م ل ا ت ا ي ع م ج ل ا
- ن ي ج ر ا خ ل ل ن ي د ر و م ل م ئ ا و ق
- ت ن ر ت ن ا ل ر ب ع ت ا ع م ت ج م ل ا
- ة ي ر ا ج ت ل ا ة ل د ا ل ا
- ش ح ب ل ا ك ر ح م ي ل ع ت ا ح ب ا ل ا
- ي ر خ ا

ردصت ف. ةيمسرة لعمع ابتا يف تالالكولا بغرت دق ، نيڊروملا ديحت ةيلمع يف  
اهنم ، ةيمسرة قئاثو تالالكولا نم ديعدلا

- تامولعمل بلط (RFI)
- مامت هالانع ريبعتلا بلط (EOI)

نيمدخت سملل حمست يتلا جذامنلا لىل ةيمسرلا تابلطللا هذه دن تست نأ بجي  
ةيلمعلا قايس يف اهرفاوتو ةمدخللا وأ جتنم لل ةقد رثكأ ةيؤر نيوكت ب

## ةمدخللاو جتنملا بلط

ديحت درجمب تاجايت حاللا لىل تامدخلا وأ علسلل ءارش ةيلمع يأ دن تست نأ يغبني  
أي مسر اهلاسرا بجي ، ةلاكول خادرف وأ قيرف لبق نم اهطيطختو اهسايقو تاجايت حاللا  
حضوي أي مسر ددحم ءارش بلط لال خ نم ةداع ، ةمظنم لاب تاي رتشملا تاي لمع قيرف لىل  
ي لي ام

- بلطلل ةمدقملا ةدحولا
- ميبقتلا ريباعم كلذ يف امب ، تابلطتملا
- ةيمكلا
- (نكم نإ) هقافن اب حرصملا غلبم لل يصقألا دحلا وأ ةردقملا ةفلكتلا
- هعقومو ميلستلا خيرات
- لاومألا رفوت لىل ةديكألا

كانه . ءارش بلط يأل ةيساسألا لم اوعل دحأ ةينفلا تافصاوملا جاردا نوكي نأ بجي  
ي لي ام كلذ لمشي دق . ةينفلا تافصاوملا ديحتل نيڊروملا ةديد قرط

- ةيداملا علسلا**
- ةيفارغوتوفلا روصلا
  - داوملا تانوكم
  - (ولدم حح ، رتوي بمكلا ني رخت ةحاسم : لثم) ءادألا تاجايتح
  - (لثم : ISO) ةدوجل ريباعم

- بيكرتلا**
- تاططخملا
  - طئارخلا
  - داوملا بيكرت تانوكم/داوملا ةروتاف

وحنلا لىل جذامنلا ءلمو تامولعمل اعيمج مي دقت بلطللا مدقم لىل بجي ، رخأ ةرابعب  
ضعب ثدي دق ، ةقبسم ةطخ ذيفنت متي مل اذإو . طيطختلا ءانثأ هيلع قفتملا  
ىودجلا ميقت ءانثأ بلطللا يف ريخألا

بلطللا وه ءارشلا بلط . ءارشلا بلطللا يمسرلا و يسايقلا جذومنلا وه PR نوكي ام ةداع  
لي صافتلا جمدب ءارشلا ةيلمع يف نوكراشملا نوفل تخملا ءاضألا هيف موقبي ذل  
ةيلعف ءارش تاي لمع لىل تابلطللا لي وحتو ، اهتحص نم ققحتلاو

- ءارشلا بلط يف ءراول تامولعمل اعيمج نأب بلطلل ءمدقملا ءءوللا دهعتت
- رملأا مزلا اذلا ءل صفتلا ءافصاوملا قافرا ب مق . ءة فاك و ءة قة قة
- لى ءة بولطملا ءامءلال وأ ءلسلا رة فوب ءارشلا ب ءة نعمللا ءءوللا دهعتت
- ءة نزللا ءلهملا و ءلسلا و ءءوللا عم ءارشلا بلط يف ءءملا وءنلا
- ءءملا لولملا ءرصب ءة لمللا ءءوللا دهعتت

بس انم لك شرب هة لى قافءالا و هم ءو بلط لك مة ءقت نامضل لبسلا لصفأ نم . لكذ ءارءل قة سنن ءءاسم ءاشنن وه ءة لمل ءة ف ءكراشملا ءءوللا اعيمج نة ب ءابلطلل مءقم نة ب روء ءامءلا ءة فنن ءة ءءملا قة سنن ءة ءل سولءمءنم نم ققءءلا و ءابلطلل ءشقانم نكم ءة ، ءارشلا ءة لمل ءة قة رءو ءءوللا ءاسورواهءءص

## ضورءلا مة ءقت بلط

ءاصقانملا مة ءقت ءة لمل ءء لب ق وأ) نة لملءءملا نة ءروملا رة ءءءا ءءم ب مة ءقت بلط ءة قة رءءء . ءة ان ءب ضرورءلا مة ءقت بلط قءءء و ءاءء بءة ، (ءءوءءملا وه ام نة ب ءرءابم و ءة سء ءة قءال ءءان ءة ؛ ءة لمل ءة قة ب لى ءء ءهءالءسا و ضرورءلا ءة ل ءارءءلل نة ب نم طقف ءارشلا ءة لمل ءة قرف راءءءس . ضرورءم وه ام و بولطم ءة ل ءة قة رءلا لى ءرءب ءءاءمءءا ءمءءة هضرءمءة ام نءل و ، ءامءلل و مءقم ءهضرءة وأ ءاءءنملا ءافصاوم نوءء نأ بءة . اوضرء اءام و ءهضرء ءمءقم نم بلط اءءء اءءءء ءبولطملا ءصقانملا طورء ءءء بءة امء ، ءءصا و ءبولطملا ءامءلل

نم ضة ام ، مة لى قءسم لك شرب و ءوضوب ءه لءسرا و نة ءروملا رة ءءءا رة ءءءم ءضو بءة مءهف وأ و ءضول ءقوللا نم ءة ءة ام قرفءءسء نأ مءملا نم . ءه لمل ءة ف ءه و ءسلا ءءم ب ءه رة ءءء و ءه لءءءء نكم ءه لءروملا رة ءءءا رة ءءءم نأ لى لءرءن رة ءءءالا رة ءءءم نة ءروملا لى لءه لءسرا

ءون ءالءءاب ضرورءلا مة ءقت بلط ءة لمل ءة ف ءنمضءملا قءءءءوللا ءلءء نأ نكم ءة ءة ل ءامءلل و ءءلسلا ءءاب و (ءة رءءملا ءءءء لى ءءلءا) ءة بءنملا ءسءانملا لى صاءء لى قءءءءوللا اعيمج ءوءء نأ مءملا نم . ام هءة قءءء ءم و ءه رءمءة ءه ءءءا نة ءروملا لى بءة ءة ل و ، ءة ءءءءل و ءة لمل و ءة نءل و ءة ءءءءل رصانءلا ءة ءون مءءل ءه صءءمء ءءامن لى لءءءءوللا هءه ءنءسء . مءه ضرورء مة ءقت ءنء ضرورء مة ءقت بلط لك لى ءة بءنملا لى صاءءءل ءه لءمءء و ءءملا ءءءءل

لى ءءءءءل ءرصب ، ضرورءلا مة ءقت بلط ءة قة ءة ف ءءءءس ، مءل لك شرب

- غباطال بسح:
  - فيفيطول تافصاومال (SOW) لمعل نايب وأة نفل تافصاومال؛ **علسل اليل بسنلاب** (تاحت نلل اءأال وقباطملا تافصاومو).
  - ريريعملاو، تاميلستلاو، فادهأالو، فيفلل (TOR) عيرملا طورشل؛ **تامدخال اليل بسنلاب** (كلذ اليل امو، نمنزل لوالجلو، اءأال ميقت قيرطو، اء افولل جاولا).
  - تامولعمل عيمج (SOW) لامأل نايب رفوي نأ بجي؛ **تامدخالو وأ بيكرتلا لامعأ اليل بسنلاب** نمنزل لوالجلو عقوملا، لاثملا ليل بسيلع) لامأل اءأب دقاعتملا حامسلا لبولطملا يلا يرأل اة نفل تابلطملاو بيكرتلا عقوم لوح ءلصلا تا ذ تامولعملو لامأل اذيف نفل (ةرورص ربتعت تاي مكل).
- لولل ءراحتلا طورشو، عقاوملاو، ديعاوملا، ءقوتملا ميلستلا طورشو

ببولطملاوهام

- ميقتلا ءايس قيرطو ميقتلاو داغلل تاميلعت.
- حنملا ءقوتملا ديعاوملاو، صرل اءلص ءمو، ميقتلا لئاهنلا دعوملا: تيقتلا.
- (ةحيصوت صوع/حذامن وأو ءناديم تارايز/تاغامتجا). ءصقلاا دن ءقبسلا ءصقانملا ليل صافت.
- تاحتنملا نم ءلوا حذامن ريفوت مزلي.
- ءحلا ءءم ثلث فرطلا ءعباتلا صرل تاكلرشل حامسلا كلذ ي فامب، ميقتلا ريريعم و قيرط.
- ءفللا طورشو.
- لصاللا تامولعم.

نيدرولللهتاميلعت

- ڈروملا اء مزتلي يلا ءقلاخأال تاسايل.
- ، تابلل او قوخلو، تانامضلاو، صرللاو، ءراحتلا طورشو، ءمءلا ءاهن؛ لثم ءقبطنملا ءصاخلا طورشل، كلذ اليل امو، نطابل نم دقاعتلاو، ءالعل لبسو.

مءحلل او هطورشل

هبلومعلا

نيدرولللهتاميلعت نايب دحاو تقو يف ضرولل ميقت بلط ءقو ءو عيزوت بجي نأ نكمي. ءحص لكشب اهئاشن إو ضرولل لي لحتل يفاكلل تقولا ريفوت عم آقبسم ءراقملا لهسي سايق ميقت قيسنت لعل ضرولل ميقت بلط ءقو ءو يوتحت ميميقتلا ءلحرم لالخر ضرولل نايب

## داوملا تافصاوم

نم نكمم رءق ربكأ ءارءا نسحتسمللا نم، ءي ءام علسل ضرولل ميقت بلط دن ع فافشو حضاو قيسنتب اهءضو متي يلاو، داوملا تافصاوم لوح ءني نفل تامولعمللا ي: ام داوملا تافصاوم لمشت دق. أطل لكشب هريسفت بعصي نكلو همءف لهسي

- (مءحلل او نزولا) ءءولا تاسايق.
- (مءحلل او نزولا) فيلغلل تاسايق.
  - يرصلل رهظملا/نيولل.
  - يئاي ميكلل بيكرتلا.
- ءءملا ISO ريريعم عم قفاوتلا.
  - ءناتملا/ءوقلا.
- ءلوانملاو فيلغلل تافصاوم.
- زيميقتلاو ءيراجتلا تامالعلل ءضو تافصاوم.

