

Планування та управління запасами

Управління запасами відноситься до знань і практик підтримки оптимальної кількості будь-якої кількості товарів в певному сховищі. В процесі утримання складського приміщення управління запасами стає невід'ємною частиною управління ланцюгами поставок. Воно доповнює управління складськими приміщеннями та фізичне управління товарами, що зберігаються.

Правильне управління запасами допомагає забезпечити своєчасну доставку поставок. Належне управління запасами вимагає глибоких знань як процесу придбання, так і моделей споживання, і досягається в цілому за допомогою трьох головних заходів:

- Точне прогнозування попиту.
- Ретельний моніторинг рівня запасів та споживання.
- Своєчасне замовлення потрібної кількості товару.

Крім того, відсутність управління запасами може призвести до збільшення витрат на утримання, марного витрачання запасів або утримання занадто великих запасів з відповідним навантаженням на витрати та збільшенням ризиків.

Загальні терміни в управлінні запасами

Сортувальна картка	Документ, що оновлюється працівником складу, який відстежує запаси одного товару в певному контейнері.
Буферний запас	Кількість запасу, еквівалентна витраті за стандартний період поповнення.
Зарезервовані запаси	Окремі позиції в складі, які прийняті до конкретного замовлення або передачі найближчим часом.
Сигнал попиту	Будь-яка форма заявки на вивезення товару зі складу або сховища, що надходить у будь-якому форматі.
Товарний запас	Будь-який матеріал, що зберігається, включаючи як сировину, так і готову продукцію. Також його часто називають запасом, хоча у виробничому секторі «запас» включає лише готову продукцію, яка зберігається на складі.
Книга складського обліку	Бухгалтерський документ або комп'ютерний запис, який відстежує операції з запасами (приймання та відправлення) у кількісному та вартісному вираженні.
Час виконання замовлення	Проміжок часу між моментом розміщення замовлення та моментом його отримання.
Мінімальний запас	Мінімальна кількість завжди в наявності на складі, щоб уникнути дефіциту. Це важливо для товарів, які є критично важливими або які важко відновити, і де дефіцит яких може поставити під загрозу план проєкту. Мінімальний запас = Буферний запас + Страховий запас.
Товарні запаси в наявності	Товари на складі, які доступні до видачі.

Надлишковий запас	Ситуація, коли на складі зберігається занадто багато запасів.
Фізична інвентаризація	Процес фізичного підрахунку та перевірки товарів на складі з метою узгодження даних обліку з реальним станом.
Цикл повторного замовлення	Період часу між двома послідовними регулярними замовленнями певної позиції на складі.
Страховий запас	Рівень додаткового запасу, який зберігається для зменшення ризику дефіциту, спричиненого невизначеністю попиту та пропозиції.
Картка обліку	Документ, що оновлюється працівником складу, який відстежує запаси одного товару на складі.
Товарна позиція на зберіганні (SKU)	Унікальний код або номенклатурний номер, який позначає окрему позицію великої партії товару. SKU можуть бути прив'язані до конкретної серії або терміну придатності, а можуть позначати лише продукт з певними характеристиками.
Вичерпання товарного запасу	Ситуація, коли рівень запасів не може задовольнити попит на певний товар і запаси повністю вичерпані.
Товарно-матеріальні запаси, керовані постачальником (VMI)	Стратегія управління запасами, за якої постачальники керують фізичними запасами як частиною запасів свого ритейлера.