

مادتسملا تاي تسجوللا

تاسرامملا ملاع يف روطتم موهفم وه "ديروتلا ةلسلسو ةمادتسملا تاي تسجوللا" تاي تسجوللا تاي جي تارتسالا لماكتم لوحت اهنأ اهفصو نكمي يتلا ةي تسجوللا يف دراوملا ةيلعافو ةينالقع رثكأ مادختسا وحن ةمظنألاو تاي لمعلالو لكايهللو نيزختلاو ليوحتلا تاي لمع ىلإ ماخلا داوملا ديروت نم آءدب ،ديروتلا ةلسلس ةطشنأ تحبصأ .تاجتنملا ةايح ةرود ةياهن ةرادإو عيزوتلاو فيلغتلاو ةئبعتلاو دم تعي) ي طخي داصتقا جذومن نم لاقنتالا يف ةيمهأ رثكأ ةمادتسملا تاي تسجوللا ،داصتقالا يرئاد جذومن ىلإ (كالا هتسالاو عيزوتلاو ليوحتلاو جارختسالا تارود ىلع .تقولل رورمب دراوملا مادختسا ديشرتو تاجتنملا رمع ةلاطإ وه يسئيرلا هفده

هذه ىلإ راشي .ةئيبلاو عم تجملاو داصتقالا :زئكار ثالث نم ةمادتسالا نوكتت صاخشألاو حبرلا - "ةثالثا زئكارلا" مساب يمسر ريغ لكشب أضيأ ئدابملا ةمدخ لضفأ ميدقت تاي تسجولل نكمي ،اهنيب امي ف نزاوت داجيإ لالخنم .بكوكلاو دراوملا آيغو رثكأ نامضو مادختسا قيبطت يف رارمتسالا عم

جهنلا سكع ىلع ،داعبالا يثالث ةايحلا ةرود جهن ءارضخلا تاي تسجوللا قبطت داعبالا يثالث جهنلا عابثا نإ .طقف دعبالا يداحا داصتقالا ىلع زكري يذلا يدي لقتلا آرطن ،كلذ عمو .ةثالث رادقمب دادزيستاقوأللو دهجلل يوتسم نأ ةرورضلاب ينعي ال ةيعامتجالا تايكولسلا معدتو ةئيبلا ىلع اهريثأت نم للقت ةمظنملا نأل .لالملا لباقم ةمقيلا" يلامجإ ىلع دئاع كانه نوكي دقف ،ةيباجيإلا

ةزكرلا

تاريثاتلا عاونأ

ةيداصتقالا ريياعملا

- يداصتقالا ديدجتلا
- ةمادتسملا ةيمنتلا فادهأ
- ةئيبلا ةرادإلا مظن ريوطت
- ةايحلا ةرود ةفلكتو ةيكلملل ةيلامجإلا ةفلكتلا
- لاملا ةمقي
- رققلا نم دحلا

ةئيبلا ريياعملا

- ةئيبلا دراوملا ةرادإ
- ينارمعللا طي طختلا
- نوبركلا ديسكأي ناث لي لقت
- حاي رلا ةقاطو ةيسمشلل ةقاطلا لثم :ةليدبلا تاقاطلا
- هامللا ةرادإ
- ةمادتسملا ةعارزلا
- ةيرحبلا دراوملا ةرادإ
- ةئيبلا مظنلا ةيامح
- تايافنلاو ثولتلا ةرادإ

هيععامتجالا ريرياعملا

- ناسنإل اقووق
- هيقنل برشلهايم
- هئاذغل نمألا
- لمعل نوناق هيامحو هلداعل روحألا
- ريرجل لمعلالوافطألا لمع هحفاكم نيناق
- هلداعل هراجل
- همالسلل وهصل
- هيمجلل ميلعتل كلذ هيف امب نينسجلل نيب هواسملا
- تاهمالا هحصو لوافطألا تايفو
- هيمجلل ههافرو هحص هايح

2019 هعمادتسملاهتاريتشملاهملودللهاك نبل

بحيو، ناكمإلا ردق هارضخ هيتسجولل تامدخل لعجل تاردابملا نم هعساو هعومجم كانه
لاهقريقحتل هططخو هتاردقو ههفادهأ مهيقت همظنم لك ىلع

هيداصتقالا فادهألا نيب هعمادتسا رثكأ نزاوتب حمست هتلا تاسرامملا لصفأ دجوت
هيلي ام كلذل لمشي دق. هيععامتجالاو ههئيلابل