## ءارشلل ءيلمع لاوط تافصاوملا عابتا

في هءه داوملا تافصاوم ءارءا بجي

ةقد تدار ،اليفصفت رثكأ تافصاوملا تنك امك - **ضورعلا مي دقت تابلط**  
ني عئابل داعبتسا يف ةيليفصفتلا تافصاوملا دعاستس .ةعجترملا تاصقانملا  
يلع ني عئابل عاجشتس اهنأ امك ،ةدحمل تابلطتملا ةيلت يلع نيرداقلا ريغ  
هتيناكم نو فرعي امب طقف مازتلالا

مازلل يلع دوقعلا يف ةجردملا داوملا تافصاوم لمعتس - **ني دروملا عم دوقعلا**  
نأ بجي .اهومدق يتلا تاصقانملا اهتدح يتلا ريياعملا اب ينوناق لكشب ني عئابل  
مي دقت ةيلم يف ةدراولا تافصاوملا عم دوقعلا يف داوملا تافصاوم قباطت  
ت.تاصقانملا

رايتخا درجمب - **ثلاث فرطل ةعباتلا صحتلا تاكرشل ةهجوملا تاميلعلا**  
فرطل ةعباتلا صحتلا تاكرشب ةناعتسالانكمي ،دقعل يلع قافاتالو عئابل  
ني عتست دق .اهيلع دقاعتملا داوملا تافصاومل أقفو تاجتتملا رابتخا لجأ نم ثلاث  
ءايفيتسا نم دكأتلل ةيلمعملا تارابتخالا وأ يرصبلل صحتلا تاكرش  
لبق عطقلل ةيلو أ جدامن مالتسا تالاولا نم ديدعل لضفُت .داوملا تافصاوم عيجم  
راتخي دق .اهلمكأب ةيلمعلال لوط ةددعت معضاوم يف صحتلا ءارجإو ،يئاهنلا بلطل  
يئاهنلا صحتلا لامتكأ يتح عفدلا نعانتمالا أضيأ نورتمشمل

## تافصاوملا عاونأ

تاي لمعم مجحو ةلاكولاو ةينعملا عطقلا بسح ةيليفصفتلا تافصاوملا فلختس  
جتتملا رفوي يذلا قوسلاو ءارشلا

عون  
ةعطقلا

رثكأ دمتمت دقو ،اليفصفت لقأ تافصاوم - ةنيكامل ءارجأ لثم - ةدمتعمل تاميمصتلا تاذ تاجتتملا ضعب بلطت دق  
لثم - ررتم لكشب يناسنإل لمعل اعاطق اهدختس يتلا رخألا تاجتتملا نأ امك .هتفيظو وأ جتتملا ةردق ديدحت يلع  
ريياعملا عم اجمدم تي ام ابلغو ،ةدحمل تاجايتحالا لالخنم ريثكب ربكأ لكشب اهيدحت متي - ةيلزمنملا تاجتتملا  
نأ الل ،ةدحمت تاجايتحالا يناسنإل ةئاغلل تالاولا نوكي دق .(SPHERE) "رئيسا" عورشم لثم فارطألا عيجملا هب فرتمملا  
تاجتتملا تافصاوم يلع بلغي ،ببسل اذهلو .أديج أموهفم نوكي ال دق ني عئابل ني تاجايتحالا كلتل يملعلا كاردإلا  
جتتملا "داع" متي ام ءدعو - أحوو رثكأ نوكت نأ يناسنإل ةئاغلا يف تادعاسملا ل لأصو صءام ادختسا وأ اهداعإ مت يتلا  
ءارشلاب موقتس يتلا ةلاكولا تاجايتحالا قباطملا عئابل ءدعاسمب

تاجايتحالا  
ةلاكولا

ال دق ،لعفلا ءدحوم تاجتتملا يرتشت يتلا وأ ،عطقلا يدحنم ةريغص ةيمك يرتشت يتلا يناسنإل ةئاغلل تالاولا  
نم دحاو عون نم ةريكب تايتمك يرتشت يتلا تالاولا نإف ،كذ عمو .حضاو لكشب جتتملا داوم تافصاوم ركذ يل جتحت  
أم دقت رثكأ داوم تافصاوم اهيدل نوكت نأ جرملا نم ،ني دروملا نم ءدحمت لسلس وأ لجألا ليوط دروم نم ءصاخلا تاجتتملا  
يف دعاستسو ،ةجحصلا ماخلا داوملا يلع لوصحلا يف ني عئابل جتتملا ةيليفصفتلا تافصاوملا دعاستس .اهدوقع يف  
ةدوجل نامض يلع طافحلا

قواسألا

يتلا جتتملا ةيليفصفتلا تافصاوملا ةيلت يلع ءردق رثكأ ني عئاشلا ني يلودلا ني عئابل رابك نوكي ام ءدع  
تابلطتملا ةيلحملل تاكرشلل ءاتملا ماخلا داوملاو عيمصتلا تاردق يف ال دق .ةيناسنإل ةئاغلل تالاولا هبلطت  
يلع بجي رمأ وه ةيلحملو ةيلودلا تايترشملا ني بزاولت نإ .ةيناسنألا ءئاغلل مزاولل بلطلل ءدق مالا ءلاكلل ءماع  
تايترشملا لاطيخألا لولل داوملا داريتساللا فيللكت ءيلحملل ني ناوكلل أقفو كلذو ،هميقت تالاولا  
ماع لكشب عورشملا تاجايتحالا ءيلحمل قواسألا معد يف ءبغرلاو

،ةجذومن ءئاغإ تادامإ ءارشب موقت يتلا ةريكبلا تالاولا نم ديدعل ككلمت  
[بيلصلل ءيلودلا ءنجللا](#) جولاتك كذ يف امب ،ةلوهسب ءرفوتم ءي دام تافصاوم  
[مافسك وأ زكرم ورمحألا لالهلاو رمحألا بيلصلل تاي عجملا ءيلودلا داخالا رمحألا](#)

# ماربإ ديرت ةلاكو يأل ةي عجرم ةطقنك ةديفم هذه داوملا تافصاوم ربتعت . تاديروت لل ئراوطلا تالاح يف ةثاغإلا تادادمال تاقفص

## داوملا تافصاوم لىل لاثم:

### ةيلع ةراح ،م 1.5x2 ،ةيعانطصا داوم ،ةيناطب

طغصلا ةيلع تامرح نم تاياناطبال تانيع نوكت نأ بجي .	
ضارغلل تانيع ةيبيرحتلا	ةينعلال سفن لىل عرياعم لىل عيرم تمي . بسنب ،ةيداعلال تالابل نم رثكأ ةدحو ةرم ةيوطم تاياناطب 5 عم ةطوغصم لالابل تانيع ريصحت م تي (اها ربتخا لبق لىل عوبسأ ةدمل ةطوغصم يقبتو ،60% طغص
عنصل	ريغونل نم ةيلخادلا ةقبطلال نوكت نأ نكمي ،تدحو نإ .نينانجال نم ةعوفرم ةفاجو ،ةجوسنم وأ ةكوبحم جوسنم لال
ISO راي عم قباطي يوتحم 1833 فاجال نزولا	نطق/رتسي لوب وأ كليليركأ فايلل وأ/ويقن رتسي لوب 100%
ناولال	قماغ دحوم نول ،ضيبالل وأ رمألال وأ دوسألال فالخب .
محم	تايط نودب ،ةحطسم ةتبات ةنيغ ذخأ م تي . 150 x 200 م +3%/-1%
نزولا	يكللال حطس لال/يكللال نزولاب دحم ي صقأ دك 2/م 1000 ىندأ دك 2/م 500 نزو
ISO راي عم قباطي كُمسلا 5084	9.5 م <sup>2</sup> (2000 لىل لكساب وليك 1) ىندأ دك م 9.5
راي عم قباطي دشلا ةوق ISO13934-1	ىندأ دك ىدسلاو ةمُجُلال طويخ نم نتويين 250
دع دشلا ةمواقم نادق ISO 13934-1 لىل سغلا 6330	ةيويئم ةجرد 30 ةراح ةجرد دنع ةلاسغلا يف ةيلاتتم تالسغ 3 دعب ىدسلاو ةمُجُلال طويخ نم 5% ىصقأ دح دحاو حطسم فيفجتو
شامك نال لىل صقألال دح ISO 6330	ةيويئم ةجرد 30 ةراح ةجرد دنع ةلاسغلا يف ةيلاتتم تالسغ 3 دعب ىدسلاو ةمُجُلال طويخ نم 5% ىصقأ دح دحاو حطسم فيفجتو
لسيغلا دعب نزولا نادق	دحاو حطسم فيفجتو ةيويئم ةجرد 30 ةراح ةجرد دنع ةلاسغلا يف ةيلاتتم تالسغ 3 دعب 5% ىصقأ دح
ISO ةيرارحلا ةمواقم 11092	تالاب نم صوحفلل ةاقتنم لال تانايعل اعضخت ،0.01 برقأ لىل أبرقم ،ىندأ دك تاووليك. م <sup>2</sup> 0.40 = ةمواقم لال ةطوغصم . دك رتل 500 عس) فيفجت ةلآ يف ةيناطبال فيفجت بجي ،ةالابل حتف دعب :كي نايئم لال فيفجت لال فيفجت بجي ،كلذ دعب .ةيويئم ةجرد 30 نم لقا ةراح ةجرد دنع ةقيقد 15 ةدمل ىرخأ ةلومح ي نودب (ىندأ (ةبسنب ةبوطر 65% و ةيويئم ةجرد 20) ةطيحم فورط يف حطسم عضو يف لقا لال لىل عاس 24 ةدمل ةيناطبال
ءاوهلا قفدت ةمواقم ISO9237 تحت لكساب 100 طغص	ىصقأ دك ةينات/عبرم رتم/رتل 1000

## ةيلاع ةرايح ،م 1.5x2 ،ةيغانطصا داوم ،ةيناطب

ةيئاهنلا ةسمللا	نكمي . بن اوج 4 يلل هةقويوطت وأ طيخم طيررش وأ مس 10/ةزرغ 13 يلل 10 عم ةفاحلا نم ملم 10 دنن قوفخم دلجت ع.برم وأ مس 10 رطق فصن ىتحت اياوزلا بيقرت
يسجل رابتخالا	9.<ةصومحلا ةجرد<4. رابغ نودب ،دلجلل آجيهت ببسي ال ،ةهرك ةحئار دجوت ال (ةرياطملا ةيوضعلا تانوكوملا) ةراضلا VOC نم ةيلاح .يرشبلا مادختسالل بسانم
لاعتشاللا ةلباق تسيل - رئاچس لل ةمواقم	ISO12952-1 قيرحلا ةمواقم
لاعتشاللا ةلباق تسيل - بهلل ةمواقم	ISO12952-2 قيرحلا ةمواقم
ةيلوأة ةبعتلا	ةيئبلا يف ةيكتيسالبل تافلخملل ليقلتل يدرف لكشب ةيناطبلا فيلغت مدع
فيلغتل او ةبعتلا	<ul style="list-style-type: none"><li>• يلوبلا ةدام نم جوسنم سيكب يطغم وةديش ةقذب بوقثم ةيكتيسالبا ءاشغ يف تالابل فل متي .توچلا وأ نييليبورب</li><li>• ةعطق 15 :ةلاب لك ل ةيمكلا .</li><li>• (ضربلاب 3 ،لوطلاب 2) ةمزحأ 5 ب.طوبرم و طوغضم</li><li>• عافترا) مس +/-5 مس 75 عافترا) ،مس +/-5 مس 55 ضربلا ،مس +/-5 مس 85 لوطلا :تالابل داعبأ ةطوغضملا ةيئاهنلا ةلاحلا يلل ةلاحلا ةلاحلا نم ىصقأ دك 60% ةبسنب اهطغض دارملا تالابل (ةطوبرملا او</li></ul>
ةيناطبلا ىلع ةمالع	ةكرشلا مساة مالعل نمضتت نأ بجي .فرطللا يف اهيطيخت متي ،ةمالع ىلع ةيناطب لك يوتحت نأ بجي ةمالع عم ةكرشلا راعش نيمنضت مدع بجي .يعنصلتلا خيراتو ديرفلا ةيعجرملا ةعفلدلا مقر وةنصللا ةعفلدلا ةكرشلا .
ةوبعلا ىلع ةمالع	ةعطق 15 - ةيلاع ةرايح ،رتم 1.5x2 ،ةيغانطصا ،ةيناطب .دقعللا يف ددحم وه امك ىرخأ تامالع



## حنملاو تاميقيقتلا

تاءاطعلا مبيقيقت ةنجل/قيرفب فرغى ام مادختسا تالاولا نم ديدعلا راتخت دق دعب .ةفافشو ةلداع ةقيرطب اهليجست وةدراولا ضرورلا ليلحت ةيلمعه ليهستل لبقو ،ححص لكشب تاءاطعلا مبيدقت ةيلمعه انثأ يف اهؤارج متي ةوطخ لك ليجست قيرف نيوكت نإ .ضرورلا ةساردل أع مبيقيقتلا ةنجل/قيرف عم متجيس ،تاءاطعلا حتف ريغ مبيقيقت ءارجإ (يرتشملاو بلاللا) نيصخش مايق لثم طيسب رمأ مبيقيقتلا أي .ةفلتخملا تارادإلا نم قرف ةطساوب هلمكت و أي مسر هميظنت متي وأ يمسر نم ةعومجم أمئاد كانه نوكت نأ بجي ،عبتملا ءارجإلا وأ تايترتشملا ةمبيق تناك لكشب ةيديقيقتلا ءارجإلا ةلاح يف .ماهملا نيبل لصفلا أدبم نومرتحي صاخشألا عباطلا ءافضإو ،ةيلمعهلا ةيادب يف مبيقيقتلا قرف ليكشت ءاشلا نم نوكتي ،ريكب وأو "ةيرسلاو ةيغوضوملا نالع" ىلع عيقتوتلا لالخنم ةيلمعهلا ىلع يمسرلا "حل اصملا براضت نع حاصفإلا"

ءارشللا تابللط/راعسألأ ضورع تافصاومو ريياعم مادختساب ضرورعلا مبيقت بجي  
ضرورع مالتسابلق ةيلمعلا نم رخآ عذجي أو، أقبسم هأنشب لصاوتلا مت يتلا  
يلي ام ةعئاشلا ضرورعلا مبيقت ريياعم نمضتت دق . راعسألأ

