

مبيقتل او دسرل

تايلمعل او دارفأل لعج وه ةيناسنإل تامظنملا في ةيتسجولل تامدخل نم ضرغل
ةيلعافو ةءافكب تامدخل او علسل مبدقت معدل أعم لمعت ةمظنأل او

نارفوي و تايتسجولل ةرادإ ةيلمع نم نأجت يال نيأج (M&E) مبيقتل او دسرل دغ
اهي دؤت يتلل ةطشنأل يلعل دسرل زكري امنيب . ذيفنننل او طيطننل نيب أطبار
فادهأل جئاتنل قيقحت يلعل مبيقتل زكري ، اهتاجخم و ةيميطننل تايتسجولل

فيرعتل

اهسايل قل ةيجمانربل او ةيتسجولل تامولعمل اعمل ةرمتسمل ةيلمعل يه **دسرل**
هتاياغو جمانربل فادهأ عم يشامتت يتلل ةقباسل ساسأل طخ تارشؤم لباقم
هفادهأ ءافول متي ناك اذا امو ةيتسجولل طاشنل لامتك يدمل ةرمتسمل ةعجارمل
ةيحيحصتلل تاءارجإل ذاخات حيتت

ةمدخ وأ ةفيظو اهمدقت يتلل تاجخمل ةدوجل ةرمتسمل سايل قل ةيلمع وه **مبيقتل**
ارجإ بجي . ةدحمل تاياغل او فادهأل قيقحت وحن مدقتل ليحلنل ةيتسجول
يلعل هؤارجإ متيو . اهحيحصت و روصقل هجوأ ديدحت اهللخ نم نكمي ةقيرطب مبيقتل
يونس وأ يونس عبر وأ يرهش وأ صصخم ساسأ

ةقيرط ليذعت نكمي ثيحب طيطننل ةيلمع رارمتساب مبيقتل يذغي نأ بجي امك
مبيقتل رفوي . ةيعقاول فورطلل و قئاقحل عم فيكتتل اهل ططخمم لخدتل
ةادأ رفوي ام ، لشفلل وأ حاجنل بابسأ و ططخلل ءافول م دق ناك اذا ام لوح تاطحالم
زكريتل يلعل طافحل نامضل ةرادل

فادهأل

ضارغأ دعت مبيقتل او دسرل

- مهيدل يتلل تاردقلل لوح ةيتسجولل تامدخل يريدمل تامولعمل ريفوت
- اهل مكأب ةيتسجولل ةمظنأل او ديروتل ةلسلس في تالكشمم ديدحت
- ةيتسجولل ءادلل نيسحتل ةمزالل ريبادتل ديدحت
- اهل ليلقت وأ دراومل ةدايز يلل ةجاجل مهف
- ام قايس في يوصقل او ايندلل ةيتسجولل تاردقلل يعوضوم مبيقتل ءارجإ
- يعوضوم لكشب تاقافخإل او تازاجنإل سايلق
- سايلقل تاباسحل ةيرودل ةعجارملل تامولعمل ديدحت
- مهفلل ءوسو قئاقحل او ةيلخلل تارغلل ديدحت
- مامهمل وأ عقاومل وأ نيظوملل يدارف ءادأ مبيقت

- نيتسجولل زيفحت
- ةلخاد ةيتسجول ةيجيتارتسا ةغايصل ساسأك لمعلال

ةيتسجولل تامدخل ومذختسم

يئاهنللا ديتسجولل وأ يئاهنللا يقلتولل وه مذختسملا نوكتي ،دنتسمللا اذه ضرغل
:نيتسجولل تامدخل او طشنألل نم ددحمللا

- دوزم لثم ةمظنملا سفن لخاد دارفأ وأ مسق مه نويللخادلل نومذختسملا
- ةيتسجولل ةمدخل
- اهمذخت يئاللا تاعمتجمللا ي نوذيتسجولل مه نويللخادلل نومذختسملا
- ةمظنملا

يتسجولل ءادال ةبقارم

نأ نكمي يئاللا ميهافللا نم قاطنللا ةعساو ةعومجم ةيتسجولل تامدخلل لمشت
وأ لوطسألل وأ اهللكأب ديروتلا ةلسلسو ،عيزوتلا لئلا ءارشللا نم ،بناوج ةدع لمشت
:ةيتسجولل تايلاوؤسملل تحت جردنت نأ نكمي يئابملا وأ ةقاطلا ةرادإ

يتاللا ةمدخللا ةدوج ةبقارم ةيفيكل لوح تامولعلم يلع ليلدللا اذه نم مسق لك يوتحي
ةيدرف ةادأ لك رفوت .ةيتسجولل تامدخلل فئاظو نم اهانامضو ةفيظو لك اهمدقت
لماشو عسوأ ةبقارم ماطن دامتعابجي امنيب ،ةيلمعلل نم ةددحم ءانجل لوح تامولعلم
لكك يئاللا ءادال نع ةلماك ةروص ليكشتل

:ليلدللا اذه يئاللا ميهيقتلاو ةبقارملا تاودأ

| ةددحمللا ةبقارملا تامولعلم | يعيضاولملا لاجملا |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| لوطسألل ءادال ةبقارم | لوطسألل تايكركملا ةرادإ |
| نوزخملا يوتسم دصرو درجلل | هتراداو نوزخملا طيخت |
| قيثوتلا معدو يجهنم ليحست | |
| تاعدوتسملا دصرل يئاللا قيثوتللا يئاللا نوزخملا ةراداو نيزختللا | |
| ةيسمشللا ةقاطلا بءابرهك ةبقارم و دلوم | ةيئابرهكلا ةقاطلا ديروت |
| ديرتللا ةلسلس ةبقارم | ديرتللا ةلسلس |