دئاوفلا	نينسحتلا تاوطخ	هيقريقحلل عضولا	طاشنللا لام
تاتاعبنالا هصفخنم لقن تادحو ططخ عابتاو أهيج اهتنايصو هفلكتل للقت هتلا حالصل لالخ نم هيداصتقالاو ههئيلابل ههئيلاعفلا هدايز	تانايبالب عمجل هتنايصو ههئيلالكتو لقنللا تالرح سايق أقفو هبسانملا هنايصلال هيرامثتساللا. اهمادختسالل هءاعل: كلذل لمشي دق. هراتخمل هيجيتارتسالل او تاجايتحالل ، هارضخل تابلكرملال هيرامثتسالل او رصقألا تاراسملا مسر كلذل ىللا امو	هيف ببستيل لوطسأ نم ههئيلاع تايملك هءوج صافخانو، توتلت هءاوهلا	لقنلا
هءورمو عرسأ ميلست تايلمع هراخأتملا تابلللل ههيازتم هءادل هيف تقولل ريفوتو تايافلا	هيف امب، ههئيلال طاقنل لاعف لكشب جاتنإلا نكامأ طبر ههرابتعاب ههئيلال/ههئيلال طاقنل نم برقلل مادختسا كلذل رايتختا ريراعم تالثلل هوتسملا نم ههئيلال تاونق وأ جاتنإلا طخم ههئيلال مادختسالل هءوس وأ رهلا نعاثحب كيدرومل	هريغ ههئيلال تاونق هءوأ هب وأ أهيج همظنم ههئيلال روصق	ههئيلال
هعمسلا هدايز	تاسايسلال عم قفاوتت هتلا رايختالا ريراعم هءاشنإ ههئيلال طوطو همظنملل ههئيلال او ههئيلال ههئيلال تامظنملا ههئيلال كعصو عم اههئيلال	ساسأ ىلع رايختالا نأ لمحتي ههئيلال هريغ ههئيلال هريغ وأ ههئيلال ههئيلال	تاريتشملا
تقولاو لاملا ريفوت	هكرل ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال	ببستيل ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال ههئيلال	ههئيلال

فيلعلعلل او
ةئبعئل

لقننل او تاي رتشملاو ةيسكعل تاي تسجولل او تاي افنلا ةرادا سايق عورشم عجمي
يناسن إلاملا يف نيلماعلا ءاكرشلا ني يرئادلا داصتقالاو أيئي ب ني مادتسملا
مويلا ةايحلل ةذنملا ةطشنأل أنم دكأتلل ةيميداكلأ طاسوأل و صاخال اعاطقل او
، اذه نم عزجكو . لبق تسمل يف ةجلع ملى إجاتحت ةدوصقم ريغ ةيئي ب راآ اهل سيل
كلت عم نواعتل او قيسنتل يف أطشن أرود ةيملاعلا تاي تسجولل ةعومجم بعلت
قايس يف اهعضوو تامولعمل هذه رفوت نامضل ةدئارلا ةيليمكتل تاردابملا
ةرادا سايق ةصنم لى لإ لوصولا كنكمي . ينادي مل ىوتسملا لىل ع نيسرامملا مادختسال
أيئي ب ني مادتسملا لقننل او تاي رتشملاو ةيسكعل تاي تسجولل او تاي افنلا
تامدخل لإ م يف تاردابملا ثدحأ نع ديزملا ةفرعمل انه يرئادلا داصتقالاو
ةيئبل راآال لىل قتل ةديفم تاداشرا لىل ع روثعل او ةيناسن إلاملا ةي تسجولل
ةيناسن إلاملا ةي تسجولل تاي لمعلاب ةطبترملا

ي تسجولل دسرل او طي طختل مادت سمل

ةيئيبل ةعجارمل ةمئاق

تالاجمل ىل زىكرتلل ةيعجرم ةمئاقك ةلئسلأل نم ةلسلسل هذه مادختسا نكمي
يناسنإل لمعلل عاطق يف اهتاعارم بجي يتل ةيسيئرل

- كتمظنم ةطشنأ اهل كشيت يتل ةيئيبل رطاخمل ام
- ونيفظومل وأ ةيئيبل ىل رطخ ي لكشيت اهمدختست يتل داومل له
- نيفديفتسمل
- تامدخالو (اهنم صلختل لكذيف امب) اهرفوت يتل داومل ريثأت ام فرعت له
- ةيئيبل ىل اهمدقت يتل
- اهجتنت يتل تايافنل عون وأ ةيمك فرعت له
- ىل ةبترتمل ةفلكتل ام وأ تايافنل هذه نم صلختل متي فيك فرعت له
- لكذ
- مكحتلل ةفلكتل ثيح نم ةيلعاف قرطلل رثكأ ليغشتب كتمظنم موقت له
- اهليلع اضاقل وأ ثولتل رطاخم يف
- ليلبس ىل) ةرشابم لمع صرف ىتح وأ ةءافكل ةدايز لثم ةيفخ دئاوف كانه له
- وأ مكحتلل ةليدب قرط ينبت نم (تايافنل ليراجتال مادختسال، لاثمل
- ثولتل رطاخم ىل عاضقل
- يتل ةلودل يف ةلحلال ةيئيبل تاعيرشتل او ريعاعملاب ةيارد ىل تنأ له
- اهيف لمعت
- ةيئيبل تاعيرشتل لاثتما ةبقارمل كيذل بيترتال ام
- تارابتعالل بسانم مامتهالاءا لي نامض يف طاشنباي لعلل ةرادإل كراشت له
- كتمظنم يف ةيئيبل
- نيفظومل او نيحناملل ةيئيبل كتروص نيسحت كنكمي له
- نيحناملل ةيئيبل كئادأ ىل عوضل طلست له