- ةيسفانت أراعسأ
- ريياعملاو تافصاوملاب ءافولا يلع ةردقلا
- بولطملا ميلستلا خيراتب ءافولا ةيناكمإو حنملا رفاوت يدم
- ةمدخللاو حنملا ةدوج
- اهتنامو تاجت نمل اءاء
- هب أقوٲوم ميلست قرط
- ةدوجلا يلع ةبقرلا تاسراممو قرط
- ةيدايقلاو ةينفلا تاراهملا
- ةيميمصتلا ميهافملا وأ/و ةديرف وأ ةصصختم تاجت نم مبيقت يلع ةردقلا
- ةينامتئالاو ةيداملا ةلاحلا رارقتسا
- عفدلا تابللطم/طورش
- ةدوجوملا تاجت نمل عم قفاوتلا يدم
- ةمزلالا دراوملاو نيزختلا/لعي زوتلا قفارم
- رايلعلا عطق رفاوت يدم
- ديروتلاب مازتلالاو نيملتلاو نامضلا
- ةتبٲم تاربخو تاردق
- تامدخلا معد دراوم رفاوت يدم
- اهؤارش دارملا تامدخلا/تاجت نمل تاديروت لاجم يف آتبٲم اءأو ةقباس ةربخ  
قيٲوت بجي ، كلذل . ةقباسلا لاثتمالا تاداهش يف هانم ققحتلا متي  
("ةقباسلا ةئيسلا براجتلا")  
• نم ألال

يلي امك مبيقتلا ريياعم عيجم نوكت نأ بجي

- قئاقحلل أراي عم نوكتل اهميمصت متو هانم ققحتلا نكمي ريياعم - **ةيعوضوم**  
لامتحام عم ، ةيدام ةيعوضوملا ريياعملا . دروملا نم دوعولاو تاضارتفالا نم ألدب  
فلتخم لكشب نوفلتخملا نودروملا هرسفيل ليئض
- اهفصوو ريياعملا رايتخا يف لخادت وأ كابترا كانه نوكتي ألابجي - **ةحضاو**  
اهمبيقتو
- لالخنم رارمتساب اهمبيقت نكمي سايقلل ةلباقو ةحضاو ريياعم - **اهب قوٲوم**  
نيميمقملاو تامبيقتلا نم دبعللا
- ريغ ةزيم حنمت وأ ءارشلا نم ني دروملا رربم نود دبعتست ال ريياعم - **ةلداع**  
دحم درومل ةقحتسم
- اءرجا قاييس يف ةيعوضومب اهليل رظنلا دنع ةيعافدو ةبسانم ريياعم - **ةنزاوتم**  
ءارشلا ةيلمع

ةيداملا لماعلا فلتخم نيب ةنزاوملا ريورضلا نم ، مبيقتلا ةيلمع اءرجا ءانثأ يف  
دروملا ءافيتسا يدم دبعت قرط لمشت . اهضعب عم ضراعتت دق يتلاو ، ةيداملا ريغو

ي: لي ام ري اع مل ل لم تحم ل

- ن زخم ل او عن صم ل (راي زل) مي قتل قيرف وأو ةرادإل ل بق نم دروم ل ل تاراي ز (دروم ل تادعم و جات نإل تادعم و نوزخم ل او ريرقت مي دقت وأ، ع قوم ل ي ف مي قتل قيرف ن ع ام، ةدوجل ماظن ةلاح دي كأت ةداهش ي وأ ISO ةداهشك ةدوجل ماظن لي جست ةداهش بلط ل ل خ نم وأ، بوتكم يرخأ ر فوم اهم دقي ي تل ل يرخأ ل ة مي مو كحل ر ي غ ت امظن م ل نم تاي صوت/تات داحم ءارح إ ةم دخل (نادل بل وضع ب ي ف ةرفوتم) عي م ج ل ل ة حات م ل ة ي ل م ل ريراق ت ل ي ل ع ل و ص ح ل ل ة ي بل س ل ل ت اف ل م ل ة ح ص نم ق ق ح ت ل ل او ي ل ع، ة ح ص ل ل نم ق ق ح ت ل ل ت ا ر ا ب ت خ ا وأ ة ي ل م ع م ل ل ت ا ر ا ب ت خ ا ل ا ل خ نم) مي ق ت • ("ةدوجل نامض" ي ل ع ع ل ط ا). دروم ل نم ةذوخ أم ل ل ت ا ن ي ع ل ل (ل ا ث م ل ل ي ب س

ة ق ي ث و دادع إ ع ة ئ ا ش ل ل ت ا س ر ا م م ل ل نم نو ك ي، مي ق ت ل ل ج ئ ا ت ن مي د ق ت ي ل ع أ ر د ا ق نو ك ت ل ء ا ض ع أ ع ي م ج ل ب ق نم ه ع ي ق و ت م ت ي ل م ا ك ر ي ر ق ت وأ ة ن ر ا ق م ل و د ج ل ك ش ي ف ء ا و س، ة ص خ ل م ر ا ي ت خ ا ن أ ش ب ة ر ر ب م ة ي ص و ت ي ل ع ة ص خ ل م ة ق ي ث و ي أ ي و ت ح ت ن أ ب ج ي. م ي ق ت ل ل ق ي ر ف ر. ا ي ت خ ا ل ا ا ذ ه ل و ح ة م ز ا ل ل ت ا ر ي س ف ت ل ل نم د ي د ع ل ل ي ل ع ي و ت ح ت و د ر و م ل ل

ر ا ي ت خ ا ة ح ص نم ق ق ح ت ل ل ب ج ي، دروم ل ة ح ن م ب ص ا خ ل ل ح ا ر ت ق ا ل ا ة ح ص نم ق ق ح ت ل ل د ر ج م ب غ ا ل ب ب ج ي. ة ل ا ك و ل ل ة ب و ل ط م ل ل ة ي ل خ ا د ل ل ة ق ف ا و م ل ل ة ي ل م ع ل ل ا ل خ نم ح ر ت ق م ل ل د ر و م ل ل ة ر د ا ق ة ي ل ل ء ع ض و ب ن ي ح ج ا ن ل ل ر ي غ ن ي د ر و م ل ل ر ا ط خ إ ب ج ي و، ز ئ ا ف ل ل د ر و م ل ل ي ل ل ة ح ن م ل ل ر ا ر ق ة. ل م ت ح م ي و ا ك ش ي أ ب ة ط ا ح إ ل ل او م ه ن م ت ا م و ل ع م ل ل ص ا ل خ ت س ا ي ل ع

## دقاعت ل او بلط ل

وأ (PO) ءارش رمأ وأ دق م ا ر ب إ ل ل خ نم بلط ل ك ي ل ع ي م س ر ل ل ع با ط ل ل ا ء ا ف ض إ ب ج ي ر خ آ ي م س ر ة ح ن م د ن ت س م

- ر ع س ل ل او ة ي م ك ل ل او ت ا د ح و ل ا) ء ا ر ش ل ل ل ي ص ا ف ت د ك ؤ ي ي ل ا م م ا ز ت ل ل ي ه **ء ا ر ش ل ل ر م ا و أ** ي ل ع ي م س ر ل ل ع با ط ل ل ا ء ا ف ض إ ل ل ي د ؤ ي ا م، (ك ل ذ ي ل ل ا م و، ع ق و م ل ل او م ي ل س ت ل ل ت ق و و ة د ح ا و ة ر م ل ء ا ر ش ل ل ت ا ي ل م ع و، ط س ب أ ر م ا و أ ل ء ا ر ش ل ل ر م ا و أ م ا د خ ت س ا م ت ي. ء ا ر ش ل ل ر م أ ل ث م ي ث ي ح وأو، د ق ع م ف ق و م ي أ ح ي ص و ت ل ة ج ا ح ك ا ن ه نو ك ت ا ل ث ي ح، ل ق أ غ ل ا ب م و ة م ظ ن م ل ل ة ض ف خ نم ر ط ا خ م ء ا ر ش ل ل

• د د ح ت ث ي ح. ن ي د ر و م ل ل او ة م ظ ن م ل ل ن ي ب ة م ز ل م ة ي ن و ن ا ق ت ا ي ق ا ف ت ا ي ه **د و ق ع ل ا** ق و ق ح ل ل ي ل ل ة ف ا ض إ ل ل ا ب، ا ه م ي د ق ت م ت ي ي ت ل ل ت ا م د خ ل ل او ع ل س ل ل م ا ك ح أ ل ل او ط و ر ش ل ل ك ا ن ه نو ك ت ا م د ن ع د و ق ع ل ل م د خ ت س ت. ة ع ق و م ل ل ف ا ر ط أ ل ل ا ب ة ل ص ل ل ت ا ذ ت ا م ا ز ت ل ل ا ل او وأ ت ا ت ي ق و ت وأ، ة ي ئ ز ج ل ل م ي ل س ت ل ل ت ا ي ل م ع) د ق ع م ر م أ ي ف ط و ر ش ل ل د ي د ح ت ل ة ج ا ح ر ط ا خ م د و ج و وأ ر ي ب ك ي ل ا م غ ل ب م وأ، ج ت ن م ل ل ة ص ا خ ط و ر ش وأ، ة ف ل ت خ م ع ق ا و م ة ص ص خ م ة م د خ م ي د ق ت ل وأ ل م ع ل ل ا م ئ ا د م د خ ت س ت و (ك ل ذ ي ل ل ا م و، ة م ظ ن م ل ل ة ل م ت ح م

(LTA) لجأ إلى وليوطه في قافلات الكشاً من لكش ما دخلتسأ تالكولاً ضعب لصف دق بلطية لمع ما دخلتسأب درومل لبق نم اهيلع عقفاوملوا أقبسما اهصحف متي شح .تامدخلوا على سللا مي لستل ءدملا حوتفم دقعب نكلو ،ةيسايقلا تاءاطعلا مي دقت ني عئابل عم لجأ إلى وليوطه تاي قافاتا دقعت يتلا تابل لطلل ءم دقمل تالكولل نكمي تادحولا دي دحتو ،ءارشلل رمأ لثم ،ءارشلل تاجايت حال ءطيسب تاراعشإ ما دخلتسا ءارو ءنم الكلة ي رظنلا .ةمهمل تامول عملا نم اهريغو مي لستلا لي صافتو تاي مكلل او ي ف مدختسُي دحاو دروم عم نواعتلاب سفان تلال نكمي هأ يه لجأ إلى وليوط قافاتالا ءدحم ءي نمر ءرتف ي ف ءدحاو ءرم هيلع عقفاوملوا هصحفو ءي ني تورلا تاي رتشملا ءرم لك ي ف ءصقانم مي دقت يلى رارطضالا نم الل دب أقبسما

أدق ءارشلل رمأ لعجي درومل لبق نم ءمظنملا ماكحأو طورشو ءارشلل رمأ عي قوت نإ يلع يمسررلا عباطلا ءاضإ هءعب نكمي ال يندأ أدح ءمظنملا ءضت نأ بجي .أطسبم ،ءارشلل ءقيرط نع رظنلا فرصب .أي رورض دقعلل حبصي و ءارشلل رمأ لال خ نم ءقالعلا عي مجب ني مهاسملا زربأ قافراب حصُنِّي و ،ةمظنم لك ماكحأو طورش قي ببطت بجي ءارشلل رمأ أو دوقعلا

## ع ف د ل و م ا ل ت س ا ل ا

مي لستلا طورش يلى حوضوب (دقعلل وأ ءارشلل رمأ) بل طلال تادنتسم ريشت نأ بجي لقن متي ني أو ي تم و ،عئاضبلا لقن ءي لوؤسم يلو تيس نم مي لستلا طورش حضورت تامدخلوا لقنلا طي طخ تل ءمزاللا لي صافتلا عي مجو ،تاجت نملا نع ءي لوؤسملا ءي تسجوللا

“

تامدخل ابه ءقل لع تم له ب ن او جل اه عي م جهة ءس اردوه ءع ا ر م هم ي ل ست ل اه طي ط خ ت ه ن م ض ت ي

ءض وه ل ال خ ه ن م ه ت ا ج ا ي ت ح ال اه ي ي ق ت ه ء ل ح ر م ه ي ف ه ا د ب ي ه .ءارشلل اه ءي ل م ع ي ف ه ءي ت س ج و ل ل ا

يئاهنل اهم دخلتسملا وه بل طلال اه ت مدقه ي تل اه ءدحول ان مه رابت عال اه ي ف ه ءو ج ر م ل اه ءج ي ت ن ل ا

تاي رتشملا لي ل ل ل .حاجن به طاشنل لاهل امك إهن امض ل له ءمزالل اه ت اء ا ر ج ا ل اه دي دحتو