ه دصربجي ام

دصرللا ةيلمع نأ نم دكأتلا لصفأل نمف ،دصر ماطن ءاشنإل دوهج لذب مت اذا
ىلع ريثأت هل نوكتسو ةيتسجوللا ةطشنأل ةيرارمتسال مهم اهطاشن وأ مييقتلاو
فادهأو ةوجرملا جئاتنلاو فادهأل او قايسلل لماشلا ليلحتلا دعاسيس .ماعلا ءادألا
ضعب يلي اميف .قمعب دصرلل حيحص لكشب ةدحمل بانوجل ديدحت ىلع ةمظنملا
يتسجول طاشن يف اهدصر نكمي يتلا بانوجل

ميسلتلا ةلهم

يف .ةمدخلا وأ علسلا مالتساو بلطللا ميدقت نيب تقولا يه **ةينمزللا ةلهملا**
ىلع ريظ رثأ ميسلتلا تيقوتل نوكتي نأ نكمي ،ةئراطلا ءاغلإل/ثراوكتلا تالاح
نيديفتسملا ىلعو ءاغلإل ةيلمع

- ريغ فيلاكت دبك ىلإ آدج رخأتم وأ آدجهركبمتهتقوهي فانصأل ميسلت يدي دق
ىتح عئاضبللا نيزخت بجي هنأ آدج ركبم تقوي يف ميسلتلا ينعي دق .ةيرورض
اهترادإ وأ اهنيزخت ءانثأ ةيفاضإ فيلاكت ىلإ يديسو اهيلإ جايحتحالا متي
ىلع ،قفارملا ءاشنإ فيلاكت نأ آدجهرخأتم فانصأل ميسلت ينعي نأ نكمي •
متي ،عئاضبللا عيزوتل نيدعتسم صاخشأ دوجوو ةيدغتللا تاطحم لاثملا ليلبس
رخأتملا ميسلتلا بلس تي نأ نكمي .عئاضبللا ميسلت مدع ببسب اهرادهإ
مادختسا نم دبال ناك اذا ،ةيفاضإ لقن فيلاكت ةمظنملا دبك تي فاضيأ
ىلع ربكأ ءعرسب عئاضبللا لقنل تارئاطلا لثم ةصصختملا لقنل تابيترت
ديروتلا ءلسلس لوط

بلطللا تامولعم

تانوكم نم نوكم لك ءافك ىلع ةيتسجول ةفيظول يلخادللا ءادألا دمتعي
ءادألا تارشؤم دحأ نوكتي دق ،لاثملا ليلبس ىلع .هتيلاعفو ةيدرفلا تايئتسجوللا
حمستس .ةرداصللا تابللطلا ددع نع تامولعملل رشن ىلع ءردقللا وه تايترتشملا
نأ نكمي امنيب ،نيزختلا ءاسملل طيظختلاب عدوتسملا ءقلعمللا تابللطلا ءفرعم
.تايملعلا ليطعت ىلإ ءعقوتملل ريغ ميسلتلا تايملع يدي دق

ءافكلا

ىلع نايفكلا ءفرعي ام ىلع دمتعي وآيبسن نايفحأل ضعب يف ءافكلا سايق نوكتي
ةمدخلل يضرمل ميسلتلا يه ءافكلا ،تايئتسجوللا ءرادإ يف .ءافكلا هنأ
بلطللا نم دوصقملا ضرغلل قيقحت نم يئاهنلا مدختسملا نكمت يتلا ةيتسجوللا
ايرالملل مسوم لباق أقبسم اهنيزخت متي يتلا ءودأل بلط وه كلذ ىلع لاثم ريخو
جالع بلطي ف ءدايزو ايرالمللاب ءاباصللا تالعدم عافترا رخأتملا ميسلتلا ينعي دق
ايرالمللا نم ءياقوللا ءاود نم ءالذب ايرالمللا

ءفلكتلا يلامجا

تامدخل لة لالامجلال ةفلكتال ليلقت لىل ع "ةفلكتال لالامجلال" موهفم زكري
ةفلكتال ضفخ ةبقارم ةمظنملا لىل ع بجي . طاشن لك ةفلكت نم آل دب ةيتسجولل
ةيتسجولل تامدخل تانوكم نم نوكم لك لىل ع ريثأتال مييقتو تالامجلال عي مج ي
ي ف نكلو جت نملا ةفلكت ليلقت لىل ةلمجلال ءارشلال ي دؤي دق ، لاثملا ليلبس لىل ع
نوزملا با طافتحال فيلاكت نم ديزي تقولال سفن

نوزملا فيلاكت

يلى ام نوزملا لمح فيلاكت لمشت

- بئارضلاو نيماأتال - نوزملا ةمدخ فيلاكت
- ضرأل راعسأ وأ ريجأتال فيلاكت - نيزختال ةحاسم فيلاكت
- طافتحال رطاخمو ةقرسلال ةقلعتملا فيلاكتال - نوزملا رطاخم فيلاكت
- فلتال رطاخمو ةقيت ع حبصت لىل ع ةليوط ةرتفل علسلال
- فانصأل/لوصأل كالهتساو ةلامعلا - نيزختال ةفلكت - لمحلا فيلاكت
- لىل ع ةلامعلا تاقفنلاو

نوزملا ةميقي

ةميقيلا ني ب قرفلا هأل لىل ع اللوبقم ةميقيلا موهفم حبصأ ، ةريخأل تاونسلا ي
لثمي ال . رصنعلا لىل ع لوصحلا ةفلكتو ةمدخ وأ جت نملا لىل ع مالا اهزي مي ي
يلختال لامتحا ةلاح ي ف - طقف ئراوطلال تالاح ي ف أرطخ نوزملا با طرفملا طافتحال
لاومأل دييقت متي ام دنع ةفلكتال لثي ح نم لالع ريف أضيأ هكلو - ءالخال نوزم نع
وأ ةلوقعم ةينمز ةرتف نوضغ ي ف اهلك اهمادختسا متي ال دق ةلماخ تانوزم ي ف
لكشب نواعتلل دصرلل دعاسي . ةعرسب ةريغتملا تاجايتحال ببسب اهمادختسا
ءانمأ عيجشت متي . دئاولال ةنزاوم ي ف عيزوتال تالدعمب ةصاخلا جماربلا عم قيثو
ي ف ام اوفرعي لىل ع حلصملا باحصأ عم [ةيرهشلا نوزملا ريراقت](#) ةكراشم لىل ع نزاوملا
مهتزوج

