

供应链策略

在通过储存设施中转救济物资时，库存管理至关重要。库存管理在供应链中如此关键的原因有很多。主要原因是其有助于及时交付物资。库存管理可作为需求和供应之间的缓冲，有助于应对不确定性。这包括调整供应链中的交货提前期，其在国际采购中尤其重要。此外，管理良好的库存可带来规模经济性：虽然还需要考虑连续储存的成本，但大批量采购可以降低单件成本。

在为救济行动持有存货时，强烈建议制定与组织供应链战略相一致的“库存政策”。库存政策指导着制定组织在一个地点持有何种存货类型的决策的过程。在救济行动中，关键物资的首要考虑事项是在库存管理中采用适用于各类储存设施的一定逻辑。

可通过以下几个问题大致定义库存政策：

- 库存地点应在哪里？
- 各库存地点应提供哪些特定货物及其数量？
- 何时应补充特定地点的库存？
- 补充库存时应订购多少？

以上问题的答案取决于两个相互关联的问题：供应链策略和存货类型。

主要策略

在本指南中，“供应链策略”是指通过供应链运输货物决策背后的逻辑。主要适用的策略有两种：

推动策略

在“推动策略”中，在实际需求存在之前先预测需求，然后将物资“推送”到供应链中。救济行动中关于“推策略”的最典型例子包括：作为备灾计划一部分的应急物资、新项目的启动或者冬季用品或防蚊网等季节性物资。

通常，当需求的数量或时间未知时，可采用推动策略。数量通常基于估计，并受可能产生需求情况的假设的影响。

拉动策略

在“拉动策略”中，由消耗者正式提出需求，然后将物资“拉入”供应链。在救济行动中，“拉动策略”通常用于短期项目、建筑或修复工程或者昂贵设备的供应，例如车辆或通信设备等。

拉动策略在已知需求时间和数量时采用——具有明确定义的数量，且常规供应链活动触发了来自供应链末端的需求信号。通常，使用供应链的拉动策略可使机构准确地管理小型或单个库存单位。

存货持有类型

存货持有的最初逻辑也会决定现有的库存管理系统。救济行动中最常见的存货持有类型包括：

缓冲 缓冲存货是作为供需之间缓冲的存货。精准计划需求量是不可能完成的任务，而缓冲存货有助于平衡计划外的需求。关于缓冲存货的大多数决策都是基于组织仓库中应存放的此类货物的数量而制定。

成套 用于进一步组装的不同性质物资的合并供应称为成套。成套供应中，物资的交付相互依赖。因为必须协调库存中的平行收货流，所以存货水平的失衡可导致效率低下。此外，需要管理两种不同的存货：一套是原始物资，而另一套是组装后的套件。

拆分 拆分是指将散装存货拆分成较小的批次，然后交付到不同的地点或消耗者，有时是在不同的时间点交付。拆分主要用于提高采购效率和规模经济性。规划人员只需管理单一的收货流，便可响应来自需求不均匀的多个消耗者的需求信号。合并需求以计算订购量可能很困难，且可能需要更大的缓冲存货。

应急 应急存货是作为应急计划的一部分而持有的存货。由于应急存货的周转率很低，因此几乎不需要库存管理。尽管如此，如果应急存货中包括易腐货物，那么可能要将其纳入流通库存系统。

供应管理 供应商管理库存 (VMI) 或虚拟存货在放行通知单生效前，应储存在供应商的设施中。供应商将一定数量的物资留作自身库存的一部分，或者在规定的交货时间内保证一定的制造能力。尽管这类存货可用于多种用途，但常用作某些应急计划的一部分。

库存政策的其他注意事项

除了供应链策略和存货持有类型外，定义库存政策时还可考虑的额外因素包括：

产品的资金来源

库存产品可能有多个资金来源：

- 使用捐助者资金采购。
- 使用组织内部资金采购。
- 来自国际组织、私营实体或非政府组织的实物捐赠。
- 将特定项目的剩余物资转让给一个或多个进行中的项目。

根据其来源，可能会适用一些管理限制：如果库存产品是使用特定资金或出于特定目的而采购的，则必须维持相应的库存水平。在某些情况下，这些货物可被视为承诺存货。

储存货物的性质

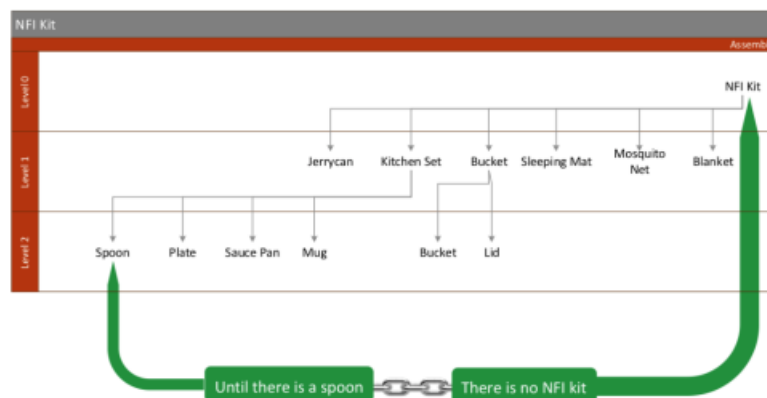
存货的类型和性质也会影响库存的管理方式。应特别考虑易腐货物、消耗品或对项目实施至关重要的产品，例如健康项目中的药品、营养项目中的食品、或燃料。

库存货物之间的依赖关系

储存有相依需求的产品意味着库存产品与其他库存货物直接相关，包括：

- **成套**——一款库存货品的消耗等于两者的同时消耗。
- **辅助设备**——机械备件；使用发电机时需要使用备件。

这两种产品的需求可以同向变动（即属于成套非食品货物的产品），也可反向变动。给定产品的需求可根据另一种货物的消耗量来估算。



存货价值

可根据存货的财务价值来对其分类，而存货管理会受相对存货价值的影响。了解存货价值有助于管理风险、规划新存货和替换存货的支出或将资源优先用于价值最高的方面。但是，低成本货物对于某些救济行动来说可能至关重要，因而不容忽视。

记账级别

在库存管理领域，库存单位 (SKU) 是指特定位置上储存的特定产品类型。SKU 一词还指由字母和数字组成的代码，用于识别库存的产品。SKU 不是每个货品所独有的（就像条形码一样），而是用于识别仓库中各产品类型的数字。它用于识别大批货物中的单一货号。SKU 可关联特定的生产批次或有效期，且可仅标注具有特定属性的产品。

SKU 是处理库存时的最小拆分级别。有多个 SKU 的库存所需的处理程序与只有几个 SKU 的库存截然不同。

例如，在存储桶时，必须决定将其定义为 SKU 的相关特征。将所有桶放在同一 SKU 下是否合适？或者根据颜色、大小和材质等特征来区分桶，从而创建三个不同的 SKU？正确的 SKU 设计将取决于项目类型和产品的预期用途。如果桶仅作为非食品物资套件的一部分，其颜色可能不重要。如要在医疗设施中用桶来区分废弃物，桶的颜色可能非常重要。指定 SKU 时可能使用的属性包括：

- 类型
- 颜色
- 重量
- 容量
- 尺寸
- 包装

- 技术信息
- 其他

虽然 SKU 旨在用于跟踪特定产品的库存水平，但其也有助于核对库存水平、分析哪些产品的需求更大或者确定产品的再订货点。