(2020 ،مي ل ل اعلا ءي ذغأ ل ا ج م ا ن ر ب ل ت ا م د خ ل و ا ع ل س ل ا

ءي لمع ي ف ءي روم ءل حرم ءالكولوا ونحشلا ءه ج/عئابلل ني ب ءي لوؤسملا لقن ربتعت متي نأ وأ ،عئابلل/ءنصملا ءكرشلل رقم ي ف ءي لوؤسملا لقن متي نأ نكمي .ءارشلل يلى عئاضبلا لقن نع الل وؤسم نو ك ي س ي ذل ا درومل لبق نم لم الكلاب ءي لمعلا ذي فن ت ن زخملا وأ ءالكولوا رقم ام إ اه ي ل ع ق ف ت م ل ا ءه ج و ل ا نو ك ت ن أ ن ك م ي .اه ي ل ع ق ف ت م ل ا ءه ج و ل ا رثكأ ل ءقيرطلا .ءرشابم ءدي ف تسملا تاهجلا يلى ءصاخ تالاح ي ف وأ اه ب صاخلا [ءراجتلا طورش دي دحت](#) لال خ نم يه هءقومو تاي لوؤسملا لقن ءقيرط دي دحتل أم اءل ت س ا ط ق ف ق ي ب ط ت ل ل ء ل ب ا ق ء ي ل و د ل ا ء ر ا ج ت ل ا ط و ر ش .ءارشلل دق ع ي ف [ءي لو د ل ا](#) ي ف ءي لوؤسملا لقن حيضوت كنم بل طي دق ،كلذ عم و ،ءي لو د ل ا تاي رتشملا

ةيلوؤسملا لقن ليجست بجي ،ةلاح لك يف .حيرص لكشب ةيلحملا تايترشملا  
ن.حشلا قئاثول ةيسايقلا ريعاملا لالخ نم حوضوب

نم ،ةيئاهنلا هتهجو ىلإ دروملا ملسي امذن ع وأ ،ةطسبم ميلست تايلمع ءارجإل  
ي:لي ام ىلع لقأل ىلع يوتحت نأ بجي يتلا ميلستلا ةركذم مادختسا ءاشلا

- هب لاصتالا ليصافتو ءئابلا مسا
- هب لاصتالا ليصافتو يرتشملا مسا
- رادصلإا خيرات
- ءاضبلا ميلست خيرات
- ءيبلل ي ف ءراول ءاضبلا ل ف صو
- ءاضبلا نم عون لك ءيمك

عيمي لباقم دورطلل يدام صحف ءارجإ ملتسملا ىلع بجي ،ءاضبلا ميلست دن ع  
نم كلذو ،دقعل تابلطم عم لمالكلا ب ءقفاوتم اهنأ نم دكأتلل ميلستلا تادنتم  
ي:لي ام ققحتلا لالخ

- يف ءبوتكملا ءيمكلا سفن يه ءملتسملا ءيمكلا نوكت نأ - ءيمكلا
- ءارشلا رمأ يف بولطملا مقرلا عم قفاوتتو تادنتملا
- ن.حشلا تادنتملا نم لك يف ءروكذملا طورشللا ب ملتسملا جتنملا نأ - ءدوچلا
- تافصاوملا عم قفاوتتو فلات ريغو ،ءارشلا دقع يف هديحت مت ام عم قباطتو  
ءبولطملا

يف آيباتك هليجست بجي ،ءدوچلا وأ ءيمكلا يف ضراعت ي ىلع روئعلا مت اذا  
بعصللا نم نوكتيس ،ميلستلا تقو يف يباتكلا نايبلا نودب .ميلستلا تادنتم  
ب.لطللا عم قفاوتت ال تاجتنملا نأ ب أقحال ءاعدالا ءياغلل

م.ميلستلا ءركذم ىلع ءمظنملا لثمم ع قوي امذن ع آيراس ءيلوؤسملا لقن حبصي  
دحل يه ءيراجتلا ءروئافلاو ءارشلا رمأو اءعيقوت مت يتلا ميلستلا ءركذم نوكتس  
ءه/دروملا نكمت مدع ءلاح يف .عفللا ءيلمع ءجلاعمل ءيمازلإا تادنتملا نم ىندألا  
تالاكولا بقرت دقف ،ميلست ءركذم ىتح وأ ميلست دنتم ي أميدقت نم ن.حشلا  
ىلع يمسرلا عباطلا ءافضلإا ،اءعيقوتو (GRN) ءاضبلا مالتمسا ءركذم ءاشنإ يف  
يتلا تالاكولا ىلع نيعتي لازي ال .تاضراعت ي أحيضوتو ءاضبلا ءيلوؤسم لقن  
موق ي ذللا دروملا نم بلطت نأ اهب ءصاخلا (GRN) ءاضبلا مالتمسا تاركذم ئشنت  
ع.يقوتلا دروملا اءدح يتلا ن.حشلا ءهجو وأ ميلستلاب

## تايترشملا تاءارجإ

تايترشملا نأ نم دكأتلل ءمظنم لك اءعضت ءيلخاد ءيلمع يه تايترشملا تاءارجإ  
ءيفافشللاو ءءاسملاو ءيلوؤسملا ءيساسألا ئدابملا عم ءقفاوتم اءؤارجإ مت يتلا

ميدقت . لامل لباقم ةميق لصفأ نامض عم ، ؤفاكتلاو نيڊروملا ةلماعم يف ةاواسملاو  
ءانثأةية ووضوملاب يلحتلا تايترشملا تاءارجإ نمضت . رعس لصفأب ةدوج يلعأ  
تاجايتحاو فورطلا عم اهسفن حنملا ريياعم فيكتت نأ بجي . نيڊروملا حنم ةيلمع  
ن. نيحنامل حئاولو جم انربلا

ةيلاتلا ةيساسألا تاوطخلا يلعي سايقلا تايترشملا ءارجإ لم تشي

- (مامتها نع ريبتت وأ ءاطع) رشنلا وأ/و نيڊروملا ةيئاصقتسا ةسارد ءارجإ
- ةيلامل/ةينفلل ضرورعلا عمج
- (اهتنراقمو ضرورعلا ليلحت) ةيئاصقتسال ةساردلل ةيلخادلا ةعجارملا
- ڊروملا رايختخا يلعي ةقفاوملا
- يلاملا مازتللال صيخرتو قئاثولا ةعجارم
- جئاتنلا لاسرل/رشن
- دقعلا عيقتو وأ/و بلط
- تايترشملا لقن/مالتسا
- (أقبسم اهليلع قفتملا طورشلا يلعي ءانب) ڊروملا عفدلا
- هتفشراو ءارشلا فلم ةعجارمو يئاهنلا ثيدحتلا

يعارت نأ تالاولا يلعي بجي كلذل ، ةلئاه ةيدقن تاقفدتب ءارشلا تايلمع نرتقت  
ةديفتسملا تاهجلا يلعي اهريثأتو ةيلحملا قاوسألا يلعي اهريثأت

## أعويش رثكال تايترشملا تاءارجإ

“

ةباجتسال نم يلوألا ةلحرملا تسيو) ةداتعمل تايلمعلا يلعي ةبسنلاب  
دحم لمع راطل يلعي ءانب تايترشملا ةقيرط رايختخا متي ، (ئراوطلال تالاحل  
ءارشلل تايوتسم ، يندأ دحك ، لمعلا راطل نمضتي . ةميقلل ايندلا دودحلا ب  
دودحلا تايوتسم دنست . تاءاطعلاو ةيسفاننلا راعسألا ضرورعو رشابملا  
راركتو ؛ رابتعالا يف ةيدقنلا ميقلل عضو عم ، ةطيحمل فورطلا يلعي ايندلا  
ةمظنملا لمحتو تايترشملا ةيلمع زاجنإ ةينمزلا ةلملاو تالماعملا  
تايلمعلا لالخرارم تساب دحملا يندألا دحلاب مازتللال متي . رطاخملل  
ريغ ةيلودلا تامظنملاو ةحنملا تاهجلا تابلطم حضوي امك ، ةداتعمل  
، [ةيتسجوللا تامدخلا لاجم يف كي رشللا ةردق زيزعت عورشم](#) . ةيموكلحلا  
([تايترشملا ةيلمعو](#))

يف اهعيمي كرتشت هأنالإ ، ةفلتخم تاحلطصم ةحنام ةهج وأ/و ةمظنم لك مدختست  
تاءارجإلامسأ نوكتس ، ليلدلا اذه ةباتك ضرغل . ةيساسألا ئدابملاو قطنملا سفن  
يلاتلا وحنلا يلعي ةفلتخملا

- رشابملا ءارشلا
- سفاننلاو صوافتلل عضاخ ءارجإ
- تاءاطعلا ميدقت

## يڊرفلا راعسألأ ضرع ءارجإ وأ رشابملا ءارشلا

ةيحيان نم ةلوهس رثكألأ ءارجإلا وه يڊرفلا وأ رشابملا راعسألأ ضرع ءارجإ ربتعي  
علسلل رشابملا ءارشلا تايلمع مدختسُت امّ ءاع . تابلطتملاو مبيقتلاو قيثوتلا  
ءارشلا ةيسيئرلا ءمسلا لثمتت . ءضفخنملا ءيلامجإلا ءمبقتلا تاذ تامدخلا وأ  
طورش وأ راعسألأ ءقبسم ءنراقم نود اهؤارش متي تامدخلا وأ علسلأ نأ يڊ رشابملا  
آيبسن ءلهسو ءعييرس ءيلمعلا لعجي ام ، ءارشلا

دحما ءءئاف رثكألأ ءروملا نم تايترشملا نع لوؤسملا صخشلا وأ ءدحولا يترشتس  
جولاتك يڊ ءجرمة بولطملا ءمدخلا وأ ءعلسلأ نكت مل اذإ . نيءروملا جولاتك يڊ  
تامولعم بلط ءروملا نم بلطت نأ ءديجل تاسرامملا نمف ، ءديجت ناك وأ ءروملا  
وأ ءدحولا يلع بجي . ءقء رثكألأ لكشب تايترشملا طيڤخت يلع نيترشملا ءعاسي  
نم دكأتلاو رعسلأ ديكأتلا ءروملا عم لصاوتلا تايترشملا نع لوؤسملا صخشلا  
تالساوملاو ءيسفاننالا قوسلا راعسأو ميلسنالا تاقوأو ءلوبقملا ءدوجل ريياعم  
ءحاتملا ءينازيملا يلع يوتحت يتل

يلع ءارشلا فلم يوتحتي دق :

- ءيلمعلا هب تءدتبا يذلاو ، لمالكلا ب ءقوملا تايترشملا بلط .
  - نيينعملا صاخشألا نم ءقوم ءارشلا رمأ
  - ءروتافلا نم ءحسن
- يلي امم آءحاو عطقلا ميلسنالا تابتإ نمضتي دق :
  - ءروملا ميلسنالا راعشإ
  - ءروملا ميلسنالا راعشإ نودب ميلسنالا دنع يلىءاد مالتسا راعشإ
  - ميلسنالا راعشإ نودب بلطلا مءقم يلى ميلسنالا دنع يلىءاد ميلسنالا راعشإ
  - ءروملا
  - نودم ءيمسرلا ءقفاووملا جءامن دءا عم اهءاقارلا لصفألاو ، ءيلصألا ءروتافلا  
اهب

(PR) ءارشلا بلط يلع لءام

(PO) ءارشلا رمأ يلع لءام





أ. أي مازل إاقبسم ني ددحملل ني نيعنعملل صاخشألل ةحص نم ققحتللل نوكي ام ةداع

ىلعل ءارشللل فلم يوتحي نأللضفألل نم

- ةي لمعلل ءب تءدتبا يذلاو ،لماكلابل ءقوملل تاي رتشملم بلط
- بلطو ني ءروملم فلل تخم نم اهي قتلل مت يئلل راعسألل ضرور نم ةيلصلألل خس نللل (راعسألل ضرور ماللسا متي مل اذلل ءصاخ) هذو راعسألل ضرور
- ىلل ، ءمزاللل ققحتلل تاي لمعلل عي مج ءب ضوافللل عضاخلل ءارجلل مبيقت للو دج
- ءاضت قلال دنن ، ةيحيضوت ءركذم بئاج
- ني فرطلل لب ق نم ءقوملل دقعلل وأ ءارشللل رمل
- رخ آءبتت مقرر وأ بلطلل مقرر ني بت نأللضفوي ، ءروتافلل نم ءخسن
- تاجت نملل مبلست تابثل
- ءروملم مبلست راعشل
- ءروملم مبلست راعشل نودب مبلستلل دنن ماللسا راعشل
- مبلست راعشل نودب بلطلل مدقم ىلل مبلستلل دنن يللخاد مبلست راعشل
- ءروملم

