

其他物流注意事项

除车队管理外，也应考虑其他方面。最相关的方面可能是特殊存货的管理以及车队的环境影响。管理车队时，有必要储备燃油和备件等特殊存货。本节中的信息是对[实物存货管理和危险货物](#)等章节的补充。以下内容并非以安全问题为重点，而是关注存货的调节和管理，从而实现最佳效果：

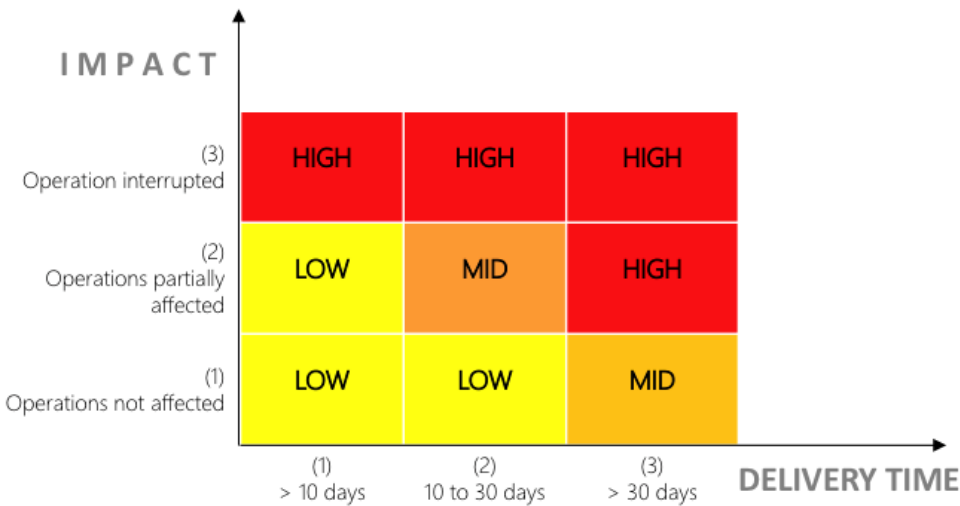
自主管理的燃油

考虑管理自己的燃料库存的人道主义组织应查看[本指南的管理燃料部分](#)。

备件管理

掌握自主管理备件库存的时机很重要。此决定通常基于拥有自主管理车间的便利性以及自有和标准化车队的使用需求。考虑到复杂性，如果车队中车辆的型号在两三种以上，则不建议建立备件库存。

在供应链存在不确定性的环境中管理自有车队时，要求在备件供应方面保持高度的自主性。必须评估在故障时刻没有备件的风险。可按实际情况调整以下矩阵并将其用于决策指导。



另需考虑本地市场的可靠性：本地购买原厂部件的成本可能是国际采购价格的两倍甚至三倍。通常，本地提供的大多数部件都是高需求部件，例如滤清器或刹车片等，而需求较低的部件虽然可能供给较少，但同样重要。润滑剂和轮胎等消耗品很容易在当地找到。

建议对所有部件进行市场研究，以认真评估可用部件的质量并验证供应商。应始终要求提供原厂质量的消耗品，因为使用假冒或不合格零件会严重影响车辆状况并危及乘客的安全。

一旦组织决定保有备件库存，就应确定所需各部件的类型和数量。备件库存的计算可基于车队规模、预防性维护服务的频率和类型以及每辆车的月均里程数。

环境影响的管理

物流团队必须保证对资源的高效利用，优化成本并减少运输对环境的影响。

运输规划者应寻找整合甚至避免出行的机会。车队经理应尽量缩小车队规模，或尽可能替换为更小、更便宜和燃油效率更高的车辆。此外，与其他组织共用车辆等物流资源可优化油耗和缩小车队规模，从而显著降低成本和排放。

车辆的良好机械状态和正确使用将减少油耗、延长所有车辆部件的使用寿命、避免不必要的开支并最终减少对环境的影响。