(EMS) ةيئيبل ةرادإل مظن

ةيئيبل ىل زيبك ريثأت تاذ اهرابتعاب لقنل او تاي تسجولل ةطشنأ ديدحت مت
ينطولل نيويوتسمل ىل ةمهم تاعيرشت ريوطت يف تاطلسلأ تادب، يلاتلابو
نم ةعومجم لالخنم يئيبل ةادأل نيسحتل أفادهأ يلودل عمجتحم لدح. يلودل او
فادهأ دامتعا لىل 1992 ماع وييري ف "ضرأل ةمق" نم، ةيلودل تاعامتجال او تاي قافال
خانم ريرغتب ةقلعتمل تاعامتجال او 2015 ماع "20+ وير" يف ةمادتسمل ةيمنتل
تاذ ةيلودل تاقافاتال لمشت. "سيرا ب قافاتا" اميسالو، "وتويك" لوكوتورب يف

نأشب "ملوهكتساو مادرتورو لزاب" تاي قافاتا تاي تسجولل ي فظومل ةصاخلا ةيمهألا (لمشث ي تالا) نوزوالا ةقبط ةيامح نأشب "لاي رتنوم" لوكوتوربو تاي افننلا ةرادا صلختلا نأشب "اتامانيم" ةي قافاتاو (ءاولهلا في فيكت تازاغ كلذ في امب داوملا قبطئزلا نم ي جيردتلا

يلع تامظنملا دعاسي مظنم جهن ماذختساب ةيئيبلل تاريثأتلا ةرادا لصفألا نم يه أعويش رثكألا ةادألا. تاي ولوالا بيترت نم عون في اهتجلعمو اهراثآ عيجمهف نم هعضومت ةيئيبلل ةرادا لماظنل فورعم جهن لصفأو، (EMS) ةيئيبلل ةرادا لماظن وزيا ةلئاع قرطتت. 14000 (وزيا) ريياعملل ةيلودلا ةمظنملا ريياعم ةلسلس لبق 300,000 نم رثكأ لبق نم اهينبت مت دقو ةيئيبلل ةرادا لماظنل بنواج فلتخم يلا 14000 ةيئيبلل ةرادا لماظنأ عم يلولالا ةثالثل ريياعملا لماعتت. ملعلا لوح ةمظنم (EMS).

- [ةيئيبلل ةرادا لماظن تابلطتمل تاداشرا 14001:2015 وزيا](#)
- [ذيفنتلا لوح ةماع تاداشرا 14004:2016 وزيا](#)
- [يجيردتلا ذيفنتلل نرم جهنل تاداشرا 14005:2019 وزيا](#)

امب، ةدحمةيئيبلل بنواج ةرسألا في رخألا ةيهيجوتلا ئدابملاو ريياعملا لوانتت كلذ في:

- مسولا.
- ةادألا ميقت.
- ةايحلا ةرود ليلحت.
- ةعجارملاو لاصتالا.

ءادألا تابلطتم ديدحت نمألدب ةيئيبلل اياضقلل ةرادا لماظنل ريياعملا هذه رفوت يلا يدؤتو ةيئيبلل ةسايس ءاشنإو ايلعلل ةرادا لماظنل اذبت ي تالا ةيلمعلا

- نيسحتلا فادهأ ديدحتو اهتايولوأ ديدحتو ةيئيبلل تاريثأتلا قيثوت.
- يعولا.
- تابلطتملا كلذ في امب) ةحلصملا باحصأ تامازتلاب ءافولا ةي فيك طيخت.
- فادهألاو (ةينوناقلا
- (ةيليغشتلا طباوضلا كلذ في امب) ذيفنتلا.
- نيفظوملا عم لصاوتلاو بيردتلا.
- ةلصللا تاذ قئاثولا ةبقارم.