## ءحوتفملم/ءمعلل تاءاطعلل

(3) ءثالث نعل لقي ال امب ءمظنملم فرتعت ثيحي ضوافللل عضاخلل ءارجلل سكل ىلعل يه ءحوتفملم وأ ءمعلل ءصقانملم نفل ، راعسألل ضرور مهنم بلطت ني لمحتحم ني ءروم ضرورعلل ءضخت . ضرور مبيدقتل صخش ي ءوعدو روهمجلل تاصقانم حتف ةي لمعلل . ةي لمعلل ءيادب يه اءؤاشنل مت يئلل تاءاطعلل مبيقت ءنجل لب ق نم مبيقتلل يه ني كراشملم ني فظوململ او مبيقتلل ءنجل ءاضعأ عي مج مزتلل نأل ءدشب حصنل ءقيثو وأ ءي رسلل او ءي عوضوململ رارقل نم عون ءفرعمب تاصقانملم مبيدقت ةي لمعلل . اهي لعل عي قوتلل او ءلثامم

لسرل و . ءاطعلل ءدب لب ق اهنم ققحتللل او ءصقانملم ءمزاللل قئاثولل عي مج دادعل بجلي ءاطعلل نوكتي دق . ءاطعلل رشن لب ق اهي لعل ءقفاوململ تارقملم ىلل ءمعلل قئاثولل هذو : نم حتوفململ نطولل

- مبيقتلل ءنجل ليكشت
- ني ءروململ راي تخا ري اعلم ديحت
- مالمعلل لئاسو يه ءاطعلل راعشل رشن
- ءوبلطنل نذلل ني متهملم ني ءروململ ضرورعلل مبيدقت بلط/ءاطعلل فلم لاسرل
- ضرورعلل او تابطلل يمدقم ءمئلل لامكل
- مبيقتلل ريراقت نم عون مادختساب ءراولل تاصقانملم عي مج مبيقت
- مهراي تخا متي مل نمم كلل وأ ءالبل او راتخململ تامدخلل مدقم مل دقعلل حنم
- ءقوم دقعل

يولي ام ءارشللل فلم نمضت ي دق

- ءي رسلل او ءي عوضوململ تارارقل

- (علسلا أشنمو ةيسنجلال لثم) لزانة ةقيثو يا
- ءاطعلا بلط لمحي يذلا ينورتكلإل اعقوملا/ةفيحصلا نم ةخسن
  - ءكراشملا تابلط
  - ءاطعلا فلم
  - ةيحاتتفالا ةسلجلال رضحم
  - اهمالاتسا مت يتلا ضرعلا
  - نراقم لودج عم ءاطعلا مبيقت ريرقت
    - ءاطعلا ريرقت
    - حنم لل رقملا صيخرت
    - ةقحالات افاضا يا أو عقوملا دقعلا
    - لعاغشألا وأ/و تامدخال لامكإ وأ علسلا لوبقوب ريرقت
      - ةيراجت ةروتاف
      - ميسلتل اتاراعشإ
      - عفدلا
      - عفدلا لاصيا

ةيдавتقالا فارطألل طقف حمسي ام ،فلتخم يفارغج قاطن تاءاطعلل نوكي نأ نكمي وأ ينطولا يوتسملا يلع صخش يأل حامسلا وأ ،ضرعلاو ميديقتلاو ةظحالملا بةي لحملا دويقلا رايخا دنع اهتاعارم بجي يتلا لماوعلا لمتشت .هضرع ميديقتب يلودلا رييعاملاو ،تايلمعلا ءارج يفةافكلاو ،ةي لحملا تاداصتقالا يلع ةيفارغجلا اهجاتحت يتلا طورشلاب ةمدخال/جتنملا رفوت نامض عم ةيئيبلل ةياعرلاو ةيقالخال ةمظنملا

تاءاطعلا ميديقت أضي نكمملا نم

- ءاطع ميديقت نيتمهملا نيڊروملا عيجملا نكمي شيح - **حوتفملا**
- آقبسم ةدحم ةئف وأ قاطن نمض نيڊروملا لال ءكراشملا زوجت ال - **ديقملا**

## ايندلا دودحلا ديحت

اهقيبطتلة بسانملا تاءارجإل ديحتل آيساسأ الماع "ايندلا دودحلا" موهفم دغي دهجالا يوتسمو ءارشلا قوس ةفلكت ني بؤفاكتلا أدبم ايندلا دودحلا نمضت ءارشلا طورشل لصفأ يلع لوصحلل بولطملا

يلعأ تاويوتسم بلطت يتلا رالودلاب ةميقلال ديحت لالخنم ايندلا دودحلا لمعت ةقفاوملا ةيحص تدار ،تايرتشملا ةميقتت عفترا املاكو .تاقفاوملا وأ عيقوتلا نم هقيبطت دارملا ءارجإل ليصافت تدارو

يكي رما رالود 500 دنع يندأ دح عضو يف تالاولا يدحإ بغرت دق ،لاتملا ليبس يلع

- يلحم تايتسجول فطوم يوس بلطي ال ،يكي رما رالود 500 نم لقالا ةميقلال
- ءارش رما يوس مزلي الو ،عيقوتلل بلط مدمومو



نوردي نيذلا صاخشأل فده نوكي ام دنع آيلاي تحا أرمأ تاصقانملا ميسقت حبصي  
لضفأ هب حصنت دق ام وهو ،أديقت لقا ءارش ءارج قيبطت وه ءارشلا تاي لمع  
ءاطعلا ميسقت نوكي ال دق . ءلاكولا يوتسم يلع ءارشلا تاءارج وأ تاسرامملا  
آي داصتقا ءبسانمو ءبسانم بابسأل كلذ فورظلا يعدتست ام دنع أمئاد آيلاي تحا  
ءصقانملا ميسقت ب رارق ي قيثوت وحيضوت بجي . ءرربم يرخأ بابسأو

## حنملا ل اومأ و ءحناملا تاهجلا

اهذفنت يتلا عيراشملا نولومى دارفأ و تاسسؤم و تانايك يه ءحناملا تاهجلا  
لامأل او تامدخل او علسل ا عيمج يلع لوصحلا ءارشلا تاءارج نمضت نأ بجي . ءمظنملا  
هذه يلع ءق بطنملا نيناوقلا عيمج نع ءلضف ، اهب ءصاخلا ءارشلا تاسايسل آقفو  
تاقفلا .

حئاوللاب ءيارد يلع تايترشملا نع لوؤسم قيرف و صخش يأ نوكي نأ بجي امك  
نم دكأتلا و عورشملا ءرود لحارم عيمج يه ءحناملا تاهجلا ءارشلا تاي لمع ب ءقلعتملا  
تاءارجلا ني ب نم . ءحناملا ءهجل ا هاجت ءيدقاعلا اهتامازتلاب يفت ءمظنملا نأ  
دعاوق اهيدل ءحناملا ءهجل ا تناك اذا امم ققحتلا تايترشملا ءدحو يلع بجي ، يرخألا  
يلع ق بطنت ءدحم ءحئال يأ لىل ءفاضلاب ، ءارشلا تاءارج او ايندلا دودحلا نأشب ءدحم  
كلذ لىل امو تادعملا و ءي ءارزلا و ءيبطللا تاجت نملا ءارش

1. ءحناملا تاهجلا ءماعلا حئاوللا .

- نيناوملا ايندلا دودحلا .
  - تاجت نملا أشنملا تابلطتم و/و ءيسنجلا .
  - لىل امو قيقدتل او تاميقيقتلا ( ءبولطم ءحناملا ءهجل ا ءقفوم تناك لاج يه  
(كلذ .  
○ ( ءيبطللا تامزلتسملا و ءيودألا ) ءني عم تاجت نم ب ءصاخ حئاول .  
○ باهرا ل ا ءحفاكم طبابوض و تابوقعلا .  
○ اهنم ءارشلا صوفرملا تانايكلا .  
○ (HPC) ءيناسن ل ا تامدخل او علسل ا ءارش زكارم مادختسا ءينام ل ا .
2. ءحناملا ءهجل ا عم ءقوم قافتا يه أب ءقلعتملا ءدحملا حئاوللا .
3. آيفاك اتقو حيتي ام - هئاهتنا و دقعلا ءب خيراوت و تاقفنلا قاقحتسا .  
ءمدخل/علسل ا ميلست و ءارجلا ذيفنتل

Title

Download - Purchase Order Template

File



## قوسلا لىلحت

دنع هب دشرتسئي؛ ةباجتسالال ليلحت في فيساسأ لماع وه قوسلال ليلحت " ةي ليلحت قواسألابة ةناعتسالال اهديفنتو ةبسانملا تالخدتللا طي طخت "MISMA" قوسلال ليلحت لاي ندللا ري ياعملا ، ي دقنلا ملعتلا ةكارش) "اهمعدو

يلع ريثأتللا يلع ةلئاه ةردقب يناسنإلا لمعلا عاطق عتمت في ، تامزالا فورظ في ميقللا ةدابملا ساسأ يلع لمعلا ةمهمللا تاوطخللا يدحإ لمشت . ةي ليلحت قوسلال آي ساسألالماع قوسلال ليلحت دغي . "ررضلا قاحلإ مدع" موهفم ةاعارم عم ةيناسنإلا تادعاسملا ةجمربل ةديفم نوكتس يتللا تامولعمللا عمج يهن ذإ ، فورظلال ليلحتل اهل دادعتسالال او راوطللل طي طختلا في ي رورص رصنع هنأ امك . اهديفنت ةي فيكيو

قوسلال ليلحت في فيساسألالماعلا

- اهلصأو ةضورعمللا تاجت نمللا عباط
- ةي ليلحتلا عي نصلتلا تاردق
- ةي ساسألالماع ةي ليلحتلا تاجت نمللا
- ني ديروم لل ني زختلا تاردق
- نوزملا يلع ةلمتحتملا رطاخللا ولقنلا تاراسم
- ءالكولا فلختخم نيبتا قالعللا ةفرعم
- ةي خانملا او ةي سايسلا او ةي جراخللا لماعلا

ه:ردصملا

## لئاسولا

لوح تامولعمللا جارختسالا هلالخ نم نكمي يتللا ةي ساسألالماع لئاسولا نم ديدعللا كانه نم ريبك مجح كانهف ، تاي رتشملا تاي لمع ءارجإب درف وأ ةلاكو مايق يلا إ ارظن . قوسلال يلع بجيو . ةمظنملا ب طيحي يذلا قوسلال ليلحت في دعاستس يتللا تامولعمللا ةجالحا بسح ةحقم قوس تامي يوقت ءارجإ ةيناسنإلا ةثاغإلا تاللكو

- ةلاكو في تاي رتشملا في صاخشألا نم ديدعللا كراشي دق - **ني ديروملا ةمئاق** يلع روثعللا نكمي شيح ني ديروم لل جولاتكب ظافتحالا ةدشب حرتقملا نم . ةدحاو تاربخلا يلا ةفاضإلا ، اهنومدقي يتللا تاجت نمللا لوح ةي ساسألالماع تامولعمللا ةلص تاذ يرخأ تامولعمللا وأ ةقبا سلا
- تامولعمللا بلط نإ - **(EOI) مامتهالا نع ريبعتلا او (RFI) تامولعمللا بلط** نم تامولعمللا بلط امهلالخ نم متي ناتقيثو امه مامتهالا نع ريبعتلا او ليلحت ءارجإضي أمهلالخ نم نكمي نكلو ، ةي مسر مهضورع لعجل ني ديروملا . ني عمجت نمل قوسلال
- تاي رتشملا ليلحتلا عوضولا عبتتل مدختسئي ماظن ي - **ءارشللا ةي لمع عبتت** . ماع لكشبو مهتابلطة لاجب يرخألا تارا دلإلا غالباو ،

- غالبا، ةقبا سلا اايرتشملا فلالاكا عبتت ىلع دعاست - راعسألا ةمئاق قوسلا يف تامدخلا وعلسلا فلالاكا روطت عبتتو، طيطلالا اضاارتفان ع

## نيدرولملا ليلحت

ةصقانملا قئااا ولالا نم دروم ىلع فرعلال بعصلا نم نوكي ناااألل اضعب يف اميسال، مهلمع نكاما يف نيدرولملا ةرايز يف نورشملا بغيري دقف. طقف ةيمسرلا نأش نم للقت ال اذل. نيعم دروم عم ةئاء ةقالع سيسأت ادب تالاولا يونتامدن عم. مهقفارم ةفرعم لالا نم اهملعت نكمي يلالا لياصافلالا وأ، ةيصلالا ةااااملا ةوق



