

Оцінка матеріально-технічного забезпечення

Логісти повинні намагатися планувати заздалегідь, маючи якомога більше необхідної інформації, перш ніж буде завершено повний обсяг втручання. Це може включати можливість пояснити випадки та витрати на втручання та запропонувати оперативні рішення. Основними завданнями логістичної оцінки є:

- Збір, аналіз та розповсюдження даних та інформації, пов'язаних з логістикою, щодо впливу катастрофи
- Використання цієї інформації для сприяння прийняттю обґрунтованих оперативних рішень щодо доцільності заходів та пропонування ефективних рішень, у тому числі з точки зору вартості і термінів реалізації.

Хоча логістична оцінка визначає ступінь впливу, вона також використовується для планування логістичних потреб.

Логісту, можливо, доведеться шукати інформацію з деяких з наступних предметів.

Визначити вплив та функціональність інфраструктури (факти):

Область оцінювання	Шаблон	Очікувані результати
Аеропорт	Завантажити	Встановити точну та вичерпну інформацію про доцільність повітряних перевезень.
Морський порт	Завантажити	Встановити точну та повну інформацію про потужності морських портів.
Водні та річкові шляхи	авантажити	Завантажити Визначити різні варіанти водного транспорту, потенціал та можливі проблеми.
Автошляхи	авантажити	Визначити пропускну спроможність варіантів руху наземними дорогами, фактичний стан під'їздів та можливі другорядні шляхи.
Залізниця	Завантажити	Встановити точну та вичерпну інформацію про пропускну здатність залізничного маршруту.
Митниця	Завантажити	Розуміти вимоги та обмеження щодо ввезення товарів для надання екстреної допомоги.

Уточнити для оперативних цілей (потреб):

Область оцінювання	Шаблон	Очікувані результати
Склад	Завантажити	Зібрати інформацію про можливі варіанти зберігання та проаналізувати їхні характеристики для підтримки програмних цілей.

Область оцінювання	Шаблон	Очікувані результати
Приміщення	Завантажити	Зібрати інформацію про можливі варіанти житлових і робочих приміщень та проаналізувати їхні характеристики, щоб вони відповідали потребам організації.
Закупівлі	Завантажити	Зібрати та проаналізувати інформацію про ситуацію, в якій відбуватиметься закупівельна діяльність, та деталі про залучених до неї учасників.
Паливо	Завантажити	Збір та аналіз інформації про наявність палива в умовах експлуатації.

Логістична підтримка проєктного циклу

Реагування може бути успішним лише за умови повного розуміння та задоволення програмних та операційних потреб. Ключем до хорошого проєкту є інтегрований спільний процес планування між різними функціями.

Логістичний персонал часто не залучається належним чином до всіх етапів проєкту. Внесок, який фахівці з логістики можуть зробити на кожному етапі, не тільки має вирішальне значення для визначення доцільності проєкту, але й робить значний внесок у результативність та ефективність втручання.

Розробка програми

Етап програмування визначає позицію організації в країні, її цілі та можливості, її зв'язки з іншими зацікавленими сторонами та партнерами, а також з громадою, яку вона претендує підтримувати.

Погане програмування може суттєво обмежити можливості реалізації проєкту та негативно вплинути на загальну відповідь на потреби постраждалих груп населення.

Напрямки логістичного забезпечення:

- Оцініть логістичні можливості в області або регіоні: географія, населення, міська / сільська місцевість, дороги, інфраструктура тощо
- Зберіть інформацію про контекст та безпеку, а також карти місцевості.
- Почніть аналіз ринку.

Ідентифікація

Метою етапу ідентифікації є аналіз проблем, з якими стикається цільова група проєкту, та визначення можливих альтернатив для їх вирішення. Кожна організація має власні процедури та інструменти.

Важливо звертати увагу на інфраструктуру, безпеку та погодні умови протягом усього року. Політики та процедури можуть бути переглянуті або приведені у відповідність до національного законодавства, особливо контракти з постачальниками послуг. ОЕСР розробила [Методологію оцінки систем закупівель \(MAPS\)](#), яка враховує якісні та кількісні показники, а також прогалини та висновки для надання рекомендацій щодо конкретного оцінюваного ринку. Логістичний кластер також готує оціночну інформацію за допомогою [Оцінки логістичного потенціалу \(ОЛП\)](#).