تابلطال ةرادا فيلاكت

اهقالغإو رماوأل رادصلال ةدبكتملا فيلاكتال كلت تابلطال ةرادا فيلاكت نمضت
فيلاكت - رخآ لىل ع نمب . ةلصلال تاذ تالاصتال فيلاكتو ةجلعلا فيلاكتو
فيلاكت سئلو ، تابلطال مي دقتب ةطبترملا ةيتحتال ةينبللاو ني ف طوملا
نوفطوملا اهقرغتسي ي تال ةيمكارتال تاعاسلا ددع مك . بسحف اهسفن فانصأل
ةمظنأ ةناي ص فيلاكت نع اذام ؟ ةعاسلا با مهب تاري ف ةبورضم ، دحاو بلطلامكإل
ةبقارملا تحت اهؤاقبإو اهسايق ناستسملا نم ؟ بتاكملا ريجأتو تالاصتال
ةفلكتال لثي ح نم لالع ةمدخلال مي دقت نأ نم دكأتلل ةقيقدلا

تايفنلا ةفلكت

داوم نم صلختل او رصانعل تاوبع نم صلختل ةفلكت تايافنل ةفلكت يطغت
ةفلاتل تادعمل نم صلختل وأ ةعجرتسمل وأ ةحالصل ةيهتنم وأ ةفلاتل ةثاغل
ببسب داح لكشب تايافنل نم صلختل فيلاكت تدار. مادختسالل ةحالصل ريغو
ةفلكتل ىلع ةماع ةرطن ىلع عالطال نكمي. ةينطولا حئاولل ةيئيبلل تاريثاتل
نكمي امنيب، ليلدل اذه نم [ءارضل ةيتسجولل تامدخل مسق](#) في ةيئيبلل
[نيزختل مسق](#) في ةينطولا حئاولل او صلختل لوح تامولعم ىلع عالطال

في (KPIs) ةيسيئرل ءادأل تارشؤم تايستسجولل

ةيسيئرل بناوجلل تارشؤم ءاشن في ءادأل سايقل ةديفلل قرطلل يدح لثمتت
نيم طاشن وأ ةرمتسم ةيلمع حاجن ميريقت فدهب، ةيتسجولل طاشنل

ةطشنألل ءادألل مكلل سايقلل ةلباق تاسايق يه (KPIs) ةيسيئرل ءادأل تارشؤم
ةمزالل ةطشنألل عيمج هذ لمشتو. قيرفل وأ ةمظنمل اهريدت يتل ةيسيئرل
رمتسم ساسأ ىلع ةيلمعل ريس ىلع طاफलل

ةيلاتل رصانعل نم يسيئرل ءادأل رشؤم نوكتي

- **ضعب كانه. سايقم وه هسايقل ةمظنمل هراتخت ءيش ي - ددحمل سايقم**
يتل كلت يهو، "ةيساسأ" اهنأ ىلع قرفل وأ ةمظنمل اهفنصت يتل سايقم
ةيسيئرل ءادأل تارشؤم حبصت
- **مت يذل سايقم لل ةيراجل ةميقل يه ةرمتسم ةميقل - ةرمتسم ةميقل**
ةطحلل ي سايقم متي امدنع هديحت
- **ىصقلل دحلل وأ ىندأل دحلل يه ةفدهتسم ةميقل - ةفدهتسم ةميقل**
ددحمل سايقم لل ةبوغرم ةميقلل
- **معبتتو طاشنل ضرغل ميظنتل او سايقل ةقيرط ةدحو راتخت - سايقل ةدحو**
 - نيذلل نيديفتسمم ددع: لاثم - فدهتسمم مقر ىل ريشي تبات مقر - ددع
علس ىلع اولصح
 - ةبسن: لاثم - لكلا نم ةيؤئم ةبسنك طاشنل سايق - ةيؤئمل ةبسنل
ددحمل تقولل في اهميلست مت يتل تابلطلل
 - رالودلاب ةميقل: لاثم - رخآ مقر لباقم هيلل راشمل طاشنل سايق - لدعمل
ةنزم ةيرتم ةلومح لكل

ةيسيئرل ءادأل تارشؤم سايق تادحو مهفل ةمزالل تامولعمل عيمج نوكت نأ بجي
كلذ ديدحت بجي، رثكأ وأ نيريغتم سايق متي امدنعو، نيدينعملل عيمجل ةحضاو
حوضوب

ةيسيئرلا تالاجملا ديدحت متي ،ةيسيئرلا ءادأل تارشؤم ديدحت لال خ نم

ةراشلل (ةفدهتسم ةميقي لىإ ةفاضلإاب) أقبسم ددحم سايقم مادختساب ،تادعاسم لل

ءادأل تارشؤم مادختسا متي ،يللاتلابو .يسيئرلا لاجملا اذهءادأ ةيفيكي لىإ
ءادأل تارشؤم لىإ رظنُي ام آبلاخ .اهتارادؤ اهقرفو ةمظنملا ةحص سايقل ةيسيئرلا
ةيريذحت تامالعو ةيويح تامالع يطعت اهنأل "ةيحص سيسيياقم" اهنأ لىل ةيسيئرلا
ةيداع ريغ سيسيياقملا نوكت امदन

ةحيحصل تارشؤملا رايخا

نإف ،ةرينتسم تارارق ذاخاتال ساسأل رفوت ةبسانملا ءادأل سيسيياقم نأ نيحي
نم ةءافكل لىل آبلس رثؤتو تاجاتنتسالا هوشت نأ نكمي ةمئالملا ريغ تاءارجإل
نم ديدعل اهل ةديجل سيسيياقملا .ةيريذحتال تامالعلاو ةجرحل تالكشملا ءافخإ لال خ
ةزيम्मلا صئاصل

