# 车辆寿命终点

整个车辆生命周期的管理对于实现资源的高效利用来说至关重要，包括车辆的最终退役或处置。 最好在车辆维护费用升高之前出售和/或更换车辆，从而确保实现最佳转售或更换价值。

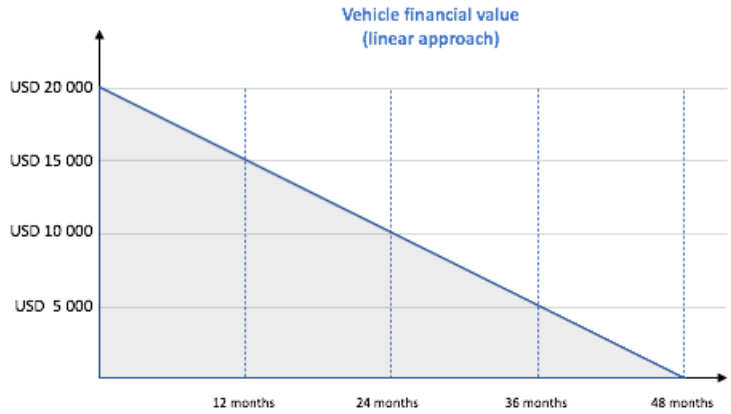
正确退役、处置和更换车辆的好处包括：

- 有助于降低维护成本。
- 降低二氧化碳排放。
- 获得最佳的车辆销售价格。

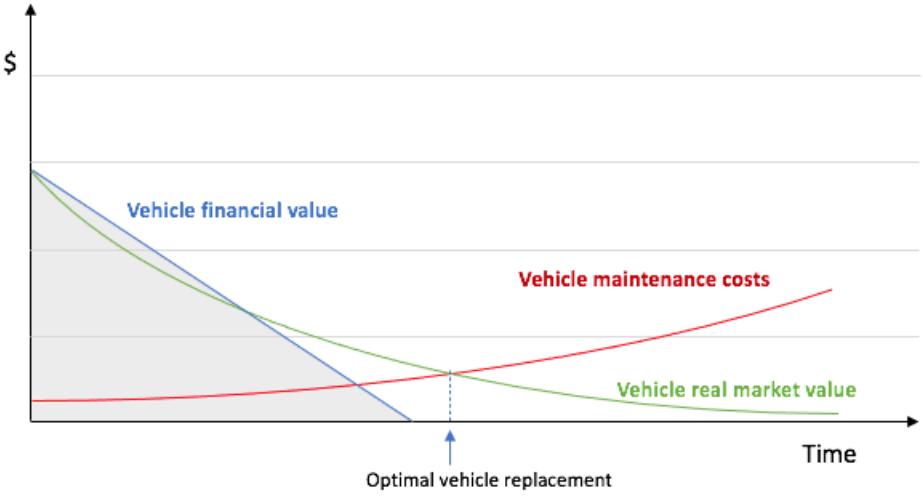
## 经济寿命

“经济寿命”是资产对普通所有者来说有用的预期时间期限。 当资产对其所有者不再有用时，则认为其经济寿命结束。 车辆的经济寿命应由各机构在资产管理政策中定义：有些机构可能定义为 48 个月，而有些机构可能定义为 60 个月。

以下示例显示了在预期经济寿命为 48 个月的情况下，购置价格为 20,000 美元的车辆的价值随时间变化的线性估计。




也可以使用更复杂的模型来指示车辆价值随时间的变化。 例如，因为车辆在首次使用后的价值会大幅下降，所以出于某些目的，指数曲线法可能更准确。 经济寿命可通过确定车辆的估计转售价值低于年运营成本的时间点来计算。




由于人道主义机构所拥有和运营的大量车辆的性质和成本，许多组织可选择在维护成本与维修成本相同

之前就出售车辆。 如果运营中意外故障的风险不仅包含维修成本，以上方法更为有效。 这可包括：

- 如果机构在总是需要应急车辆的不安全环境中运营，则车辆的真正安全性可能会降低。
- 要求车辆性能始终稳定的崎岖地形或越野路面。

以下是与原始购买价值相比的转售成本与维护成本变化的示例：

| 年份 | 原始购买成本 | 估计转售价值 | 年维护和燃油成本 |
|---|---|---|---|
| **1** | $50,000.00 | $45,000.00 | $5,000.00 |
| **2** | $50,000.00 | $40,000.00 | $5,500.00 |
| **3** | $50,000.00 | $38,000.00 | $6,000.00 |
| **4** | $50,000.00 | $35,000.00 | $6,500.00 |
| **5** | $50,000.00 | $32,000.00 | $7,000.00 |
| **6** | $50,000.00 | $29,000.00 | $7,500.00 |
| **7** | $50,000.00 | $25,000.00 | $8,000.00 |
| **8** | $50,000.00 | $22,000.00 | $8,500.00 |
| **9** | $50,000.00 | $19,000.00 | $9,000.00 |
| **10** | $50,000.00 | $16,000.00 | $9,500.00 |

机构应始终牢记，资产的经济寿命与其实际寿命不同。 对于机构来说，车辆的寿命通常长于其相应的经济寿命，而两者之间的关系将取决于车辆的利用率和运营条件。 从这个意义上来讲，常用的基本规则是设置一个开始考虑更换车辆的里程限制——通常为 200,000Km (+/- 50,000Km)。

一些机构可能会决定将车辆寿命延长，超过其经济寿命。 当采用了良好的维护计划且记录显示车辆维护成本仍低于其市场转售价值时，这一点尤其重要。 更换车辆的决定应得到与其一致的反映成本、利用率、安全性和资产寿命的车队管理记录的支持。

此外，根据涉及人道主义机构的国家立法和用于采购车辆的募资机制，这一逻辑可能会受到一定的限制。 有些国家不允许私人非政府组织转售车辆等资产，而一些捐助者要求在项目结束时将 车辆捐赠或转

让给另一个受资助的机构或项目。 只有清楚资产和车辆管理相关国家立法和捐助者的具体程序，才能避免重大法律或财务风险。

## 退役和处置

一旦作出了更换车辆的决定，就应考虑退役和处置旧车辆的各种备选方案。 最常见的处置方法是：

- **捐赠**——可将状况良好且符合安全要求的车辆捐赠给伙伴机构或主要利益相关者。 捐赠必须遵守国家立法和内部政策，并需要妥善记录。
- **出售**——可转售不再需要且市场价值较高的车辆。 为避免特别照顾特定实体或个人的嫌疑，建议进行手续齐备的拍卖。 车辆的转售必须遵守国家立法和内部政策，并需要妥善记录。
- **转让**——可将状况良好且符合安全要求的车辆转让给其他实体或项目。 此方式是大多数捐助者对于经济寿命未终结车辆的首选处置方式。 此外，在关闭项目或拆除分配了车辆的当地办公室时，这也是一个便捷的解决方案。
- **销毁或回收以获取备件**——应销毁或拆解状况不佳或不符合安全要求的车辆，以回收可用部件。为此，应确定有能力正确执行此任务的公共或私人机构。 销毁或回收时，需要进行环境风险评估，且当局可能要求提供销毁证明，以更新车辆登记库并正式让此车辆退出流通。 为了避免额外税收或责任，必须通知主管当局。

在退役车辆的过程中，机构应回收和重新分配所有可重复使用的车辆设备，包括通信设备、安全材料、车用应急包、铭牌/标识等。 机构也应在车辆不再使用后通知当局和保险公司。