

Устойчивая логистика

«Устойчивая логистика и цепочка поставок» — это развивающаяся концепция в мире логистической практики, которую можно охарактеризовать как интегральную трансформацию логистических стратегий, структур, процессов и систем в направлении более рационального и эффективного использования ресурсов в цепочке поставок, начиная от поставок сырья и заканчивая процессами трансформации, хранением, упаковкой, распределением и управлением в конце жизненного цикла продукции. Устойчивая логистика становится все более актуальной при переходе от линейной экономической модели (основанной на циклах добычи, преобразования, распределения и потребления) к круговой модели экономики, главная цель которой заключается в продлении срока службы продукции и рационализации использования ресурсов с течением времени.

Устойчивость состоит из трех основополагающих элементов: экономика, общество и окружающая среда. Эти принципы также неофициально называются «3 Р» — Profit (Прибыль), People (Люди) и Р (Планета). Найдя баланс между ними, логистика может обеспечить наилучший сервис, сохраняя при этом контроль и обеспечивая более осознанное использование ресурсов.

«Зеленая» логистика применяет трехмерный подход к жизненному циклу, в отличие от традиционного одномерного подхода, ориентированного исключительно на экономику. Следование трехмерному подходу не обязательно означает, что уровень усилий и времени увеличится в три раза. Однако, поскольку организация уменьшает свое воздействие на окружающую среду и поддерживает позитивное социальное поведение, может иметь место возврат к общему «соотношению цены и качества».

Основополагающий элемент	Типы воздействий
Экономические факторы	• Экономическое возрождение • Устойчивое экономическое развитие • Разработка систем экологического менеджмента • Общая стоимость владения и расчет стоимости жизненного цикла • Соотношение цены и качества • Сокращение уровня бедности
Факторы, связанные с окружающей средой	• Рациональное использование природных ресурсов • Городское планирование • Снижение выбросов CO₂ • Альтернативные источники энергии: например, солнечная, ветряная • Управление водными ресурсами • Устойчивое сельское хозяйство • Управление морскими ресурсами • Защита экосистем • Загрязнение окружающей среды и управление отходами

Основополагающий элемент	Типы воздействий
Социальные факторы	• Права человека • Чистая питьевая вода • Продовольственная безопасность • Справедливая оплата труда и защита трудового законодательства • Законы о борьбе с детским трудом и принудительном труде • Справедливая торговля • Охрана труда и техника безопасности • Гендерное равенство, включая всеобщее образование • Детская смертность и материнское здоровье • Здоровый образ жизни и благополучие для всех

Всемирный банк – Устойчивые закупки (2019)

Существует широкий спектр инициатив, направленных на то, чтобы сделать логистику как можно более экологичной, при этом каждая организация должна оценить свои собственные цели, потенциал и планы по их достижению.

Существуют передовые методы, обеспечивающие более устойчивый баланс между экономическими, экологическими и социальными целями. К ним могут относиться:

Область деятельности	Фактическая ситуация	Шаги по улучшению	Преимущества
Транспортировка	Автопарк вызывает большое количество загрязнений, качество воздуха снижается.	Измерение перемещений, затрат и технического обслуживания транспорта для сбора данных об их использовании. В зависимости от потребностей и выбранной стратегии следует инвестировать в надлежащее обслуживание. Сюда может входить следующее: переназначение более коротких маршрутов, инвестиции в «зеленые» (экологически чистые) транспортные средства и т. д.	Транспортные единицы с пониженным уровнем выбросов, в хорошем состоянии и в соответствии с планами ремонта, которые способствуют снижению экологических и экономических затрат за счет повышения эффективности.

Область деятельности	Фактическая ситуация	Шаги по улучшению	Преимущества
Распределение	Каналы распределения плохо организованы или имеют большую неэффективность.	Планировать цепочку поставок и закупок с учетом затрат на управление образующимися отходами.	Более быстрые поставки, повышенная гибкость в отношении поздних запросов и экономия времени на управление отходами.
		Эффективно связывать места производства с пунктами распределения, в том числе используя близость к пунктам хранения/распределения в качестве критерия отбора. Оценить производственную линию или каналы распределения третьего уровня ваших поставщиков на предмет отходов или неправильного использования.	
Закупки	Выбор на основе цены, который потенциально скрывает неэтичную или неэкологичную деятельность.	Создание и применение критериев отбора, соответствующих этической и экологической политике организации.	Повышение репутации.
		Исследовательские инициативы, которые внедряют другие организации, и адаптировать их к вашей ситуации.	
Хранение	Утрата продуктов в результате порчи, вызванной плохими условиями хранения, или повреждения во время перемещения на складе.	Улучшение инфраструктуры для облегчения перемещения грузов. Использовать солнечный свет и естественную вентиляцию.	Экономия средств и времени.
		Если инфраструктура прослужит более двух лет, инвестировать в солнечные или ветряные источники энергии и управлять потреблением электроэнергии. (Раздел Электропитание).	
Упаковка	Чрезмерное использование не биоразлагаемых материалов.	Выбор подходящего вида транспорта с достаточным запасом времени, чтобы иметь возможность понять, как упакован и маркирован груз.	Сохранение ресурсов.
		Постараться найти хороший компромисс между безопасностью и обращением; сократить количество упаковок и/или использовать многоразовые или биоразлагаемые материалы. Пример — гофрированный картон и другие формы упаковки на бумажной основе.	

Проект WREC

Охрана окружающей среды особенно важна в гуманитарном секторе; ухудшение состояния окружающей среды — вследствие конфликтов, стихийных бедствий — является комплексной проблемой и требует скоординированного вмешательства для обеспечения того, чтобы осуществляемая сегодня деятельность по спасению жизни людей не имела непредвиденных

последствий, которые будет необходимо устранять завтра. В недавних исследованиях по вопросам окружающей среды в рамках гуманитарной деятельности логистика неизменно определяется в качестве одного из этапов цепочки поставок, на котором высок риск непреднамеренных последствий и где существует необходимость во внедрении [знаний в области окружающей среды для определения масштабируемых решений](#). С этой целью Глобальный кластер материально-технического обеспечения при поддержке коалиции гуманитарных организаций - Датского совета по делам беженцев (ДСБ), Международной федерации обществ Красного Креста и Красного Полумесяца (МФККП), Международной организации помощи детям и Всемирной продовольственной программы — учредил проект по измерению отходов, обратной логистике, экологически устойчивым закупкам и транспорту и экономике замкнутого цикла (WREC) для подготовки согласованных руководящих указаний по управлению отходами и выбросам парниковых газов, повышения уровня знаний и осведомленности гуманитарного сообщества о «зеленой» (экологичной) логистике и оказания поддержки специалистам-практикам в области уменьшения воздействия на окружающую среду с уделением особого внимания устойчивым решениям на местах.

[Проект WREC](#) объединяет гуманитарных партнеров, частный сектор и научные круги, чтобы гарантировать, что сегодняшняя деятельность по спасению жизней не приведет к непредвиденным экологическим последствиям, которые придется устранять завтра.. В рамках этого Глобальный логистический кластер играет активную роль в координации и сотрудничестве с теми, кто возглавляет дополнительные инициативы, чтобы обеспечить доступность и контекстуализацию данной информации для использования специалистами-практиками на местах. Вы можете получить доступ к платформе WREC [здесь](#), чтобы узнать больше о последних инициативах в области гуманитарной логистики и найти полезные рекомендации по снижению воздействия на окружающую среду, связанного с операциями гуманитарной логистики.