- .تايحي تارتسالاو فادهأل اب ارشابم أطابترا ةطبترم نوكت نأ بجي
- .اهنأش نم للقتال نكلو ةموهفم نوكت نأ بجي
- .ىنغم تاذ نوكت نأ بجي
- .ءالمعلا حئارشو عقاوملا نيب فلتخت يهو
- .ةعيرس لعف دودر رفوتو

اهميليست متي تال تابلطلل ةيؤئملا ةبسننلا يه ءالامتكا تارشؤملا رثكأ يدحإ
(DIFOT) ءاطخأ نودبو ددحملا تقولا يفلو لمالكلا

هلبلق وأ بولطملا خيراتلا يفةم لتسملا تابلطلل ددحملا تقولا يفة

ةيمكلا ثيحنم ةلماك تابلطلل لمالكلا

فيلغلئلاو ةئبعتلا وأ فانصألا فالئل نودو تاقصللملاو ةبسانملا قئاثولا عم ةلماك تابلطلل ءاطخأ نودب

دمتعي سىرخألا ةيسيئرلا تارشؤملا ةلثمأ نم ةعونتم ةعومجم كانه ،كلذ عمو
ةمئاقلا .ةمظنملا يدل نوكت دق تي تال ةددحملا ةبقارملا تاجايحتا لىل مهرايخا
ةلماش ريغ ةيلاتلا

- .امو ،بلطلا ةلاحو ةينمزللا لهملاو فانصألا) نيمدختسم لل ةحاتملا تامولعمل
(كلذل لىإ .(كلذل لىإ امو ،تاراسفتسالاو بلطلا رارقإ) ةباجتسالا تقو
- .اهعاجرلا متي تال فانصألاو تابلطلل ددع
- .نوزخملا دافن تالاح ددع
- .ةرخأتملا تابلطلل تاذ ريباطلا ددع
- .رخأتملا بلطلا تقو طسوتم

