

库存规划和管理

库存管理是指在给定的存储设施中保持最优材料数量的知识和实践。运营存储设施时，库存管理是供应链管理的一部分，是对仓储设施管理和所存储材料实物管理的补充。

正确的库存管理有助于确保物资的及时交付。要实现适当的库存管理，需要对采购流程和消耗模式有一定的深入了解，主要通过三项关键活动来达成：

- 准确预测需求。
- 密切监控存货的水平和消耗情况。
- 及时订购正确数量的物资。

此外，库存管理的缺失会导致持有成本增加、存货浪费或持有过多库存，从而带来相应的成本负担和风险提高。

库存管理中的常用术语

存料卡 由仓库管理员更新的文档，用于跟踪特定料桶中单个货品的库存。

缓冲存货 相当于标准存货补充期间消耗量的存货量。

承诺库存 库存中承诺用于特定订单或近期转让的特定货品。

需求信号 从仓库或存储设施中取出存货的任何形式、格式的请求。

库存 储存的任何材料，包括原材料和成品，也常称为存货。但在制造业中，“存货”仅包括存放在仓库中的成品。

库存分类账 基于数量和价值跟踪库存交易（接收和发送）的会计文件或计算机记录。

交货提前期 订单与收货之间的时间段。

最低存货 为避免缺货而始终保有的可用最低存货量。最低存货对于关键或难以再次补充的货品以及缺货时可危及项目计划的货品来说非常重要。最低存货 = 缓冲存货 + 安全存货。

现有库存 可供放行的存货。

积压 仓库中库存过多的情况。

实地盘点 通过进行实地盘点并核实货品来核对记录数据与实物的流程。

再订货周期 一个库存品的连续两次定期订购之间的时间段。

安全存货 为了降低供需不确定性造成的缺货风险而持有的一定数量的额外存货。

存货卡 由仓库管理员更新的文件，用于跟踪存储设施中单个货品的库存。

库存单位 (SKU) 用于识别大批货物中的单一货号的唯一代码或命名法。SKU 可关联特定的生产批次或有效期，且可仅标注具有特定属性的产品。

缺货 库存水平无法满足对某一货品需求，以及存货完全耗尽的情况。

供应商管理库存 (VMI) 由供应商管理其零售商的部分实物库存的管理策略。