دصرلا

قيقدت ةيلمع لالخنم آيمسر هتبقارم متت، ةيئيبلل ةرادا لماظن دادعإ درجمب، ةبولطم ةديدجتاءارجإو اءعابتا متي مل تاءارجإو ةدوقم فادهأ ي ددحتس ي تالاو ةيئيبلل ةرادا لماظن قيقتح نامضل ةبولطملا ةيحيصتلا تاءارجإلا قيثوتو لكشب لماظنلا ءادأ ةعجارمو ةيلمعلا هذه في ةكراشملا نيري دملا نم بلطي. هفادهأ

يف كلذو، اهثي دحت وأ فادهأل وأ ةسايسل ريريغت ىلإ ءادأل ةعجارم يدؤت دق. مظننم
ةيلمعل هذه عجشت نأ بجي. فورطل ي ف تاريغتلا وأ قيقدتل ريراقت ءوض
ةمظنملا ضرعت مدع نامض كلذكو ةيئيبل ةرادإل ي ف رمتسملا نيسحتلاب مازتلال
ة. قىلالأاو ةينوناقلا اهتامازتلاب ءافولا مدعل

ءادال سايقم

تاءارجإل لمشت دقو، اهئادأ ةبقارم ةيئيبل ةرادإ ةمظنأ اهيدل يتلا تامظنملا لواحتس
ي: لي ام ةطيسبل

- امب، ةدحمة ينمز ةرتف لالختايلمعل ريس ىلع طاफलل مدختسمل دوقولا مجح
كلذ ي:
 - تابكرمل ليغشت
 - ةيئابرهكل تادلومل ليغشت
 - ن. ييجراخل لقنل ي دوزم لبق نم مدختسمل دوقولا (نكمأ نإ)
 - كلذ ي ف امب، تادعملل نيبسانملا حالصلأاو ةنايصلأ
 - تابكرملأاو تادلوملل روهدمل/ريغتمل ءادأل دصر
 - (خلإ، تاحشرملأاو تاراطلأا) ةمعادل/ةعباتلا تادعملأا كالهتسا دصر
 - م. حشثلا داومو تويزل تايافن نم ميلسل صلختلا
 - كلذ ي ف امب، لقنلل ميلسل مادختسالا
 - آيئزج ةلمحم وأ ةغراف نفسل لاسرإ بنجت
 - ىرخأل تالأكولا عم لقنل دراوم مساقات
 - أوج ةلوقنملا داومل ةصاخو، يلودلا لقنل تاجايتح مهف
 - كلذ ي ف امب، تايافنل ليقلت صيقلت فادهأ ديدحت
 - ةنخمل داومل ةيحالص ءاهتناو فلتلا نم ليقلتلا
 - ةثاغإل داوم فيلغت تابلطتم ليقلت
 - ةئيبلل ةقيدص ةقيرطب ةيحالصل ةيهتنم علسل نم صلختلا
 - رصانعلا عيمجل ةبسانملا صلختلا ةطخ نامض

ةيئيبل تاريثأتلا نم ليقلتلا ةيبلسل

ةمادتسمل ةقاطلا جاتنإ

دُعْي. ةكبشل قاطن جراخ ةددشتم تائيبل ي ف ةيناسنإل تامظنملا لمعت ام أبلأغ
نأ نيح ي ف. ةياغلل أغيئاش أرمأ تايوامي كورتبل قرحت يتلا تادلومل مادختسا
نأ نكمي تاوطخ كانه نأ إ، تاقايسل نم ديدعل ي ف ةيمتحت نوكت دق تادلومل

يئيب رثألاو تايافننلا ليلققتل تالاكولا اهذخت

- ددمل أدودح لعفلاب تادلومل كلتتمت - تادلوملل ةيسايقلا لمعلل تاغاس ديدحت
تالاكولا راتخت دقف ،نمأل حمسي امثيحو ،اهيف لمعت نأ نكمي يتل تقولا
أروررض كلذ نوكي ال امندن دوقولا قرح بنجتل "فقوقلا تاغاس"
- تادلومل رفوتس .مادختسال ديق تناك امنيا حيحص لكشب تادلومل ةنايص
نمأل ززعتو لاملا اضيا حيحص لكشب اهتنايص متي يتل
- ديلوتل ةيطايتحال تايراطبلل وأ ةيسمشلل ةقاطلا ماظن يف رامثتسال
ةمظنأ نوكت امأبلاغ .ءابرهكلا اب تاغمحملل وبتاكملا ديوزتو ءابرهكلا
نكميو ،ةقاطلا ةمظنأ ةدايزل ةعئارتاودأ ةيسمشلل ةقاطلاو تايراطبلل
ةيداعلا تادلومل عم بنج ىلإ أبنج اهمادختسا

يئابرهك ماظن رايتخاو ،[دلومل ةنايصل](#) ةحيحصلا قرطلا لوح تامولعمل نم ديزمل
يجزي ،[ةيطايتحال ةيراطبلل ةمظنأ](#) مادختساو ،[هبيكرتو ةيسمشلل ةقاطلاب لمعي](#)
ليلدلا اذه يف [ةيئابرهكلا ةقاطلا ديروت مسق](#) ىلإ عوجرلا

تابكرملل مادتسملا مادختسال

محملل نم نوكي داكيو ،يناسنإل قايصلل يف عساو قاطن ىلع تابكرملل مدختست
رثألا ءادألا نامضل اهذختا بجي يتل تاوطخلل نم ديدعلل كانه .اهلوحو اهيف لمعلل
يئيب ام كلذ لمشي دق .تابكرملل ةيئيبلل ةقادصو ةمادتسا