ەب قارمىل ە حرت قىملى ەيسى ئىزلى ە ادال تارشۇم ەيت سىجوللى

١٠. لجأ إلى وليه وط/ة راط إلى تاي قاف الت لي ل ام ج إ ل ددع ل

عزجنملا تاي رتشملا ططخ عم عي راشملا لاي وئملا بسنملا

ديروت لاقلسلس

ب. لطل ا عي قوت ن ع ن ل وؤ س م ل ن ي ف ظ و م ل د د ع ي ل ل ا م ج ا

ةيسجوللا تافورصم لل ةيرهشلا تاعقوتلا طسوم

عربت عجرم عم ينيع ال عربت لل ةيؤم ال ةبس ن ال

آیرهش بلطلل یرلامجالا ددعلا

٥٠٤

٥٠٥

٥٠٦

٥٠٧

٥٠٨

٥٠٩

٥١٠

٥١١

٥١٢

٥١٣

٥١٤

٥١٥

٥١٦

٥١٧

٥١٨

٥١٩

٥٢٠

٥٢١

٥٢٢

٥٢٣

٥٢٤

٥٢٥

٥٢٦

٥٢٧

٥٢٨

٥٢٩

٥٣٠

٥٣١

٥٣٢

٥٣٣

٥٣٤

٥٣٥

٥٣٦

٥٣٧

٥٣٨

٥٣٩

٥٤٠

٥٤١

٥٤٢

٥٤٣

٥٤٤

٥٤٥

٥٤٦

٥٤٧

٥٤٨

٥٤٩

٥٥٠

٥٥١

٥٥٢

٥٥٣

٥٥٤

٥٥٥

٥٥٦

٥٥٧

٥٥٨

٥٥٩

٥٦٠

٥٦١

٥٦٢

٥٦٣

٥٦٤

٥٦٥

٥٦٦

٥٦٧

٥٦٨

٥٦٩

٥٧٠

٥٧١

٥٧٢

٥٧٣

٥٧٤

٥٧٥

٥٧٦

٥٧٧

٥٧٨

٥٧٩

٥٨٠

٥٨١

٥٨٢

٥٨٣

٥٨٤

٥٨٥

٥٨٦

٥٨٧

٥٨٨

٥٨٩

٥٩٠

٥٩١

٥٩٢

٥٩٣

٥٩٤

٥٩٥

٥٩٦

٥٩٧

٥٩٨

٥٩٩

٦٠٠

٦٠١

٦٠٢

٦٠٣

٦٠٤

٦٠٥

٦٠٦

٦٠٧

٦٠٨

٦٠٩

٦١٠

٦١١

٦١٢

٦١٣

٦١٤

٦١٥

٦١٦

٦١٧

٦١٨

٦١٩

٦٢٠

٦٢١

٦٢٢

٦٢٣

٦٢٤

٦٢٥

٦٢٦

٦٢٧

٦٢٨

٦٢٩

٦٣٠

٦٣١

٦٣٢

٦٣٣

٦٣٤

٦٣٥

٦٣٦

٦٣٧

٦٣٨

٦٣٩

٦٤٠

٦٤١

٦٤٢

٦٤٣

٦٤٤

٦٤٥

٦٤٦

٦٤٧

٦٤٨

٦٤٩

٦٥٠

٦٥١

٦٥٢

٦٥٣

٦٥٤

٦٥٥

٦٥٦

٦٥٧

٦٥٨

٦٥٩

٦٦٠

٦٦١

٦٦٢

٦٦٣

٦٦٤

٦٦٥

٦٦٦

٦٦٧

٦٦٨

٦٦٩

٦٧٠

٦٧١

٦٧٢

٦٧٣

٦٧٤

٦٧٥

٦٧٦

٦٧٧

٦٧٨

٦٧٩

٦٨٠

٦٨١

٦٨٢

٦٨٣

٦٨٤

٦٨٥

٦٨٦

٦٨٧

٦٨٨

٦٨٩

٦٩٠

٦٩١

٦٩٢

٦٩٣

٦٩٤

٦٩٥

٦٩٦

٦٩٧

٦٩٨

٦٩٩

٧٠٠

٧٠١

٧٠٢

٧٠٣

٧٠٤

٧٠٥

٧٠٦

٧٠٧

٧٠٨

٧٠٩

٧١٠

٧١١

٧١٢

٧١٣

٧١٤

٧١٥

٧١٦

٧١٧

٧١٨

٧١٩

٧٢٠

٧٢١

٧٢٢

٧٢٣

٧٢٤

٧٢٥

٧٢٦

٧٢٧

٧٢٨

٧٢٩

٧٣٠

٧٣١

٧٣٢

٧٣٣

٧٣٤

٧٣٥

٧٣٦

٧٣٧

٧٣٨

٧٣٩

٧٤٠

٧٤١

٧٤٢

٧٤٣

٧٤٤

٧٤٥

٧٤٦

٧٤٧

٧٤٨

٧٤٩

٧٥٠

٧٥١

٧٥٢

٧٥٣

٧٥٤

٧٥٥

٧٥٦

٧٥٧

٧٥٨

٧٥٩

٧٦٠

٧٦١

٧٦٢

٧٦٣

٧٦٤

٧٦٥

٧٦٦

٧٦٧

٧٦٨

٧٦٩

٧٧٠

٧٧١

٧٧٢

٧٧٣

٧٧٤

٧٧٥

٧٧٦

٧٧٧

٧٧٨

٧٧٩

٧٨٠

٧٨١

٧٨٢

٧٨٣

٧٨٤

٧٨٥

٧٨٦

٧٨٧

٧٨٨

٧٨٩

٧٩٠

٧٩١

٧٩٢

٧٩٣

٧٩٤

٧٩٥

٧٩٦

٧٩٧

٧٩٨

٧٩٩

٨٠٠

٨٠١

٨٠٢

٨٠٣

٨٠٤

٨٠٥

٨٠٦

٨٠٧

٨٠٨

٨٠٩

٨١٠

٨١١

٨١٢

٨١٣

٨١٤

٨١٥

٨١٦

٨١٧

٨١٨

٨١٩

٨٢٠

٨٢١

٨٢٢

٨٢٣

٨٢٤

٨٢٥

٨٢٦

٨٢٧

٨٢٨

٨٢٩

٨٣٠

٨٣١

٨٣٢

٨٣٣

٨٣٤

٨٣٥

٨٣٦

٨٣٧

٨٣٨

٨٣٩

٨٤٠

٨٤١

٨٤٢

٨٤٣

٨٤٤

٨٤٥

٨٤٦

٨٤٧

٨٤٨

٨٤٩

٨٥٠

٨٥١

٨٥٢

٨٥٣

٨٥٤

٨٥٥

٨٥٦

٨٥٧

٨٥٨

٨٥٩

٨٦٠

٨٦١

٨٦٢

٨٦٣

٨٦٤

٨٦٥

٨٦٦

٨٦٧

٨٦٨

٨٦٩

٨٧٠

٨٧١

٨٧٢

٨٧٣

٨٧٤

٨٧٥

٨

٥٠٤

٥٠٥

٥٠٦

٥٠٧

٥٠٨

٥٠٩

٥١٠

٥١١

٥١٢

٥١٣

٥١٤

٥١٥

٥١٦

٥١٧

٥١٨

٥١٩

٥٢٠

٥٢١

٥٢٢

٥٢٣

٥٢٤

٥٢٥

٥٢٦

٥٢٧

٥٢٨

٥٢٩

٥٣٠

٥٣١

٥٣٢

٥٣٣

٥٣٤

٥٣٥

٥٣٦

٥٣٧

٥٣٨

٥٣٩

٥٤٠

٥٤١

٥٤٢

٥٤٣

٥٤٤

٥٤٥

٥٤٦

٥٤٧

٥٤٨

٥٤٩

٥٥٠

٥٥١

٥٥٢

٥٥٣

٥٥٤

٥٥٥

٥٥٦

٥٥٧

٥٥٨

٥٥٩

٥٦٠

٥٦١

٥٦٢

٥٦٣

٥٦٤

٥٦٥

٥٦٦

٥٦٧

٥٦٨

٥٦٩

٥٧٠

٥٧١

٥٧٢

٥٧٣

٥٧٤

٥٧٥

٥٧٦

٥٧٧

٥٧٨

٥٧٩

٥٨٠

٥٨١

٥٨٢

٥٨٣

٥٨٤

٥٨٥

٥٨٦