اهعابتا بجي ةديفم تاوطخ

- دّروملا عم لاصتا لوأءارجإ
- ةفاظنلاو ،لمعلا بيلاسأو ،لامعلا ددع :ةينهملا مهتءافكو نيّدروملا ةردق ليلحت
- كلذىلإ مو ،ةماعلا
- ةداملا وأ جت نملا دّروملا يرتشي نيأ نم .ةحاتملا تامدخلا وأ تاجت نملا ليلحت
- تاجت نم داريتسا مهنكمي له ؟تاجت نملا ليلصوت متي فيك ؟ماخلا
- ؟صخرأ/لصفأ
- هتالكشمو هرصاصو هتايحتو دّروملا لمع جذومن لىل عفّرت
- ىرخأ ةقيرط يأب قئاثولا في ركذت نل لىل تامولعمل عمجا
- رعسلا بناج لىل ىرخألا ةلمتحملا راي تخالا رىياعم ددح

## دّروملا ةيلها مدع

:ةيلاتلا بابسألا نم يأل تايترتشم يأ نم نيّدروملا داعبب سباب ةدشب حصنُي

- مهتطشنأ ةسرامم نع فقوت وأ سالفا ةلاح نوناعي
- ةريطخ ةينهم ءاطخأ باكتراب مهت نادإ تبت
- وأ ،يسنجلا ءادتعالو لالغتسالو ،لافطألا ةلامع في مهت كراشم نيبت
- ريغ تاسرامم وأ ،ميسجلال يئيبلا لامهإلا ،ةوشرلا وأ ،دابعتسال تاسرامم
- لامعلا ةمالسل ةقئال
- وأ ةلودلا تاعيرشت بسح بئارضلا عفدب ةقلعتملا تامازتلال اب اوفي مل
- دقعلال نم ةديفتسملا ةلودلا
- في ةكراشملا وأ داسفلا وأ لا لىل حاللا ةمهت بئاهن لكشبا اونيدأو اومكوح دقل
- رخآ ينوناق ريغ طاشن يأ وأ ةيمارجإ تامظنم
- في ةدراولا ةيدقاعتلا تامازتلال مارتحا مدع في آيدج مهريصقت نع نالعال مت
- ةمظنملا عم اهذيفنت مت لىل ىرخألا ءارشلا تاءارجإ

تبتشي ليلدك ،ةيلاتلا قئاثولا نم لقال لىل دحاو ميدقت حشرملا دّروملا لىل عبحي  
:هالغأ ةروكذملا تالاحلا يدحإ نمض جردني ال لمتحملا دروملا نأ

- ةيئاضقلا تالجسلا نم شي دج رختسم
- ةيئاضق ةطلس نع ةرداص ةلداعم ةقيثو
- لمعلا فورطو ةيساسألا ةيعامتجالا قوقحلا مرتحي دّروملا نأ تبتت ةيطخ ةداهش
- للافطألا ةلامعب نياعتسي الو
- وأ ينوناق وأ يرادإ لوؤسم امامأ ةكرشلل ينوناقلا لثمملا اهمسقى دؤي ةيطخ ةدافإ
- ردصملا وأ أشنملا دلب في ةلهؤم ةئيه وأ تاباسح ققدم
- هالغأ روكذملا يئاضقلا عضولا لىل ةيتاذ ةداهش

:ةلاكو عم دقاعتلا لبق قباوسلا نم يرحتلا تاصوحف ءارجإب ةدشب حصنُي

- نيّدروملاو نيئعئابلل قباوسلا نم يرحتلا تاصوحف ءارجإ تالاولا لىل عبحي
- كلذىل نم ،ةحاتملا ةيلحملا لئاسولا مادختساب
- ةيفاضا ةيلود مئاق في نيئعئابلل نع فشكلا ةحناملا تالاولا ضع ببلطتت
- باهإلا وأ يمارجإلا طاشنلاب قلعتت

- نوكت دق ىرخ أةفورعم رداصم نم عجارم أمئاد بلطت نأ ةثاغإل تالالك وىلع يغبني .  
يضا مل ايف ددحملا دّروملا نم تامدخ وأ أعلس ترتشا دق

تاءارجإ ءانثأ يلى ام مهيلع قبطني نيذلا تاصقانملا يمدقم دوقعلا حنم يغبني ال  
:تايترشملا

- حل اصملا براضتل ةضرع .
- يف ةكراشملا لطرشك ةمظنملا اهتبلط يتلا تامولعملا ميديقت نع لفاغتلا .  
ةححص ريغ تامولعم ميديقت وأ تايترشملا تاءارجإ  
• عمق وأ وطاوت وأ لايح وأ داسف تاسرامم باكتراب مهتنادا تابتإ

## ني دّروملا ةرادإ

نأ نكمي يتلا لئاسولاو تايلمعلاو ئدابملا نم ةعومجم نع ةرابع ني دّروملا ةرادإ  
ةرادإو رطاخملا ليلقتو ىصقألا دحللا لىل ني دّروملا تاقالعة دايزىلع تامظنملا دعاست  
ءاشنإ ةطشنلا ني دّروملا ةرادإ مزلتست . اهل مكأب ةقالعلا ةرتف لاوط ةماعلا تاقفنلا  
ليلقتو ربكأ ةميق قيقحتل ني دّروملا عم أنواعت رثكأو قثوأ تاقالعة  
رطاخملا



ينون اقل راطإلأ كلكذكو ةبولطلم اامءلأ وأ اءاءنملا اافصاوم ةفرعم مهملأ نم رطاخم ةءاي زىلإ ةءالءلأ ميهافملا هءه ةاعارم مءء يءؤي . قوسلأ يف اهرفاوت واهئارشل ربياعملا مارتءا مءء وأ ، ءءيءص ربيغ عطق ءارش وأ ، ةبولطلم اعطقلا لىل ع روءعلا مءء اهئارش ءنء ةءلءملا اءكولسلأ و

ءيه نىءروملا عم ةقالءلل ةلءل ةراءلأ فاءهأ

- ءكراءشم ةمىق قىقءء وءمألأ ءلوىط اءالءلأ زىءء
- ةءوء لىلءأ مءءقء مهنكمى نىءلأ نىءروملا عم بواءءلأ وءراوملا اءول وأ ءىءء
- رعسل لصفأب
- ةمءلأ اءلوىءسمو ةءوءلأ ساىق نامض
- اءلمكأب ةمظنملا يف نىءروملا عم بواءءلأ قىقءءل ةقسءم ةقىرط ءضو

• ةيفافشلل او فاصنإل او ةهزنل نامض .

## ةيلعمل

### نيڊروملا ليجست

يف امب ، ةيساسأل ريعاعملا نوفوتسي نيذلا نيڊروملا ليجستب ةدشب حصنُي  
نم دكأتلا كلذ

- دقع ماربال ةينوناق ةيلهأو ةيرابتعا ةيصخش مهكالتم
- تمت يتل تاباسحل ، ةاضتقالا دنع) ةيفاكلا ةيلاملا ةردقلا مهكالتم
- حاجنب ةمظنملا لبق نم حونمم دقع ماربال (نييضاملا نيماعلا اهتجارم  
ڊروملا عتمتي نأ بجيو ةمظنملا ةيمهأ تاذ ةمدقملا تامدخلا وأ تاجتتملا نأ  
• ةمزاللا ةينفلاو ةينهمل ةعافكلاب  
ريغ وأ ةيلايح لامعأ ي بكتري ملو تءازج ةمئاق ي أ يف آجرم ڊروملا نوكي ال أ  
• ةعورشم ريغ وأ ةيقالخال  
• ةيفاكلا ةربخالاب ڊروملا عتمتي نأ

ةلودب ةصاخ ةطيحم فورظ يف وأ ، تامدخلاو علسللا نم ةنيعم تائف ىلإ ةبسنلاب  
ليجستلا لجا نم ةفلتخم/ةيفاضا ريعاعم ةيبلت نيڊروملا نم بلطي دق ، ةنيعم

### نيڊروملا جولاتك

تامولعمل عيجم نينختو ڊروم لك ليجست اهيف متي ةادأ وه نيڊروملا جولاتك  
يرتشم لاب مهتقالعب ةقلعتملا

#### ليهاألا قبسمل ڊروملا

ةيجيتارتسال/ةدقعملا تامدخلاو علسللا ريفوت لجا نم نيڊروملا قبسمل رايخلال امومع قبسمل ليهألا مدختسُي  
امك . نيخألا تامدخلا مدمقم لمشي وأ نيڊروملا جولاتك نم رايخالا اذه نوكي نأ نكمي . ةياغلل ةدحج تاجايح ىلإ ءانبا  
تاذ تاركشلا جاردا نمضي ام ، تاصقانملا مديقتل ةدحج ريعاعملا نوفوتسي نيذلا نيوعدملا نيڊروملا ةوعد طقف بجي  
ضورعلا مديقت بلطي طقف ةربخال وأ/و ةدوخل نم يلالعلا يوتسمل

#### ةبقارم نيڊروملا

حرش بجي . [تايترشملا قئاثول](#) ةيسايقلا ةعومجملا لالا نم ةبقارملا ىلإ تالاحال مطعم يف نيڊروملا ةطشنأ عرضت  
اهتيدحتو ةادأ ءاشن تاسرامملا لضفأ نم . ةيسارملا تالاسارملا عيجم قئاثوتو اهريرتتو تايترشملا تاوطخ نم ةوطخ لك  
ام ، نيڊروملا عم بولجتل تايلمع عيجم ةادألا هذو ليجست دقو . تايترشملا ةيلمع يف ةيسايقلا تارشؤملا ليجستل  
رضحلا ال لاثملا ليهبس ىلإ ، ةيسايقلا تارشؤملا لمشت دق . تقولا لالا تالاعلا ةبقارمولا ليجستب ةلاكولل حمسي  
تافورصملاو ، ةرادملا ءارشلا تابلطو ، ةحونملا دوقعلا دغو ، اهميقت مت يتل تاجرتقملا تالاجسو ، ةباجتسال تالدع

#### ءادأ ميقت نيڊروملا

ديحت ىلإ ڊروملا قباسللا ميقتلا رثؤي تيج . ةمهمل تاوطخلا نم ةمظنملا تاجايح معدل نيڊروملا ءادأ سايق دُعي  
لبقتسمل يف ةراتخملا ةمئاقلا يف آجرم نوكي دق يذلا ڊروملا

ڊروملا ءادأ يف اهيارنع بلطلل ةمدقملا ةدحولا لاسُت نأ بجي . تامولعمل لاه آردصم ةيئاصقتسال تاسارملا لكشت  
تايترشملا تاءارحإل طيختلا دنع اهيا ليجستلا متي . نيڊروملا جولاتك يف دودرلا قافرا بجي امك . يمسرورحوم لكشب  
ةديحلا .