- بسانملا مجحلل نامضو دوقولا كالهتسا يف ةءافكل تاذ تابكرملل رايتخا
ليطاسألل

• دوقولا كالهتسا نيسحتو ثداوحلا ليلققتل نيقيئاسلل بيردت

- دوقولا كالهتسا ةبقارم

• غرافلا ليغشتلاو ةيفاصلل ةلومحلل ثيح نم ةبكرملل مادختسا ةبقارم

- ديج لكشب اهتنايص متت ال يتل تابكرملل نأ ثيح ،ةيئياقولا ةنايصلل ءارجإ
دوقولا نم ديزمل كالهتست

- تافلخمو كرحملل تيزو تايراطبلل او ةلمعتسملل تاراطللا ةفلغل نم صلختلا
ةلوؤسم ةقيرطب ىرخألا تابكرملل

،ةيئيبلل أقيدص هنوكةزي مبهمةيلس ةقيرطب هتنايص متت يذلا لوطسألل عتمتي

[ةبقارمو ةبكرملل رايتخا](#) لوح تامولعملل نم ديزمل .ةفلكتل ثيح نم ءالاعفو

[تابكرملل ةرادإ مسق](#) ىلإ عوجرلا يجزي ،[ةبسانملا ةنايصلل او لوطسألل او تابكرملل](#)

ليلدلا اذه يف [لوطسألل او](#)

تافلخملا ةرادإ

ةئبعتلاو كيتسالبلل لثم) يناسنإل لمعلل ةدوصقملا ريغ ةيوناتلل تاجتنملا
نم ةرطخل داوملاو ةيئاذغلل ريغ وأ ةيئاذغل داوملاو ةئاغل داوم ةدوج ةيامل ةبولطملا

داومو تاكرحملا تويزو ةلمعتسملا تاراطإلا لثم تامظنملا تابكرم لي طاسأ
قرح نع ةجتانلا ةرطخلا ةربألاو ةكلاهل تابكرمل او تاراطبلاو ميحشتلا
يف ةداع ثدحتو ،ةيلحمل ةئيبلاو ناسنإلا ةحص ىلع أبلس رثؤت (تايافنلا
تايافنلا ةرادإ فيرعت نكمي .مادتسم لكشب اهترادإل ةمظنأ اهي ف دجوت ال تاقايس
مجح سايق ىلى فدهت يتلا تاسايسلاو تايلمعل او تاسرامملا نم ةعومجم اهنأ ىلع
ةرادإ تاسرامملا ةيولولأا اطعإ بجي ،ةداع .اهل لقلقتو ةمظنملا ةيلامجإلا تايافنلا
يتلا تاطخملا ل أقفو تايافنلا

- ليلقتلا
- مادختسا ةداعإ
- ريودتلا ةداعإ

ىلع ،ردصملا دنع تايافنلا ليلقت وه تايافنلا ةلاعفل ةرادإل ليئاهنلا فدهلا
تاذهي كيتسالبلا داوملا رطحو ةيرورضل ريغ ةئبعتلاب نجت لاثملا لي بس
ةيمك نم للقت ةقيرطب تاجايتحالا طي طختل تايلا لاخداو دحاولا مادختسالا
.اهنم صلختلل ةيوناثل تاجت نملا وأ تايافنلا

ديدحتو عقوملا يف ةفلتخملا تايافنلا تارايت مهفل ةلاعفل تاوطخل لمشت
يتلي ام عقوملا يف تايافنلا ةرادإل رم تسملا نيسحتلاو صلختلا تارايت بسنأ

- عيمج ديدحتب ةسرامملا هذه حمست ؛ةبصللا تايافنلا درج ةمئاق لاخدا
- هزاجن متي .عقوملا جراخ وأ/أو عقوملا يف ءاوس اهنم صلختلاو ةجتانلا تايافنلا
قفرملا/عجملا يف ةيلاحلا تايافنلا نيزخت عقاومل يدام صحف ءارجإ قيرط نع
تايافنلا ليلاواقم ريتاوف ىلى لإ عوجرلا وأ/و
"لصفألا راخلا" نم ،تايافنلا عاونأ نم عون لكل صلختلا قرط بسنأ ديدحت
- "ريخألا ذالملا" ىلى

- ةجلاعم ىلع ةيفاكلا ةردقلا يوذ نينطاوملاو نييلحمل نيلواقملا ديدحت
- تايترشملا قرف عم نواعتلاب اهنم صلختلاو ةرطخلا ريغو ةرطخلا تايافنلا
تايافنلا يراجم لصف نامضل نيزختلا قطانملا يرودلا شيتفتلاو دادعإلا