٥٨٧

٥٨٨

٥٨٩

٥٩٠

٥٩١

٥٩٢

٥٩٣

٥٩٤

٥٩٥

٥٩٦

٥٩٧

٥٩٨

٥٩٩

٦٠٠

٦٠١

٦٠٢

٦٠٣

٦٠٤

٦٠٥

٦٠٦

٦٠٧

٦٠٨

٦٠٩

٦١٠

٦١١

٦١٢

٦١٣

٦١٤

٦١٥

٦١٦

٦١٧

٦١٨

٦١٩

٦٢٠

٦٢١

٦٢٢

٦٢٣

٦٢٤

٦٢٥

٦٢٦

٦٢٧

٦٢٨

٦٢٩

٦٣٠

٦٣١

٦٣٢

٦٣٣

٦٣٤

٦٣٥

٦٣٦

٦٣٧

٦٣٨

٦٣٩

٦٤٠

٦٤١

٦٤٢

٦٤٣

٦٤٤

٦٤٥

٦٤٦

٦٤٧

٦٤٨

٦٤٩

٦٥٠

٦٥١

٦٥٢

٦٥٣

٦٥٤

٦٥٥

٦٥٦

٦٥٧

٦٥٨

٦٥٩

٦٦٠

٦٦١

٦٦٢

٦٦٣

٦٦٤

٦٦٥

٦٦٦

٦٦٧

٦٦٨

٦٦٩

٦٧٠

٦٧١

٦٧٢

٦٧٣

٦٧٤

٦٧٥

٦٧٦

٦٧٧

٦٧٨

٦٧٩

٦٨٠

٦٨١

٦٨٢

٦٨٣

٦٨٤

٦٨٥

٦٨٦

٦٨٧

٦٨٨

٦٨٩

٦٩٠

٦٩١

٦٩٢

٦٩٣

٦٩٤

٦٩٥

٦٩٦

٦٩٧

٦٩٨

٦٩٩

٧٠٠

٧٠١

٧٠٢

٧٠٣

٧٠٤

٧٠٥

٧٠٦

٧٠٧

٧٠٨

٧٠٩

٧١٠

٧١١

٧١٢

٧١٣

٧١٤

٧١٥

٧١٦

٧١٧

٧١٨

٧١٩

٧٢٠

٧٢١

٧٢٢

٧٢٣

٧٢٤

٧٢٥

٧٢٦

٧٢٧

٧٢٨

٧٢٩

٧٣٠

٧٣١

٧٣٢

٧٣٣

٧٣٤

٧٣٥

٧٣٦

٧٣٧

٧٣٨

٧٣٩

٧٤٠

٧٤١

٧٤٢

٧٤٣

٧٤٤

٧٤٥

٧٤٦

٧٤٧

٧٤٨

٧٤٩

٧٥٠

٧٥١

٧٥٢

٧٥٣

٧٥٤

٧٥٥

٧٥٦

٧٥٧

٧٥٨

٧٥٩

٧٦٠

٧٦١

٧٦٢

٧٦٣

٧٦٤

٧٦٥

٧٦٦

٧٦٧

٧٦٨

٧٦٩

٧٧٠

٧٧١

٧٧٢

٧٧٣

٧٧٤

٧٧٥

٧٧٦

٧٧٧

٧٧٨

٧٧٩

٧٨٠

٧٨١

٧٨٢

٧٨٣

٧٨٤

٧٨٥

٧٨٦

٧٨٧

٧٨٨

٧٨٩

٧٩٠

٧٩١

٧٩٢

٧٩٣

٧٩٤

٧٩٥

٧٩٦

٧٩٧

٧٩٨

٧٩٩

٨٠٠

٨٠١

٨٠٢

٨٠٣

٨٠٤

٨٠٥

٨٠٦

٨٠٧

٨٠٨

٨٠٩

٨١٠

٨١١

٨١٢

٨١٣

٨١٤

٨١٥

٨١٦

٨١٧

٨١٨

٨١٩

٨٢٠

٨٢١

٨٢٢

٨٢٣

٨٢٤

٨٢٥

٨٢٦

٨٢٧

٨٢٨

٨٢٩

٨٣٠

٨٣١

٨٣٢

٨٣٣

٨٣٤

٨٣٥

٨٣٦

٨٣٧

٨٣٨

٨٣٩

٨٤٠

٨٤١

٨٤٢

٨٤٣

٨٤٤

٨٤٥

٨٤٦

٨٤٧

٨٤٨

٨٤٩

٨٥٠

٨٥١

٨٥٢

٨٥٣

٨٥٤

٨٥٥

٨٥٦

٨٥٧

٨٥٨

٨٥٩

٨٦٠

٨٦١

٨٦٢

٨٦٣

٨٦٤

٨٦٥

٨٦٦

٨٦٧

٨٦٨

٨٦٩

٨٧٠

٨٧١

٨٧٢

٨٧٣

٨٧٤

٨٧٥

٨

حیح حص لکشب اهتفشراو عقفاوتملارشابلما ارشل ایللمع عبسن

تایرت شمل

حیح حص لکشب اهت فشرأو عق فاوتم الم اهل ع ضوا فتالم تاي لم عمل لل ةي وئم الم ةب سنن الم

اهامات و اوصقانم لزيه جتل مزالل تقولا طسوت م

د. محمد التوفيق في عذبة من الماتات لطلبة كلية التربية

ة.ي رهشلا تافورصملا يلامجا

د. محمد التوفيق

للقنلاء انشاء فلاتات لانصألل ةىوئمل ةبس نل

للقنلاء أن تأدق فمها فانصألل ةيؤئمل ةبسئلل

3.م/م ج ك ل ك ل ة ف ل ك ت ل ا ط س و ت م

میلستول اولقنلا

رتموليكل كل ةفلكتلا طس وتم

(3م/مك) ينمزا راطا في ةلوقنملاء عئاضبلاء لاءامجاء

ماي ألاب ميلست لتقو طسوتم

[illegible]

م.التسالاو ميلستلا تارككذم نودب تاكرحتلل ةيؤئملا ةبسنلا

ءاطغم ال نزنخ تال ءاسم نم عب رتم لك لك ءفلكت ال

فلت ال وأ ررض ال وأ ءقرسل ببسب ءوقفم ال نوزخم لل ءوئم ال ببسن ال

أرهش نوزخم ال ءافن تالاح ءء

رتم ال طس و تم /أرهش ءم ءتسم ال عب رتم ل اب ءوضرأ ال ءاسم ل ءوئم ال ببسن ال طس و تم
أرهش مءتسم ال ببكم

راي تخال رم أ مال تسا ءعب نوزخم ال نع ءارف إلل مزال ال تقول طس و تم

أرهش تافآل ءحفاكم تاي لمع ءء

ءب وطر ال طس و تم /ءارء ال ءرء طس و تم

ءارء ال ءرء تاهي بنت ءء

(نن عورشم /ننماع نم رثكأ وأ ئراوطل راطل ءراخ) مءتسم ال ريغ نوزخم لل ءوئم ال ببسن ال

ف مال تسال ال ءنع تافصاوم ال عم ءقفاوتم ريغ وأ ءفلات ريغ تاءتنم لل ءوئم ال ببسن ال
ءأشنم ال

