

仓储安排

计划仓储时，无论是国际仓库还是在人道主义行动层面上，都有多种选项可供选择。与政府合作或临时结构等一些选择在短期或紧急情况下是可行的，但规模较大、较复杂的仓库则需要长期投资和大量资源。以下是人道主义机构可用的部分解决方案。

自有/自行管理的仓储——许多有着长期策略和明确定义的响应计划的人道主义机构会选择管理自己的永久仓库设施。自行管理的解决方案包括拥有整个仓库结构及其周围的场地、拥有仓库结构但租赁建造仓库的场地，或者租赁或租用整个仓库/储存设施及其周围的场地。

自行管理的仓库由援助机构全面控制，但这种方式会面临一些挑战：

- 需要确定和管理实际空间。
- 确定、培训和管理人员。
- 承担与运营设施相关的大部分或全部成本和风险。
- 制定并遵守仓储和库存管理政策。

鉴于大多数人道主义行动的性质，机构往往会在受影响的国家中拥有或运营自己的设施。因此，人道主义机构主要侧重于国家及野外的仓库并制定相应策略，有时会特别注重最低级别的运营参数。机构也可以选择自行拥有或管理较大的区域性或国际仓库，但这会增加运营复杂性并需要更多的专业知识。

商业——对于许多机构来说，商业出租或租赁的仓储空间可能非常具有吸引力，无论是作为快速的短期解决方案还是远程管理设施。租用商业空间有几个好处：

- 已建成永久仓储结构。
- 已经安装了物料搬运设备和货架/储存设备。
- 可能已有高级仓库管理软件。
- 仓库工作人员已接受过培训，且随时可用。
- 已经采取了安保措施。
- 灵活性。

第三方商业供应商处的货物储存类型会因合同而异。人道主义机构可能希望自己租用整个仓库设施，或者只想为其在仓库内使用的实际空间付费。商业仓库的计费性质也取决于合同，以下是常见费率：

- 按托盘或立方米收取出入库费用。
- 每天/每周/每月仓储费率，按占用的托盘位置数或立方米收费。
- 包装和标示费。
- 按每辆车收取装卸费。
- 每月/每年的安保和保险费用。

购买仓库空间，尤其是由大型国际公司管理的仓库空间，能够快速增加室内储存空间，可用于没有相应援助机构长期雇员支持的区域性或国际环境中的储存地点。商业仓库解决方案往往只在较发达或很少内乱的地区中可行。商业仓库服务商本质上并非人道主义人员，其可能会参与人道主义组织反对的活动，例如支持军事活动。机构在选择商业仓库时，应认真考虑所有以上因素。

政府或国家设施——政府或国营设施包括由一个国家或其代表来管理部分或全部储存设施的储存方案。在港口、机场和跨境中转仓库的海关设施中，储存的货物将由政府管理或经营，而人道主义物资经常需要通过此类储存设施。有些人道主义组织可能选择在非海关或安全环境下与地方和国家政府合作，从而利用政府的储存设施和/或通过设备和培训来增强政府的能力。与政府合作时，机构必须平衡相关政府的预期能力以及对于公正和中立的要求。此类决定完全取决于自愿合作机构的使命和容忍底线。

合作伙伴/共用仓储设施——有些人道主义机构可能希望参与公共或由合作伙伴管理的共用仓储方案，例如物流集群合作伙伴在野外提供的仓储方案，或由联合国人道主义应急仓库网络在关键和战略性区域地点提供的仓储方案。人道主义机构还可能希望彼此签订仓储协议，但这通常要求各机构就各自的风险和责任约定合同条款。合作伙伴仓储协议在紧急情况发生初期可能非常有用。此时，仓库空间极为有限，

或者机构每次只能有限地停留几天或几周。

仓库空间的类型

在提供给合作伙伴的不同储存空间中，每个设施所提供的功能各不相同。其中部分功能包括：

- **中转**——用于临时储存目的地不同且只需要储存极短时间的货物。
- **预先放置**——用于未知的紧急情况的存货，通常会在储存很长一段时间后才被召用。这些设施的存货通常在设计时已考虑到其长期储存需求。
- **保税仓**——用于储存未付关税的货物，尤其是目的地是另一个国家的货物。为方便出口，预先放置的存货通常存放在保税仓库中。海关仓库通常是保税仓库，但私营公司也可获得保税认证。
- **露天储存**——露天存放在通常安全的区域中。不适合易腐货物。在紧急情况下，有时露天储存是唯一可用的选择。
- **临时结构**——通常可以在无法使用永久常规储存解决方案的区域中快速搭建起来。临时结构可能包括帐篷或移动储存单元 (MSU)。