مادتسملا في لغتلا

فيلغت عم رركتم لكشب ةيناسنإلا تالاولل ةيتسجوللا تارادإلا لماعتت
ةيتسجوللا تامدخلا هجاوت يتلا تايديحتلا ربكأ دحأ فيلغتلا لثمي .داوملا
نيزختلاو نحشلا يف أيويح أرمأ ربتع ي هسفن تقولا يفو ،ةئيبلا ةقيدصلا

يف ةحاسملا تابلطتمو نيزختلا قرطو لقنلا ىلع بقاوع فيلغتلا ىلع بترتي
قيعي ناك اذا ةدحولا ةفلكت ةدايز ىلى فيلغتلا يدؤي نأ نكمي .ةنيعم ةحاسم
اهنكمي فيلغتلا نم ألاكشأ تاعانصلا نم ديدعلا تروط .نيزختلا ةحاسم نيسحت
م تي شيح ،أشنملا ةطقن ىلى لإ اهتداعإ ةفلكت رربت ال نكلو لقنلا طوغض لمحت
.اهنم صلختلا متي م ث ةدحاو ةرم اهمادختسا

في لغات الـ **طيطخت** **دن** **ع** **ا** **ه** **ذا** **خ** **ا** **ب** **ج** **ي** **ا** **و** **ط** **خ**:

- [illegible]

عارضخلاق فارملا قراداء

لمعلا نكام أةمادتسا زيزعتل تالاكولا اهذخت دق يتلا تاوطخل نم ديدعلا كانه
:يلي ام كلذ لمشي دق . تاعدوتسمل او ةشي عمل او

- عنمو هائيما مادختسا يف ةءافك تاذ ري بانص مادختساب هائيما راده بانجت
- ري ودتلا ةءاع قرطو برستلا
- ةقلاطلل ةرفوملا حي باصملا بيكرت
- عيزوت قطانم نم يحي طسلا نايرجل ثولت بنجتلا داوملا زح تاناخ مادختسا
- دوقولا
- ءاوهلا فييكت ةمظنا نم نوزوألل ةدفنتسملا تازاغل نم يحي ردتلا صلختلا
- تاعمحمل او تاعدوتسملا يف
- ةميدقلا رتوي بمكلا (ةزهجأ) ةينورتكللا تافلخملا ةراذل ةيحي تارتسا عضو
- تايراطبلاو (تالاصتالا تاعمو

نوزخ مالا ظفحو تا عدوت سمالا ي ف

- ءاهت ناو فلتلاو داسفل او يودعلا بنجتلا ةبسانملا نوزخملا ةرادا قرط مادختسا
صلختلاو ردهلا ىلا يدؤي كلذ لكو ، ةيصالصلا
- وأ باكسناللا بنجتلا ةيانعب ةرطخلا ةيئاي ميكللا داوملا ةبقارمو ةرادا ةسرامم
ب. برستلا
- يف امب ، لصفأ لكشب اهنم صلختلاو اعمجوتايافنلا جاتنإ ةرادا لا تاوطخ ذاختا
ف. فيلغتللاو ةئبعتلا تايافن كلذ

مسق ىلإ عوجرلا ىجرُي ،ةبس انم الم نوزخم الم ظفح قرط لوح تامولعمل م نم دي زم
دوقولا ةرادإ ىلع روثعل اضىأ نكمى .لىلدل اذه يف يدام الم نوزخم الم ةرادإو نيزختلا
ةرطخل داوم الم عمل ماعتلاو

ءارضخ ل تاي رت شمل

“

ىل إهأب ن جهة ئي ب ل اوهة ي د ا ص ت ق ا ل اوهة ي ع ا م ت ج ا ل اهل م ا و ع ل ا ه ي ن ب ت ه و ه م ا د ت س م ل ا ه ا ر ش ل ا

ع م ل م ا ع ت ت ه ي ت ل ا ه ت ا م ظ ن م ل ا ه ي ف هة ي ج ذ و م ن ل ا هة د و ج ل ا و ه ر ع س ل ا ه ت ا ر ا ب ت ع ا ه ع م ه ب ن ج

ت ا د ي ر و ت ل ا و ه ت ا ي ر ت ش م ل ل ه ي ن و ن ا ق ل ا ه د ه ع م ل ا ه ا ه ت ا ر ج ا و ه ا ر ش ل ا ه ت ا ي ل م ع