تاب كم لل لالما ءل ءءال

أقبسم اهل ططخم ال ءرء لل ءوئم ال ببسن ال

نن قئاسل تاب يردت ءء لالما ءل

لم اكالب ءزوءم ال تاب كم لل لمع تاعاسل ءوئم ال ببسن ال

ءمزال ال تاوأل اب تاب كم لل ءوئم ال ببسن ال

لن طاسأل ءراءل

ءن ءص لكشب ءلءم ال تاب كم لل تالءسل ءوئم ال ببسن ال

رهشل ف ءب كم لك لك ءناصل تاي لمع ءء لالما ءل

رهشل ف ءب كم لك لك (م/ك/رل) ءوقول كالءتسا طس و تم

بب لطم ال لباقم فف و تسم ال لننل بلطل ءوئم ال ببسن ال

ءمالسل رياعي مو ءنن انكم ال رياعي لم بلت ف تال تاب كم لل ءوئم ال ببسن ال

ءن انزم ال ف ءرءم ال ءكولم ال تافورصم ال /راءل او ءوقول ءوئم ال ببسن ال

| | |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| | حېحص لكشېب ةموسومال او ةننقمال تادعلمال ةيؤئمل ةبسئلل |
| | تادعلمال رصانعل يلامجإل ددعل |
| تادعلمال | ةمدختسمال تادعلمال ةيؤئمل ةبسئلل |
| | ةمطنملا ةسايسل أقفو اهنم صلختل متي تلل ةروسكمال/ةيلابل/ةميقلل تادعلمال ددع |
| | آيرهش اهؤارج متي تيلا يطايتحالخ سننل تايلمع طسوتم |
| تامولعلمال ايچولونكت تالاصتال او | آيرهش لاصتال ةفلكت يلامجإ |
| | ةلحرل نم ءزجالخ ةيطغت نودب تاكرحتلل ةيؤئمل ةبسئلل |
| | جماربلل آيمسر آصيخرت لمحت تيلا رتوي بمكلل ةزهجال ةيؤئمل ةبسئلل |
| | ةبولطملا ةقاطل يلامجإ |
| | ءابرهك نودب لمعلل تااعاس طسوتم |
| | ةدوجوملا ةيطايتحال ةقاطل ةمطنأ ددع |
| ةقاطلا | آيرهش ةقاطلل ةيطايتحال ةنايصلال طسوتم |
| | ءابرهكلل ةيلامجإل ةفلكتل |
| | تبات دهج لمعت تيلا تادعلمال ةيؤئمل ةبسئلل |
| | حېحص لكشېب ةيضرألل تابيكرتلل ةيؤئمل ةبسئلل |

ةيتسجولل جئاتنل ميريقت

عيراشملا يفة ئيسلا مياماصلتلاو فعضللا طاقن دصرل طبابوضلل عضومت يام ةداع طاقن حېحصت نكمي ،جئاتنل ميريقت يلع؁اناب .جماربلل ميلسلل ريغ ذي فننتلاو نيسحت لجأ نم ةدحمال ضارغألا وأ فادهألا لباقم اهتعارم وأ هذصقاونلا وأ فعضللا رارمتساب ءادألا

ةوجرملا ةجيتنللا يه ام طقف ددحي ال أفلس دحم فده ءوض ي ميريقت لك ءارجإ بجي ميريقتلا ةيلمع نوكتت .اهقيقت يلا ةجالحلاو ةيلمعلل اضيأ ددحي لب ،تادعاسملا تدأيتلاو اهفعض وأ اهؤادأ متي تلل ةطشنألا ةدوج يدم صحفو زاجنإلا ةجرد ديدحت نم .جئاتنللا كلت يلا

تاي تسجولل ةيجي تارتسا

عضو تاي تسجولل قيرف وأ ةدحو ىلع بجي ، ةططخم الم فادهأل قيقحت نامضل
ىعست نأ بجي . اهفادهأ وحن قررفل هيجوتو تاي دحتل ةجلاعم اهنأش نم ةيجيتارتسإ
ةطشنألل لاعفلل ذيفنتل نامضل دراومل وأ مادختسالل نيسحت ىلإ أمئاد تامظنملا

ةدحو وأ قيرف ىلع بجي ، عورشملل ةماعل فادهأل عم ىشامتى امبو ليلحتل ىلع ءانب
ماهمل تايولوأ ديدحت اهنأش نم يتل اهفادهأ وأ ىئاهنل اهفده ديدحت ةيتسجول
ةيلغيشتل

ةيسيئرل جئاتنل او فادهأل

ددحم فده وحن قررفل هيجوتل "قيرطال ةطيرخ" ةيسيئرل جئاتنل او فادهأل لمعت
ريغيغت اهنع أربعم ، ةبوغرملا ةسوململ جئاتنل اهنأ ىلع فادهأل ةغايص بجي
قيقحت متي . ددحم تاي دحتل ةباجتساو ددحم ةرتف دعب هقيقحت عقوقت ميباجيإ
ةطشنأل راثآ يه يتل جئاتنل نم جيزم لال خ نم فادهأل

لعت يتل بابسأل سفنل ةيسيئرل جئاتنل ثالث وأ ناتجيتن فدهلل نوكتي أم ةداع
ةقدب عقوقملا ديدحتل ةيغانص رامقأ ةثالث وأ نيرمق ىلإ جاتحي عقوقملا ديدحت زاهج
ةلازاو نيغم سايقم ىلع ميباجيإ لكشب ريثأتلل ةيسيئرل جيتن لك ميمصت مت
سايق ي ف ةدعاسملاو نيغم فده يأل حاجنل لكش ديدحتو حيضوت لال خ نم ضومغل
فدهل اذه وحن مدقتل

نأ ءانثساب ، ةيسيئرل ءادل رشؤمل اهباشم ةيسيئرل جيتنل نوكت ودي
فده ةطقنو ةيادب ةطقنك أي نمز راطإ نمضتت ةيسيئرل جيتنل

ةيلاتل تانوكمل نم ةيسيئرل جيتنل نوكتت

وه ةسسؤمل هسيقت عيشي - **ةرمتسمل ةميقل او ددحملا سايقلا** •
يأي ف سايقملا اهسيقي يتل ةميقل ةطاسبب يه ةرمتسمل ةميقل او سايقم
تقو .

