

# Управление транспортом

## Разработка транспортной стратегии

Транспортная стратегия в гуманитарном контексте варьируется от одной организации к другой и от одной ситуации к другой. и во многом зависит от потребностей реагирования. При разработке транспортной стратегии следует учитывать следующие факторы:

- Как определить поставщиков транспортных услуг.
- Как управлять транспортом — самостоятельно или с привлечением стороннего поставщика услуг.
- Вместимость имеющихся видов транспорта.
- Количество товаров, требующих перемещения с течением времени.
- Характер товаров/продукции/материалов, подлежащих транспортировке.
- Расстояния, подлежащие покрытию.
- Экологические вопросы, такие как климат, государственное законодательство и инфраструктура.
- Количество пунктов назначения, узлов и пунктов предварительного позиционирования.
- Происхождение, маршруты и направления.
- Доступные виды транспорта и связанные с ними относительные затраты.
- Имеющиеся людские ресурсы.
- Безопасность на транспортном маршруте.
- Особые обстоятельства, такие как характер бедствия.

Вышеуказанные факторы будут действительны как для чрезвычайных, так и не чрезвычайных ситуаций.

Управление транспортом в чрезвычайных ситуациях может представлять сложную задачу в зависимости от характера бедствия. Гуманитарные организации все чаще начинают использовать совместные транспортные службы в качестве стратегии в чрезвычайных ситуациях, таких как реализуемые Логистическим кластером во время чрезвычайных ситуаций. Совместная транспортная служба основана на совместном подходе и направлена на использование преимуществ централизованной координации и совместного использования активов.

## Организация транспортировки

В условиях чрезвычайных ситуаций транспорт можно логически разделить на внутренний/местный транспорт и международный транспорт. Общие концепции, касающиеся внутренних и международных перевозок, в целом остаются неизменными, однако для обоих видов перевозок требуются особые соображения.

**Внутренние транспортные перевозки** — местные перевозки в пределах конкретной страны обычно связаны с автомобильным транспортом, однако под внутренними перевозками могут также подразумеваться железнодорожные, воздушные, речные и даже морские перевозки. Сюда может входить перемещение паллетированных/насыпных грузов из портов, аэропортов и железнодорожных станций на склады и депо, перемещение паллетированных/насыпных грузов между объектами, такими как склады или депо, или доставку небольших партий грузов с местного склада или депо конечным пользователям в нескольких пунктах назначения в регионе. Внутренние перевозки требуют от участников соблюдения всех местных законов и правил безопасности.

**Международные перевозки** — международные транспортные перевозки подразумевают перевозки физических грузов через юридически определенную международную границу или рубеж, и в большинстве обычных обстоятельств требует прохождения стандартных таможенных процедур. Местный рынок не всегда сможет предоставить все товары и услуги, необходимые для удовлетворения потребностей, выявленных в ходе реагирования на чрезвычайную ситуацию. Соответственно, учреждения по реагированию будут закупать товары за рубежом и организовывать транспортировку предметов первой необходимости в пострадавшие районы.

Для обеспечения эффективности и соблюдения правил импорта организации ищут поставщиков услуг, обладающих опытом и возможностями для выполнения определенных аспектов перевозок.

## Вид транспорта

Вид транспорта — это средство, с помощью которого товары и материалы перемещаются из одного пункта в другой. Основными видами транспорта являются:

- 1. [Воздушный](#)
- 2. [Морской](#) / [речной](#)
- 3. [Автомобильный](#)
- 4. [Железнодорожный](#)

См. ниже матрицу сравнения различных видов транспорта.

|                        | <a href="#">Автомобильный</a>                                                                                                           | <a href="#">Железнодорожный</a>                                                                        | <a href="#">Морской</a> / <a href="#">речной</a>                                                                              | <a href="#">Воздушный</a>                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Относительная скорость | Умеренная                                                                                                                               | Умеренная                                                                                              | Медленная                                                                                                                     | Очень высокая                                                                                                                                                                                                                                  |
| Надежность             | Высокая                                                                                                                                 | Высокая                                                                                                | Ограниченная                                                                                                                  | Очень высокая                                                                                                                                                                                                                                  |
| Стоимость за кг        | Средняя                                                                                                                                 | Низкая/средняя                                                                                         | Низкая/очень низкая                                                                                                           | Высокая                                                                                                                                                                                                                                        |
| Гибкость               | Высокая                                                                                                                                 | Низкая                                                                                                 | Низкая                                                                                                                        | Средняя                                                                                                                                                                                                                                        |
| Другие факторы         | Обширная сеть                                                                                                                           | Ограниченная и стационарная инфраструктура                                                             | Ограниченная сеть                                                                                                             | Ограниченная сеть                                                                                                                                                                                                                              |
|                        | Короткие и средние расстояния от соседней страны до объекта ведения деятельности; внутренний транспорт на короткие и средние расстояния | Крупногабаритные грузы от порта разгрузки до объекта ведения деятельности внутри страны; экологичность | Большие количества; меньшая срочность; стадия предварительного позиционирования; большие расстояния без временных ограничений | Стадия чрезвычайной ситуации; дорогостоящие товары; хрупкие или скоропортящиеся товары; холодовая цепь; отсутствие альтернативного варианта; небольшие партии; например, дипломатическая почта; большие расстояния с временными ограничениями. |

