

选址规划

在建设仓库/储存设施而选择地点和/或建筑物时，需要考虑到多个方面。有关用于确定储存空间的快速评估模板，请参阅本指南的[评估和规划部分](#)。

预期货物需求

规划新的仓储空间时，组织应考虑其预期的货物需求。货物需求至少应包括任何给定时间的最大预期货物量，但也应考虑到特殊装卸要求或特殊活动，例如物料成套。若要了解仓库运营的完整范围，可能需要项目和物流人员间相互协商，并对未来一段时间内的计划活动进行规划。即使是相对较小的货物量也可能需要大的作业区域。

预测货物和救济物资的储存需求时，应考虑以下几点：

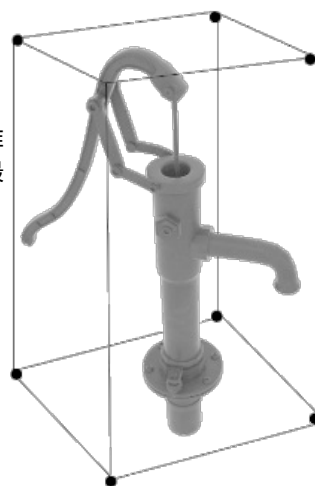
- 特定储存地点的预期总货物量。
- 需要计入的各类货物 (SKU) 的数量和类型。
- 足以容纳预期工作流程的内部空间。
- 对于货物搬运设备（物料搬运设备）的需求——物料搬运设备的停放和充电位置等。
- 货物的存放期间/需要使用储存地点的期间。
- 对于辅助活动的需求——重新打包、表示、成套、分装等。
- 可能需要的吞吐速度/辅助活动——多个装卸区、大型调度区等。
- 对于特殊储存方式的需求——冷链、危险货物等。
- 额外要求的计划缓冲存货。

有关识别和估算货物的更多信息，请参阅[查找货物尺寸](#)部分。

不规则和特殊储存

机构在规划储存地点的空间需求时，可能会遇到大件或不规则的货物。除了基于通用外部尺寸进行规划外，空间的规划者还应估计足以储存一件货物所需的整体体积，而不仅仅是外部尺寸。

不规则形状——机械或农用设备等不规则的货物具有复杂的物理特征，很难为其进行空间规划。在应对非常不规则的形状时，规划人员仅应考虑货物最长、最宽和最高部分的外部测量值，因为这些部分会与仓库中其他储存的货物相接触。为此，规划人员应想象一个大小刚好容纳不规则货物的隐形盒子，然后使用“盒子”的“边缘”来计算所需的总体空间。因此，总体空间需求实际上比预期要大。



叠放货物——有些货物可以整齐地“叠放”，即可放在彼此内部或占据彼此内部的空间。水桶是一种常用的人道主义货物，可相互叠套放置，而且在正确存放时，仅会占用远小于预期的空间。规划空间时，组织应通过测量堆码/叠放后货物的外部尺寸来计入叠放储存尺寸，而不是单个货物的外部尺寸。因此，总体空间需求实际上比预期要小。



实体储存空间方面

一旦确定了预期的项目和货物量需求，进行规划的组织应审查和评估与候选储存空间相关的实体特征和便利设施。虽然仓库和储存场所可能有足够的内部空间来满足体积的计算值，但可能会缺少关键基础设施，或者需要进行重大改造才能满足运营需求。部分实体空间的需求可包括：

实际地形：

- 供卡车进入、停放、装卸货和调头的足够空间。
- 不易受洪水或其他极端天气事件影响的仓库/储存场所。
- 日常活动对卡车停放/卸货区和材料成套区中土壤/沙子/地面的影响——地面是否不受影响，或者是否需要改造和维护。

公用事业/便利设施：

- 仓储地点/建筑物已接入基本公用设施——电、水、通信。
- 仓储地点内设浴室。
- 如果需要，储存空间中应有单独的隔间，用于不同的储存区域/需求——气候控制、安全区域等。
- 大小合适的可用办公空间。
- 卡车加油设施——场地内是否已有油罐，或者是否需要安装油罐。
- 员工休息区。
- 祈祷室（如果需要）。

结构：

- 候选仓库地点有现成的实体结构。
- 现有结构和周围地面状况良好——否则，考虑是否必须升级。
- 如果需要，仓库地点可为车辆提供驶入装卸区。
- 仓库地点有足够的墙壁、门和天花板——如果不考虑所需维修的成本和复杂性。
- 如果需要，仓库地点有现成的货架/搁板。
- 储存空间内的地板光滑无裂缝，能够支持所需活动。
- 墙壁平整，没有管道、裸露的电线、支撑梁或其他可能影响储存空间的突出物。
- 结构没有可导致水或害虫进入的孔洞。
- 结构周围有适当的排水系统——如果没有，考虑建造排水系统的成本和复杂性。

一般储存地点

候选地点的地理位置也很重要——位置不佳的地点会影响全面提供人道主义援助的成本和时间，且常会减少使用市场和服务的机会。选择储存地点时，需要考虑的因素主要与储存地点和关键位置的距离有关，例如：

- 候选地点的位置位于预期使用货物的主要区域附近。
 - 如果在首都，考虑是否需要在机场/海港附近设置仓库。
 - 如果在野外，考虑是否需要在靠近预定发放地点设置仓库的需求。
- 候选储存地点位于主要运输干道附近。
- 候选地点便于搬运工和临时工上下班。
- 组织的人员可方便地到达储存设施。

安全与安保

规划仓库和储存空间时，应考虑到整体安全问题。安全措施可能包括仓库的实际构成，也可包括候选地点周围的现有安保措施。在考虑候选场地的安全需求时，组织应让安保人员也参与规划。

- 实体结构有消防系统和紧急出口——如果不考虑安装消防设备的成本。
- 储存地点已修建了墙/围栏和大门。
- 储存地点有哨所和警卫宿舍，并且可以使用警卫服务——许多储存地点要求机构自聘警卫。
- 仓库不靠近任何已知或预期的主要目标（军事基地、警察局、政府办公楼等）。
- 仓库不靠近潜在危险源，例如化学品加工仓库、加油站、飞机跑道等。
- 该地区过去未曾发生过安保事件。
- 如果可能，候选地点不应暴露，且应相对不显眼。