- **ينمز راطإ جئاتنل نوكتي نأ بجي - ةفدهتسمل ةميقل او ةيادبلا ةميقي**
ةميقل امنيب ، يلصلأل ساسأل طخ يه ةيادبلا ةميقي . زاجنإل تابثإل
ينمز راطإل اذه ةيانهن ي ف بولطملا فدهل يه ةفدهتسمل
جئاتنل لواحت ام كلذكو ، ةموهفم سايقلا ةدحو نوكت نأ بجي - **سايقلا ةدحو** •
جيتنل تانوكم عيجم ىلع سايقلا ةدحو يوتحت نأ بجي . هقيقحت اهسفن
ي ف ةلثمتمل ةيسيئرل فادهأل دحأ ي ف ، لاثملا لابس ىلع . ةيسيئرل
"ةينمزلل ةلهملا" وه ددحملا سايقملا نوكتي ، "ماي 5 ىلإ 7 نم ةلهملا ليلقت"
"ماي 5" ةفدهتسمل ةميقل او ، "ماي 7" ةيادبلا ةميقي ، مايألاب

لمعل ةطخ

قيقحت ىلإ يدؤت يتل او لكك أعم ةساقملا ةفلتخملا ةطشنأل تاجرخم يه جئاتنل
إذا . اهليلع زيكرتلل ةساسأل تاوطخل مهأ يه ةطشنأل هذو ، يموي ساسأ ىلع . ماع فده

فدهال قيقحت ىلإ طاشن لك ءادأ يدؤيسف ،أديج هميمصت مت



ةحضاولمعةطخءاشنإيرورضلالنم،حيحصلكشب تاوطخللهذهنم ةوطخللك ديدحتل
طاشن لك فيلاكتو،نيلوؤسمل صاخشألاو،تارشؤمو،أيمنزأرابطإلمعللةطخ ددحتس
نيناينعمل صاخشألا عيمج عم اهتكراشم بجيو

ةيتسجولل ريراقتلا

لوصولا وحن تاوطخلل اغالبال تامولعمل او قئاقحلل ليلحتل ريرقتلا مادختسا متي
تانايباللهذه ميريقتلا ذخأي امنيب،اههجاوت يتلا ةلمتحملا تالكشمل او فدهال ىلإ
ةدحم ةطخ وأ/و ةيجيتارتسا لمع ةيفيك ميريقتو زاجنإلا ةجرد تبثيو

ططخللا يف زرحملا مدقتلا عباتي ريراقتلا دادعإل ماظن ءاشنإ مهمل نم
نأ بجي .ددحم ينمز رابطلا لالخنينعم عقوم ةطشنأ ىلع تاطحالم مدقيو،ةيجيتارتسال
تامولعمل عيمج ليجست نامض عم ناكملإا ردق ةزجوم ماع لكشب ريراقتلا نوكت
ةمهمل

يه ريرقتلا فادهأ

- ةبقارم ىلع نيرداق اونوكيل ةمزالل تامولعملاب نيري دملل/نيرفرشملا ديوزت
ةطشنألا
- ةيتسجولل ةطشنأل خيراتل لجسب طافتحالا
- وأجمانربللا يف ةيتسجولل ةطشنأل بيترت ةيفيك ىلع ةماع ةرطن ميدقت
- ديج لكشب تايلمعل ةرادإ يدمو ةيسيئرلا تاي لوؤسملا يه امو يناديمل عقوملا
- اهذيفنت متي مل يتلا ةقلعملل ةطشنأل اوحوضوب ةيلالحا تالكشمللا ديدحت
- دعب
- ةيسيئرلا ءادألا تارشؤمب اهطفحو ةصاخلا تالجسلا ةعباتم

ةقد رثكأو لهسأ ءادألا ميريقت ناك،لضفأ ريرقتلا لك يه ناك املك

تاسرامملا لصفأ

عجم نإف،كلذعمو.تانايبال عيمج ىلع ميريقتلاو دصرلا نم ليصأ ءنجدمتعي
يتلا تانايبال مدختسُت.تاي اغلاو فادهال قيقحت نمضي ال ديج لكشب تانايبال
نمّال دب،اهمهفو ةقباسلا ثادحلل ةباجتسالل طقف رركتم لكشب اهعجم متي
دصرلا دوهج نم ةدافتسا يصقأ قيقحتل.ةيلبقتسمل تاءارجإلا عفدل اهمادختسا
ةليوطو ةطسوتمو ةريصق ةطشنأل ءادألا دصرل ةبسانم ةطخ عضو بجي،ميريقتلاو
لجال

قلخي و، ددحمل سيسي اقم لل ءانب و ءركتم تاعجارم ءارجإ سايق ءيلمع دوج و نمضي
رثؤي فيك ءيؤر ىل ع نيرداق نوفطومل نوكي نأ بجي . نيسحتل او سايقلا ءفاقث
ءماعلا فاءءالا قيقت ىل ع مهؤاءا

ءمظنملا نأ ينعي ءينمز ءرتف رادم ىل ع ءيسئي رلا ءاءالا تارشؤم مدقت عبتت نإ
نم قيرفل ءاضعأ نكُمؤو ، عورشمل و ءمظنملا تايول و ءحضاو ءيؤر اهيدل اهقرفو
تامولعملل هءه كالتما نإ . ءلوهسب صرفل او فعضل او ءوقلا طاقنو و تاهاجتالا ديحت
لضفأ لكشب ءبوسحم تارارق ذاخاتال ءصرفلا ني ططخملا حنمي

في بئك نع ريكتفتلا لالخ نم ءينعب ءيسئي رلا ءاءالا تارشؤم رايخا بجي
وه ام ءيفافشب ءيسئي رلا ءاءالا تارشؤم لقنت . اهتايول و ءمظنملا ءيجيتارتسا
ذيفنت مهيلع يغبني فيكو نهذلا ءرادص في لظي نأ بجي يذلا امو ، عقوقتم
ءيمويلل مهتطشنأ

ميسيقتلاو ءبقارملا دراومو تاودأ

رداصملاو عقاوملا

ميسيقتل ميسيقتلاو ءبقارملا تارشؤم . (2006) ءيلودلا ءينمتلل ءيكي رملال ءلاكول
ءيتسجولل ءمظنالا ءاءا

ءيناسنإلا تايئتسجولل في ءيسئي رلا ءاءالا تارشؤم . (2006) يلزىل نأ ، نوسديفي د