|                     | <u>Автомобильный</u>                                                                                                                                                                        | <u>Железнодорожный</u>                                                                                                                       | <u>Морской /<br/>речной</u>                                                                                                                                                                               | <u>Воздушный</u>                                                                                                                                                                             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Преимущества</b> | Относительная<br>быстрота; без<br>перевалки; прямая<br>доставка; гибкость;<br>стоимость                                                                                                     | Экономичность;<br>высокая грузовая<br>вместимость; дальность<br>и скорость (в<br>зависимости от<br>контекста)                                | Экономичность;<br>высокая грузовая<br>вместимость;<br>отсутствие<br>ограничений на<br>грузоподъемность;<br>невысокие затраты контроля                                                                     | Быстрота;<br>надежность;<br>ограниченные<br>потери; прямой;<br>простота<br>отслеживания и<br>контроля                                                                                        |
| <b>Недостатки</b>   | Дороги могут быть<br>опасными или<br>заблокированными;<br>иногда гражданство<br>(национальная<br>принадлежность)<br>водителя или<br>регистрация<br>транспортного<br>средства<br>неприемлемы | Трудности с поиском<br>грузовых вагонов;<br>частые задержки;<br>требуется перевалка;<br>отсутствие гибкости;<br>ограниченное<br>отслеживание | Медленный;<br>перевалка в<br>портах;<br>использование в<br>качестве<br>дополнительного<br>вида транспорта<br>для больших<br>объемов; более<br>высокий риск<br>хищения в портах;<br>отсутствие<br>гибкости | Дорогостоящий;<br>ограниченная<br>перевозка между<br>аэропортами;<br>ограниченная<br>вместимость;<br>особые<br>соображения<br>(опасные грузы,<br>предельные<br>размеры,<br>упаковка и т. д.) |

В чрезвычайных ситуациях при выборе способа передвижения необходимо учитывать такие критерии, как скорость и надежность. Различные режимы имеют совершенно разные характеристики и должны в различной степени соответствовать критериям скорости/надежности/затрат. Необходимо тщательно подобрать соответствующий режим, чтобы он соответствовал всем требованиям. Мультимодальные решения могут обеспечить наиболее эффективный и действенный вариант перевозок.

Хотя физические характеристики некоторых товаров и поставок могут определять конкретный вид транспорта, большинство грузов могут перевозиться различными видами транспорта. Необходимо учитывать требования заказчика и ограничения организации, обеспечивающей транспортировку. В ситуациях оказания гуманитарной помощи часто именно факторы окружающей среды, такие как разрушение автомобильных и железных дорог, оказывают значительное влияние на выбор вида транспорта.

Важно полностью изучить эксплуатационные характеристики выбранного (-ых) режима (-ов). Необходимо также рассмотреть тип транспортного средства или оборудования, которые будут использоваться в данном режиме. Прежде чем принимать решение о виде транспорта, полезно создать матрицу ранжирования факторов, влияющих на выбор вида транспорта. Некоторые факторы, которые следует учитывать при ранжировании:

- Требуемая дата поставки
- Стоимость транспортной услуги
- Надежность и качество услуги
- Размер груза и тип товара
- Ожидаемое время транзита
- Количество перевалочных пунктов
- Спектр различных услуг, предлагаемых сторонним провайдером
- Виды транспорта, которые не могут быть рассмотрены в соответствии с реальностью, должны быть немедленно исключены из процесса принятия решений
- Следует учитывать географические факторы, поскольку они могут лишить возможности использовать тот или иной конкретный вид транспорта
- Отсутствие соответствующей инфраструктуры может также лишить возможности использовать тот или иной вид транспорта