# Мониторинг эффективности автопарка

Управление автопарком должно способствовать повышению экономической эффективности и результативности организации при достижении ее операционных целей. Сбор и анализ данных, а также принятие обоснованных решений представляет собой базовый трехэтапный процесс для мониторинга и повышения эффективности автопарка.

#### Сбор данных

Данные о парке транспортных средств должны собираться структурированным образом, всегда с учетом того, что собранные данные должны способствовать принятию решений. Критерии эффективности автопарка могут быть классифицированы в следующих блоках:

#### Использование

- Коэффициент доступности: Время, в течение которого транспортные средства доступны для эксплуатации (без поломок или в мастерской).
- Коэффициент эксплуатации: каково время использования транспортных средств?

## Привычки и условия вождения

- Средний расход топлива: находится ли он в пределах ожидаемого диапазона?
- Расходы на техническое обслуживание и ремонт.

# Затраты

- Расходы на топливо.
- Расходы на техническое обслуживание и ремонт.
- Эксплуатационные расходы.
- Стоимость за км пробега.

#### • Инциденты на 100 000 км

#### Безопасность

- Травмы на 100 000 км
- Число несчастных случаев со смертельным исходом на 100 000 км

Для разработки базовых показателей рекомендуется ежемесячно собирать следующую информацию:

- Количество рабочих дней за текущий период.
- Количество дней, в течение которых транспортное средство использовалось в текущем периоде.
- Количество дней в текущем периоде, в течение которых транспортное средство находилось в мастерской для обслуживания или ремонта.
- Расстояние, пройденное в текущем периоде.
- Топливо, израсходованное в текущем периоде.
- Расходы, понесенные в текущем периоде в связи со следующим:
  - Топливо.
  - Техническое обслуживание.
  - Ремонт.
  - Колеса (шины).

- Другое/разное (чистка, проверка давления в шинах).
- Дорожно-транспортные происшествия и инциденты
  - Количество дорожно-транспортных происшествий за текущий период.
  - Количество травм за текущий период.
  - Количество несчастных случаев со смертельным исходом за текущий период.

#### Журнал транспортного средства

Информация мониторинга собирается на разных уровнях и из различных источников. Основным хранилищем информации о движении транспортного средства является журнал транспортного средства. Журнал транспортного средства — это журнал, используемый для записи всей соответствующей информации по конкретному транспортному средству. Он всегда хранится в транспортном средстве и является обязанностью водителя, назначенного на транспортное средство. Журналы, как правило, состоят из двух частей: одна для регистрации всех работ по ремонту и техническому обслуживанию, а вторая — для регистрации пробега и расхода топлива.

Шаблон журнала технического обслуживания транспортного средства

Адаптировано на основе данных ACF					
Образец журнала движения транспорта:					



Адаптировано на основе данных АСГ

Шаблоны журналов технического обслуживания и топливного журнала распечатываются в виде единой книги, заполняемой водителем и механиком, и регулярно собираются управляющим автопарка. Рекомендуется собирать все журналы вместе и обрабатывать их ежемесячно.

Информация из журнала затем передается в электронную таблицу для консолидации и анализа. Для систематического сбора данных можно использовать несколько шаблонов. Fleet Forum предлагает <u>инструмент сбора и отчетности</u> на основе электронных таблиц, разработанных ВОЗ.

#### Расход топлива

Потребление топлива транспортным средством является одним из основных параметров для мониторинга состояния транспортного средства и привычек вождения.

Исходный уровень потребления топлива транспортным средством должен предоставляться заводом-изготовителем транспортного средства или управляющим автопарка в соответствии с его опытом. На расход топлива могут влиять дорожные условия, вес груза, время простоя, использование кондиционера, возраст транспортного средства, условия эксплуатации и другие факторы. С учетом этих факторов, расход топлива в рамках тандема «водитель – транспортное средство» должно быть более или менее регулярным по времени, при этом следует изучить значительные отклонения, с тем чтобы понять причины, лежащие в их основе, и устранять их, когда это представляется возможным.

Базовый уровень потребления топлива для каждого типа транспортного средства, как правило, выглядит следующим образом:

#### Тип транспортного средства

Расход топлива ( в литрах на 100 км)

Седан < 2,7 т

11,90

ПИКАП / ВНЕДОРОЖНИК /SUV-4x4 (полная масса транспортного средства\* <3,5 m)
ФУРГОН / МИКРОАВТОБУС (полная масса транспортного средства <3,5 m)

15,35

15,35

#### Тип транспортного средства

# БРОНИРОВАННЫЙ АВТОМОБИЛЬ АВТОБУС / ГРУЗОВОЙ АВТОМОБИЛЬ (полная масса транспортного средства >3,5 m)

20.50

21,80

Адаптировано на основе данных ВОЗ

Рекомендуется рассчитывать расход после каждой заправки. Для расчета расхода в литрах на 100 км:

- 1. Запишите показания одометра в двух разных местах заправки (бак должен быть полностью заполнен).
- 2. Вычтите показания одометра в месте последней заправки из показаний одометра в месте предыдущей заправки:

2,046 - 1,380 = 666 км

3. Запишите количество топлива, залитого в бак в наиболее недавнем **Пример** месте заправки:

80 литров

4. Расход топлива на 100 км выражается следующим образом:

 $80/666 \times 100 = 12 л/100 км$ 

### Прочие источники данных

Информация об использовании транспортного средства, которая может помочь в расчете коэффициента доступности или коэффициента использования, может быть извлечена на основе данных планирования движения и записей мастерской.

Информация о дорожно-транспортных происшествиях должна также надлежащим образом регистрироваться, с тем чтобы можно было осуществлять мониторинг показателей, связанных с безопасностью автопарка. Fleet Forum разработала всеобъемлющий инструментарий для управления сообщениями о дорожнотранспортных происшествиях и их анализа.

Регулярный сбор обратной связи от пользователей сервиса может обеспечить качественную информацию, такую как уровень удовлетворенности, методы вождения, поведение водителя и отношение к сервису, безопасность и др.