ءارضخ ل ا ي ت س ج و ل ل ا ت ا س ر ا م م ل ا م ي ي ق ت ل ا ز ا ت م م ا ت ق و ء ا ر ش ل ا ي ل م ع ر ب ت ع ت
ة ي ع ا م ت ج ا ل ا و ة ي ئ ي ب ل ا ب ق ا و ع ل ا ر ا ب ت ع ا ل ا ي ف م ا د ت س م ل ا ء ا ر ش ل ا ذ خ ا ي . ا ه ب م ا ز ت ل ا ل ا و
ت ا ي ت س ج و ل ل ا و ع ي ن ص ت ل ا ق ر ط و ة م د خ ت س م ل ا د ا و م ل ا و م ي م ص ت ل ل ا ي د ا ص ت ق ا ل ا و
ن م ا ه ت ا ج ا ي ت ح ا ي ب ل ت ن ا ن ك م ي ، ء ا ر ض خ ل ا ت ا ي ر ت ش م ل ا ت ا س س و م ي ف . ا ه ن م ص ل خ ت ل ا و
ي ف ر ا ر م ت س ا ل ا ع م ل ا م ل ل ا ب ا ق م ة م ي ق ل ا ق ق ح ت ة ق ي ر ط ب ق ف ا ر م ل ا و ت ا م د خ ل ا و ع ل س ل ا
ة م ا د ت س م ل ا ة ي م ن ت ل ا ئ د ا ب م ة ج ل ا ع م

ة ي ئ ي ب ل ا ت ا ر ا ب ت ع ا ل ا ج م د و ه ة م ا د ت س م ل ا ت ا ي ر ت ش م ل ا ي ف ل ث م ت م ل ا ي د ح ت ل ا و ف د ه ل ا
ر ا ي ت خ ا ل ا ر ي ي ا ع م ر ا ي ت خ ا ي ف ق ر ط ل ا ي و ق ا ي د ح ا ل ث م ت . ء ا ر ش ل ا ي ل م ع ي ف ة ي ع ا م ت ج ا L a و
ن ي ل م ت ح م ل ا ت ا ء ا ط ع ل ا ي م د ق م غ ا ل ا ب ا و ، ر a ب ت ع a ل a ي ف ة م a د T س a ل a ع و ع م ة ب س a ن a م l a
ى ل ع ر و ث ع a L ن ك م ي . ج ح ص ل ك ش ب ت a ب ل ط T م l a ع ي م ج ة ي ب L ت n م D ك ا T ل a و ، ح و ض و ب
ل ي ل د l a ا ذ ه ي ف [ت ا ي ر ت ش م ل ا م س ق ي ف](#) ن ي ع ئ a ب l l [ض و ر ع a B ل ط ر ي و ط T ل ل ي L د](#)

ي ل ي ا م ر a ي T خ a L a ر ي ي a ع م ة L ث M ا ل م ش T د ق

ة ي ئ ي ب ل a ر ي ي a ع M a	ة ي ع a م T ج a L a ر ي ي a ع M a	ة ي D a ص T ق a L a ر ي ي a ع M a
ج a T n l a ت a ي l م ع و ة M د خ T س M l a D a و M l a ر ي T ا T	ة L ق T س M l a ق ي D ص T l a ة M ط N M ل ب ق n م D ا M T ع a L a ر a ي ع M l	D a M T ع a L a و ة ي l l a ح a l a / ة ب a S l a ة R ب خ l a ة L ق T س M D a M T ع a ة M ط N M ل ب ق n م
ة ئ B ع T l a لى ل ع ة B ت R T م l a ر a T a L a ف ي ل ع T l a و	ي ف M ه T a ي l و و S M و M ه ق و ق ح l a م E l a ة F ر ع M لى ل ع l l ل M l	ة ي M D خ l a / ة ي ج a T n l a ة R د ق l a م ي M ص T l a R a K T B a / ة N a T M
n م ي و ج l a ن ح ش l a ن و ك ي D ق) ل ق n l a ر ي T ا T n م ي R ب l a ن ح ش l a n م R ب K a B و R a (ا ي ق ي R ف l a / ا ي S a)	ة ي l a م ع n ا ج l / ة R a D a و ا ة L ق T س M ة ي l a م ع T a B a ق n D و ج R و ج a L a K ل D ي F a M ، l a M E l a T a ي و L و a L و a N T ة L a ع F ط و R ش l a و T a ع a S l a و	ة ا ي ح l a D م J ن M l a ة F ل K T م ي M ص T l a R a K T B a / ة N a T M
J ن T M l a ة ا ي ح ة R و D ر ي T ا T	M ط و R ش و N ط a B l a n م n ي D ر و M l a T a S R a M M	ة ا ي ح l a D م J ن M l a ة F ل K T
	n ي D D ع T M l a ة J ل ص M l a B a ح ص a T a R D a B M ي F ة K R a ش M l a T a L K ش M l a ة J ل a ع M l a T a S R a M M l a ر ي ع T و F ق T T ي T l a ة L ص a T M l a	ي l a ح l a D ر و M l a ة F ل K T ل ي و ح T

للعج ام ،ءارضخلة ةيتسجوللل تامدخال لىل ع ريبك ريثأ ةيراجلل ءارشلل تايلمل عل ناك
تارارق نم رارق لك هيجوت لىل ع أرداق أدحم أراي عم عضت ريراىل ملل ةيلودلا ةمظنم لا
ءارشلل