Напрямки логістичного забезпечення:

- Визначте та встановіть контакт з компетентними органами та можливими партнерами в зоні втручання, такими як постачальники, перевізники, митні агенти тощо.
- Забезпечте логістичну підтримку групам з проведення оцінки, надаючи, зокрема, транспортні засоби, засоби зв'язку та житло.
- Надайте групам з проведення оцінки необхідну інформацію для доступу: карти, інформацію про безпеку, географічну інформацію тощо.
- надайте інформацію про дороги / злітно-посадочні смуги та транспорт для перевезення вантажів і персоналу, зібрану на попередньому етапі.
- Підтримайте можливі стратегії ланцюга поставок, включаючи зберігання, управління замовленнями та визначення походження матеріалів.
- Проведіть маркетингові дослідження, включаючи місцеві та регіональні.
- Налагодіть зв'язок з використанням наявного та відповідного обладнання або послуг, що вже є в регіоні.
- Оцініть інфраструктуру, включаючи те, що є в наявності, або те, що необхідно побудувати чи відновити
- Оцініть потенціал та наявність кваліфікованої робочої сили.
- Визначіть усі супутні витрати.

Формулювання

Фаза формулювання визначається як фаза, на якій планується дія, що є вирішальним моментом у ланцюгу постачання. Участь логістики у формулюванні будь-якого етапу проєкту має вирішальне значення. Логістика інформує про та забезпечує найбезпечніший та найефективніший спосіб створення проєкту, забезпечуючи його здійсненність та стійкість. План закупівель та бюджет повинні бути підготовлені на основі запланованих заходів проєкту, включаючи витрати та терміни доставки матеріалів та послуг, які можуть знадобитися.

Найбільш часто використовуваним інструментом для розробки проєкту є матриця логічних рамок. Матриця встановлює логічні зв'язки між необхідними ресурсами для виконання запланованих заходів, які дозволять досягти очікуваних результатів для досягнення цілей втручання.

Напрямки логістичного забезпечення:

- Зрозуміти цілі та заходи проєкту для їх досягнення та проаналізувати його доцільність та витрати або запропонувати коригування.
- Визначити потреби в логістиці (на рівні зберігання, управління закупівлями, транспортування товарів та людей, обладнання) та оцінити витрати.
- Правильно зрозуміти правила донора, дотримуватися їх або заздалегідь передбачити можливі обмеження або запросити зміни, де це можливо.

Фінансування

Фаза фінансування - це коли організації отримують фінансові ресурси для запуску проєкту. Потреби у фінансуванні будуть ґрунтуватися на бюджетах, які повинні включати всі витрати, отримані прямо або опосередковано від виконання проєкту. Основними категоріями, відображеними в них, як правило, є персонал, відрядження, обладнання, матеріали (програмні ресурси), допоміжні та непрямі витрати. План закупівель буде основою для розрахунку витрат на продукти або послуги та витрат на логістику для забезпечення функціонування проєкту.

Інституційні донори зазвичай вимагають проєктну пропозицію, яка включає детальний бюджет. Донорські угоди зазвичай регулюються контрактом, і донорські кошти не можуть використовуватися без розбору - вони повинні використовуватися контрольовано та оптимізовано, з дотриманням конкретних правил щодо управління як коштами, так і матеріалами, товарами, послугами та майном (придбаними або орендованими), що фінансуються за їхні кошти.

Напрямки логістичного забезпечення:

- Витрати на матеріали та послуги, необхідні для реалізації проєкту.
- Витрати на придбання, експлуатацію та обслуговування обладнання зв'язку.
- Витрати на транспортування персоналу та товарів.
- Витрати на розміщення обладнання.
- Витрати, пов'язані з управлінням безпекою.
- Орієнтовна амортизація основних активів.

Реалізація

Етап реалізації – це етап, коли проєкти фактично здійснюються. Фактичний прогрес діяльності контролюється та порівнюється з спочатку запланованим прогресом. Моніторинг ключових показників ефективності (KPI), таких як вартість технічного обслуговування або терміни виконання, може допомогти забезпечити належне виконання запланованих проєктів.

Сфери логістичної підтримки:

- Оновлення плану закупівель та інформації про план постачання.
- Керування закупівлями.
- Моніторинг дотримання правил донорів.
- Прогнози бюджету та витрат.
- Технічне обслуговування та транспортні витрати.

Оцінка

Внутрішня оцінка проєктів дозволяє вимірювати цілі та виявляти проблеми. В ідеалі оцінювання повинно проводитися на момент завершення проєкту, щоб полегшити розробку майбутніх проєктів або програм. Деякі донори також вимагають фінальний звіт по завершенню проєкту.

Напрямки логістичного забезпечення

- Проведення аналізу споживання запасів.
 - Проведення оцінки ринку.
 - Проведення аналізу споживання запасів.
 - Підтримка управління обладнанням, включаючи передачу третім особам, призначення для інших цілей або запити на виключення.
 - Проведення аналізу отриманих уроків або післядії.
-