## نيڊروملا ةرادا لئاسو

ي: لي ام ءارج اديفملا نم ، (ني دروملا) دروملا ديدحت درجمب

- اهيلي ضوافتلا ديدحتي لتلا لم اوعللاو ةقوب تاجايتحتال ديدحت
- دروملا اهمدقي يتلا ةصقانملا/ضرعلل قيقدلا مهفلا
- قوسلاو هعم لماعتت يذلا دروملا ةفرعم
- تامدخللاو علسللا ميلستل ةينمزللا لواجللا ةرادا

مل اذا . "فارطاللا عيمجل بسكلا" عضو قيقحتي فاضوافم يا نم فدهلا لثمتي  
يلا لي مت ةقالعلا نإف ، ام ةقيرطب ديفتسم هأب فاضوافملا يف فارطاللا دح رعشي  
للمتكاللا مدع

ناتي قيقحت ناتجيتن لقاللا يلع كيدل نوكت نأ مهملا نم ، فاضوافملا يف لوخدلا دنع  
دوجو لالخنم ةءافك رثكأ ضوافتلا لعجيس اذه ؛ امهنيب نم رايتخالل ناتلمتحم  
ةيعبت ةقالع ءاشن/روعشللا مدعو نامأ شماه

فرطلك تامازتلا ديدحتو ، نيناياكللا نيب قافاتالا يلع يمسرلا عباطلا ءافضإ بجي  
كانه نوكت نأ بجي . ةقالعلا نم هعقوت يغبني امل لدابتملا مهافتلاو ، حوضوب  
ةدعاسملا لجأ نم لاثتاللا مدع ةلاح يف اذاختا نم دب ال ةديج ةسارد ةسوردم تاوطخ  
يه ديروتلا ةلسلسل يف لمعللا تاسرامم نيسحتل ةقيرطب لصفأو . عازنللا بنجت يف  
قيقتلل ةلباقلا تانسحتلا ذيفنت يلع مهتدعاسملا ني دروملا عم نواعتلا

دروملا عم ةقالعلا ةرادال ةيساساللائسولا نم ناعون كانه

• دقعل

- (يراطاللا قافاتالا ضيايمسيو) لجاللا ليوط قافاتا

## دوقعلا

اهدونب يف دجوي رثكأ وأ نيناياك وأ نيناياكش نيب ةدحم طورشب قافاتا وه دقعل  
ل: لموعللا نم يلي ام امومع دقعل دوجو بلطتي . لاومأ لباقم ةمهم ذيفنتب امتازتلا

1. ضرع

2. ضرعلا اذه لوبق

3. ذيفنتلاب مازتلا

4. (ام لكشب عفدللاب ادعو نوكي دق) ريقت

5. مازتلالا اذه ذيفنت هيف بجي يذلا عوضولا وأ ةظحللا

6. مازتلالاب ءافولا كلذيف امب ، ذيفنتلا ماكحأو طورش

وأ جتلمللا ةينفلا ةدوجلا كلذيف امب ، دقعل يف ركذللاب ريديج وه ام لك جاردا بجي  
مل ام ذيفنت نكمي ال . للاثتاللا ليصافتل ، طورشو عفدللا جذومن لالخنم ، ةمدخللا  
قافاتاللاب بسانم دقع دادعلا فاك تقو صيصخت نسحتسملا نم . دقعل يف دري  
دروملا عم لدابتملا



ةدوج ىلع زىكرتلا تالاكولل نكمملا نم ،دروملا عم ةمئاد ةقالع ةماقإ عم و  
ريوطت ىلع ةرداق تالاكولا نوكتس ذإ ،تامظنملا اهمدقت يتلا تامدخل/تاجت نملا  
ىلإ ةفاضلإاب .لضفأ لكشب لمعلا قرطو تاجايتحال مهفل نيديروملا عم ةقالعلا  
عابتال ةديحو لا ةقيرطلا يه ناىحأل ضعب يف لجأل ةليوط تاقافاتال نوكت دق ،كلذ  
ةعباتم تامظنملا نكمي .تقولو نم ليلقلا ىوس رفوت يال امذنن ةحيجصل تاءارجإ  
ةباجتسال اهل حيتي عضو يف نوكتل ،بلط يأ نود تايترشملا تاي لمع عي مج  
لقا تقو يف تابلطلل

## ةدوجلا نامض

ءاطخأل عنم لالخ نم تامدخل وأ تاجت نملا ةدوج نامضل ءارجإ وه (QA) ةدوجلا نامض  
تامدخل وأ تاجت نملا ميديقت دنن تالكشملا بنجتو ةعنصلملا تاجت نملا يف بويعلو  
امه نيأدم ىلع موقيو .ةديفتسملا تاهجلا ىلإ

- دوصقملا ضرغلل اءاص جت نملا نوكتي نأ بجي - **ضرغلل اءاص**
- اهثودح لبق ءاطخأل نم صلختلا بجي - **ىل وأل ةرملا نم ببئاص**

ريياعمل آقفو اهتءافكو اهتيلعاف نامضو ةيلمعلل نيسحت ىلع ةدوجلا نامض زكري  
مبيقتلا ىلع ةمظنملا ةردق يف آرود ةدوجلا نامض بعليو .آقبسم ةدحملا ةدوجلا  
لفكي امك .ةيلعافل و ءافكلاب مستت ةيلخادلا تاي لمعل نأ نم دكأتلاو يتاذلا  
تالاكولا تاجايتحال تاجت نملاو نيديروملا ةببلا نامضل لئاسوو تاي لآ دوجو

ةرود اهل ةلماكل ةدوجلا نامض ةيلمعل نإف ،يجراخلو ايلخادلا مبيقتلا ىلإ ةبسنلاب  
لحارمو (P.D.C.A.) "حيجصلتلا م ث ققحتلا م ث ذيفنتلا م ث طيختلا" ىمست ةدحم  
يه ةرودلا هذو

- جتنم ميديقتل ةبولطملا تاي لمعل ددحتو ةمظنملا ططخت نأ بجي - **طيختلا**  
ةدوجلا يلاع يئاهن
- يف تاريغتلا "ذيفنت" اضيأو تاي لمعل رابتخاو ريوطت - **ذيفنتلا**  
تاي لمعل
- فادهأل يبلت تناك إذإ امم ققحتلاو ،اهل يدعتو تاي لمعل ةبقارم - **ققحتلا**  
آقبسم ةدحملا
- تاي لمعل يف تانيسحت ققحتل ةمزاللا تاءارجإلا ذيفنت - **حيجصلتلا**

لكل طورشلل هذو آقفو مبيقتلا ىلع ةردقلا تامظنملا كلمت ال ،ناىحأل ضعب يف  
ىلع بجي .كلذاهنكمي ةيسايقت تاداهش تامظنمو قيقدت تاركش كانه نكلو ،دروم  
كلت قافرا وأ/و ثلاث فرطل ةعباتلا تالاكولا هذو ىلإ لوصولل ىعست نأ تالاكولا  
نيءابلا رايتخال ريياعمك تاداهشلا

## ةيسايقتلا تاداهشلا



بابسأ دي دحت ىلإ فدهت ال اهنأو ، "ةعيرسلا" قي قددتلا تاي لمع ةعيبط ىلإ ارظن . نيدرولم لمع تاسرامم نع رابخإلا اهنكمي اميف ةدودحم يهف ، اهلولح وأ تالكشملا كاردإ ىلع يوطني قي قددتلا تاي لمع نم ةدئاف ىصقأ ىلع لوصحلا نإف ، ببسلا اذهل . اهلماكتسال ةححصلا ةلئسألا ةفاضإ دويقل هذه

## ةدوجلا ةبقارمو صحفلا

لبق ، جت نم لما مي يوقت ءانثأ صحفلا ءارجإل دراوملاو تقولا دي دحت تالكولا ىلع بجي ةمئادو ةيسايقو ةرم تسم ةيلمع يه (QC) ةدوجلا ةبقارم . مالتسال ءانثأ وأ ، بلطلا يرود لكشب اهؤارج بجي كلذل ، ةديفتسملا تاهجلا ىلإ مي لسنتلا/عيزوتلا ىتح ، نايحأل ضعب يف . ةمظنملا ةيلوؤسم تحت وأ ءدوتسملا يف جت نم لما نوكتي ام دنع وأ جت نم لما صحف ةدوجلا ةبقارم ىرُجُت . ةدوجلا ةبقارمو ةدوجلا نامض نيب طلخل متي تاي لمعلا ىلع تاريغيغت ءارجإو تاي لمعلا صحف وه ةدوجلا نامض أم . اهسفن ةمدخل ي . يئاهنلا جت نم لما ىلإ تداي تلال

• **دق ف ، يئاهنلا مي لسنتلا لبق آيلو وأ آجذومن ءئابلا مدق اذإ - يرضبلا صحفلا** . رقم يف امإ ، آي رصب هرابتخاو جت نم لما صحف يف نوصصختملا وأ تامظنملا بغرت . عقوملا جراخ رخآ ناكم يف وأ ءئابلا

• **تالكولا بغرت دق ، يرضبلا صحفلا ىلإ ةفاضإلاب - ةيلمعملا تارابتخالا** . دق . ثلاث فرط فارشإ ىلإ ةعباتلا ةيلمعملا تارابتخالا اب ةناعتسال يف ءانبل داومل) يئاي مي كلال بيكرتلا رابتخا ةيلمعملا تارابتخالا لمشت ةدحمل ISO ريياعمل أقفو ربتخت دقو ، (ةيئاولدلا تارضحتسملل وأ ةنيتملا . ةيئاذغلا داوملا ةدوج ىتح وأ (ةيئاذغلا ريغ داوملل بهلللا طيبثت لثم) أقبسم

• **فيظوت يف تالكولا نم دي دعل بغرت - ثلاث فرط ىلإ ءباتلا صحفلا** . تاكرش يرجتس . ةدوجلا نامض لامعأ ذيفنتل ثلاث فرطل ءعبات صحف تاكرش ، تاجت نم لل ةيرصبو ةيلمعم تارابتخا أمومع ثلاث فرطل ءعباتلا صحفلا ةيلمعم لاوط ءيجاتنإل اقفارملاو ني دروملا تاعدوتسم أضيأ روزت دق اهنك لو تامدخ مدختست يتلا تامظنملا بغرت دق . لمكلا لاثتال نامضل جاتنإل حامسلا ب ني دروملا مازتلا ىلع ءاوطنالا يف ثلاث فرطل ءعباتلا صحفلا راعشإ نود ءيجاتنإل ءقواوملا ىلإ لوخدلاب ثلاث فرطل ءعباتلا صحفلا تاكرشل . ةيلمعملل يئاقللل ذيفنتلا زيزعتل قبسم

• **وأ ءقباطملا تبتت تاداهش مي دقت ني دروملا نم بلطي دق - تاداهشلا مي دقت** . ي دؤي أم ءداع . ءلق تسملا ةيلمعملا تارابتخالا ءارجإ نم طسبأ ءوطخ يه ، ةدوجلا دق هنكلو ، ءئابلا ىلع ةيلمعملا تارابتخالا دي قعتو ءفلكتلا مخضت ىلإ كلذ ءرطيس قاطن جراخ صحفلا ةيلمعم نأل لايتحالا وأ ريوزتلا ىلإ أضيأ ي دؤي . ءارشلاب ءينعملا ءلاكولا

ىلع ءارشلاب ءينعملا ءلاكولا لوصح درجمب أضيأ جت نم لما صحف ءارجإب ءدشب حصنُ اهيف متي يتلا ىلوال ءرملا يف تاجت نم لما صحف ىلع رمال رصتقي ال . ةيكللملا تابلطلا ىلإ ءبسنلاب . مي لسنتلا ةيلمعم لاوط اهتءجارم بجي لب ، اهمي لسنت نوكتي نأ نكمي ، ءرم تسم وأ ءددعت مي لسنت تاي لمع اهل نوكت دق يتلا ءري ب كلال تاجت نم لما ني ءئابلا ضعب لدبتسي دق . ةيقي قح ءلكشم جت نم لما لادبتسا

رهظي ال دقو .أقح ال ةححص ريغ وأ ةبسانم ريغ وأ ةفئاز تاجت نمب عزاو نود ةعورشم ال ةربتخم ال تاجت نم لل ىتح ،رارمتساب ةطقي ال ىخوت نود لم اك لكشب كلذ .ةدمت عمل او

## لاي تحال ةحفاكم

ةلاح يف .راد ال كلذكو ةي ق ال خأ رطاخم ال ةسسؤم يف تاكشر ال لاي تحا ي دؤي وهف ،ةيناسن ال ةثاغ ال وأ ةي منن ال لثم ماهم ل ةصصخم ال ةي حبر ال ريغ تاسسؤم ال لماعت ال بجي ،يلت ال ابو .عمتخم ال لخاد اهت ي ق ادصم واهج ماربل ةي ساس ال انك ر ال ددهي .اهب اكر ا درجم ب درل ا طقف سي لو ثا دح ال ع قوت عم ،ةي انعب و ةعرسب لاي تحال عم

ي:التل وحن ال ال ع لاي تحال نم ةفلتخم لكش ال ال ةراش ال نكمي

- ال ي دؤي ام ،ن ي رآ ال ةذي ال ال فدهي ،دمع تم ري صقت وأ لع ف ي أ وه لاي تحال •
- آحبر ققحي ي نال ان وأ/أو أراض وأ ةراسخ ةي حصل ال دبكت
- ،صاخ ضارغ ال ،ضي وف ال لبق نم ةلوخم ال ةطلسل ا مادختسا ةءاس ال وه داسف ال • وه .ةرس ال دارف أ دح أ وأ قي دص وأ ثلاث فرط ةارث ال وأ ي صخش ال ةارث ال لثم هت في طو نم ةدافتس ال وأ هل ي هست وأ ام ةي شب ما ي ق ال نع ةانت ال ال يف لثمتي .ةفلتخم ةاون نم اي ازم وأ لام ال نم غلبم وأ ةي ده وأ دعو لباقم
- فرط اهك لمي ةدام وأ دروم مادختسا ةءاس ال وأ ةقرس يف لثمتي ف س ال تحال ام •

كولسل ال ال ي متني اه عي مجف ،يوتسمل س فن يف ثال ال تائف ال هذه عضو اننكمي ال ال ةراش ال دنع هت حفاكم و لاي تحال تاسايس ال ال لي دل ا اذه ري شي س .قئال ال ريغ ةسايس ةقي ثو دادع ال تاسسؤم لل ري رورض ال نم .هال عأ ةروك ذم ال ثال ال تائف ال رطاخم ل ي رود م ي ق ت ةارج اني ك ال ال ع بجي ،اذك هو .هل ي دصت لل لاي تحال ةحفاكم ل لاي تحال