- **20400 وزی** ایدماد سمل تایت شمل رای عم

تاي رتشم لا دمتعتو ، ةيعامتج لال ةيلوؤسم ل 26000 وزيا راي عم سسأ يل ع ت لك شت
 : يل ع ةمادت سمل

- هل عيبت/يرتش يذل نمو فيك مه ف - ةميظنت الت "ءارش الت ةفاقث" مميقت
- نطاب الت نم نيروم الت اردق كلكو نطاب الت نم نيروم الت ةبقارمو ، ةمظنم الت
- أربعمو ةيعقو ءارض الت تابلطت الت ت ناك اذ امو ، ءارض الت بلطم الت باعيت سالت
- حوضوب اهنع
- ديروم الت ةلسلس ةفلكت مميقت - ةسسؤم لل ديروم الت ةلسلس لىل فرعت الت
- يعمتج م الت رثأل مميقت . نيروم الت عفدىل إلبهذت ي الت تاداري إلبسنو
- نيروم لل يئيبلو
- بثك نع هصرفو لمع الت رطاخم كرابتعا يفض ؛يجي تارتسالت كش بريكت الت
- تامدخالت تاجت نم لل ةلمالك الت ةايحالت ةرود ربع نييسيئرل نيروم الت عم
- لىل نييسيئرل رارقالت يعناص أن نم دكأالت - ايلعالت ةراذالت نم معد لىل لوصحالت
- ةمادتسم الت تايترشمالت ذيفنتل ةلمتحمالت بقاءعالت صرفالت وءاوفالت ةيارد
- ةمظنمالت ي

ةيسكعلا تايتسجوللا

ةطقن نم جتنم لقن ةيلمع اهنأ وه ةيسكعلا تايتسجولل يديلقنلا فيرعتلا
ةدحاو اهنإ .ميسللا صلختلا نامض وأ ةميقللا ةداعتسال أشنملا ةطقن ىلإ هكالا هتسا
قلاطنلا رييغت ىلإ يدؤي ام ،أروطت ةيراجتلا ةيتسجوللا تامدخللا تالاجم عرسأ نم
:يتلا ةطشنأل ةيسكعلا تايتسجوللا لمشت .رارمتساب ةيمهألو

- رصانع ال وأ لوصأل ةءاع إ بن ءءء
- ىءأ ةرم رصانع ال نم لقأ ءءق ءءءى ءىءب ىمأمأل اماطن ال ىف ءاوم ال لل ءقء
- فى لل ءل او ءاوم لل رىوءء ال ءءاع و ماءءءس ال ءءاع ءىءا كم إ نم ءء

رمأل اهب يهتني ألأو ةلوؤسم ةقيرطب ةنوعم لاعي راشم عم لماعتل نامض مهمم نم
ىلإ فدهت يتل اتاعمتجمل او صاخشأل سفنل لجأل ةليوط رارضأ يف ببستل ىلإ
مهتدعاسم

تأمول عم و هو عمل سل افاق ف دت هاهي ل عهي و وطني هي تل اهة طشن آل اهي م جهة راد اهي هة ي س ك عل اهت اي ت س جول ل ا

نمهد حل اهك لنه ي فهم به، ي س اس أ له ات ا ي ت س ج و ل ل اه ق ف د ت ل ه س ك ا ع م ل ه ا ه ا ج ت ا ل ا ه ي ف ه ل ا م ل ا و ه ب ل ط ل ا

ةيتسجوللا دراوملا و تاودألا مادتسمل

رد اصم لاء وعق او م ل ا

- لاجم ي في نيسراممل ةمادتسملا تايترشملا تاداشرا .(2019) يلودلا كنبلال
يتالا ةيرامثتسال اعراشملا ليومت اعيراشم في ةمادتسملا تايترشملا
للودلا كنبلال اهذفني
- تايترشملا .(2013) تاديروتلاو تايترشملا ةلسلسل ينوناقلا دهعمل CIPS،
ةمادتسملاو ةيقالخال
تايترشملا يسرامم ليلد (2006)، ةدحتملا ممألا، ةدحتملا ممألا
- لوطسأل يدتنم
- لوطسأل تاودأةومجم فيظنت
- ةرطخل تايافنلل ةنمآلا ةرادإلا، ةدحتملا ممألل عباتلا يملاعلا ةيدغلأل جامارب
(ةيسنرفلا ،ةيزيلجنإلا) يملاعلا ةيدغلأل جامارب لمع شروي في
- (2020)، ةيلودلا ةيمنتلل ةيكيرمألا ةلاكولا في ةيناسنإلا ةدعاسملا بتكم
ةيناسنإلا ديروتلا لسالس في ةمادتسمالا
تايافنلا ةرادإ، (2022) نكناه ةعماجو ةيملاعلا ةيتسجوللاةلتكلال
- يناسنإلا قايسلا في ةيسكعللا تايترشملا ولولالو
"؟ئرئادلل داصتقالا وه ام"، رثرأ كأم نيلى ةسسؤم