ل:ماوع ةثال لاي تحال ةحفاكم ةسايس سررت نأ بجي

يغبني امك .ةمظنم ال ال ع لاي تحال ال ةلمتخم ال بقاوع ال رس في ام وهو ،اهي فظوم ال ع ةمظنم ال دامت ال ل ال خ نم كلذو امب ،لم اك ل ال ةمظنم ال ةاجر أ يف اه رشن نم دب ال ي تل او ،كولس دق و ق و تاي ق ال خأ ةنودم عضو ال ال ي عست نأ تامظنم ال ج ذام نل او تاونق ال هذه دي دحت ال ع لاي فظوم ال بي ردت بجي .يواكش ال مي دقت ج ذام نو ةبسانم ال لاصت ال تاونق كلذ يف هت حفاكم و لاي تحال اب اكر ا ع قوت هنكمي هي بنت تاي ل آءاشن كنكمي .اهم ادختسا و اه في نصت و

تاءارج ال  
ةي طاي تحال ا

فدهت و ،ةسسؤم ال تاسايس ل لثمت ال نم دكأ ال او ق ي ححت ال يف اهت ي لوؤسم لثمت لاي تحال ةحفاكم ل نجل ةاشن ال هذه نوكتسو .ةسسؤم لل عبات ال تاناي ك ال وأ دارف ال اهطح ال ي تل ا تاسرامم لل صصخم ال وأ ي جهنم ال صحت ال ال تامول عم ال ع لاي لوصحل ل .اهت بقارم و اهب لوم عم ال ري ياعم ال او تاسايس لل لثمت ال ج مانرب عضو نع ةلوؤسم نجل ال مي دقت نع ةي لوؤسم ال اورعشي نأ بجي هسفن تقول ا يف نكلو ،غال ال دنع نام ال اب نوفظوم ال رعشي نأ بجي ،ةدي ف يراق ال نم ةي امحل او يوكش ال مدقم ل ةب اوال ا ةي امحل ري فوت و ةحضا و تاي لوؤسم دي دحت بجي و .ةي ق ي ق تامول عم ةي زم ل

ةباقر ال

لإلخ نم قو لطم ال نواهت ال مدع أدبمب يلح ال بناج يلل ، ةغماد ني هارب مادخت ساب لايتحال ال يلل لع لعالا در داخات أمئاد بجي  
ة صيفتسم تاقيقحت ءارج او تافللحال نم نع نيغلبللم ال صاخشأل عم نواعتلاب ال كلذ ققحتي ال و . ةمزاج و ةعيرس تاءارج  
تاسايس نع نالعالا يغبن ي ، نمأل اهرطي دق يتل تالالال ءانثتساب و . آقبسم ةقستم و ةبسانم ري بادت عوضو  
تاسايس لابل رابخال نو كي ام ءداع . ةديفتسم لاو ءنام ال تاهل ال او ني فطوم ال ني ب اميف اهغال باو ، لع فال در تاي لمعو  
آقبسم هل طي طخت ال بجي و آساس آرم أ

للع فال در

دوجو مدع اهدرفمب نمضت نأ نكمي ال لايتحال ال ءفاكم ءائل اول نأ كرتت نأ مهمل نم  
ني ذل دارفأل او ةسسؤم ال يلل لايتحال ال ءفاكم تاداشرا ةيلع اف دمعتت . لايتحال  
اهنولكشي

رصح ال ال لالم لي بس يلل ، تاي رتشم ال يف لايتحال ال لمشي دق

- بع ال تلل آعم ني ءروم ال نم ةعومجم لمع - تامدخال يمدقم ني ب و طاوت ال  
ني زئافل باوات لجا نم مهتاصقانمب  
• دح ي نأ زاي تجال ةددعتم تاصقانم يلل بل طال مسقني - ضرع ال مساقات  
ةبجال ةيانع ال يلل فارش ال لي لقت يلاتلابو  
• ةصقانم القئات و ةغايص ءالكول لخال صاخشأل دمعتي - ضرع ال ةمءاوم  
ني عم ءروم ةدح الم ءوقلا طاقن عم اهتءاومل  
• يف هيلع قفتم ال رعس ال نم يلل آرعس دروم ال يضاقتي - راعسأل اب بع ال تل  
ي جوم ال قافال/دق ال  
• اهل باقم عفدتو ةني عم تافصاوم يلل ةمظنم ال لصحت - جت نم ال لادبتسا  
ةفلتخ م/لقأ تافصاوم مدقي ءروم ال نكل

لي بس يلل ، يلي ام اهل هابت ال بجي يتل ال ةيسيئرل رطخال تامال لع لمشت دق  
رصح ال ال لالم

□□□□□ □

- اهنع نلعم ريغ حل اصم براضت  
• تاصقانم ال يمدقم ني زئافل ني ءروم ال نم ةيجراخ رداصمب ةناعتس ال  
نيرسخال  
• دق لابل زوفي ةصقانم ال يف مدمم رخآ  
• ةيئال الم ال اءاخأل او نولل او طخال او قروا يلل ةهباشتم و دبت يتل ضرع ال  
كلذ يلل امو ةعابطل او  
• اهيف غلابم ءارش رماو وأ ري تاوف  
• قوسل رعس نم يلل ءزئافل ةصقانم ال  
• ةي نازي ملل ءقباطم ءزئافل ةصقانم ال  
• يلل عف ناو نع وأ دوجو نوب و ءروم ال وأ نوي مهول و ءروم ال  
• ني زئافل طمن ري يغت  
• تامدخال وأ عل سلل يئجل مي لس تل  
• يف ءحرتقم ال/ءروم ال تاني عل نع اهمي لس تم يتل عطق ال ءوج فلتخت  
تاصقانم ال مي دقت ءلحرم  
• تاصقانم ال نومدقي ال نولهؤم ال نودق اعتم ال

- عا طعل ا حت ف دع ب مي ق ت ل ا ري اع م ب بع ال ت ل ا .
- ة ي س ف ا ن ت ري غ ة ي ل م ع و ا د ح ا و ر د ص م ن م ة ح و ن م م ل ا د و ق ع ل ا .
- و ا ة ن ص م ة ك ر ش ال ا ه ب ي ف ي ن ا ن ك م ي ال ة ق ي ر ط ب ا ه د ي د ح ت م ت ي ت ل ا ت ا ب ل ط ت م ل ا .
- ن ي ع م ء ر و م .
- ب ن ج ت ل ة ل ث ا م م ت ا ب ل ط ت م ل ة د ي د ش ة ب ر ق م ي ل ع ت ا د ب ة د د ع ت م ل ا ء ا ر ش ل ا ت ا ب ل ط .
- ز ج ا و ح ل ل ي ن د ا ل ا د ح ل ا .
- م ا ه م ل ا ن ي ب ل ص ف ي ال ف ط و م ل ا .
- ط ر ف م ل ك ش ب ة د و د ح م و ا ة ع و ن ت م ت ا ف ص ا و م .
- ة ل ط ع ي ف ب ا ه ذ ل ا ن و ض ف ر ي و ا م ه ت ا ي ل و و ء س م ن و ض و ف ي ال ن و ل و و ء س م ل ا .
- ض و ر ع ل ا م ي د ق ت ن ع ة ح ض ا و ت ا م و ل ع م د ج و ت ال .
- ل ي ل ح ت و (OC) ب ل ط ل ا د ي ك ا ت و (PR) ء ا ر ش ل ا ب ل ط د و ج و م د ع) ة ي ف ا ك ر ي غ ق ئ ا ث و .
- (GRN) ة ع ا ض ب ل ا م ال ت س ا ت ا ر ا ع ش ا و (CBA) د ئ ا و ف ل ا و ف ي ل ا ك ت ل ا .
- ت ا ي ل م ع ب ة ق ا ل ع ه ل ص خ ش ي ا و ت ا م د خ ل ا م د ق م ن ي ب ط ر ف م ل ك ش ب ة ي د و ة ق ا ل ع .
- ء ا ر ش ل ا .
- ي د ا ع ر ي غ ل ك ش ب ع ف ت ر م ء ا ف ع ا ل د د ع م .
- ت ا ل ط ع ل ا ع م ت ا ء ا ط ع ل ا ت ا ن ا ل ع ا ق ب ا ط ت ن ا ر ر ق م ل ا ن م .

## ت ا ي ر ت ش م ل ا ت ا و د ا و د ر ا و م

### ت ا و د ا ل ا و ج ذ ا م ن ل ا

[ء ا ط ع ل ا ة ف و ف ص م - ج ذ و م ن](#)

[ء ا ر ش ل ا ب ل ط - ج ذ و م ن](#)

[ء ا ر ش ب ل ط - ج ذ و م ن](#)

[ض و ر ع ل ا ة م ئ ا ق - ج ذ و م ن](#)

[ء ا ط ع ل ا ر ي ر ق ت - ج ذ و م ن](#)

### ر د ا ص م ل ا و ع ق ا و م ل ا

- [\(2018\) ب ي ت ك ، ر ي ف س ا ع و ر ش م](#)

- يناسن إله عمل اهيهي جوت هئ دابم . (2016) رمح أال بيلصل لة لودلا ةلجم ل
- (ECHO) ةي بورو أال ةي ضوفم لل ةعبات لة يناسن إله تادعاسم لل ةماع لة ةي ري دم ل
- يناسن إله ت امظنم لاه عمه ةي داش راه ةم هاسم ةح نم هق اف تا . (2019 وينوي)
- (ECHO) ، ةي بورو أال ةي ضوفم لل ةعبات لة يناسن إله تادعاسم لل ةماع لة ةي ري دم ل
- هة يناسن إله ةثاغ إله ت امظنم هعمه ةي ج ذوم ن لاه ةك ارشل لاه ةي ق اف تا . (2020 وي ام)
- ةماعه طورش ؛ ثلث لة قح ل م ل ا

◦ ل امع أال او هدي روت لاه ةي ك ل م ل ه دوق عه ل عه ةق ب ط م ل اه تاء ار ج إله او ه د ع او ق ل اه ؛ ع بار ل ا قح ل م ل ا

يناسن إله عمل اهراط ليهي ف هة ي بورو أال اه تاط بار ل اه اح نم ته ي ت ل اه ت ام د خ ل اه ةي ل ي غ ش ت ل ا

ل ي و م ت ل ا و

- لال هل او رمح أال بيلصل لة لودلا ةك رح ل ا ، (ICRC) رمح أال بيلصل لة لودلا ةن ج ل ل ا
- قوس ل ل اه ل ي ل ح ت ه ت اه ي ج و ت . (2014) رمح أال
- لال هل او رمح أال بيلصل لة لودلا ةك رح ل ا ، (ICRC) رمح أال بيلصل لة لودلا ةن ج ل ل ا
- قواس ل ل ه ع ي ر س ل اه م ي ي ق ت ل ا . (2014) رمح أال
- ت ا ي ر ت ش م ل ا ت ا د ا ش ر ا ؛ (SC) ةل و ف ط ل ا ذ ا ق ن إ ة م ظ ن م
- د ي ر و ت ل ا ة ل س ل س ت ا د ا ش ر ا ؛ (ACF) ع و ج ل ا د ص ل م ع ل ا ة م ظ ن م
- [\(PARCEL\) ةي ت س ج و ل ل ا ت ا م د خ ل ل ا ج م ي ف ك ي ر ش ل ا ة ر د ق ز ي ز ع ت ع و ر ش م](#)
- [\(HLA\) ةي ناسن إله ت ا ي ت س ج و ل ل ا ةي ع م ج](#)
- [ةي ساس أال ةي ناسن إله ر ي ي اع م ل ا](#)
- [\(ULS\) ةي ناسن إله ت ا ي ت س ج و ل ل ا ت ا م د خ ل ل ا ي ف ةي م ل اع ل ا ةي ت س ج و ل ل ا ر ي ي اع م ل ا](#)
- [ةي م ل اع ل ا ةي ت س ج و ل ل ا ر ي ي اع م ل ا . ULS ي د ل ت ا ي ر ت ش م ل ا ل ي ل د](#)
- [ت ا م د خ ل ل ا ج م ي ف ك ي ر ش ل ا ة ر د ق ز ي ز ع ت \) \(PARCEL ع و ر ش م . ت ا ي ر ت ش م ل ا ر ي ي اع م \(ةي ت س ج و ل ل ا](#)
- [\(CaLP\) ي د ق ن ل ا م ل ع ت ل ا ة ك ا ر ش](#)